

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilasedici, il giorno ventotto del mese di aprile.

28 aprile 2016

In Desio, alla via Rovagnati n. 1 presso la sede del Banco di Desio e della Brianza S.p.A.

Innanzi a me dott. Luigi Roncoroni, notaio in Desio, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano,

é presente il signor

- GAVAZZI ing. Agostino, nato a Desio (MB) il 5 (cinque) aprile 1945 (millenovecentoquarantacinque), domiciliato per la carica presso la sede sociale, che interviene al presente atto in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione del **BANCO di DESIO e della BRIANZA S.p.A.** con sede in Desio (MB), via Rovagnati n. 1 e capitale sociale di Euro 67.705.040,00 (sessantasette milioni settecentocinquemila quaranta virgola zero zero), Registro delle Imprese di Monza e Brianza e codice fiscale n. 01181770155, R.E.A. n. MB-129094, Capogruppo del Gruppo Bancario "BANCO DESIO" ed iscritto al n. 3440/5 dell'Albo dei Gruppi Bancari.

Detto comparente, della cui identità personale io notaio sono certo, mi dichiara che il giorno 14 aprile 2016 alle ore 11,00, presso la sede sociale in Desio (MB), via Rovagnati n. 1, è stata convocata in prima convocazione l'assemblea della suddetta società per discutere e deliberare sul seguente

**ordine del giorno****1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015:****1.1 Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e documenti connessi:**

- Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e connessa Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari;
- Relazione del Collegio Sindacale;
- Relazione della Società di Revisione.

**1.2 Destinazione del risultato di esercizio****2. Relazione sulle politiche di remunerazione di Gruppo (ai sensi delle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia e dalla Consob in materia). Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Indi invita me notaio a redigere il verbale dell'assemblea medesima.

A che aderendo io notaio do atto della suddetta assemblea tenutasi il giorno 14 aprile 2016 dalle ore undici e quattordici minuti alle ore tredici e tren-

tanove minuti.

Assume la presidenza, a norma dell'articolo 11 dello statuto sociale, il comparente il quale constata che:

- del Consiglio di Amministrazione sono presenti, oltre al Presidente nella persona del comparente, i signori Stefano LADO, Vice Presidente, Tommaso CARTONE, Amministratore Delegato ed i Consiglieri signori Sandro APPETITI, Graziella BOLOGNA, Cristina FINOCCHI MAHNE, Egidio GAVAZZI, Paolo GAVAZZI, Tito GAVAZZI, Gerolamo PELLICANO' e Gigliola ZECCHI BAL-SAMO;

- del Collegio Sindacale sono presenti i signori: Eugenio MASCHERONI, Presidente, Rodolfo ANGHILERI e Giulia PUSTERLA, Sindaci Effettivi;

- è inoltre presente, seduto al tavolo della Presidenza, il Direttore Generale, Luciano COLOMBINI.

Il Presidente dà atto che l'assemblea è stata regolarmente convocata, a norma di legge e di statuto, per il giorno 14 aprile 2016 in questo luogo alle ore 11,00 in prima convocazione ed occorrendo per il giorno 15 aprile 2016, stessi luogo ed ora, in seconda convocazione, come da avviso pubblicato ai sensi di legge in data 14 marzo 2016, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato all'indirizzo [www.linfo.it](http://www.linfo.it), nonché in data 15 marzo 2016, per estratto, sul quotidiano a diffusione nazionale "Italia Oggi".

Il Presidente:

- comunica che non sono state presentate da parte degli Azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea, né proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi e nei termini di cui all'art. 126-bis del Testo Unico della Finanza (T.U.F.);

- precisa inoltre che non risulta sia stata promossa, in relazione all'assemblea odierna, alcuna sollecitazione di deleghe di voto ai sensi dell'articolo 136 e seguenti del T.U.F.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno è stata preventivamente resa pubblica nei modi e nei termini prescritti; in particolare, sono stati depositati presso la sede sociale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato all'indirizzo [www.linfo.it](http://www.linfo.it) e pubblicati sul sito internet del Banco:

- in data 23 marzo 2016, la relazione finanziaria annuale comprendente il Progetto di bilancio ed il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, incluse le informazioni sulla destinazione dell'utile di eser-

cizio, con le Relazioni degli amministratori sulla gestione e l'attestazione di cui all'art. 154-bis, comma 5, del T.U.F., approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'11 febbraio 2016, unitamente alla Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari del Gruppo, redatta ai sensi dell'art. 123-bis D.Lgs. n. 58/98, approvate dal Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2016, nonché le Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Legale;

- parimenti, in data 23 marzo 2016, la Relazione Annuale sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo Banco Desio redatta ai sensi dell'art. 123-ter T.U.F. (di cui al punto 2 all'ordine del giorno), approvata dal Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2016.

Tutta la predetta documentazione è stata altresì consegnata a tutti gli intervenuti ed inviata a coloro che ne hanno fatto richiesta.

Detti documenti verranno allegati al verbale della presente assemblea come parte integrante e sostanziale dello stesso.

Il Presidente comunica che questa mattina si è riunito il Consiglio di Amministrazione per approvare (previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione) una circoscritta integrazione, da inserire a pag. 22 e 34 della Relazione sulla Remunerazione sottoposta all'approvazione dell'Assemblea al punto 2 all'ordine del giorno.

Tale variazione si è resa necessaria per effetto di un rilievo, formulato dalla Banca d'Italia nell'ambito del rapporto ispettivo consegnato al Banco, in merito al sistema incentivante di Gruppo e consiste nell'adozione di due ancor più restrittivi parametri di misurazione della liquidità indicati dalla stessa Autorità di Vigilanza ai fini del conseguimento degli obiettivi per l'accesso ai bonus.

In considerazione dei rilievi formulati da parte dell'Autorità, il requisito di copertura della liquidità (Liquidity Coverage Requirement - LCR) e l'indicatore di liquidità strutturale (proxy Net Stable Funding Ratio) vanno quindi a sostituirsi a quello sin qui previsto della Riserva di Liquidità.

La variazione è riportata in apposito "Addendum" alla Relazione sulla Remunerazione allegata, che è stato distribuito a tutti gli intervenuti e che viene anch'esso allegato al verbale della presente Assemblea come parte integrante e sostanziale dello stesso, nonché pubblicato sul sito internet del Banco e sul sistema di stoccaggio delle informazioni

regolamentate "1-Info", a corredo della Relazione stessa.

Dà atto che essendo intervenuti n. 25 (venticinque) aventi diritto rappresentanti in proprio o per delega n. 49 (quarantanove) azionisti portatori di n. 96.716.320 azioni ordinarie, pari al 82,663521% delle n. 117.000.000 (centodiciassettemilioni) di azioni ordinarie esistenti, **l'Assemblea Ordinaria è validamente costituita in prima convocazione e può deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.**

Il Presidente precisa che nel corso dell'Assemblea, prima della votazione, comunicherà i dati aggiornati sulle presenze.

Il Presidente comunica che:

- a cura del personale incaricato è stata accertata la legittimazione dei presenti all'intervento in assemblea in proprio o per delega, nonché la regolarità delle deleghe presentate; in particolare, le comunicazioni degli intermediari, ai fini dell'intervento alla presente assemblea dei soggetti legittimati, sono state effettuate ai sensi delle vigenti disposizioni di legge in materia;

- l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, in proprio o per delega, completo di tutti i dati richiesti dall'Autorità di Vigilanza, con l'indicazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente ai sensi dell'art. 83-sexies del T.U.F., sarà allegato al verbale;

- l'elenco nominativo dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti o allontanati prima di ogni votazione ed il relativo numero di azioni rappresentante, in proprio o per delega, sarà allegato al verbale;

- per esigenze correlate allo svolgimento dei lavori, partecipano all'Assemblea alcuni dipendenti e collaboratori e consulenti della Società;

- assiste all'Assemblea il Dr. Franco Fumagalli Romano, Rappresentante Comune degli Azionisti di Risparmio;

- assistono all'Assemblea alcuni Esponenti di Società del Gruppo, nonché un rappresentante della Società di Revisione, ed è stato consentito di assistere anche ad analisti finanziari e giornalisti accreditati tramite un collegamento in videoconferenza, agli stessi riservato, da un'apposita sala allestita presso la Sede.

Il Presidente comunica inoltre che:

- il capitale sociale sottoscritto e versato alla

data odierna è di Euro 67.705.040,00 (sessantasette milioni settecentocinquemila quaranta virgola zero zero), suddiviso in n. 130.202.000 (centotrenta milioni duecentoduemila) azioni da nominali Euro 0,52 (zero virgola cinquantadue) ciascuna, delle quali n. 117.000.000 (centodiciassettemilioni) azioni ordinarie e n. 13.202.000 (tredicimilioneiduecentoduemila) azioni di risparmio non convertibili;

- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

- il Banco non detiene azioni proprie.

Il Presidente comunica altresì che, sulla base delle risultanze del Libro Soci, delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del T.U.F. e delle ulteriori informazioni a disposizione, i soggetti che detengono direttamente e/o indirettamente una partecipazione in misura superiore al 3% (tre per cento) del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie sono i seguenti:

\* **Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.a.p.a.** (codice fiscale 09223340150) numero azioni 61.913.697 (52,92%)

\* **Avocetta S.p.A.** (codice fiscale 04302600152) numero azioni 10.059.800 (8,60%)

\* **Stefano LADO** (codice fiscale LDA SFN 60D17 F205L) numero azioni 9.280.510 (7,93%) di cui direttamente con diritto di voto numero azioni 2.388.280 (2,04%), indirettamente tramite coniuge 6.500 (0,01%) ed indirettamente tramite Vega Finanziaria S.p.A. (codice fiscale 03912210154) numero azioni 6.885.730 (5,88%).

Dichiara che non risultano esistere accordi o patti parasociali tra gli azionisti del Banco, ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 20, comma 2 del D.Lgs. n. 385/1993.

Ricorda che in ordine alle vigenti norme di legge sulla trasparenza degli assetti proprietari delle banche (ai sensi degli artt. 19, 20 e 24 del D.Lgs. 385/1993), i soggetti che abbiano direttamente o indirettamente acquisito - da soli o di concerto - una partecipazione nella banca in misura superiore ai limiti percentuali stabiliti dalla Banca d'Italia, o comunque una partecipazione di influenza notevole ovvero di controllo, possono esercitare il voto in assemblea dopo aver ottenuto l'autorizzazione prevista dall'art. 19, e comunque, dopo aver effettuato le comunicazioni previste dall'art. 20 del decreto citato.

A tal fine, risulta che la Banca d'Italia abbia ac-

cordato l'autorizzazione a tutti i legittimati intervenuti aventi partecipazioni superiori ai suddetti limiti e che gli stessi abbiano effettuato le prescritte comunicazioni.

Ricorda inoltre che, in base alle vigenti disposizioni sui requisiti di onorabilità dei partecipanti al capitale delle banche, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 385/1993 e del Decreto del Ministero del Tesoro n. 144/1998, in mancanza dei requisiti di onorabilità richiesti, i soci non possono esercitare i diritti di voto e gli altri diritti che consentono di influire sulla società, inerenti alle partecipazioni eccedenti le soglie indicate all'art. 19, comma 1 del T.U.B.

Sulla base delle informazioni a disposizione, risulta che tutti i legittimati intervenuti con partecipazioni superiori a detti limiti abbiano i requisiti prescritti.

Comunica, infine, che ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998, i soci che abbiano acquisito una partecipazione al capitale sociale della banca rappresentato da azioni con diritto di voto superiore al 3% o ai limiti percentuali stabiliti dalla Consob, non possono esercitare il diritto di voto per le azioni per le quali siano state omesse le comunicazioni previste dalla citata disposizione, con le modalità e nei termini stabiliti dalla Consob.

Ricorda altresì che con riferimento agli obblighi di comunicazione di cui all'art. 120 T.U.F., sono considerate partecipazioni le azioni in relazione alle quali il diritto di voto spetti in virtù di delega, purché tale diritto possa essere esercitato discrezionalmente in assenza di specifiche istruzioni da parte del delegante.

Informa che dai riscontri svolti, risulta che i legittimati intervenuti aventi partecipazioni superiori ai suddetti limiti abbiano effettuato le prescritte comunicazioni.

Ricorda inoltre che il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi informativi di cui all'art. 122, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 non può essere esercitato.

Richiede formalmente che tutti gli intervenuti in proprio o per delega, dichiarino la eventuale sussistenza di cause di sospensione del diritto di voto non conosciute dalla Società, ai sensi della normativa vigente.

Nessuno degli intervenuti esprime dichiarazioni in tal senso.

Informa, anche ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 (Co-

dice in materia di protezione dei dati personali) che:

- i dati relativi agli intervenuti in Assemblea sono trattati dalla Società esclusivamente ai fini degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come indicato anche nell'apposita informativa consegnata a tutti gli intervenuti;
- nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio, al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale da parte del Notaio; la registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione ed i supporti audio verranno distrutti dopo l'uso anzidetto; è altresì funzionante un sistema di collegamento in videoconferenza riservato agli analisti finanziari e giornalisti accreditati, a cui è stato consentito assistere ai lavori da un'apposita sala allestita presso la Sede;
- l'utilizzo di strumenti di registrazione di qualsiasi genere o di apparecchi fotografici non è consentito senza specifica autorizzazione.

Comunica che nel verbale dell'assemblea verranno sintetizzati gli interventi di coloro che sono legittimati a prendere la parola nonché le repliche ed i chiarimenti forniti.

All'apertura del dibattito, coloro che intendono prendere la parola saranno invitati a prenotarsi segnalando il proprio nominativo.

Alle domande sarà data risposta al termine degli interventi, dal Presidente o dai partecipanti al tavolo della Presidenza, eventualmente con l'ausilio di dipendenti, collaboratori o consulenti della Società.

Raccomanda che gli interventi siano chiari, concisi, attinenti a quanto posto all'ordine del giorno.

In conformità alle norme del Regolamento Assembleare vigente, il Presidente si riserva, solo se del caso in funzione del numero di richieste avanzate, di determinare un termine massimo entro il quale contenere gli interventi; resta ferma la possibilità di effettuare repliche e dichiarazioni di voto.

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale, comunica le modalità di voto e di scrutinio stabilite per le votazioni ed invita gli intervenuti ad esprimere da subito eventuali richieste di chiarimento.

Per tutte le votazioni, diverse da quelle inerenti alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari, il voto sarà espresso tramite procedura elettronica. A ciascun intervenuto è stata consegnata un'apposita apparecchiatura elettronica denominata "radiovoter", nella quale è memorizzato un codice di identifica-

zione dell'avente diritto al voto e delle relative azioni possedute. Unitamente al "radiovoter", è stata consegnata una scheda, sulla quale richiama l'attenzione degli intervenuti, e che contiene indicazioni sull'utilizzo di tale apparecchio. Le votazioni avverranno sempre mediante l'utilizzo del "radiovoter". Le modalità di voto sono molto semplici, come potete vedere nella slide in possesso degli intervenuti.

Una volta dichiarata aperta la procedura di votazione su ciascun argomento all'ordine del giorno, ciascun avente diritto al voto è invitato a digitare sul "radiovoter" il tasto "F" per esprimere voto favorevole, ovvero il tasto "C" per esprimere voto contrario, oppure il tasto "A" per esprimere la propria astensione dal voto.

A questo punto - prima di attivare il tasto "OK" - ciascun avente diritto potrà ancora modificare la scelta effettuata, digitando semplicemente il tasto relativo alla nuova scelta che intende effettuare.

Dopo aver verificato quindi sul display la correttezza della scelta effettuata, ciascun avente diritto al voto dovrà premere il tasto "OK" presente sul "radiovoter" per esprimere definitivamente il proprio voto, ricevendone conferma sul display medesimo.

Il Presidente segnala inoltre che per i portatori di deleghe che intendono esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate è stata predisposta l'apposita postazione denominata "voto assistito".

Per ogni dubbio sulle votazioni è comunque presente in sala il personale addetto che potrà dare assistenza ove necessario.

Precisa che coloro che non voteranno o non confermeranno il loro voto con il tasto OK verranno classificati come "NON VOTANTI".

I voti favorevoli, contrari e di astensione così espressi e i non votanti verranno registrati automaticamente e riportati analiticamente in allegato al verbale dell'Assemblea.

Il "radiovoter" sarà utilizzato anche per la rilevazione delle presenze ogni volta che si entra o si esce temporaneamente dalla sala assembleare e dovrà poi essere restituito al personale incaricato nel momento di abbandono definitivo dell'Assemblea o al termine della medesima.

Invita coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza ad abbandonare la sala, prima



dell'inizio della votazione, facendo rilevare l'uscita con le modalità già descritte.

Alla chiusura delle votazioni e terminato lo scrutinio, saranno proclamati i risultati: verrà dato atto del numero di voti favorevoli, del numero di eventuali astensioni, voti contrari o non votanti.

Il Presidente ricorda che prima delle votazioni saranno forniti i dati aggiornati sulle presenze; invita pertanto gli intervenuti che si dovessero assentare nel corso della riunione, a riconsegnare il radiovoter al personale incaricato all'ingresso della sala per le necessarie rilevazioni; il radiovoter sarà restituito in caso di rientro in sala.

In ogni caso raccomanda, per quanto possibile, di non assentarsi dalla sala sino a che non saranno terminate le votazioni e proclamati i risultati.

Esaminata la fase preliminare, il Presidente passa alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Richiama tutte le comunicazioni e precisazioni date in sede di apertura dei lavori assembleari.

Dà atto che non sono pervenute domande sulle materie all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 127-ter del T.U.F.

Indi il Presidente dà atto che essendo intervenuti n. 26 (ventisei) aventi diritto rappresentanti in proprio o per delega n. 50 (cinquanta) azionisti portatori di n. 96.716.323 (novantasei milioni settecentesedecimila trecentoventitre) Azioni ordinarie, pari al 82,663524% delle n. 117.000.000 di azioni ordinarie esistenti, **l'Assemblea Ordinaria è validamente costituita in prima convocazione e può deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.**

Il Presidente passa quindi alla trattazione del

**primo punto all'ordine del giorno**

precisando che, ancorché venga trattato in modo unitario, risulta articolato in due sottopunti, al fine di consentire una votazione specifica su ciascuno di essi, come segue:

**1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015:**

**1.1 Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e documenti connessi:**

- **Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e connessa Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari**
- **Relazione del Collegio Sindacale**
- **Relazione della Società di Revisione**

**1.2 Destinazione del risultato di esercizio**

Propone all'Assemblea di omettere la lettura della Relazione degli Amministratori sulla Gestione nonché della connessa Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari del Gruppo e della Relazione del Collegio Sindacale, al fine di concedere maggiore spazio alla discussione.

La documentazione di bilancio è stata messa a disposizione, nei modi e nei termini di legge e consegnata a tutti gli intervenuti.

Sull'omissione della lettura l'assemblea non esprime alcun dissenso.

Il Presidente ricorda che la Società di Revisione "DELOITTE & TOUCHE S.p.A.", ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 e sul bilancio consolidato alla stessa data, nonché giudizio di coerenza con il bilancio di esercizio della Relazione sulla gestione e giudizio senza rilievi sulle informazioni di cui all'art. 123-bis, comma 1, lett. c), d), f), l), m) e comma 2, lett. b) del T.U.F. presentate nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, come risulta dalla copia delle Relazioni rilasciate in data 15 marzo 2016, riportate nel fascicolo consegnato.

Comunica che i compensi di spettanza della Società di Revisione per le attività svolte sono indicati nel prospetto contenuto nella nota integrativa al bilancio consolidato (Parte C - Sez. 11). In particolare, per l'incarico di revisione contabile del bilancio d'esercizio e consolidato, sono stati riconosciuti i seguenti onorari, come da apposita comunicazione rilasciata da DELOITTE & TOUCHE S.p.A. in data 4 aprile u.s.:

- Euro 95.000,00 per la revisione del bilancio di esercizio, per numero 1.710 ore prestate;
- Euro 18.000,00 per la revisione del bilancio consolidato, per n. 316 ore prestate;
- Euro 15.500,00 per il controllo della regolare tenuta della contabilità, per n. 294 ore prestate.

Il totale generale dei corrispettivi fatturati ammonta quindi ad Euro 128.500,00 per complessive n. 2.320 ore prestate.

Il Presidente passa la parola all'Amministratore Delegato affinché svolga una breve presentazione dei dati di bilancio.

L'Amministratore Delegato Tommaso CARTONE avvia l'illustrazione delle "slide" proiettate sullo schermo, riassumendo alcuni eventi che hanno interessato il Gruppo nell'ultimo anno:

- 10 febbraio 2015: approvazione del piano indu-

striale 2015-2017 sui cui cantieri si soffermerà al termine della presentazione;

- 1 aprile 2015: conferimento a BPS del ramo d'azienda composto da 32 sportelli e cessione dello sportello di Milano di BPS al Banco;

- 14 aprile 2015: aumento di capitale sociale di Fides;

- 20 aprile 2015: decreto del MEF che ha reiterato, ora per allora, l'Amministrazione Straordinaria di BPS a fronte della sentenza di annullamento emessa dal Consiglio di Stato in data 9 febbraio 2015; il giudizio di ottemperanza proposto presso lo stesso Consiglio di Stato da parte avversa si è recentemente concluso con sentenza favorevole a BPS;

al riguardo, l'Amministratore Delegato evidenzia che sono ancora pendenti alcuni ricorsi presentati in merito presso il TAR, che già in passato si era espresso a favore dell'Amministrazione Straordinaria; in ogni caso, ricorda, gli aumenti di capitale in denaro e in natura effettuati dal Banco sono protetti da un'apposita disposizione del codice civile posta a tutela dei mercati azionari;

- 28 aprile 2015: avvio del programma di dismissione della partecipazione in Rovere SdG SA;

- 30 settembre 2015: sostanziale conclusione del procedimento di liquidazione di CPC SA; sono attualmente in corso i contatti con la Finma per la cessazione della vigilanza;

al riguardo, l'Amministratore Delegato osserva che rappresenta una sorta di primato riuscire a chiudere la liquidazione di una banca svizzera in 4 anni circa, peraltro con un costo di gran lunga inferiore di quello preventivato;

- novembre 2015: contribuzione a Fondo di Risoluzione (SRM), Sistema di Garanzia dei Depositi (DGS) e Fondo di Solidarietà per complessivi Euro 13,6 milioni;

al riguardo, l'Amministratore Delegato dettaglia gli importi versati dal Gruppo;

- 11 gennaio 2016: avvio del programma di dismissione della partecipazione in Istifid;

al riguardo, l'Amministratore Delegato precisa che, come comunicato al mercato, è stato firmato in data di ieri il contratto di cessione a Unione Fiduciaria dell'intero capitale della società da parte del Banco, di Creval e del socio non bancario; le ragioni della vendita (che per il Banco comporta una plusvalenza di circa 800 mila euro) risiedono essenzialmente nel fatto che Istifid ha una dimensione non più adeguata per competere "stand alone" nel settore

di riferimento;

- 29 gennaio 2016: fusione per incorporazione dei 9 comparti di Rovere Sicav in AcomeA SGR;

- 10 marzo 2016: comunicazione al Consiglio di Amministrazione dell'esito dell'ispezione generale della Banca d'Italia sul Gruppo conclusasi a dicembre 2015; sinteticamente, il giudizio si è collocato in area positiva con una valutazione complessiva del Gruppo in classe 2 (tecnicamente: "parzialmente favorevole") della scala di analisi (composta da 4 gradi di giudizio, di cui 2 in area positiva e 2 in area negativa);

al riguardo, l'Amministratore Delegato esprime particolare soddisfazione per l'esito conseguito e precisa che non sono stati avviati procedimenti sanzionatori.

Passando all'illustrazione dei risultati, l'Amministratore Delegato commenta le seguenti "slide":

- "DISCLAIMER", laddove premette che il bilancio al 31.12.2015 non consente confronti omogenei per il passato, a causa del mutato perimetro del Gruppo a seguito del consolidamento di BPS dall'1.8.2014 (ovvero per 5 mesi).

- CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO, laddove evidenzia un risultato netto di Euro 38,1 milioni, composto da un risultato netto della gestione ordinaria di Euro 32,4 milioni e da un risultato netto della gestione non ricorrente di Euro 5,2 milioni, oltre ad un "risultato di terzi" di Euro 0,57 milioni. Il risultato della gestione operativa è stato di Euro 192,2 milioni. Le rettifiche di valore nette su crediti da sottrarre a tale risultato si sono attestate ad Euro 149,7 milioni. L'Amministratore Delegato sottolinea che si tratta di risultati in larga misura di carattere ricorrente e quindi molto migliori anche qualitativamente rispetto a quelli del 2014. Ciò, pur in presenza di rettifiche ancora pesanti, che non sono state peraltro oggetto di richieste di incrementi da parte della Banca d'Italia ad esito dell'ispezione richiamata (diversamente da quanto è avvenuto presso altre banche a seguito dell'AQR svolto dalla stessa Banca d'Italia e dalla BCE). Anche quest'ultima circostanza è a suo avviso particolarmente positiva.

- MASSE CONSOLIDATE, laddove evidenzia crediti verso la clientela (al netto delle rettifiche) pari ad Euro 10.262,4 milioni interamente verso clientela ordinaria; le rettifiche di valore collettive, cioè su crediti in bonis, ammontano allo 0,67%; sempre molto apprezzabile è anche l'entità del "coverage ratio"

dei deteriorati, pari al 47,5%; venendo alla raccolta, evidenzia che la raccolta diretta ammonta ad Euro 10.185 milioni, anch'essa in larghissima parte proveniente da clientela ordinaria, in quanto la raccolta da clientela istituzionale è di soli Euro 216,4 milioni. L'eccedenza della raccolta diretta sui crediti netti ammonta ad Euro 582,3 milioni con un rapporto "loan to deposit" del 94,2%. L'Amministratore Delegato sottolinea che si tratta di un andamento complessivamente soddisfacente nonostante lo scenario sempre sfavorevole. Per quanto riguarda gli impieghi, si sofferma sul dato particolarmente importante dei crediti al netto delle sofferenze pari a 9.193,2 milioni (sostanzialmente invariato in linea con l'andamento del sistema); il dato delle sofferenze è peraltro destinato ad essere abbattuto grazie ad operazioni di cessioni di crediti deteriorati (alcune delle quali già attuate da BPS durante lo scorso anno ed altre in corso di definizione anche per il Banco); tali cessioni non sono comunque dettate da necessità sostanziali in quanto la liquidità e il "free capital" di cui il Gruppo dispone renderebbero in realtà sostenibile anche l'attuale livello di sofferenze. Per quanto riguarda la raccolta, si segnala un'azione di riequilibrio di quella di BPS, laddove vi è stato un allontanamento da parte di quei clienti che si erano avvantaggiati del fabbisogno di liquidità della gestione commissariale ottenendo condizioni fuori mercato.

- CREDITO ANOMALO, laddove le pregresse vicende di BPS pesano anche sul monte delle sofferenze (ancorché le stesse siano ben coperte). Per arginare il fenomeno è stata recentemente costituita a livello di Gruppo una "task force" impegnata sia, come detto, in progetti di cessione, sia in nuove iniziative di recupero diretto. I dati denotano una composizione caratterizzata da crediti in bonis pari all'83,2% (al netto dei pronti contro termine con la Cassa di Compensazione e Garanzia) e da crediti deteriorati lordi pari al 16,8%, di cui sofferenze 10,4% e inadempienze probabili e "past due" 6,4%; il peso delle sofferenze si attesta in coincidenza con il dato di sistema (10,4%); la copertura dei crediti in bonis ammonta come detto allo 0,67%, mentre quella dei deteriorati ammonta al 47,5%; tale dato arriva al 52,2% se calcolato al lordo delle cancellazioni in modo da renderlo raffrontabile con il sistema; anche l'incidenza delle sofferenze sui crediti netti totali, pari al 4,7%, è in linea con il dato di sistema

(4,9%). L'Amministratore Delegato sottolinea che il lieve calo dell'indice di copertura (48,1 nel 2014) è riconducibile all'effetto delle suddette cessioni di crediti "non performing" già effettuate da BPS, che hanno riguardato crediti pressoché interamente svalutati.

- RATIOS PATRIMONIALI DEL GRUPPO, laddove si evidenzia in particolare il totale dei "fondi propri" (nozione parzialmente diversa da quelle tradizionali di "capitale" e "patrimonio") pari a Euro 1.106,8 milioni. Il primo indice importante è quello del "CET1", nel nostro caso pari al 10,85%, che tuttavia va messo in correlazione con l'esame condotto dall'Autorità di Vigilanza sulla rischiosità dell'attivo (al di là di talune statistiche recentemente pubblicate dai giornali). Il secondo indice, ancor più importante (seppur non ancora metabolizzato dai mezzi di comunicazione), è infatti quello del "Buffer SREP" - pari alla differenza tra il predetto CET 1 e il Ratio di Vigilanza del 7% assegnato ad esito dello SREP - che nel nostro caso è pari al 3,85%, dato in crescita e tra i migliori del sistema a conferma della solidità del Gruppo.

- CONTO ECONOMICO DI BANCO DESIO (documento che viene oggi sottoposto all'approvazione dell'Assemblea e da cui deriva la proposta di dividendo), laddove si evidenzia un risultato netto di Euro 37,4 milioni che si raffronta con i 33 milioni dello scorso esercizio, ottenuto grazie a proventi operativi di 303,1 milioni rispetto a 319,2 milioni del 2014. Al netto del contributo della Finanza (30 milioni nel 2015 rispetto a 50 milioni lo scorso anno), detti Proventi risultano in crescita dell'1,5% grazie al contributo positivo delle commissioni nette (+8,4%) che hanno sostenuto i ricavi tradizionali contrastando la prevista flessione del margine d'interesse (-2,8%) influenzato da tassi di mercato ormai ridotti "al suolo". L'Amministratore Delegato sottolinea che tale andamento rappresenta un segnale positivo riguardo all'attività commerciale. Al risultato della gestione operativa di 130,2 milioni, che mostra un decremento del 10%, si perviene registrando oneri operativi che, al netto dei contributi SRM e DSG contabilizzati in tale voce - contributo ordinario al Fondo di Risoluzione (1,7 milioni) ed al FITD (1 milione) - avrebbero presentato un risparmio annuo non dello 0,9% bensì del 2,4%; nel complesso, quindi, al netto dei ricavi della Finanza e delle contribuzioni ai Fondi, il risultato della gestione operativa risulterebbe in crescita dell'8,8%; il ri-

sultato netto della gestione ordinaria di 31,9 milioni (che si confronta con 9,5 milioni dell'anno scorso) risente principalmente dell'incidenza delle rettifiche di valore nette sui crediti di 89,5 milioni, peraltro in calo del 29,7%; aggiungendo il risultato netto della gestione non ricorrente (non significativamente confrontabile con lo scorso esercizio) si perviene ad un risultato netto, come detto, di 37,4 milioni rispetto ai 33 milioni dell'anno scorso con una crescita quindi del 13,6%.

- MASSE DI BANCO DESIO, laddove si evidenziano crediti lordi verso clientela ordinaria (al netto delle sofferenze) pari ad Euro 5.831,2 milioni, in crescita dello 0,4% rispetto al dato "pro-forma" dello scorso anno, in controtendenza con il sistema (-0,9%); i crediti deteriorati lordi sono pari a 877 milioni, in crescita del 13,1%, con una copertura del 47,2% contro il 42,9% dell'anno precedente; la raccolta diretta da clientela ordinaria ammonta a 6.587,2 milioni, in leggera flessione (-0,1%) sostanzialmente in linea con il sistema (-0,6%) e peraltro significativamente influenzata dall'inevitabile calo della raccolta obbligazionaria (-14,5% rispetto a -13% del sistema) in relazione all'entrata in vigore delle nuove norme in tema di "bail in".

- PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO 2015-2017 (situazione dei cantieri a fine 2015):

- POTENZIAMENTO MACCHINA COMMERCIALE, laddove si sta operando una razionalizzazione del perimetro distributivo, una revisione del modello di rete con portafogliazione della clientela e presidio del territorio, una già conclusa razionalizzazione degli accordi distributivi di Gruppo in un'ottica di ampliamento dei servizi e di mitigazione dei rischi (ad es. nel comparto del credito al consumo) e una convergenza delle performance di rete verso le best practice;

- RILANCIO PRIVATE BANKING, laddove è stata effettuata una riorganizzazione del comparto con importanti investimenti anche nell'attività di formazione;

- SVILUPPO PROGRESSIVO DIGITALIZZAZIONE E MULTICANALITA' (cantiere operante in coerenza con la rivisitazione del Business Model di cui tra poco si dirà);

- EFFICIENTAMENTO SPESE AMMINISTRATIVE (cantiere permanente presidiato da un'apposita funzione di "cost management");

- EVOLUZIONE MODELLO GESTIONE CREDITO DETERIORATO, laddove si è già concluso un processo di esternaliz-

zazione della gestione di una parte importante delle sofferenze e delle inadempienze probabili.

- PASSAGGIO A MODELLI DI RATING "IRB" (cantiere di durata prevista di circa 2 anni ritenuto essenziale per un affinamento dei processi di gestione del credito, anche in questo caso sostenuto da importanti investimenti).

L'Amministratore Delegato conclude l'illustrazione sintetizzando le linee guida strategiche per l'anno 2016 esposte nell'ultima slide, soffermandosi in particolare sull'integrazione di BPS ormai completata e sul riesame del Business Model che l'Istituto ha condotto autonomamente così come verrebbe effettuato dalla BCE e ad esito del quale il posizionamento strategico del Gruppo è risultato positivo, ancorché l'analisi andrà proiettata su un orizzonte temporale più lungo (5/10 anni), il che costituisce un compito indubbiamente molto sfidante che il Banco affronterà consapevolmente prestando come sempre attenzione a tutti i profili di rischio, tenuto conto delle incertezze dello scenario. Per quanto riguarda infine il "cross selling", lo stesso è stato significativamente accelerato dall'acquisizione di BPS (operazione dimostratasi finora positiva e che si confida darà buoni frutti già da quest'anno).

Il Presidente osserva che l'Amministratore Delegato ha fornito un quadro anche prospettico particolarmente articolato ed aggiunge che il merito per la notevole accelerazione della procedura di liquidazione di CPC va ascritto soprattutto allo stesso Amministratore Delegato, che ha compreso fin da subito l'importanza della questione svolgendo una costante pressione nei confronti dei Liquidatori e della Finma al fine di contenere il costo della liquidazione rispetto all'accantonamento a suo tempo effettuato.

Aprè la discussione pregando coloro che intendono intervenire di segnalare il nominativo.

Prendono la parola gli intervenuti i cui nominativi vengono di seguito indicati con i relativi interventi.

LOIZZI

Ringrazia l'Amministratore Delegato per l'analisi completa e puntuale e per i risultati positivi conseguiti dal Consiglio di Amministrazione che a suo avviso sta operando bene. Osserva che - nonostante la crisi in generale non sia ancora alle spalle e i segnali di ripresa che pure si incominciano ad intravedere siano flebili - la banca evidenzia rispetto al 2014 un andamento soddisfacente soprattutto sotto il profilo patrimoniale, laddove è stata ab-



bondantemente promossa a seguito dello SREP condotto dalla Banca d'Italia.

Come piccola azionista si compiace del dividendo che si propone di distribuire in misura maggiore rispetto allo scorso anno, considerandolo un atto sostanziale, espressione di un patto fiduciario tra Amministratori e Soci, valori fondanti per Istituti con le nostre caratteristiche.

Formula le seguenti domande:

- se dopo la chiusura del primo trimestre sia già possibile avere qualche indicazione sull'andamento dell'esercizio 2016;
- se il Gruppo preveda di partecipare in qualche modo al c.d. "risiko" bancario che sta interessando soprattutto il comparto delle popolari;
- quali siano le ipotesi di crescita per i prossimi anni.

#### REALE

Premette di non partecipare da un paio d'anni alle Assemblee del Banco ma di seguirne sempre attentamente l'andamento. Ringrazia a sua volta l'Amministratore Delegato per la presentazione particolarmente esaustiva e sentita, da cui traspare che lo stesso crede nell'azione che sta conducendo, il che rappresenta un segnale molto positivo. Esprime soddisfazione per l'entità del margine d'interesse. Osserva che l'andamento delle masse è in linea con i dati di sistema. Esprime apprezzamento per l'incremento delle commissioni nette e confida che il management saprà ripetere nel tempo tale risultato. Ritiene positivo che i proventi operativi risultino in crescita nonostante la diminuzione del contributo della gestione finanziaria. Come piccolo azionista, esprime a sua volta compiacimento per il dividendo che si propone di distribuire e da ultimo per l'esito positivo dell'ispezione della Banca d'Italia appreso poc'anzi.

Oltre ai migliori auguri per le ulteriori sfide che attendono il Banco, formula le seguenti richieste:

- se può essere fornita qualche informazione in più circa il lavoro che l'Istituto sta svolgendo al fine di contenere i costi operativi a suo avviso piuttosto ingenti seppure all'orizzonte si intravedano, dalla sintesi del Piano Industriale appena illustrata, alcune economie di scala;
- se può essere maggiormente esplicitato come i dati patrimoniali siano ritenuti positivi al di là del fatto il Banco non si collochi ai primi posti nella graduatoria delle banche in base al CET1; ciò, anche al fine di migliorare - tramite la verbalizzazione

della risposta - la percezione del pubblico circa la concretezza della solidità del Gruppo;

- infine, come domanda provocatoria, se l'Istituto, al di là della propria denominazione, abbia ormai superato, anche in virtù dell'acquisizione di BPS, una logica di banca "a chilometro zero", presumendo nel contempo che si stia guardando attorno per future possibili alleanze o joint venture.

Conclude ringraziando il management e l'organico per i risultati positivi e in particolare per l'apprezzabile dividendo, al di là della quotazione delle azioni che sconta lo scenario non favorevole.

#### CUCCHIANI

Condivide gli apprezzamenti già espressi in particolare per i chiarimenti forniti dall'Amministratore Delegato nella propria illustrazione.

Chiede qualche delucidazione in merito:

- al trattamento contabile dei c.d. "concordati in bianco";
- all'atteggiamento tenuto dai precedenti esponenti di BPS in occasione dell'Assemblea della stessa (rivolgendosi a tal proposito all'avv. Lado in qualità di Presidente della controllata);
- all'orientamento dell'Istituto circa l'eventuale partecipazione ad iniziative come quella del Fondo Atlante di cui si sta trattando proprio in questi giorni a livello nazionale.

#### GAVAZZI Gerolamo

Rivolgendosi a sua volta all'avv. Lado in qualità di Presidente di BPS, chiede se sia possibile formulare una previsione in merito alla tempistica di riammissione a quotazioni delle relative azioni che risultano tuttora sospese.

#### TOCCHETTI

Pur constatando il buon andamento della banca, alla luce della propria pluriennale esperienza in materia rivolge (come socio per così dire un po' "ribelle") all'azionista di maggioranza alcune considerazioni critiche anche al fine di stimolare l'iniziativa del management. Osserva che un adagiarsi della banca sulle dinamiche di sistema sarebbe a suo avviso fuorviante nella misura in cui il sistema stesso è ancora gravato da problematiche strutturali generate al proprio interno e che solo parzialmente potranno essere risolte con interventi del tipo di quelli del c.d. "Fondo Atlante".

Giudica non negativamente il conto economico nel suo complesso, ma ritiene che si possa fare di più sul piano delle strategie per uscire da una logica per così dire di "galleggiamento". In tale contesto, non

condivide peraltro l'acquisizione di BPS ritenendola eccessivamente onerosa soprattutto in termini patrimoniali rispetto ai benefici derivanti dall'ampliamento della Rete del Gruppo.

In merito alle sofferenze, esprime l'opinione che le modalità di contabilizzazione utilizzate dalle banche siano tali da far sì che venga difficilmente percepito da chi legge il bilancio il valore reale dei crediti esposti. Manifesta perplessità sulla cessione di crediti pressoché interamente svalutati effettuata da BPS. Esprime per così dire "turbamento" per il fenomeno delle sofferenze e in particolare per il fatto che le stesse non vengano passate a perdita nell'esercizio in cui si manifestano (essendo le perdite su crediti purtroppo connaturate all'attività bancaria). Giudica negativamente il rapporto tra sofferenze e mezzi propri.

Conclude ribadendo che, come già osservato lo scorso anno, la banca sta a suo avviso trascurando pesantemente il risparmio gestito dopo il positivo risultato dell'operazione "Anima" di qualche anno fa.

Seguono le risposte a cura dei Consiglieri sotto indicati.

Vice Presidente (in qualità di Presidente di BPS)

- alla domanda di CUCCHIANI, risponde che l'Assemblea di BPS ha avuto uno svolgimento assolutamente fisiologico, tenuto anche conto della circostanza che all'ordine del giorno vi era tra l'altro l'azione di responsabilità nei confronti di ex esponenti; precisa che i fautori della passata gestione, che nelle ultime assemblee erano intervenuti in modo massivo e con animo battagliero, questa volta non si sono presentati (così come peraltro non ha partecipato l'ex-controllante SCS, attuale primo socio di minoranza, in relazione al fatto che la stessa è stata nel frattempo sottoposta a concordato preventivo); ritiene che quanto sopra rispecchi il rapporto molto positivo attentamente costruito dalla nuova gestione con il territorio e con le istituzioni, a dispetto dei dubbi che da talune parti erano stati espressi nei confronti del Banco, visto come una sorta di conquistatore che in realtà sarebbe stato interessato semplicemente a fondere BPS;

- alla domanda di GAVAZZI Gerolamo, risponde che negli ultimi mesi la Consob ha chiesto reiterati aggiornamenti del documento di registrazione necessario per addivenire alla riammissione a quotazione delle azioni di BPS; ciò ha reso di fatto superata l'ipotesi di tempistica che in origine era stata ventilata, anche pubblicamente, dai vertici della

banca alla luce di indicazioni espresse dai legali esterni sulla base degli elementi di valutazione all'epoca disponibili (allorquando non erano ancora noti taluni aspetti di complessità tecnico-contabili che sarebbero emersi solo nel corso dell'iter); a questo punto, non è più in grado di formulare previsioni in quanto la banca non può fare altro che adempiere alle richieste via via formulate dalla Consob.

Amministratore Delegato

- alle domande di LOIZZI, risponde:

- che i dati trimestrali, peraltro tuttora in corso di perfezionamento, non sono ancora stati portati all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e che perciò si può solo fornire un segnale di "mood": compatibilmente con l'andamento complessivo dell'economia europea e italiana (che fa intravedere qualche spiraglio di luce anche se le banche si trovano ancora ad affrontare i problemi connessi a taluni provvedimenti adottati dalle autorità proprio per favorire la ripresa macroeconomica), si può dire che il Banco si posiziona in zona favorevole o comunque positiva;

- che l'Istituto non ha attualmente velleità di partecipare al c.d. "risiko" delle popolari, a cui guarda con un certo distacco nella consapevolezza dei propri mezzi, laddove intende preservare un'eccedenza patrimoniale particolarmente preziosa in tempi difficili; la risposta si può estendere anche alla domanda di REALE circa la c.d. banca "a chilometro zero", in quanto la banca ha già realizzato un progetto di aggregazione con riferimento all'acquisizione di BPS (seppure criticata da un altro azionista che ha preso la parola), secondo logiche di economie di scala e "cross selling", quindi di spalmatura dei costi e di ampliamento dei ricavi, come già illustrato nella presentazione; ciò, senza tuttavia rinunciare al valore della fisicità nel rapporto con la clientela, laddove - pur in presenza di una compressione della tradizionale operatività di filiale - le nuove soluzioni tecnologiche che si stanno mettendo in atto sono destinate non a sostituire bensì a rafforzare un rapporto umano ritenuto imprescindibile; in sintesi, il Banco resta convinto della validità di tale impostazione e di un atteggiamento prudente che intende mantenere anche con riferimento alle ipotesi di crescita per i prossimi anni oggetto anche della terza domanda di LOIZZI;

- alle altre domande di REALE, risponde:

- che sul fronte dei costi operativi si sta lavoran-

do innanzitutto per sfruttare il più possibile le sinergie con BPS, dove sono già state apportate significative riduzioni di costo sull'IT e sono state messi a fattor comune tutta una serie di interventi di ottimizzazione sul versante dell'organizzazione e delle risorse (incluse iniziative di "esodazione" del personale), nonché si è proceduto all'esternalizzazione presso terzi della gestione di porzioni importanti di crediti a recupero;

- che sul tema del CET1 appaiono in effetti sulla stampa classifiche in cui il Banco risulta posizionato peggio di taluni istituti che in realtà hanno manifestato profili di rischiosità non certo migliori di quelli dell'Istituto; di per se, il CET1 non è dunque l'indicatore più attendibile della solidità di una banca; vi sono infatti determinati Gruppi, specie quelli operanti su scala internazionale, a cui è richiesto un CET1 tanto maggiore quanto più rischiosa è l'attività svolta; per contro, il Banco svolge un tipo di attività che può definirsi in larga parte tradizionale ed è sempre attento ad evitare operazioni particolarmente rischiose in virtù di una consolidata capacità di selezione nonostante anch'esso avverta - come del resto tutto il sistema bancario in presenza di una crisi economica mai così dirompente e prolungata in Italia e in Europa - il peso delle sofferenze, che pure sta iniziando a diminuire in virtù degli interventi sempre più incisivi posti in essere dall'Istituto nel monitoraggio e nel recupero dei crediti; con riferimento al tema strettamente connesso e purtroppo ancora attuale delle crisi bancarie, ritiene che strumenti del tipo del c.d. "Fondo Atlante" (a cui hanno accennato anche CUCCHIANI e TOCCHETTI) potranno verosimilmente rivelarsi utili quantomeno per sostenere gli aumenti di capitale di talune banche e che in ogni caso il Banco valuterà l'atteggiamento più opportuno nei confronti dell'iniziativa.

- ad un'altra domanda di CUCCHIANI, risponde:

- che i c.d. "concordati in bianco" sono inclusi nelle "inadempienze probabili" e sono fortemente presidiati; per il Banco il fenomeno risulta particolarmente contenuto: al 31 dicembre u.s. sussistevano n. 33 posizioni per un ammontare di circa 11 milioni e le stesse risultano coperte in misura consistente; gli accantonamenti vengono comunque aggiornati nel continuo alla luce delle informazioni via via pervenute;

- infine, alle altre domande di TOCCHETTI, risponde:

- che in generale si può sempre fare di più, assicu-

rando comunque che il Banco non conosce l'appagamento in quanto si tratta di una condizione di spirito che non porta le aziende a migliorarsi;

- che la convinzione espressa dall'azionista a sfavore dell'acquisizione di BPS è rispettabile; tuttavia, la valutazione effettuata dal Consiglio di Amministrazione si sta confermando corretta, in quanto l'operazione sta già dando risultati ed è convinto che ne darà ancora di migliori in futuro; del resto, altri tipi d'investimento sarebbero stati probabilmente più rischiosi;

- che l'entità delle sofferenze in effetti è notevole, ma ribadisce che la stessa va messa in relazione con la situazione assolutamente drammatica di tutto il sistema; va peraltro considerato che il fenomeno risulta significativamente meno allarmante se si considerano le sofferenze nette, in quanto l'elevato grado di copertura di tali crediti che caratterizza le banche italiane fa sì che le relative perdite siano già state abbondantemente scontate dai conti economici; analogo discorso vale per l'operazione di cessione di crediti effettuata da BPS, che avendo riguardato partite già provisionate in misura superiore al 95% (cioè al tasso di sconto applicato all'operazione) non ha comportato alcuna perdita; il faro delle autorità europee è invece ancora puntato sulle sofferenze lorde; in ogni caso, il Banco è consapevole della gravità del fenomeno e sta facendo di tutto per mitigarne l'impatto attraverso i già citati interventi di monitoraggio e recupero, nonché di esternalizzazione al fine di realizzare l'eventuale maggior valore residuo;

- che il risparmio gestito non è stato affatto trascurato dal Banco: gran parte dell'incremento delle commissioni deriva dal citato progetto realizzato verso la fine del 2015 proprio su tale comparto, che già nel 2016 si prevede andrà a regime portando quasi a raddoppiare (all'incirca da 50 a 100 punti base) la percentuale di commissioni che usualmente l'Istituto ricavava dall'attività in questione.

Interviene nuovamente il socio TOCCHETTI il quale replica che:

- pur apprezzando lo spirito di miglioramento espresso dall'Amministratore Delegato - di cui da atto con piacere - dubita che in prospettiva la fiducia riposta dal Banco nel modello di rete basato sullo sportello possa risultare ancora vincente alla luce di un'evoluzione che Gruppi come ad es. Unicredit stanno affrontando con chiusure di sportelli e riduzioni di personale su larga scala;

- ribadisce come i raffronti con un sistema "malato" siano da considerarsi a suo avviso fuorvianti;
- ritiene che i cambiamenti epocali in atto nel risparmio gestito vadano meglio sfruttati.

Risponde l'Amministratore Delegato confermando le proprie convinzioni per quanto riguarda in particolare il tema dello sportello, sul quale il Banco mantiene un atteggiamento equilibrato, senza eccedere né nell'attaccamento acritico né nei tagli indiscriminati, anche sulla scorta di un'esperienza direttamente vissuta dallo stesso Amministratore Delegato nel 2000 (quando tutti erano convinti che con l'avvento di internet ormai lo sportello non servisse più, mentre qualche anno dopo il mercato ha dimostrato che in taluni casi sarebbe stato meglio riorganizzare le reti piuttosto che cederle); assicura che in ogni caso questioni strategiche così cruciali sono oggetto di un lavoro di analisi continuo da parte delle strutture della banca.

\*\*\*

Il Presidente dichiara chiusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare sulla seguente

**proposta di deliberazione**

della quale delega a me notaio la lettura nel testo qui di seguito riprodotto:

*"L'Assemblea Ordinaria del Banco di Desio e della Brianza S.p.A., riunita il 14 aprile 2016, preso atto della Relazione degli Amministratori sulla Gestione, nonché della connessa Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari del Gruppo, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione della Società di Revisione, degli schemi di stato patrimoniale e di conto economico, della relativa nota integrativa, dell'attestazione prevista dall'art. 154-bis del D.Lgs n. 58/1998 (documentazione distribuita agli intervenuti e che sarà allegata al verbale), della lettera della Società di Revisione sopra menzionata nonché di quanto previsto dall'art. 31 dello statuto sociale circa la destinazione dell'utile di esercizio,*

*delibera*

*- con riferimento al punto 1.1) all'ordine del giorno, di approvare la Relazione degli Amministratori sulla Gestione nonché la connessa Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari del Gruppo relativa all'esercizio 2015 ed il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, nelle sue componenti di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;*

*- con riferimento al punto 1.2) all'ordine del gior-*

no, tenuto conto di quanto previsto dall'art.31 dello statuto sociale, di destinare l'utile netto di esercizio, pari a Euro 37.444.929,39 come segue:

-10% da assegnare alla riserva legale

Euro 3.744.493,00

-10% da assegnare alla riserva statutaria

Euro 3.744.493,00

-ai soci la distribuzione di un dividendo di:

Euro 0,0846 per ciascuna delle n. 117.000.000 di azioni ordinarie

per complessivi Euro 9.898.200,00

Euro 0,1016 per ciascuna delle n. 13.202.000 azioni di risparmio

per complessivi Euro 1.341.323,20

- alla riserva per beneficenza Euro 150.000,00

- ulteriore assegnazione alla riserva statutaria

pari a Euro

18.566.420,19".

Si precisa che la "riserva per beneficenza" viene istituita - a completamento degli interventi di razionalizzazione effettuati sulla gestione delle c.d. "oblazioni" con delibera consiliare dello scorso ottobre - con la presente delibera assembleare che si propone di assumere ai sensi dell'art. 31 lett. c) dello statuto, il quale prevede quanto segue: "l'eventuale rimanenza sarà accantonata ad ulteriore incremento della stessa riserva statutaria, ovvero accantonata ad altre riserve, ovvero destinata a contribuzioni per scopi socio-culturali, ovvero riportata a nuovo, in conformità alle deliberazioni assembleari". L'utilizzo della riserva in discorso a fronte di dette contribuzioni sarà effettuato a cura del Presidente in conformità alle policy e procedure interne adottate con la richiamata delibera consiliare."

Invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Il Presidente dà atto che sono presenti n. 24 (ventiquattro) aventi diritto rappresentanti in proprio o per delega n. 47 (quarantasette) azionisti portatori di n. 86.620.923 azioni ordinarie, pari al 74,034977% delle n. 117.000.000 (centodiciassettemilioni) di azioni ordinarie esistenti.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di segnalare eventuali cause di sospensione del diritto di voto.

Nessun azionista effettua comunicazioni.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono prega-



ti di recarsi alla postazione "voto assistito".  
Per quanto concerne gli altri aventi diritto al voto possono esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità in precedenza indicate.

Aprè le votazioni con riferimento al punto **1.1) all'ordine del giorno concernente l'approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2015**, essendo le ore tredici e trentuno minuti.

Invita i soci, ora, a digitare il tasto relativo al voto che intendono esprimere sulla proposta precedentemente letta (F, che corrisponde a voto favorevole alla proposta formulata, oppure A che corrisponde al voto astenuto, oppure C, che corrisponde a voto contrario alla proposta); prega di digitare il tasto.

Invita i soci a verificare sullo schermo la correttezza della scelta e a digitare quindi se non vi sono correzioni il tasto "OK"; prega di digitare tale tasto. Invita infine a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato.

Il Presidente chiede agli astanti se tutti hanno votato, indi dichiara chiusa la votazione e proclama i risultati.

**La proposta è approvata all'unanimità.**

Il tutto come da elenco allegato al verbale.

\*\*\*\*\*

Il Presidente passa alla votazione relativa al punto **1.2) all'ordine del giorno concernente la destinazione dell'utile di esercizio.**

Invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Il Presidente dà atto che sono presenti n. 24 (ventiquattro) aventi diritto rappresentanti in proprio o per delega n. 47 (quarantasette) azionisti portatori di n. 86.620.923 azioni ordinarie, pari al 74,034977% delle n. 117.000.000 (centodiciassettemilioni) di azioni ordinarie esistenti.

Nessun azionista effettua comunicazioni.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione "voto assistito".

Per quanto concerne gli altri aventi diritto al voto possono esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità in precedenza indicate.

Indi aprè la votazione alle ore tredici e trentaquattro minuti.

Invita i soci, ora, a digitare il tasto relativo al voto che intendono esprimere sulla proposta precedentemente letta (F, che corrisponde a voto favorevole alla proposta formulata, oppure A che corrisponde al voto astenuto, oppure C, che corrisponde a voto contrario alla proposta); prega di digitare il tasto.

Invita i soci a verificare sullo schermo la correttezza della scelta e a digitare quindi se non vi sono correzioni il tasto "OK"; prega di digitare tale tasto. Invita infine a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato.

Il Presidente chiede agli astanti se tutti hanno votato, indi dichiara chiusa la votazione e proclama i risultati.

**Favorevoli n. 85.886.573 Azioni**

**Contrari n. 0 Azioni**

**Astenuti n. 734.350 Azioni**

**Il Presidente comunica che la proposta è approvata a maggioranza.**

Il tutto come da elenco allegato al verbale.

Il Presidente informa che gli azionisti potranno riscuotere il dividendo presso i rispettivi intermediari depositari, a decorrere dal giorno 20 aprile 2016, contro stacco della cedola n. 25 (data stacco cedola 18 aprile 2016 e data di legittimazione al pagamento - c.d. "record date" - 19 aprile 2016).

**Il Presidente dichiara chiuso il punto n. 1 all'ordine del giorno.**

\*\*\*\*\*

Passa quindi alla trattazione del

**secondo punto all'ordine del giorno**

**2. Relazione sulle politiche di remunerazione di Gruppo (ai sensi delle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia e dalla Consob in materia). Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Propone all'Assemblea - tenuto conto che tutta la documentazione relativa al presente punto all'ordine del giorno è stata messa a disposizione, nei modi e nei termini di legge e consegnata a tutti gli intervenuti - di omettere la lettura della Relazione Annuale sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo Banco Desio redatta ai sensi dell'art. 123-ter T.U.F. al fine di concedere maggiore spazio alla discussione.

Non risultando alcun dissenso apre la discussione pregando coloro che intendono intervenire di segnalare il nominativo.

Nessuno prendendo la parola e non essendo pervenute domande per iscritto il Presidente dichiara chiusa

la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare sulla seguente

**proposta di deliberazione**

della quale delega a me notaio la lettura nel testo qui di seguito trascritto:

*"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del Banco di Desio e della Brianza S.p.A., preso atto della Relazione Annuale sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo Banco Desio redatta ai sensi dell'art. 123-ter T.U.F. , approvata in data 25 febbraio 2016 dal Consiglio stesso, distribuita agli intervenuti e allegata al verbale, nonché del relativo "Addendum" illustrato dal Presidente nella parte introduttiva alle pagg. 22 e 34, che è stato parimenti distribuito a tutti gli intervenuti e che viene anch'esso allegato al verbale,*

*delibera*

*l'approvazione della predetta Relazione Annuale nel testo risultante dal predetto "Addendum" con riferimento alle pagg. 22 e 34 e in tale ambito delibera altresì l'approvazione, anche ai sensi dell'art. 21 comma 4 dello Statuto, delle politiche di remunerazione nella stessa dettagliatamente descritte inclusi i criteri e limiti per la determinazione del compenso da accordare in caso di cessazione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata della carica (Sez. I - par. 4 della medesima Relazione)".*

Invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Il Presidente dà atto che sono presenti n. 24 (ventiquattro) aventi diritto rappresentanti in proprio o per delega n. 47 (quarantasette) azionisti portatori di n. 86.620.923 azioni ordinarie, pari al 74,034977% delle n. 117.000.000 (centodiciassettemilioni) di azioni ordinarie esistenti.

Aprè le votazioni con riferimento al punto **2)** all'ordine del giorno essendo le ore tredici e trentotto minuti.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di segnalare eventuali cause di sospensione del diritto di voto.

Nessun azionista effettua comunicazioni.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione "voto assistito".

Per quanto concerne gli altri aventi diritto al voto possono esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità in precedenza

indicate.

Invita i soci, ora, a digitare il tasto relativo al voto che intendono esprimere sulla proposta precedentemente letta (F, che corrisponde a voto favorevole alla proposta formulata, oppure A che corrisponde al voto astenuto, oppure C, che corrisponde a voto contrario alla proposta); prega di digitare il tasto.

Invita i soci a verificare sullo schermo la correttezza della scelta e a digitare quindi se non vi sono correzioni il tasto "OK"; prega di digitare tale tasto. Invita infine a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato.

Il Presidente chiede agli astanti se tutti hanno votato, indi dichiara chiusa la votazione e proclama i risultati.

**Il Presidente comunica che la proposta è approvata all'unanimità.**

Il tutto come da elenco allegato al verbale.

Il Presidente comunica che la proposta è approvata a maggioranza.

Il tutto come da elenco allegato al verbale.

**Il Presidente dichiara chiuso il punto n. 2 all'ordine del giorno.**

\*\*\*\*\*

Esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia tutti gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore tredici e trentanove minuti.

Il Presidente consegna a me Notaio i documenti di seguito elencati con le relative lettere che li identificano come allegati:

"A": Elenco partecipanti e intervenuti.

"B": Elenchi nominativi partecipanti favorevoli, contrari o astenuti.

"C": Relazione e bilancio 2015.

"D": Relazione sul Governo Societario.

"E": Relazione sulle politiche di remunerazione.

"F": *Addendum* alla Relazione sulle politiche di remunerazione.

Il comparente mi dispensa dalla lettura degli allegati avendone già avuta piena conoscenza.

E  
richiesto io notaio ricevo il presente atto scritto con sistema meccanografico a mia cura da persona di mia fiducia, completato di mio pugno e da me letto al comparente il quale, a mia espressa richiesta, dichiara essere il tutto perfettamente conforme alla sua volontà e con me lo sottoscrive nei modi di legge alle ore diciotto.

Consta di quindici fogli scritti per cinquantasei  
facciate e parte della cinquantasettesima.  
F.to Agostino Gavazzi - Luigi Roncoroni.

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
ADAMI TOMMASO - PER DELEGA DI	0				
RUSCONI CLERICI FRANCESCA ELISABETTA VEGA FINANZIARIA SPA	6.500 6.885.730		F F F	F F F	F F F
		6.892.230			
ALMASIO PIETRO - PER DELEGA DI GAVAZZI TERESA	2.500 2.500		F F F	F F F	F F F
		102.000			
		107.000			
CASTOLDI GIUSEPPE - PER DELEGA DI MARIANI ALDA	0 1.000		F F F	F F F	F F F
		1.000			
CUCCHIANI GIOVANNI	15.600		X X X	X X X	X X X
		15.600			
DELLA ROSA FIORENZO	787.725		F F F	F F F	F F F
		787.725			
GALIMBERTI ATTILIO	2.000		F F F	F F F	F F F
		2.000			
GAVAZZI AGOSTINO	78.244		F F F	F F F	F F F
		78.244			
GAVAZZI GIROLAMO - PER DELEGA DI GAVAZZI EGIDIO	0 15.000		F F F	F F F	F F F
DEL FAVERO GAVAZZI BIANCA MARIA DEL FAVERO MARGHERITA LUCIA - IN RAPPRESENTANZA DI AVERLA SRL	600.000 4.000 3.120.000		F F F	F F F	F F F
		3.739.000			
GAVAZZI LUIGI	84.340		F F F	F F F	F F F
		84.340			
GAVAZZI MARCO RODOLFO - IN RAPPRESENTANZA DI AVOCETTA S.P.A.	20.000 10.059.800		X X X	X X X	X X X
		10.079.800			
GAVAZZI PAOLO	638.453		F F F	F F F	F F F
		638.453			
LADO STEFANO - IN RAPPRESENTANZA DI BRIANZA UNIONE DI LUIGI GAVAZZI & C.SAPA	2.122.656 61.913.697		F F F	F F F	F F F
		64.036.353			
LOIZZI GERMANA	3		F F F	F F F	F F F
		3			
MASIERO FULVIO	1.000		F F F	F F F	F F F
		1.000			
NICODANO PAOLO - PER DELEGA DI FEROGGIO EMILIA	419.350 315.000		F A F	F A F	F A F
		734.350			
PARRAVICINI GIULIANO - PER DELEGA DI ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	0 811.000		F F F	F F F	F F F
		811.000			
PESSINA FRANCO - PER DELEGA DI ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	0 315.000		F F F	F F F	F F F
		315.000			

Allegato "A" all'atto  
Rep. 151699/28880

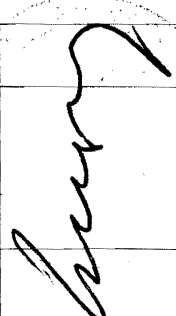
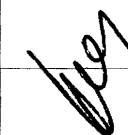
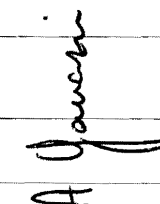
*Luigi Gavazzi*  
*A Gavazzi*



## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
1146	GALIMBERTI ATTILIO			2.000 0,001709%
1369	GAVAZZI MARCO RODOLFO			20.000
1	R		AVOCETTA S.P.A.	10.059.800
			<b>Totale azioni</b>	<b>10.079.800</b> 8,615214%
1462	TOCCHETTI GIUSEPPE			1.000 0,000855%
1506	PARRAVICINI GIULIANO			0
1	D		ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	811.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>811.000</b> 0,693162%
1568	GAVAZZI LUIGI			84.340 0,072085%
1628	REALE DAVIDE GIORGIO			1 0,000001%
1659	LOIZZI GERMANA			3 0,000003%
1699	GAVAZZI GIROLAMO			0
1	D		GAVAZZI EGIDIO	15.000
2	R		AVERLA SRL	3.120.000
3	D		DEL FAVERO GAVAZZI BIANCA MARIA	600.000
4	D		DEL FAVERO MARGHERITA LUCIA	4.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>3.739.000</b> 3,195726%
1736	ADAMI TOMMASO			0
1	D		RUSCONI CLERICI FRANCESCA ELISABETTA	6.500
2	D		VEGA FINANZIARIA SPA	6.885.730
			<b>Totale azioni</b>	<b>6.892.230</b> 5,890795%
1927	LADO STEFANO			2.122.656
1	R		BRIANZA UNIONE DI LUIGI GAVAZZI & C.SAPA	61.913.697
			<b>Totale azioni</b>	<b>64.036.353</b> 54,731926%
1988	ALMASIO PIETRO			2.500
1	D		GAVAZZI TERESA	2.500
2	D		GAVAZZI CAMILLA	102.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>107.000</b> 0,091453%
2052	NICODANO PAOLO			419.350
1	D		FEROGGIO EMILIA	315.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>734.350</b> 0,627650%
2140	GAVAZZI AGOSTINO			78.244 0,066875%
2164	PESSINA FRANCO			0
1	D		ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	315.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>315.000</b> 0,269231%



## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
2186	CASTOLDI GIUSEPPE			0
1	D MARIANI ALDA			1.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.000</b>
				0,000855%
2774	DELLA ROSA FIORENZO			787.725
				0,673269%
3011	RADICE LINO ARTURO			100
				0,000085%
3140	GAVAZZI PAOLO			638.453
				0,545686%
4000	RODINO' DEMETRIO			5
				0,000004%
4100	POZZOLI GUIDO			37.000
				0,031624%
4105	MASIERO FULVIO			1.000
				0,000855%
4110	SPERANZA RAMONA			0
1	D FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS LLC - FIDELITY FLOATING RATE CENTRAL FUND			917.194
2	D ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA			2.263.690
3	D ANIMA SGR SPA - ANIMA ITALIA			1.347.093
4	D ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA PMI			114.527
5	D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND			105.290
6	D GOVERNMENT OF NORWAY			91.390
7	D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND			19.000
8	D FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INT SMALL CAP FUND			237.967
9	D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			21.881
10	D WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY			17.625
11	D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND			412.777
12	D FIDELITY HASTINGS STREET TRUST: FIDELITY FUND			1.070.000
13	D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST			884
14	D FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			669.139
15	D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .			29.682
			<b>Totale azioni</b>	<b>7.318.139</b>
				6,254820%
4163	CUCCHIANI GIOVANNI			15.600
				0,013333%
4178	POZZOLI FABIO ANTONIO			15.000
1	R CAMINETTO NUOVO S.P.A.			1.015.680
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.030.680</b>
				0,880923%
4198	REDAELLI LUCIANO			3.000
				0,002564%
4292	POZZOLI FRANCESCO ANTONIO			3.300
				0,002821%

*A. Zanoni*

## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
	Totale azioni in proprio		4.231.277
	Totale azioni in delega		16.375.869
	Totale azioni in rappresentanza legale		76.109.177
	TOTALE AZIONI		96.716.323
			82,663524%
	Totale azionisti in proprio		20
	Totale azionisti in delega		26
	Totale azionisti in rappresentanza legale		4
	TOTALE AZIONISTI		50
	TOTALE PERSONE INTERVENUTE		26



*[Handwritten signature]*

*A. Genetini*

## Legenda:

D: Delegante

R: Rappresentato legalmente

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016ESITO VOTAZIONEOggetto : **Approvazione Bilancio esercizio 2015****Hanno partecipato alla votazione:**

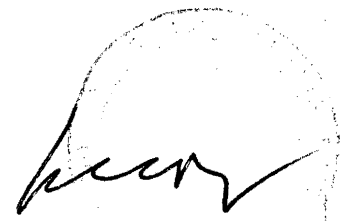
n° 47 azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° 86.620.923 azioni ordinarie

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977

A. Zanari

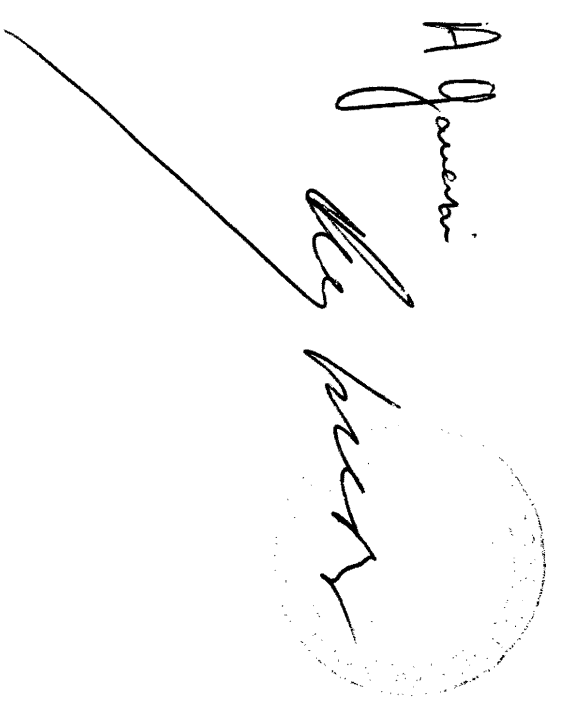


Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2015

Cognome	CONTRARI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

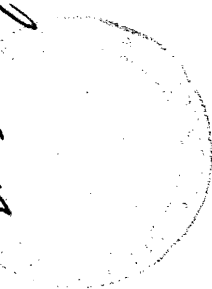
*Agneri*  
*Agneri*  
*Agneri*



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2015

Cognome	ASTENUTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

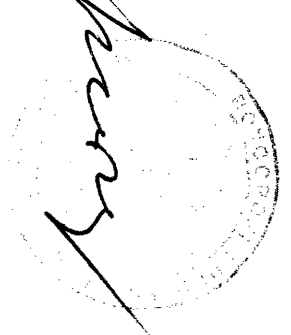
*A. Geronzi*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  


Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Approvazione Bilancio esercizio 2015**

Cognome		NON VOTANTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0				
Percentuale votanti %	0,000000				
Percentuale Capitale %	0,000000				

*A. Geronzi*  
*Ms*  
*Barry*



## Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2015

		FAVOREVOLI		
Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1146	GALIMBERTI ATILIO	2.000	2.000	0
1462	TOCCHETTI GIUSEPPE	1.000	1.000	0
1506	PARRAVICINI GIULIANO	0	0	0
DE*	ISTIFID S.P.A. - SOCIETA` FIDUCIARIA E DI REVISIONE	811.000	0	811.000
1568	GAVAZZI LUIGI	84.340	84.340	0
1628	REALE DAVIDE GIORGIO	1	1	0
1659	LOZZI GERMANA	3	3	0
1699	GAVAZZI GIROLAMO	619.000	0	619.000
RL*	AVERLA SRL	3.120.000	3.120.000	0
1736	ADAMI TOMMASO	6.500	0	6.500
DE*	VEGA FINANZIARIA SPA	6.885.730	0	6.885.730
1927	LADO STEFANO	2.122.656	2.122.656	0
RL*	BRIANZA UNIONE DI LUIGI GAVAZZI & C.SAPA	61.913.697	61.913.697	0
1988	ALMASIO PIETRO	107.000	2.500	104.500
2052	NICODANO PAOLO	734.350	419.350	315.000
2140	GAVAZZI AGOSTINO	78.244	78.244	0
2164	PESSINA FRANCO	0	0	0
DE*	ISTIFID S.P.A. - SOCIETA` FIDUCIARIA E DI REVISIONE	315.000	0	315.000
2186	CASTOLDI GIUSEPPE	1.000	0	1.000
2774	DELLA ROSA FIORENZO	787.725	787.725	0
3011	RADICE LINO ARTURO	100	100	0
3140	GAVAZZI PAOLO	638.453	638.453	0
4000	RODINO` DEMETRIO	5	5	0
4100	POZZOLI GUIDO	37.000	37.000	0
4105	MASIERO FULVIO	1.000	1.000	0
4110	SPERANZA RAMONA	0	0	0
DE*	ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA	2.263.690	0	2.263.690
DE*	ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA PMI	114.527	0	114.527
DE*	ANIMA SGR SPA - ANIMA ITALIA	1.347.093	0	1.347.093
DE*	FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS LLC - FIDELITY FLOATING RATE CENTRAL FUND	917.194	0	917.194
DE*	FIDELITY HASTINGS STREET TRUST: FIDELITY FUND	1.070.000	0	1.070.000
DE*	FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	669.139	0	669.139
DE*	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INT SMALL CAP FUND	237.967	0	237.967
DE*	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	19.000	0	19.000
DE*	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	29.682	0	29.682
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	884	0	884
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	91.390	0	91.390
DE*	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND	105.290	0	105.290
DE*	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	21.881	0	21.881
DE*	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	412.777	0	412.777
DE*	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	17.625	0	17.625
4178	POZZOLI FABIO ANTONIO	15.000	15.000	0
RL*	CAMINETTO NUOVO S.P.A.	1.015.680	1.015.680	0
4198	REDAELLI LUCIANO	3.000	3.000	0
4292	POZZOLI FRANCESCO ANTONIO	3.300	3.300	0

Pagina 4

Azionisti: 47 Teste:

24 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio: 21 Azionisti in delega:

26 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2015

FAVOREVOLI

Cognome	
Totale voti	86.620.923
Percentuale votanti %	100,000000
Percentuale Capitale %	74,034977

Tot. Voti

Proprio

Delega

The image shows three handwritten signatures in black ink. The top signature is 'A. Geronzi'. Below it is another signature, and at the bottom is a signature inside a circular stamp. The stamp is partially obscured by the signature.



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016ESITO VOTAZIONEOggetto : **Destinazione Utile esercizio****Hanno partecipato alla votazione:**

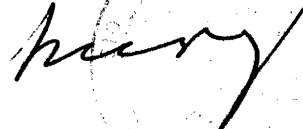
n° 47 azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° 86.620.923 azioni ordinarie

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	85.886.573	99,152226	99,152226	73,407327
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	85.886.573	99,152226	99,152226	73,407327
<b>Astenuti</b>	734.350	0,847774	0,847774	0,627650
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	734.350	0,847774	0,847774	0,627650
<b>Totale</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977

A. Gavani



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Destinazione Utile esercizio**

Cognome		CONTRARI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0				
Percentuale votanti %	0,000000				
Percentuale Capitale %	0,000000				

*A. Geronzi*

*[Signature]*

*[Signature]*

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Destinazione Utile esercizio**

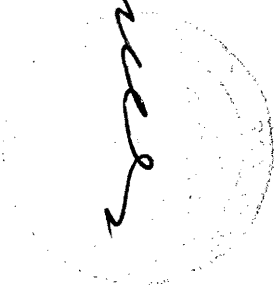
	Cognome	
2052	NICODANO PAOLO	
<b>Totale voti</b>	734.350	
<b>Percentuale votanti %</b>	0,847774	
<b>Percentuale Capitale %</b>	0,627650	

**ASTENUTI**

<b>Tot. Voti</b>	<b>Proprio</b>	<b>Delega</b>
734.350	419.350	315.000

*Alghorini*

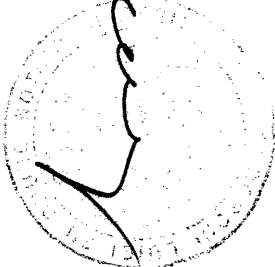
*De Luca*



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Destinazione Utile esercizio

Cognome	NON VOTANTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

*A. Giovanni*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  


## Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Destinazione Utile esercizio

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1146 GALIMBERTI ATTILIO	2.000	2.000	0
1462 TOCCHETTI GIUSEPPE	1.000	1.000	0
1506 PARRAVICINI GIULIANO	0	0	0
DE* ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	811.000	0	811.000
1568 GAVAZZI LUIGI	84.340	84.340	0
1628 REALE DAVIDE GIORGIO	1	1	0
1659 LOIZZI GERMANA	3	3	0
1699 GAVAZZI GIROLAMO	619.000	0	619.000
RL* AVERLA SRL	3.120.000	3.120.000	0
1736 ADAMI TOMMASO	6.500	0	6.500
DE* VEGA FINANZIARIA SPA	6.885.730	0	6.885.730
1927 LADO STEFANO	2.122.656	2.122.656	0
RL* BRIANZA UNIONE DI LUIGI GAVAZZI & C.SAPA	61.913.697	61.913.697	0
1988 ALMASIO PIETRO	107.000	2.500	104.500
2140 GAVAZZI AGOSTINO	78.244	78.244	0
2164 PESSINA FRANCO	0	0	0
DE* ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	315.000	0	315.000
2186 CASTOLDI GIUSEPPE	1.000	0	1.000
2774 DELLA ROSA FIORENZO	787.725	787.725	0
3011 RADICE LINO ARTURO	100	100	0
3140 GAVAZZI PAOLO	638.453	638.453	0
4000 RODINO' DEMETRIO	5	5	0
4100 POZZOLI GUIDO	37.000	37.000	0
4105 MASIERO FULVIO	1.000	1.000	0
4110 SPERANZA RAMONA	0	0	0
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA	2.263.690	0	2.263.690
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA PMI	114.527	0	114.527
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA ITALIA	1.347.093	0	1.347.093
DE* FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS LLC - FIDELITY FLOATING RATE CENTRAL FUND	917.194	0	917.194
DE* FIDELITY HASTINGS STREET TRUST: FIDELITY FUND	1.070.000	0	1.070.000
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	669.139	0	669.139
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INT SMALL CAP FUND	237.967	0	237.967
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	19.000	0	19.000
DE* FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	29.682	0	29.682
DE* FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	884	0	884
DE* GOVERNMENT OF NORWAY	91.390	0	91.390
DE* OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND	105.290	0	105.290
DE* OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	21.881	0	21.881
DE* WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	412.777	0	412.777
DE* WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	17.625	0	17.625
4178 POZZOLI FABIO ANTONIO	15.000	15.000	0
RL* CAMINETTO NUOVO S.P.A.	1.015.680	1.015.680	0
4198 REDAELLI LUCIANO	3.000	3.000	0
4292 POZZOLI FRANCESCO ANTONIO	3.300	3.300	0

Totale voti 85.886.573

Pagina 4

Azionisti:

45 Teste:

23

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio:

20

Azionisti in delega:

25

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Destinazione Utile esercizio**

Cognome  
Percentuale votanti % 99,152226  
Percentuale Capitale % 73,407327

**FAVOREVOLI**

Tot. Voti

Proprio

Delega

*A. Giovanni*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Stamp]*

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016ESITO VOTAZIONEOggetto : **Relazione sulle politiche di remunerazione****Hanno partecipato alla votazione:**

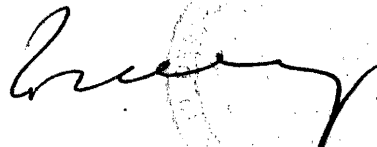
n° 47 azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° 86.620.923 azioni ordinarie

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977

A. Gavarini



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Relazione sulle politiche di remunerazione**

Cognome		CONTRARI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0				
Percentuale votanti %	0,000000				
Percentuale Capitale %	0,000000				

A handwritten signature, likely 'A. Geronzi', is written vertically. Below it is a circular stamp, possibly a company seal, which is partially obscured by the signature and another mark.



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Relazione sulle politiche di remunerazione

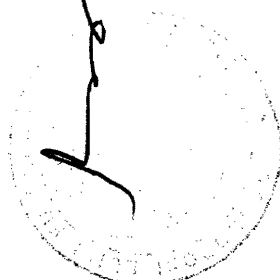
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

*A. Perani*

*Alto*

*Luciani*



Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Relazione sulle politiche di remunerazione

Cognome	NON VOTANTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

*A. Paneris*

*[Signature]*

*[Signature]*



## Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione sulle politiche di remunerazione

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1146 GALIMBERTI ATTILIO	2.000	2.000	0
1462 TOCCHETTI GIUSEPPE	1.000	1.000	0
1506 PARRAVICINI GIULIANO	0	0	0
DE* ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	811.000	0	811.000
1568 GAVAZZI LUIGI	84.340	84.340	0
1628 REALE DAVIDE GIORGIO	1	1	0
1659 LOIZZI GERMANA	3	3	0
1699 GAVAZZI GIROLAMO	619.000	0	619.000
RL* AVERLA SRL	3.120.000	3.120.000	0
1736 ADAMI TOMMASO	6.500	0	6.500
DE* VEGA FINANZIARIA SPA	6.885.730	0	6.885.730
1927 LADO STEFANO	2.122.656	2.122.656	0
RL* BRIANZA UNIONE DI LUIGI GAVAZZI & C.SAPA	61.913.697	61.913.697	0
1988 ALMASIO PIETRO	107.000	2.500	104.500
2052 NICODANO PAOLO	734.350	419.350	315.000
2140 GAVAZZI AGOSTINO	78.244	78.244	0
2164 PESSINA FRANCO	0	0	0
DE* ISTIFID S.P.A. - SOCIETA' FIDUCIARIA E DI REVISIONE	315.000	0	315.000
2186 CASTOLDI GIUSEPPE	1.000	0	1.000
2774 DELLA ROSA FIORENZO	787.725	787.725	0
3011 RADICE LINO ARTURO	100	100	0
3140 GAVAZZI PAOLO	638.453	638.453	0
4000 RODINO' DEMETRIO	5	5	0
4100 POZZOLI GUIDO	37.000	37.000	0
4105 MASIERO FULVIO	1.000	1.000	0
4110 SPERANZA RAMONA	0	0	0
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA	2.263.690	0	2.263.690
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA PMI	114.527	0	114.527
DE* ANIMA SGR SPA - ANIMA ITALIA	1.347.093	0	1.347.093
DE* FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS LLC - FIDELITY FLOATING RATE CENTRAL FUND	917.194	0	917.194
DE* FIDELITY HASTINGS STREET TRUST: FIDELITY FUND	1.070.000	0	1.070.000
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	669.139	0	669.139
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INT SMALL CAP FUND	237.967	0	237.967
DE* FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND	19.000	0	19.000
DE* FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	29.682	0	29.682
DE* FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	884	0	884
DE* GOVERNMENT OF NORWAY	91.390	0	91.390
DE* OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND	105.290	0	105.290
DE* OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	21.881	0	21.881
DE* WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	412.777	0	412.777
DE* WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	17.625	0	17.625
4178 POZZOLI FABIO ANTONIO	15.000	15.000	0
RL* CAMINETTO NUOVO S.P.A.	1.015.680	1.015.680	0
4198 REDAELLI LUCIANO	3.000	3.000	0
4292 POZZOLI FRANCESCO ANTONIO	3.300	3.300	0

Pagina 4

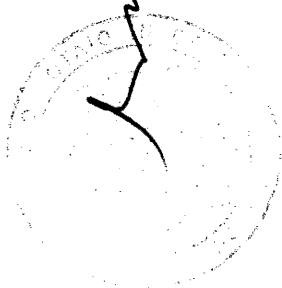
Azionisti: 47 Teste: 24 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 Azionisti in proprio: 21 Azionisti in delega: 26 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2016

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: **Relazione sulle politiche di remunerazione**

**FAVOREVOLI**

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	86.620.923			
Percentuale votanti %	100,000000			
Percentuale Capitale %	74,034977			

*A. Pavesi*  
*De Bernardi*  


BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI  
TENUTASI IN DATA 14 APRILE 2016

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 50 Azionisti in proprio o per delega per n. 96.716.323 azioni ordinarie pari al 82,663524% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1.1 Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e documenti connessi:

- Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e connessa Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari
- Relazione del Collegio Sindacale
- Relazione della Società di Revisione

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	47	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>47</b>	<b>86.620.923</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>74,034977</b>

1.2 Destinazione del risultato di esercizio


	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	45	85.886.573	99,152226	99,152226	73,407327
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	2	734.350	0,847774	0,847774	0,627650
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>47</b>	<b>86.620.923</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>74,034977</b>

2. Relazione sulle politiche di remunerazione di Gruppo (ai sensi delle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia e dalla Consob in materia). Deliberazioni inerenti e conseguenti

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	47	86.620.923	100,000000	100,000000	74,034977
Contrari	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>47</b>	<b>86.620.923</b>	<b>100,000000</b>	<b>100,000000</b>	<b>74,034977</b>

*A. Geronzi*

*Mr. Geronzi*



Aut. conc. "C"  
157699/28880



Gruppo

# Banco Desio

## Bilanci 2015

Bozza



A. Geronzi





Bilancio consolidato  
del Gruppo Banco Desio  
al 31 Dicembre 2015

Bilancio  
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.  
al 31 Dicembre 2015





 **Banco Desio**  
— Gruppo Banco Desio —

 **Banca Popolare di Spoleto**  
— Gruppo Banco Desio —

 **Fides**  
— Gruppo Banco Desio —

---

# Gruppo Banco Desio

 **Banco Desio**  
— Gruppo Banco Desio —

 **Banca Popolare di Spoleto**  
— Gruppo Banco Desio —

 **Fides**  
— Gruppo Banco Desio —

---

# Sommario

## **BILANCIO CONSOLIDATO**

<b>Cariche sociali</b>	<b>11</b>
<b>Il Gruppo Banco Desio</b>	<b>13</b>
<b>Relazione sulla gestione consolidata</b>	<b>15</b>
<b>Schemi del bilancio consolidato</b>	<b>57</b>
Stato patrimoniale consolidato	58
Conto economico consolidato	60
Prospetto della redditività consolidata complessiva	61
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	62
Rendiconto finanziario consolidato	64
<b>Nota integrativa consolidata</b>	<b>67</b>
Parte A - Politiche contabili	69
Parte B - Informazioni sullo stato patrimoniale consolidato	92
Parte C - Informazioni sul conto economico consolidato	137
Parte D - Redditività complessiva consolidata	152
Parte E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura	153
Parte F - Informazioni sul patrimonio consolidato	198
Parte G - Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d'azienda	204
Parte H - Operazioni con parti correlate	205
Parte I - Accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	208
Parte L - Informativa di settore	209
<b>Attestazione ai sensi dell'art. 154-bis del D.LGS. 58/98</b>	<b>211</b>
<b>Relazione della società di revisione</b>	<b>215</b>
<b>Allegato al Bilancio consolidato</b>	<b>219</b>

---

## **BILANCIO INDIVIDUALE**

<b>Cariche sociali</b>	<b>225</b>
<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>227</b>
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	<b>271</b>
<b>Schemi del bilancio dell'impresa</b>	<b>283</b>
Stato patrimoniale	284
Conto economico	286
Prospetto della redditività complessiva	287
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	288
Rendiconto finanziario	290
<b>Nota integrativa</b>	<b>293</b>
Parte A - Politiche contabili	295
Parte B - Informazioni sullo stato patrimoniale	317
Parte C - Informazioni sul conto economico	362
Parte D - Redditività complessiva	377
Parte E - Informazioni sui rischi e sulle politiche di copertura	378
Parte F - Informazioni sul patrimonio	417
Parte G - Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d'azienda	423
Parte H - Operazioni con parti correlate	424
Parte I - Accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	427
<b>Attestazione ai sensi dell'art. 154-bis del D.LGS. 58/98</b>	<b>429</b>
<b>Relazione della società di revisione</b>	<b>433</b>

# Bilancio Consolidato



---

## Cariche sociali

**(Banco di Desio e della Brianza S.p.A.)**

### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Agostino Gavazzi
Vice Presidente	Stefano Lado*
Amministratore Delegato	Tommaso Cartone*
Consiglieri	Egidio Gavazzi*
	Paolo Gavazzi
	Tito Gavazzi*
	Graziella Bologna*
	Cristina Finocchi Mahne
	Gerolamo Pellicanò
	Sandro Appetiti
	Gigliola Zecchi Balsamo

### Collegio Sindacale

Presidente	Eugenio Mascheroni
Sindaci Effettivi	Rodolfo Anghileri
	Giulia Pusterla
Sindaci Supplenti	Giovanni Cucchiani
	Paolo Pasqui
	Elena Negonda

### Direzione Generale

Direttore Generale	Luciano Colombini
Vice Direttore Generale "Affari"	Ippolito Fabris

### Dirigente Preposto ex art. 154-bis TUF

Dirigente Preposto	Mauro Walter Colombo
--------------------	----------------------

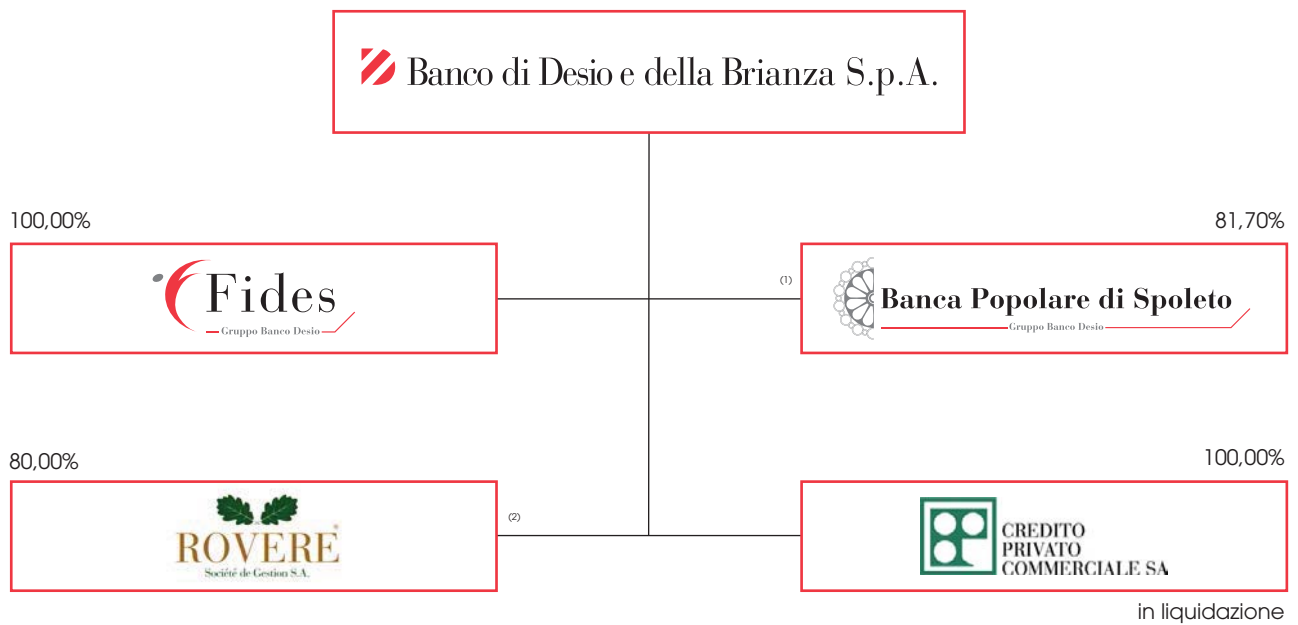
### Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

\* Membri del Comitato Esecutivo

## IL GRUPPO BANCO DESIO

La struttura societaria del Gruppo Banco Desio al 31 dicembre 2015, alla quale il presente Bilancio consolidato fa riferimento, è la seguente:



<sup>(1)</sup> La quota di partecipazione potrebbe ridursi fino al 76,31% entro il 30.06.2017 per effetto dell'eventuale futura sottoscrizione delle Azioni di Compendio da parte dei titolari di azioni ordinarie della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., diversi dalla Capogruppo, in virtù dell'esercizio dei Warrant loro assegnati;

<sup>(2)</sup> Nell'ambito dell'indirizzo strategico della Capogruppo è in corso il programma di dismissione della partecipazione nella controllata Rovere S.d.G. S.A..

# Relazione sulla gestione consolidata



## PREMESSA

I dati e gli indici indicati nella presente Relazione sulla gestione consolidata, oltre ai commenti sulle composizioni delle voci e sugli scostamenti intervenuti, laddove riconducibili, fanno riferimento allo Stato patrimoniale dello Schema del bilancio consolidato nonché al Conto economico riclassificato consolidato, come da apposito paragrafo, a sua volta predisposto a partire dallo Schema del bilancio consolidato.

In considerazione del fatto che la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. è entrata nel perimetro di consolidamento a far data dal 1° agosto 2014, si segnala che i valori di conto economico consolidato, del prospetto della redditività complessiva consolidata e del rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2015 non risultano comparabili su base omogenea con quelli riferiti al corrispondente periodo dell'esercizio precedente poiché questi ultimi includono un contributo economico della controllata BPS pari a soli cinque mesi.

A seguito delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, con riferimento al programma di dismissione delle partecipazioni detenute nella controllata Rovere S.d.G. S.A. e nella collegata Istifid S.p.A., ai sensi di quanto previsto dal Principio contabile internazionale IFRS 5 si è provveduto a riclassificare le grandezze patrimoniali al 31 dicembre 2015 relative alle attività e passività delle società partecipate nelle voci "150 - Attività non correnti e Gruppi di attività in via di dismissione" e "90 - Passività associate ad attività in via di dismissione".



# 1 - DATI DI SINTESI E INDICI PATRIMONIALI, ECONOMICI, DI RISCHIOSITÀ E DI STRUTTURA RILEVANTI

## VALORI PATRIMONIALI

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	
			%	
Totale attivo	12.248.130	12.563.670	-315.540	-2,5%
Attività finanziarie	1.901.770	1.905.058	-3.288	-0,2%
Crediti verso banche	292.992	288.282	4.710	1,6%
Crediti verso clientela	9.386.311	9.666.900	-280.589	-2,9%
di cui Crediti verso clientela ordinaria	9.386.311	9.468.539	-82.228	-0,9%
di cui Crediti verso clientela istituzionale		198.361	-198.361	-100,0%
Attività materiali	184.983	185.887	-904	-0,5%
Attività immateriali	18.207	18.384	-177	-1,0%
Debiti verso banche	753.115	1.017.467	-264.352	-26,0%
Debiti verso clientela	8.244.110	7.444.025	800.085	10,7%
Titoli in circolazione e Passività finanziarie valutate al fair value	1.940.932	2.822.378	-881.446	-31,2%
Patrimonio (incluso l'Utile/Perdita d'esercizio) <sup>(1)</sup>	870.449	845.627	24.822	2,9%
Fondi Propri	1.106.070	990.763	115.307	11,6%
Raccolta indiretta totale	12.310.102	12.559.667	-249.565	-2,0%
di cui Raccolta indiretta da clientela ordinaria	8.343.925	8.694.528	-350.603	-4,0%
di cui Raccolta indiretta da clientela istituzionale	3.966.177	3.865.139	101.038	2,6%

## VALORI ECONOMICI<sup>(2)</sup>

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	
			%	
Proventi operativi	470.789	431.808	38.981	9,0%
di cui Margine di interesse	261.535	227.699	33.836	14,9%
Oneri operativi	278.561	243.176	35.385	14,6%
Risultato della gestione operativa	192.228	188.632	3.596	1,9%
Utile della gestione operativa al netto delle imposte	32.388	21.082	11.306	53,6%
Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte	5.210	18.345	-13.135	-71,6%
Utile d'esercizio <sup>(1)</sup>	38.172	40.601	-2.429	-6,0%

<sup>(1)</sup> di pertinenza della Capogruppo;  
<sup>(2)</sup> da Conto economico riclassificato.

## INDICI PATRIMONIALI, ECONOMICI E DI RISCHIOSITÀ

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
Patrimonio / Totale attivo	7,1%	6,7%	0,4%	
Patrimonio / Crediti verso clientela	9,3%	8,7%	0,6%	
Patrimonio / Debiti verso clientela	10,6%	11,4%	-0,8%	
Patrimonio / Titoli in circolazione e Passività finanz. valut. al fair value	44,8%	30,0%	14,8%	
Capitale primario di classe 1 (CET1) / Attività di rischio ponderate (Common Equity Tier1)	10,8%	10,3%	0,5%	
Totale capitale di classe 1 (T1) / Attività di rischio ponderate (Tier1)	11,0%	10,5%	0,5%	
Totale Fondi Propri / Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)	13,9%	12,3%	1,6%	
Attività finanziarie / Totale attivo	15,5%	15,2%	0,3%	
Crediti verso banche / Totale attivo	2,4%	2,3%	0,1%	
Crediti verso clientela / Totale attivo	76,6%	76,9%	-0,3%	
Crediti verso clientela / Raccolta diretta da clientela	92,2%	94,2%	-2,0%	
Debiti verso banche / Totale attivo	6,1%	8,1%	-2,0%	
Debiti verso clientela / Totale attivo	67,3%	59,3%	8,0%	
Titoli in circolazione e Passività finanz. valut. al fair value / Totale attivo	15,8%	22,5%	-6,7%	
Raccolta diretta da clientela / Totale attivo	83,2%	81,7%	1,5%	
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	<b>%</b>
Oneri operativi / Proventi operativi (Cost/Income ratio)	59,2%	56,3%	2,9%	
Margine di interesse / Proventi operativi	55,6%	52,7%	2,9%	
Risultato della gestione operativa / Proventi operativi	40,8%	43,7%	-2,9%	
Utile della gestione operativa al netto delle imposte / Patrimonio <sup>(3)</sup>	3,9%	2,6%	1,3%	
Utile d'esercizio / Patrimonio <sup>(3)</sup> (R.O.E.)	4,6%	5,0%	-0,4%	
Utile della gestione operativa al lordo delle imposte / Totale attivo (R.O.A.)	0,3%	0,3%	0,0%	
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	<b>%</b>
Sofferenze / Crediti verso clientela	4,7%	4,4%	0,3%	
Crediti deteriorati / Crediti verso clientela	9,6%	8,8%	0,8%	
% Copertura sofferenze	58,5%	58,5%	0,0%	
% Copertura sofferenze al lordo delle cancellazioni <sup>(4)</sup>	64,2%	65,2%	-1,0%	
% Copertura totale crediti deteriorati <sup>(4)</sup>	47,5%	48,1%	-0,6%	
% Copertura crediti deteriorati al lordo delle cancellazioni <sup>(4)</sup>	52,2%	53,7%	-1,5%	
% Copertura crediti in bonis	0,67%	0,65%	0,03%	

## DATI DI STRUTTURA E PRODUTTIVITÀ

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
Numero dipendenti	2.371	2.474	-103	-4,2%
Numero filiali	275	279	-4	-1,4%
			<i>Importi in migliaia di euro</i>	
Crediti verso clientela per dipendente <sup>(5)</sup>	3.875	3.907	-32	-0,8%
Raccolta diretta da clientela per dipendente <sup>(5)</sup>	4.204	4.150	54	1,3%
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	<b>%</b>
Proventi operativi per dipendente <sup>(5)</sup>	194	175	19	10,9%
Risultato della gestione operativa per dipendente <sup>(5)</sup>	79	76	3	3,9%

<sup>(3)</sup> al netto del risultato d'esercizio;<sup>(4)</sup> considerati anche i crediti deteriorati della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. esposti al lordo delle relative svalutazioni;<sup>(5)</sup> al 31.12.2015 in base al numero di dipendenti quale media aritmetica tra il dato di fine esercizio e quello di fine esercizio precedente; al 31.12.2014 in base al numero di dipendenti a fine esercizio in quanto quello medio non è significativo per effetto dell'ingresso di Banca Popolare di Spoleto S.p.A. nel Gruppo avvenuto a far data 1° agosto 2014.



## 2 - LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

### 2.1 - IL QUADRO MACROECONOMICO

#### **Scenario internazionale**

L'aumento dei "tassi di riferimento" negli Stati Uniti registrato nel mese di dicembre u.s. segna la fine dell'era dei tassi di interesse a zero ma non riduce i rischi per l'economia mondiale. A fine 2015, infatti, lo scenario dell'economia mondiale resta influenzato da due fenomeni che hanno spinto al ribasso le prospettive di crescita dell'economia mondiale: il rallentamento dei paesi emergenti, su cui pesa la trasformazione in atto dell'economia cinese e la mancata ripresa dell'inflazione nelle economie avanzate, nonostante l'enorme sforzo di politica monetaria messo in campo dalle Banche Centrali. La debolezza dell'economia internazionale è confermata dagli ultimi dati disponibili: a settembre la crescita mensile del commercio mondiale (+0,5%) non è stata sufficiente a migliorare il confronto annuo (-0,3%); anche la produzione industriale, nonostante la crescita mensile (+0,3%), ha registrato a settembre una variazione annua (+2,3%) lontana dalla performance del medesimo periodo del 2014 (+3,3%). L'inflazione mondiale ha ripreso il trend calante registrato nella prima parte dell'anno collocandosi, ad ottobre, al 2,3% (-10 bps su base mensile).

Il miglioramento della ragione di scambio sostiene i consumi delle famiglie negli Stati Uniti e nell'Area Euro; nel terzo trimestre per entrambe le aree economiche gli investimenti procedono ancora con incertezza, mentre le esportazioni sono penalizzate dalla debolezza del commercio mondiale. Soltanto le importazioni mantengono un certo vigore, alimentate dal dinamismo dei consumi delle famiglie.

I livelli minimi raggiunti dai prezzi delle commodity vincolano, invece, l'attività economica dei Paesi Emergenti, contribuendo alla sostanziale stagnazione di alcuni di essi (Sudafrica, Brasile, Russia). Si confermano, inoltre, le difficoltà della Cina, evidenti non tanto nelle statistiche del PIL, quanto nelle contrazioni che ancora caratterizzano gli scambi commerciali. Viceversa, per l'India il basso prezzo delle materie prime importate contribuisce a mantenere l'inflazione in linea con l'obiettivo della banca centrale che ha ripetutamente ridotto i "tassi di riferimento" con effetti espansivi per l'economia.

Per quanto riguarda il mercato deterioramento dei fondamentali del petrolio, le principali cause sono da ricercarsi nella produzione ben superiore alle attese registrata sia in Paesi OPEC che non-OPEC (principalmente Stati Uniti) e nell'attesa che l'Iran possa presto aumentare le esportazioni di greggio. A novembre il prezzo del petrolio si è attestato a 45,9 dollari al barile (-43% su base annua).

Nel complesso il PIL mondiale, atteso in calo di 40 bps a fine 2015 rispetto a quanto registrato nel 2014 (3,3%), è legato alla performance dei Paesi Emergenti, il cui PIL medio è stimato in sensibile calo (-90 bps) su base annua. Sul fronte opposto, il PIL dei Paesi Industrializzati è previsto in crescita, con un incremento di 30 bps rispetto al valore registrato a fine 2014 (+1,7%).

La riduzione dei prezzi delle materie prime ed il rallentamento del commercio internazionale hanno generato nel corso del 2015 una forte caduta del tasso di crescita dei prezzi. A livello mondiale l'inflazione passa tra il 2011 ed il 2015 dal 5,2% al 2,3%. Secondo le recenti stime del Fondo Monetario Internazionale, le economie avanzate sono molto vicine a spirali deflazionistiche: negli Stati Uniti l'inflazione è attesa a fine 2015 allo 0,1% (ex 3,1% del 2011), mentre nell'Area Euro le previsioni sono dello 0,2% (ex 2,7% del 2011). Senza "Quantitative Easing", Stati Uniti ed Europa sarebbero già in deflazione: al tempo stesso, tuttavia, è del tutto evidente quanto lo stimolo monetario, per quanto imponente, non sia riuscito a colmare il gap della scarsa domanda aggregata.

#### **Stati Uniti**

Nel terzo trimestre del 2015 il PIL ha registrato una variazione trimestrale inferiore al trimestre precedente (2,1% contro 3,9%); il rallentamento è stato in gran parte determinato dal contributo negativo delle scorte e delle esportazioni, mentre i consumi hanno continuato a sostenere il ciclo economico. Nel dettaglio, i consumi e gli investimenti sono cresciuti entrambi dello 0,8% (rispettivamente ex +0,9% e +1,3% nel trimestre precedente), le esportazioni dello 0,2% (ex +1,2%), le importazioni hanno registrato un incremento del +0,5% (ex +0,7%). L'indicatore anticipatore dell'Ocse segnala che le prospettive per l'economia potrebbero permanere incerte nei prossimi sei mesi. A fine 2015 il PIL Americano è atteso in crescita del +2,5%, in aumento rispetto al dato di fine 2014 (+10 bps).

Il mercato del lavoro continua a recuperare terreno: nel terzo trimestre, infatti, il tasso di disoccupazione si è attestato al

5,2% (6,1% a settembre 2014). Nel mese di ottobre il numero dei disoccupati è sceso ulteriormente (attestandosi al 5,0%) raggiungendo il valore più basso dal 2008.

La produzione industriale, dopo il calo registrato nella prima parte dell'anno (-0,9%), ha recuperato terreno registrando, ad ottobre, una crescita rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (+0,3%). Gli indicatori di fiducia delle imprese hanno mostrato un andamento differente a seconda del settore: l'indice ISM (*Institute of Supply Management*) del settore manifatturiero, dopo il forte aumento registrato nel corso del 2014, ad ottobre è sceso di quasi 8 punti, mentre l'indice ISM non manifatturiero è salito, pur con varie oscillazioni, di 2,5 punti.

Il mercato immobiliare continua a mostrare segnali di ripresa, sebbene meno forti rispetto ai mesi precedenti. Parallelamente, i prezzi delle abitazioni continuano il rally iniziato nel 2012: nel terzo trimestre del 2015 i principali indici di mercato che monitorano le quotazioni sono saliti del +5% su base annua.

Nel corso del 2015 l'indice dei prezzi al consumo ha continuato a scendere raggiungendo ad ottobre, ultimo dato disponibile, 0,1% (ex 1,3% nel medesimo periodo dell'anno precedente). L'inflazione "core", invece, è cresciuta passando dall'1,7% di gennaio all'1,9% di ottobre. L'indice dei prezzi alla produzione dei prodotti industriali è drasticamente sceso fino a toccare il punto di minimo a settembre scorso (-6,5%) per poi risalire nella rilevazione di ottobre (-5,7%, ex +0,6% del medesimo periodo dell'esercizio precedente).

### **Giappone**

Nel terzo trimestre del 2015 l'economia Giapponese è apparentemente ricaduta in una recessione tecnica dello 0,8% (ex -0,3% nel secondo trimestre) a causa del trascinarsi di una correzione del saldo delle scorte (-1,9%). Nel mese di ottobre, tuttavia, la produzione industriale è tornata a crescere (+1,4% su base mensile); questa tendenza sembrerebbe indicare che la correzione sopra citata si sia in parte riassorbita. Ci si attende che tale condizione possa consentire al PIL di tornare a crescere. I consumi privati, dopo il calo del trimestre precedente (-0,7%), hanno ripreso nel terzo trimestre il sentiero della crescita, sulla scorta anche di un'inflazione bassa (+0,3%), comunque condizionata soprattutto dall'andamento dei consumi energetici (-11,8%). A causa del forte calo dei prezzi alla produzione dei beni e delle importazioni, le politiche monetarie espansive adottate dalla Banca Centrale non sono ancora riuscite a debellare il pericolo della deflazione; pur rimanendo espansiva l'intonazione della politica monetaria anche in tutta la seconda parte dell'anno. Analogamente agli altri Paesi asiatici, il Giappone ha ridotto il peso del commercio estero: sia le esportazioni (-4,4%), sia le importazioni (-2,6%) sono calate, con un contributo negativo sul PIL di 0,3 punti percentuali.

### **Economie Emergenti**

La crisi petrolifera continua a condizionare l'economia Russa: nel terzo trimestre il Pil è diminuito del 4,1% (ex -4,6% a giugno) a causa delle difficoltà degli investimenti e dei consumi privati. Gli indicatori di fiducia sottendono una debolezza prospettica per famiglie ed imprese anche sui dati di fine 2015. Questi andamenti sono collegati alle debolezze consolidate del Paese: la caduta dei salari reali (-8,5% nel primo semestre) che si sono accollati l'aggiustamento sul mercato del lavoro ed hanno impedito una crescita elevata della disoccupazione, ha avuto conseguenze negative sui consumi, accentuate dalle più difficili condizioni del credito per effetto dei tassi di interesse elevati e dall'avversione al rischio delle banche. La dinamica degli investimenti continua ad essere influenzata dalle condizioni di finanziamento che sono accompagnate da una domanda sempre più debole, dalla situazione di incertezza geopolitica, dal proseguimento delle sanzioni commerciali e dai bassi prezzi del petrolio. La caduta della domanda ha incentivato un'importante riduzione delle scorte (-38%). La politica monetaria ha rallentato il ciclo espansivo a causa della persistente inflazione; la recente ripresa del deprezzamento del rublo potrebbe indurre ancora maggior prudenza mentre la politica fiscale rimane condizionata, nell'attività di supporto all'economia, dalla necessaria correzione al deficit di bilancio. L'inflazione, ad ottobre, si è attestata al 12,9%. Nel complesso a fine 2015 e per tutto il 2016 la Russia dovrebbe rimanere nel periodo recessivo in corso, con pochi spunti per una ripresa più rapida.

Nel terzo trimestre del 2015 in Cina il Pil è cresciuto del 6,9% (ex 7% a giugno). L'indicatore anticipatore dell'Ocse prevede una crescita debole anche nei prossimi mesi. I principali indicatori congiunturali mostrano infatti un indebolimento costante connotato da: minor crescita degli investimenti fissi lordi nelle aree urbane (inferiore all'11%), rallentamento della produzione industriale (poco oltre il 6%) e delle vendite al dettaglio (poco oltre l'11%). Il deprezzamento del cambio non sembra sortire effetti sull'inflazione che, anche a dicembre, resta contenuta (+1,6%). Questa situazione ha innescato una marcata instabilità delle borse asiatiche che è continuata anche nelle prime settimane del 2016 contribuendo (insieme all'andamento del prezzo del petrolio) alla forte volatilità registrata dai mercati finanziari. Al fine di contrastare il rallentamento economico le autorità stanno implementando una serie di politiche volte ad accelerare gli investimenti infrastrutturali, soprattutto nel settore del trasporto promuovendo da un lato interventi amministrativi volti a facilitare l'ingresso di nuove aziende e le partnership pubblico-private, agendo dall'altro lato sul credito con l'iniezione di liquidità sul mercato, attingendo dalle riserve internazionali. I dati congiunturali e le prospettive del commercio internazionale portano a mantenere una visione molto prudente di crescita dell'economia cinese nella parte finale dell'anno e nel 2016 con valori sostanzialmente costanti (6,1%), in quanto la fase di crescita trainata dagli investimenti ha raggiunto limiti difficilmente valicabili per capacità produttiva installata e anche la situazione debitoria richiede ora una fase di aggiustamento sia per la quantità che per la qualità del debito.



In *India* il Pil è cresciuto anche nel terzo trimestre (+7,4%), in aumento rispetto alla rilevazione del trimestre precedente (+7%), grazie all'andamento dei consumi ancora molto robusto ed all'incremento della dinamica degli investimenti che continuano ad essere sostenuti dalla componente pubblica. La politica monetaria rimane espansiva, come confermato dal taglio dei tassi di interesse operato nel mese di settembre (-50 b.p.) sul tasso di riferimento (6,75%, ex 7,25%). Nel Paese rimangono problemi nei conti pubblici, legati non tanto all'ammontare del deficit complessivo quanto all'allocazione della spesa, cresciuta nelle voci correnti a discapito degli investimenti. Il contesto internazionale di domanda più debole e la lentezza nell'implementazione delle riforme porta ad una valutazione della crescita prospettica a fine 2015 meno dinamica di quanto ipotizzato nel secondo trimestre dell'anno. Il rischio più importante riguarda l'instabilità dei mercati finanziari e valutarî in questa fase di uscita da una politica a tassi zero degli Stati Uniti, che potrebbe portare ad una stretta nelle condizioni di finanziamento e ad un'inflazione più elevata nel Paese.

In *Brasile* nel terzo trimestre del 2015 il Pil ha registrato un'ulteriore contrazione del 4,4% (ex -2,9% a giugno). La produzione industriale è in lenta riduzione da inizio anno e, al netto di fattori stagionali, mostra una variazione media annua negativa (-5,8%). La crescita dell'economia brasiliana è influenzata anche da fattori politici; da un lato, l'ampliamento dello scandalo Petrobras condiziona la fiducia degli operatori nazionali ed esteri, dall'altro, la frammentazione della maggioranza del governo rende più difficile l'approvazione delle riforme strutturali necessarie a sbloccare l'impasse del Paese. Nonostante il rallentamento, a dicembre l'inflazione è risultata in crescita (+5,6%) rispetto al trimestre precedente (+5,4%). Per l'*Argentina* ed il *Venezuela* il 2015 è stato un anno molto difficile: in Argentina le elezioni presidenziali hanno lasciato il contesto economico in sostanziale stagnazione, in Venezuela la volontà del Governo di concentrarsi sulla riduzione del debito estero ha limitato le risorse destinate alla politica interna con il conseguente deterioramento delle condizioni socio-economiche della popolazione. La dipendenza dell'economia messicana dagli Stati Uniti consentirà al Paese di beneficiare del consolidamento americano atteso nel 2016; parallelamente il superamento dell'incertezza politica in Argentina getterà le basi per spinte riformiste in grado di rimettere in moto il Paese. Queste tendenze consentiranno all'intera Area di contrastare la recessione brasiliana che, con ogni probabilità, continuerà anche nel 2016.

## **Europa**

L'economia dell'Area Euro continua la propria espansione ad un ritmo moderato: nel terzo trimestre del 2015, infatti, il PIL è cresciuto (+1,2%) seppure in leggero rallentamento rispetto al trimestre precedente (+1,4%). Il trend è legato, soprattutto, a due fattori: la tenuta dell'economia tedesca (+0,3%), nonostante il deterioramento degli indicatori congiunturali dei mesi estivi e la vicenda Volkswagen, nonché l'andamento sostenuto dei consumi delle famiglie diffuso a tutti i Paesi dell'Area e favorito dal miglioramento della ragione di scambio.

La produzione industriale, a partire dal mese di agosto dello scorso anno, è cresciuta ininterrottamente fino a febbraio 2015, per poi scendere leggermente. A settembre la produzione industriale dell'Area Euro ha registrato un calo congiunturale dello 0,3% (ex +0,4% ad agosto), nonostante le crescite registrate in Germania (+0,2%) e Francia (+0,6%).

A settembre, i nuovi ordinativi manifatturieri hanno registrato un calo complessivamente pari allo 0,6% (ex +3,4% ad agosto). Anche in Germania sono scesi dello 0,6% (ex +2,0% ad agosto). Le vendite al dettaglio hanno registrato ad ottobre una variazione positiva (+2,7%), grazie soprattutto ai contributi positivi di Francia (+3,6%) e Germania (+2,2%). A Novembre l'indice di fiducia delle imprese è peggiorato (-3,2 ex -2,0) a causa dei segnali negativi della Germania (-3,2 ex -2,3) e Francia (-6,4 ex -3,2). Sul fronte opposto l'indice di fiducia dei consumatori è salito (-5,9 ex -7,5) grazie soprattutto al miglioramento registrato in Francia (-11,9 ex -16,7). Con riferimento al mercato del lavoro, continuano i segnali di miglioramento: ad ottobre il tasso di disoccupazione è sceso al 10,7% (ex 10,8% a settembre). L'inflazione resta sui livelli minimi: ad ottobre i prezzi al consumo sono cresciuti dello 0,1% dopo il minimo toccato a gennaio (-0,6%). Il calo ha riguardato tutti i principali paesi dell'Area. L'inflazione "core", invece, si è attestata allo 0,9%, in crescita rispetto allo 0,8% del mese precedente. Nel complesso, il miglioramento degli indicatori congiunturali rafforza le prospettive di ripresa consentendo all'Area Euro di chiudere il 2015 con un PIL in crescita del +1,5% (ex +0,9% a fine 2014). Tuttavia, la debolezza del contesto internazionale non consentirà ulteriori accelerazioni. L'incertezza prospettica legata alla fragilità dei mercati emergenti rimane elevata, anche se la riduzione del prezzo del petrolio attesa nel 2016 e la politica economica europea ancora espansiva (di bilancio e monetaria, quest'ultima caratterizzata da "tassi di riferimento" fermi sugli attuali livelli minimi sino al primo trimestre 2018 e da ulteriori interventi espansivi non convenzionali in caso di rischio di deflazione) dovrebbero consentire al PIL dell'Area Euro di mantenere un ritmo di crescita media annuo analogo al 2015 (+1,5%).

## **Italia**

Alla fine del terzo trimestre del 2015 il PIL è cresciuto dello 0,2% rispetto al trimestre precedente e dello 0,8% su base annua. I maggiori contributi alla domanda aggregata derivano dalla domanda nazionale al netto delle scorte (+0,2%), dai consumi delle famiglie (+0,2%) e dalla variazione delle scorte (+0,3%). Sul fronte opposto i contributi negativi alla crescita del PIL sono pervenuti dagli investimenti fissi lordi (-0,1%) e dalla domanda estera netta (-0,4%).

Ad ottobre 2015 l'indice destagionalizzato della produzione industriale è in crescita (+0,5% su base mensile): gli indici corretti per gli effetti di calendario presentano aumenti nei comparti dei beni strumentali (+4,8%), nei beni intermedi (+2,4%), di consumo (+2,1%) e dell'energia (+2,0%). A settembre i nuovi ordini manifatturieri, dopo l'exploit di luglio (+10,4%) hanno presentato un

calo (-0,8%). Le vendite al dettaglio, al contrario, hanno mantenuto il trend di crescita (+2,0%, ex +2,6%).

A novembre l'indice di fiducia delle famiglie è migliorato (-1,2 ex -2 ad ottobre), mentre quello delle imprese è peggiorato (-1,1 ex +0,5 ad ottobre). Con riferimento al mercato del lavoro, ad ottobre il tasso di disoccupazione è risultato in miglioramento (11,5%, ex 11,6% a settembre) sebbene la disoccupazione giovanile sia leggermente peggiorata (39,8% ex 39,4% a settembre). L'indice armonizzato dei prezzi al consumo è salito ad ottobre (+0,3%, ex +0,2% a settembre), analogamente all'inflazione "core" (+1,0%, ex +0,8% a settembre).

## 2.2 - IL MERCATO DEI CAPITALI E IL SISTEMA BANCARIO IN ITALIA

### **Mercati finanziari e monetari**

Anche a dicembre il "tasso di riferimento" europeo è rimasto invariato (pari allo 0,05%); al contrario la Federal Reserve ha aumentato il proprio tasso di riferimento per la prima volta dall'inizio della crisi (ora in un range compreso tra lo 0,25% e lo 0,50%), lasciando presagire ulteriori incrementi nel corso del 2016.

Nella prima decade di dicembre, l'Euribor a 3 mesi è risultato in territorio negativo raggiungendo il minimo storico (-0,12%); il tasso IRS a 10 anni, invece, è risultato pari allo 0,91%, in calo di 29 bps rispetto a giugno (1,20%).

Sui mercati obbligazionari, i tassi benchmark a 10 anni sono risultati in aumento per gli USA (2,27%, ex 2,16% a settembre) e in debole calo per l'Area Euro; nel dettaglio, in Germania il tasso benchmark si è assestato allo 0,55% (ex 0,68% a settembre), mentre in Italia è risultato pari all'1,58% (ex 1,84% a settembre). Lo spread tra il rendimento sul decennale dei Titoli di Stato italiani e tedeschi è risultato quindi in calo, nella media di novembre, attestandosi a 103 bps (ex 116 a settembre).

A fine 2015, i corsi azionari internazionali hanno registrato dinamiche in aumento sia su base mensile che su base annua. Nel dettaglio, il Dow Jones Euro Stoxx è cresciuto del +3,9% su base mensile (+9,7% annuo), lo Standard & Poor's 500 è aumentato del +2,8% (+1,7% annuo), il Nikkei 225 è salito del 6,4% (+14% annuo). Analogamente, anche i principali indici di borsa europei hanno mostrato andamenti mensili positivi; l'FTSE Mib è risultato in crescita dello 0,3% (+14,3% annuo), in Francia il Cac40 è aumentato del 4,1% (+15,2% annuo), mentre in Germania il Dax30 è salito del 7,5% (+15,8% annuo).

Con riferimento ai principali indici bancari, gli indicatori, nonostante la volatilità mensile, hanno sostanzialmente mantenuto i trend annui dei principali corsi azionari: l'FTSE Banche italiano è sceso del -2,8% su base mensile (+17,1% annuo), il Dow Jones Euro Stoxx Banks del -0,3% (-0,1% annuo) e lo S&P 500 Banks è salito del +5,8% mensile (-3,8% annuo).

Nei primi giorni del 2016, i mercati hanno registrato elevata volatilità innescata dalle tensioni tra Iran e Arabia Saudita e dai timori sulla crescita in Cina.

### **Mercati bancari**

A fine 2015, dopo il recupero osservato ad Ottobre (+0,2%), la dinamica annua della raccolta da clientela residente torna su valori negativi (-0,6% annuo). Il trend dei depositi continua ad essere positivo (+3,7%) mentre la dinamica delle obbligazioni permane in forte contrazione (-12,9%). Tale dinamica è destinata ad acuirsi ulteriormente a causa degli avvenimenti che stanno interessando le 4 banche salvate dal dissesto. L'osservazione delle diverse componenti mostra la netta divaricazione tra le fonti a breve e quelle a medio - lungo termine. I depositi da clientela residente (al netto di controparti centrali) hanno registrato una crescita a dicembre del 3,7% annuo, mentre le obbligazioni hanno mantenuto l'importante flessione già registrata nel 2014. I depositi dall'estero hanno mantenuto il trend in crescita rilevato nei precedenti trimestri (+3,1%, ex +7,8% a settembre).

La remunerazione media della raccolta bancaria è risultata pari all'1,19%, in ulteriore flessione rispetto al dato del trimestre precedente (1,25%). Il tasso sui depositi in euro alle famiglie ed alle società non finanziarie si è attestato allo 0,53% (ex 0,55% a fine terzo trimestre) così come quello delle obbligazioni al 2,94% (ex 3,02%) e dei Pronti contro Termine allo 0,91% (ex 0,96% nel trimestre precedente).

A dicembre la dinamica dei prestiti bancari a famiglie e imprese, pur mantenendosi complessivamente su tassi di uscita deboli, è risultata in miglioramento (+0,1%, ex -0,2% a settembre), confermando costanti segnali di incremento mensili cominciati dalla seconda metà del 2014. Nel dettaglio, questa tendenza si osserva sul totale dei prestiti a residenti in Italia (+0,1% annuo, ex -0,1% a settembre), al settore privato (-0,02% annuo, ex -0,2%), così come alle famiglie e società non finanziarie (+0,45% annuo, ex -0,3%). A novembre i prestiti alle famiglie sono cresciuti dello 0,8% annuo (ex +0,3% a settembre), così come quelli a favore delle imprese (-0,2%, ex -0,8%). Disaggregando i prestiti per durata, il segmento a medio - lungo termine mantiene la variazione annua positiva già evidenziata a settembre (+2,2%, ex +1,4%), mentre il segmento a breve termine seppur in recupero, permane in territorio negativo (-4,8%, ex -5,5% a settembre).



Nel complesso la dinamica dei finanziamenti erogati nel quarto trimestre del 2015 è stata influenzata dall'andamento degli investimenti e dalla debolezza del ciclo economico; a novembre le sofferenze lorde hanno registrato una crescita dell'11% su base annua (ex +13,3% a settembre) con un'incidenza sul totale degli impieghi pari al 10,4% (ex 10,5% a settembre). Il rapporto sofferenze nette su impieghi netti totali è risultato pari al 4,89% (ex 4,84% a settembre).

Gli ultimi dati Cerved disponibili (giugno 2015) mostrano un calo nei fallimenti delle imprese (-6,8% annuo), grazie a miglioramenti generalizzati in tutto il Paese, specialmente nel comparto dell'Industria.

I tassi d'interesse sulle nuove erogazioni hanno continuato a mantenersi su valori contenuti; il tasso sui prestiti alle famiglie per l'acquisto di abitazioni è risultato pari al 2,51% (ex 2,66% a settembre). A novembre la quota del flusso di finanziamenti a tasso fisso è risultata pari al 66,0% (ex 64,9% a settembre). Il tasso sui nuovi prestiti alle società non finanziarie è sceso, toccando l'1,99% (ex 2,05% a settembre). Nel complesso il tasso medio ponderato sul totale dei prestiti a famiglie e società non finanziarie è risultato, a dicembre, pari al 3,26% (ex 3,34% a settembre), nuovo minimo registrato nel corso del 2015. A dicembre lo spread tra il tasso medio dei prestiti e quello medio sulla raccolta è risultato pari al 2,07%, un valore in debole calo rispetto alle precedenti rilevazioni (ex 2,09% a fine trimestre precedente), ma ancora molto distante dal valore pre-crisi (3,29% a fine 2007).



## 3 – PRESIDIO TERRITORIALE E TEMI DI RILEVANZA SOCIETARIA

### 3.1 - LA RETE DISTRIBUTIVA

La rete distributiva del Gruppo al 31 dicembre 2015 consta di 275 filiali, di cui 149 di Banco di Desio e della Brianza S.p.A. e 126 della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.

Come riportato nel paragrafo successivo "Eventi societari di rilievo", con efficacia giuridica 1° aprile 2015 ha avuto luogo il conferimento da parte della Capogruppo alla controllata del ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari, di cui n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio; contestualmente a tale conferimento è altresì avvenuta la cessione da parte della stessa controllata alla Capogruppo del proprio sportello bancario presente nella città di Milano. L'operazione rientra nella razionalizzazione della rete distributiva del Gruppo, mirata al rafforzamento del posizionamento competitivo di Banco di Desio e della Brianza nel Nord e, nel Centro, alla concentrazione degli sportelli presenti nella regione Lazio e nella regione Toscana all'interno di Banca Popolare di Spoleto.

La rete distributiva si connota in particolare per l'elevata centralità della relazione con la clientela e negli ultimi anni ha raggiunto un'espansione mirata al radicamento nel territorio storicamente di riferimento, in aree contigue e complementari, nonché all'estensione in altre opportunità locali, portando il Gruppo ad intensificare il proprio presidio in Lombardia, ad estenderlo in Emilia, Piemonte, Liguria, Veneto, Toscana, Lazio e, grazie a Banca Popolare di Spoleto, anche nelle regioni Umbria, Marche ed Abruzzo.

Nel presente esercizio è stato completato il progetto di ristrutturazione della rete distributiva della Capogruppo, prevedendo il rafforzamento dei presidi territoriali con un'azione di sviluppo strutturata e coordinata secondo quanto previsto dalla Direzione Affari. Tale progetto si è concretizzato nell'organizzazione di una rete distributiva articolata su sette Aree territoriali, ciascuna presidiata da un Responsabile di Area, prevedendo presso ciascuna di esse l'assegnazione dei seguenti ruoli a supporto dello stesso:

- *Gestore e Addetto Crediti di Area*, che fornisce il supporto nell'erogazione e gestione del credito, intervenendo nel processo di concessione e monitorando la qualità del credito a livello aggregato;
- *Referente Commerciale di Area*, che interviene nel coordinamento delle attività di sviluppo commerciale, applicando sia le direttive impartite dalla struttura della Direzione "Affari" sia le indicazioni comunicate dall'Area commerciale per l'efficace organizzazione di ciascuna Campagna commerciale;
- *Referente Estero di Area*, per quanto attiene alle attività di sviluppo della clientela che opera con l'Estero, contribuendo, oltre che al raggiungimento degli obiettivi commerciali, alla diffusione presso le filiali di un metodo strutturato di analisi dei fabbisogni della clientela e di una corretta ed efficace capacità di offerta di servizi della banca.

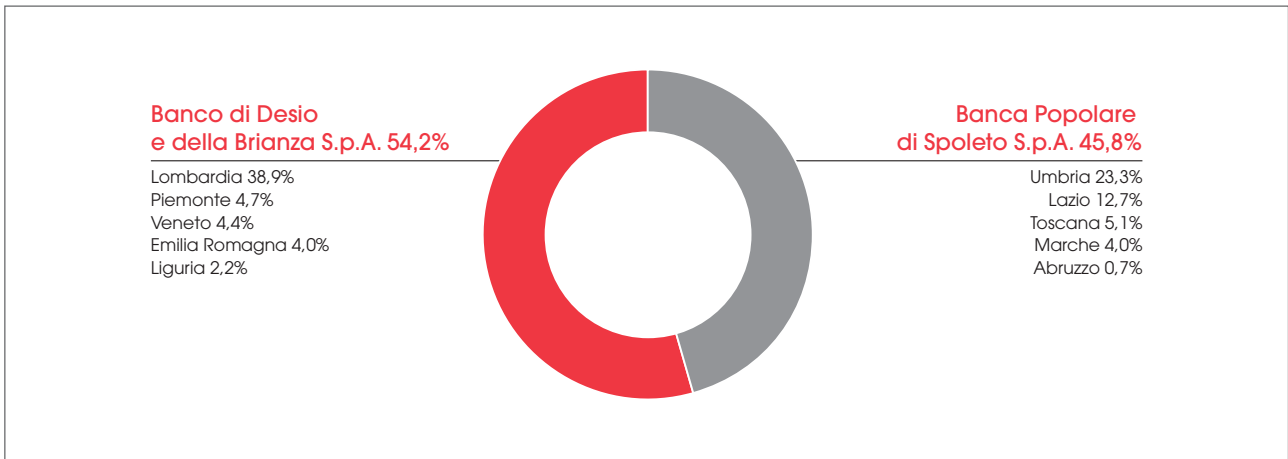
Le attività sopra citate hanno avuto come implicazione la rivisitazione dimensionale delle filiali, focalizzando in maniera più puntuale l'orientamento delle risorse sull'attività di sviluppo commerciale e di assistenza alla clientela. In affiancamento alla rete distributiva sul territorio, il Gruppo prosegue il percorso di potenziamento dei servizi di prodotti telematici, in una logica di assistenza multicanale alla clientela in affiancamento alla banca tradizionale e nella direzione di banca "virtuale". Il percorso di potenziamento dei servizi telematici ha visto un rafforzamento anche nel 2015 sia per quanto riguarda nuove funzionalità sia per gradimento della clientela che oramai effettua quasi il 50% delle operazioni su piattaforme "on line".

Nell'ambito dell'efficientamento nonché razionalizzazione della rete distributiva, nel mese di settembre 2015 la controllata Banca Popolare di Spoleto ha dato corso alla chiusura di quattro filiali, precisamente a Viterbo, a Civitavecchia, a Roma e a Terni.

La suddivisione per società del Gruppo della rete distributiva complessiva, con la ripartizione percentuale anche per regione, alla fine dell'esercizio 2015 viene riportata dal grafico seguente.



Grafico n. 1 - RIPARTIZIONE % RETE DISTRIBUTIVA GRUPPO PER BANCHE E REGIONI DI RIFERIMENTO



### 3.2 - EVENTI SOCIETARI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

#### Approvazione del Piano Industriale del Gruppo per il triennio 2015-2017

In data 10 febbraio 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Banco di Desio della Brianza ha approvato il *Piano Industriale del Gruppo* per il triennio 2015-2017.

Le azioni strategiche sottostanti al Piano riguardano in sintesi:

- razionalizzazione del perimetro distributivo e la progressiva revisione del modello di rete;
- convergenza delle *performance* di rete alle *best practice* interne;
- revisione ed aggiornamento costante dell'offerta prodotti;
- rilancio del private banking;
- progressivo sviluppo della digitalizzazione e multicanalità;
- ulteriore efficientamento delle spese amministrative;
- evoluzione del modello di gestione del credito deteriorato (sofferenze e inadempimenti probabili) con ricorso a società specializzate (esternalizzazione) per la gestione di parte dello stock;
- razionalizzazione ed ampliamento degli accordi distributivi con società prodotte esterne al Gruppo, al fine di perseguire un progressivo aumento del margine da servizi.

Tali azioni strategiche risultano in coerenza con la scelta territoriale ed organizzativa effettuata che prevede la Capogruppo Banco di Desio e della Brianza S.p.A. a presidio delle regioni del Nord Italia e la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. a presidio delle regioni del Centro Italia, secondo un modello commerciale e distributivo correlato alla nuova dimensione del Gruppo. Un modello più integrato, grazie alla gestione del servizio tradizionale tramite il canale fisico, per cogliere le opportunità di sviluppo locale, ed il canale telematico, coerente con le dimensioni che andrà assumendo la clientela web-oriented.

In considerazione di quanto indicato, gli obiettivi del Piano Industriale sono così riassumibili:

- sviluppo del modello di Gruppo, favorendo la piena integrazione organizzativa e culturale di BDB e BPS;
- rispetto dei vincoli di patrimonializzazione e liquidità con opportuni margini prudenziali;
- progressivo incremento della Redditività (ROE e RORAC);
- adeguata remunerazione per tutti gli azionisti.

#### Conferimento da parte della Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo d'azienda costituito dagli sportelli delle regioni Lazio e Toscana e compravendita di sportello bancario

In data 30 marzo 2015, l'Assemblea Straordinaria di BPS ha approvato - coerentemente con quanto previsto nell'accordo di investimento sottoscritto e comunicato al mercato il 1° aprile 2014 (l'"Accordo d'Investimento") - il progetto deliberato in data

18 dicembre 2014 dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e della stessa BPS che, in particolare, ha comportato con efficacia 1° aprile 2015 il conferimento (il "Conferimento") da parte di Banco Desio in BPS di un ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari (il "Ramo"), di cui n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio. Il progetto ha consentito a BPS di potenziare il proprio ruolo nel "centro Italia" e, in particolare, nella Regione Toscana e nella Regione Lazio (ad oggi rispettivamente n. 14 e n. 35 sportelli). Ciò al fine di ottenere benefici in termini di efficienza e redditività, di sinergie di costo e di semplificazione organizzativa, tenuto particolarmente conto delle complementarità delle reti di Banco Desio e di BPS. Il Conferimento è stato eseguito con apposito atto stipulato in data 31 marzo 2015 con efficacia giuridica 1° aprile 2015. Al riguardo è stato pubblicato in G.U. apposito avviso ai sensi dell'art. 58 TUB (altresì disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

In linea con il menzionato progetto di razionalizzazione della rete di Gruppo, i Consigli di Amministrazione di Banco Desio e di BPS avevano inoltre deliberato, sempre in data 18 dicembre 2014, la cessione da parte di BPS a Banco Desio dell'unico sportello bancario della controllata presente nella città di Milano (la "Compravendita dello Sportello"). La Compravendita dello Sportello è stata eseguita contestualmente al Conferimento con apposito atto stipulato in data 31 marzo 2015 con efficacia giuridica 1° aprile 2015. Al riguardo è stato pubblicato in G.U. apposito avviso ai sensi dell'art. 58 TUB (altresì disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

L'Assemblea Straordinaria di BPS ha inoltre approvato l'emissione di massimo n. 11.104.626 "Warrant Banca Popolare di Spoleto S.p.A. 2015 - 2017" (i "Warrant BPS") da assegnarsi gratuitamente ai titolari di azioni ordinarie BPS - diversi da Banco Desio - nel rapporto di n. 12 Warrant BPS ogni n. 31 azioni ordinarie BPS possedute e che danno diritto alla sottoscrizione di azioni ordinarie BPS di nuova emissione (le "Azioni di Compendio") nel rapporto di una azione ordinaria ogni n. 1 Warrant BPS esercitato, ad un prezzo di sottoscrizione unitario pari a Euro 1,812. I Warrant BPS, assegnati gratuitamente agli azionisti di BPS diversi da Banco Desio (essendo stata stabilita da parte di Banco Desio stesso la rinuncia all'assegnazione della propria quota di spettanza), hanno le seguenti principali caratteristiche (i) durata fino al 30 giugno 2017; (ii) periodo di esercizio dal 30 giugno 2015 al 30 giugno 2017; (iii) rapporto di esercizio n. 1 Warrant BPS valido per la sottoscrizione di n. 1 nuova azione ordinaria; (iv) prezzo di sottoscrizione delle Azioni di Compendio Euro 1,812.

Ai fini del Conferimento, la medesima Assemblea Straordinaria ha approvato con efficacia 1° aprile 2015 la proposta di aumento di capitale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quarto comma, primo periodo, c.c., riservato a Banco Desio per un importo complessivo pari a Euro 90.628.000 (l'"Aumento di Capitale a Servizio del Conferimento"), mediante emissione di complessive n. 50.015.453 azioni ordinarie di nuova emissione da liberarsi mediante il Conferimento. Nel determinare i termini e le condizioni del Conferimento, sono state adottate dalla Capogruppo e da BPS le opportune procedure volte a tutelare l'interesse dei rispettivi azionisti. La valutazione del Ramo ai sensi dell'art. 2343-ter, comma 2, lett. b), c.c. è stata effettuata dal Prof. Mario Massari quale esperto indipendente dotato di adeguata e comprovata professionalità, la cui relazione si conclude con una stima del valore del Ramo, alla data del 30 settembre 2014, pari a Euro 90,6 milioni. Detta relazione è stata messa a disposizione del pubblico in data 9 marzo 2015 ed è reperibile sul sito internet di BPS. E' stato quindi determinato in Euro 1,812 sia il prezzo di emissione unitario delle nuove azioni da liberarsi mediante il Conferimento (il "Prezzo di Emissione delle Nuove Azioni") sia il prezzo di sottoscrizione unitario delle Azioni di Compendio (il "Prezzo di Sottoscrizione delle Azioni di Compendio") per l'aumento di capitale sociale a servizio dei Warrant BPS da assegnare gratuitamente ai possessori di azioni ordinarie BPS, diversi dal Banco Desio. Ciò, tenendo conto delle motivazioni riportate in apposita "fairness opinion" redatta dal predetto Prof. Mario Massari, in considerazione dell'assenza di significativi cambiamenti di scenario o di fatti nuovi che potessero aver alterato apprezzabilmente la valutazione di BPS alla data di valutazione rispetto a quella oggetto dell'Accordo di Investimento. Il Prezzo di Sottoscrizione delle Nuove Azioni e il Prezzo di Sottoscrizione delle Azioni di Compendio sono stati oggetto del parere di congruità rilasciato, ai sensi dell'art. 158 del TUF, dalla società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. In data 30 marzo 2015, il Consiglio di Amministrazione di BPS ha provveduto agli adempimenti previsti dall'art. 2343 quater c.c., accertando in particolare che, successivamente alla suddetta data di riferimento della valutazione peritale, non si sono verificati fatti eccezionali o rilevanti tali da incidere sul valore dei beni conferiti, in misura tale da rendere il valore inferiore a quello ad essi attribuito ai fini della determinazione dell'Aumento di Capitale a Servizio del Conferimento.

Ad esito del Conferimento, Banco Desio deteneva n. 128.240.177 azioni ordinarie BPS pari all'81,71% del capitale sociale. Al 31 dicembre 2015 risultano convertiti n. 16.905 Warrant e correlativamente sottoscritte altrettante Azioni di Compendio. Il capitale sociale risulta quindi aumentato a complessivi Euro 314.995.272,70 corrispondenti a n. 156.960.843 Azioni. La quota detenuta da Banco Desio risulta pressoché invariata all'81,70%. Per effetto dell'eventuale futura sottoscrizione delle Azioni di Compendio da parte dei titolari di azioni ordinarie BPS diversi da Banco Desio in virtù dell'esercizio dei Warrant loro assegnati, tale quota potrebbe peraltro ridursi entro il 30 giugno 2017 fino al 76,31%.

La Compravendita dello Sportello è avvenuta con efficacia 1° aprile 2015 a fronte del pagamento in denaro, da parte di Banco Desio, di un corrispettivo pari ad Euro 448.000. Il valore dello Sportello è stato determinato dal predetto Prof. Mario Massari sulla base della relativa situazione patrimoniale al 30 settembre 2014 applicando i medesimi criteri adottati ai fini della valutazione del Ramo.

Per il trattamento contabile delle due operazioni straordinarie che hanno coinvolto entità controllate da un comune azionista (operazioni che non risultano specificamente disciplinate dai principi contabili internazionali IAS/IFRS) si è fatto riferimento alla prassi prevalente e in particolare al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) "Trattamento



contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato". In particolare, poiché si è ritenuto che dette operazioni non abbiano avuto una significativa influenza sui flussi di cassa futuri delle attività nette trasferite, le stesse sono state contabilizzate in continuità di valori, rilevando a patrimonio netto la differenza tra questi ultimi e i valori delle transazioni.

Il Conferimento e la Compravendita dello Sportello, unitariamente considerati, rappresentano operazioni infragruppo di "maggiore rilevanza" ai sensi della normativa che disciplina le Operazioni con Parti Correlate. In conformità a tale normativa, si rammenta che BPS ha messo a disposizione del pubblico, in data 24 dicembre 2014, un apposito Documento Informativo (reperibile sul sito internet di BPS), nonché, in data 13 marzo 2015, un ulteriore Documento Informativo relativo alle suddette operazioni in quanto operazioni "significative" ai sensi del Regolamento Consob in materia di Emittenti (anch'esso reperibile sul sito internet di BPS).

#### ***Sentenza del Consiglio di Stato con riferimento all'Amministrazione Straordinaria di Banca Popolare di Spoleto e conseguente decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze***

In data 10 febbraio 2015 i Consigli di Amministrazione della Capogruppo e di BPS hanno preso atto della sentenza del Consiglio di Stato, depositata in data 9 febbraio 2015, con cui lo stesso ha rilevato - annullando la sentenza del TAR che a suo tempo aveva respinto i ricorsi di alcuni ex-Amministratori di BPS - l'omesso esame critico, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, della proposta della Banca d'Italia da cui è scaturito il provvedimento con cui è stata disposta l'Amministrazione Straordinaria di BPS all'inizio del 2013.

Alla luce dei doverosi approfondimenti legali in merito alle possibili implicazioni e conseguenze della sentenza del Consiglio di Stato sull'operatività di BPS, nonché delle indicazioni al riguardo ricevute dagli autorevoli pareri legali acquisiti, vi è fondato motivo di ritenere che detta sentenza non sia idonea né suscettibile di determinare effetti sulla piena validità e legittimità dell'aumento di capitale riservato alla Capogruppo deliberato dall'Assemblea Straordinaria di BPS in data 16 giugno 2014 (l'"Aumento di Capitale Riservato").

Parimenti, si ritiene che la sentenza del Consiglio di Stato non abbia effetti rispetto alla piena legittimazione dei suoi organi sociali che sono stati nominati dall'Assemblea Ordinaria di BPS tenutasi in data 30 luglio 2014 successivamente all'esecuzione dell'Aumento di Capitale Riservato.

Al riguardo, in data 27 marzo 2015, BPS ha reso pubblico, su richiesta della Consob del 24 marzo 2015, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del d.lgs. 58/98, un Documento Integrativo delle informazioni rese ai soci e al pubblico in occasione dell'Assemblea di cui sopra (disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

In data 20 aprile 2015, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ("M.E.F."), preso atto di quanto disposto dalla predetta sentenza del Consiglio di Stato, ha reiterato lo scioglimento degli organi di amministrazione e di controllo della controllata e la sottoposizione della stessa a procedura di amministrazione straordinaria con effetto dall'8 febbraio 2013, integrando l'istruttoria che il Consiglio di Stato aveva ritenuto carente per mancanza di autonome valutazioni del M.E.F. rispetto a quelle contenute nella proposta della Banca d'Italia.

A far data dal 24 giugno 2015, ad istanza di alcuni ex-Amministratori di BPS che già avevano presentato ricorso avverso il Decreto del MEF, dell'ex Direttore Generale e di alcuni soci dell'Emittente, nonché di alcuni ex-Amministratori di Spoleto Crediti e Servizi Soc. Coop., sono stati notificati all'Emittente, nella qualità di contro interessata, diversi ricorsi dagli stessi proposti nei confronti di Banca d'Italia e del MEF dinanzi al T.A.R. del Lazio per l'impugnazione del predetto decreto del 20 aprile 2015, nonché dinanzi al Consiglio di Stato per giudizio di ottemperanza con riferimento alla suddetta sentenza. Il 1° dicembre 2015 si è celebrata l'udienza di trattazione avanti al Consiglio di Stato che si è riservato la decisione.

Dagli ulteriori approfondimenti legali non sono finora emersi elementi tali da indurre a ritenere sussistenti profili di criticità in relazione alla piena legittimità e stabilità degli assetti proprietari e di governo societario di BPS. La stessa ha comunque ritenuto di costituirsi in giudizio a tutela del proprio interesse.

#### ***Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari***

Il sig. Mauro Walter Colombo (Dirigente Preposto della Capogruppo) è stato nominato Dirigente Preposto della controllata Banca Popolare di Spoleto nella seduta consiliare del 6 agosto 2015. Lo stesso ricopre la nuova carica (quale dipendente della Capogruppo parzialmente distaccato in BPS) a far data dal 13 ottobre 2015, essendo trascorso il termine di silenzio assenso della durata di 60 giorni dall'invio della relativa Comunicazione alla Banca d'Italia ai sensi della normativa vigente in materia di esternalizzazione di "funzioni operative importanti" delle banche. La predetta nomina è avvenuta nell'ambito di un intervento organizzativo che ha comportato l'esternalizzazione presso la Capogruppo delle funzioni amministrativo-contabili di BPS nell'ambito dell'accordo di servizio stipulato tra le due banche a far data dal novembre 2014 con successive integrazioni.

### **Contribuzione al Fondo di Risoluzione (SRM) e al Sistema di Garanzia dei Depositi (DGS)**

Nel corso dell'esercizio 2015 sono entrate in vigore le Direttive europee che disciplinano i meccanismi di risoluzione delle banche appartenenti all'Unione Europea ed il funzionamento dei sistemi di garanzia dei depositi. In particolare:

- la Direttiva 2014/59/EU (Direttiva *Bank Recovery and Resolution Directive*) definisce le nuove regole di risoluzione e prevede l'attivazione di meccanismi di risoluzione mediante la costituzione di Fondi per contribuzione "ex ante", il cui livello target da raggiungere entro il 31 dicembre 2024 è pari all'1% dell'ammontare dei depositi garantiti di sistema;
- la Direttiva 2014/49/EU (Direttiva *Deposit Guarantee Schemes*) prevede che i fondi nazionali di tutela dei depositi (in Italia il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - FITD) si dotino di fondi commisurati ai depositi garantiti, da costituire mediante un sistema di contribuzione "ex ante" fino a raggiungere, entro il 2024, il livello target pari allo 0,8% dei depositi garantiti.

Nel mese di novembre hanno fatto seguito le comunicazioni dei contributi da parte delle autorità competenti (Banca d'Italia in qualità di autorità di risoluzione ed il FITD in qualità di autorità di tutela dei depositi protetti). L'impatto economico delle contribuzioni, al lordo dei relativi effetti fiscali, è stato pari a 12,8 milioni di euro complessivi per Banco Desio e Banca Popolare di Spoleto riguardanti in particolare:

- Euro 2,8 milioni riferiti alla contribuzione ordinaria "ex-ante" al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") per l'esercizio 2015;
- Euro 8,4 milioni riferiti alla contribuzione straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism", ad esito dei provvedimenti di risoluzione adottati da Banca d'Italia successivamente all'approvazione del decreto legislativo 180/2015 da parte del Governo;
- Euro 1,6 milioni riferiti alla contribuzione ordinaria "ex-ante" al Fondo a tutela dei depositi protetti (DGS - "Deposit Guarantee Scheme") per l'esercizio 2015.

### **Contribuzione al Fondo di Solidarietà**

La legge di stabilità 2016 ha previsto l'istituzione di un fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara.

Il fondo di solidarietà è alimentato sulla base delle esigenze finanziarie connesse alla corresponsione delle prestazioni da parte del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) fino ad un massimo di Euro 100 milioni. Il Gruppo Banco Desio, in attesa che vengano definiti gli aspetti organizzativi ed operativi connessi al funzionamento del sistema con l'emanazione di appositi decreti ministeriali, ha ritenuto la probabilità di escussione elevata (more likely than not), pertanto ha effettuato un accantonamento a fondo rischi per la sussistenza di una passività probabile così come definita dallo IAS37 pari ad Euro 790 mila complessivi per Banco Desio e Banca Popolare di Spoleto.

### **Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione**

Il processo di liquidazione della controllata elvetica CPC risulta sostanzialmente completato:

- in data 23 settembre 2015, ad esito delle ulteriori attività liquidatorie effettuate, in considerazione dell'esiguità dei rapporti rimasti in essere, il Consiglio di Amministrazione della controllata ha deliberato la tenuta della contabilità in Euro a far data dal 1° ottobre 2015, nonché la conseguente redazione dei conti in Euro (con indicazione dei corrispondenti valori in Franchi Svizzeri come previsto dalla normativa applicabile).
- in data 1° ottobre 2015 l'Assemblea Straordinaria di CPC ha deliberato, previo benestare della FINMA, le modifiche statutarie necessarie per addvenire, dopo aver rinunciato alla licenza bancaria e di "commerciante di valori mobiliari" (compiendo l'iter civilistico di tali modifiche presso il Registro di Commercio), alla cessazione dell'assoggettamento della società alla legislazione bancaria e quindi alla vigilanza della stessa FINMA;
- in sede di approvazione del bilancio per l'esercizio chiuso al 30 settembre 2015, i liquidatori hanno rilasciato la Relazione per il rapporto d'esercizio 2015, che conferma inoltre la sostanziale conclusione del processo di liquidazione;
- in data 7 dicembre 2015 la Società di Revisione PWC ha rilasciato i seguenti report, anch'essi necessari per completare il predetto iter da parte della FINMA:
  - relazione dell'Ufficio di Revisione all'Assemblea generale sul bilancio intermedio della liquidazione al 30.09.2015
  - relazione completa dell'Ufficio di Revisione sul bilancio intermedio della liquidazione al 30.09.2015
  - presa di posizione sulla procedura di ritiro della licenza

Quest'ultimo documento, come integrato con successiva lettera del 14 dicembre 2015, contiene tra l'altro la presa di posizione sul c.d. "escrow account" che, sempre al fine di accelerare la chiusura del processo di liquidazione, è stato costituito - quale meccanismo a tutela degli interessi dei terzi rimasti e degni di protezione ai sensi della normativa bancaria - per un importo di Franchi svizzeri 0,9 milioni oltre ad Euro 2,3 milioni.



Il Banco ha conseguentemente rivisto i tempi e i costi per formalizzare la radiazione della Società.

La variazione di valuta funzionale è pertanto avvenuta ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della Società. A seguito di tale variazione, la valorizzazione della partecipazione della Capogruppo in CPC al tasso di cambio del 1° ottobre 2015 ha comportato l'iscrizione di un provento a livello consolidato pari a circa Euro 12,3 milioni.

La Capogruppo detiene dal 1° ottobre 2015 una partecipazione non più in franchi svizzeri ma in Euro di importo pari a 45,8 milioni (determinato come controvalore al tasso di cambio del 1° ottobre 2015).

#### ***Operazione di copertura del rischio di cambio in Franchi svizzeri***

Nel mese di gennaio 2015, in seguito alla decisione della Banca Nazionale Svizzera di abbandonare il livello minimo di cambio Franco contro Euro, fissato a 1,20 a partire dal settembre 2011, la Capogruppo ha stipulato sul mercato n.2 operazioni di "flexible forward" per un importo complessivo di 40 milioni di Franchi svizzeri contro Euro e durata 18 mesi, per coprire il rischio cambio della partecipazione nella controllata Credito Privato Commerciale SA in liquidazione. Nel mese di giugno la Capogruppo ha stipulato un'ulteriore operazione per 10 milioni di Franchi svizzeri contro Euro e scadenza dicembre 2015. Le tre operazioni sono state chiuse anticipatamente in data 1° ottobre 2015, contestualmente alla variazione della valuta funzionale per la tenuta della contabilità in Euro (come indicato al paragrafo precedente) della controllata elvetica Credito Privato Commerciale S.A. avvenuta ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della stessa. Gli effetti della chiusura delle operazioni sono ricompresi nel provento di circa Euro 12,3 milioni in precedenza descritto.

#### ***Rovere S.d.G. SA***

In data 28 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in linea con l'indirizzo strategico, già dichiarato, che ha portato nel tempo alla graduale uscita dalle partecipazioni di controllo nelle società prodotte e dalle partecipazioni in società estere, ha assunto una delibera volta a dar corso al programma di dismissione della partecipazione nella controllata lussemburghese Rovere S.d.G. e ad affidare la gestione delle masse della Rovere Sicav ad una Società di Gestione del Risparmio italiana di sperimentata capacità nella gestione dei fondi e affidabilità professionale, a maggior beneficio della clientela della Sicav, i cui comparti sono collocati da Banco Desio e da altri due partner bancari italiani. Al riguardo, Rovere S.d.G. e Rovere Sicav hanno svolto un'attività negoziale per addivenire (previo espletamento dell'iter civilistico e di vigilanza previsto dai rispettivi ordinamenti), in data 29 gennaio 2016, alla fusione per incorporazione dei 9 comparti della Rovere Sicav in altrettanti fondi di diritto Italiano gestiti da AcomeA SGR.

A seguito della predetta fusione, verrà intrapreso per la controllata Rovere SdG un iter di cessione o la messa in liquidazione in tempi sufficientemente ristretti.

#### ***Istifid S.p.A.***

Nel corso dei primi mesi dell'anno la società collegata Istifid S.p.A. ha realizzato la cessione del ramo d'azienda dedicato alla prestazione di servizi societari (tenuta libri soci, assistenza alle sedute assembleari, consulenza sugli adempimenti societari, ecc) ad operatore specializzato del segmento specifico.

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, in data 11 gennaio 2016, alla luce delle evoluzioni del settore in cui opera la partecipata caratterizzato da concentrazione sempre maggiore, ha deliberato la prosecuzione delle attività negoziali in corso, volte alla dismissione della partecipazione nella società prodotta.

#### ***Ispezione generale della Banca d'Italia sul Gruppo Banco Desio***

In data 14 settembre 2015 ha avuto inizio una verifica ispettiva di carattere generale avente ad oggetto il Gruppo Banco Desio. Le attività ispettive, le cui risultanze devono essere ancora notificate, si sono concluse in data 24 dicembre 2015.

#### ***Fides S.p.A.***

In data 8 ottobre 2015 è stata presentata istanza per l'iscrizione della controllata Fides S.p.A., società finanziaria già iscritta nell'Elenco Speciale di cui al previgente art. 107 T.U.B., all'Albo Unico di cui all'art. 106 T.U.B. A tal fine, tra l'altro, si è provveduto ad aggiornare, oltre al programma di attività e alla relazione sulla struttura organizzativa redatti in conformità alle Disposizioni di Vigilanza, anche lo statuto sociale (in particolare l'oggetto sociale) con delibera dell'Assemblea Straordinaria in data 17 settembre 2015. Con precedente delibera dell'Assemblea Straordinaria del 14 aprile 2015 si era, altresì, provveduto ad aumentare il capitale sociale a complessivi Euro 25 milioni (tramite un aumento a pagamento di Euro 10 milioni circa interamente versato dalla Capogruppo quale unica azionista ed un aumento gratuito di 12,7 milioni circa effettuato con l'imputazione a capitale sociale di un precedente versamento in conto capitale e di altre riserve di capitale).

**Attività istruttoria dell'Agenda delle Entrate presso la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.**

In data 12 ottobre 2015 ha avuto inizio presso la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. un'attività istruttoria esterna dell'Agenda delle Entrate relativa ai periodi d'imposta 2012 e 2013, riguardante le Imposte Dirette e Indirette al fine di effettuare i controlli previsti dal D.L. n. 185/2008, convertito con L. n.2/2009 (cosiddetto Tutoraggio dei grandi contribuenti).

In data 10 dicembre 2015, a conclusione della verifica, è stato notificato alla Banca il Processo Verbale di Costatazione, cui la controllata ha aderito per acquiescenza con conseguente pagamento della sanzione in misura ridotta, complessivamente pari ad Euro 42 mila.

**Documento di Registrazione della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.**

Sono in corso da parte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. le procedure volte ad ottenere dalla Consob l'approvazione del Documento di Registrazione necessario per addivenire alla quotazione degli strumenti finanziari di propria emissione (inclusa la riammissione a quotazione delle azioni a suo tempo sospese, ferma restando la verifica del flottante necessario ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni delle azioni stesse). Tali procedure potranno essere portate a compimento successivamente all'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea della controllata.

**Operazione di cessione crediti deteriorati**

Nel corso dell'esercizio la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. ha effettuato la cessione di Euro 109,1 milioni di crediti "non performing" svalutati per oltre il 95%.

**Chiusura anticipata dell'operazione di cartolarizzazione crediti Spoleto Mortgages 2003**

In data 14 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. ha deliberato la chiusura dell'operazione di cartolarizzazione di crediti in bonis realizzate mediante la costituzione della società veicolo "Spoleto Mortgages SRL".

Nel corso dell'esercizio sono state esplicitate le attività preliminari necessarie alla chiusura dell'operazione, ivi inclusa la concessione al Rappresentante degli Obbligazionisti (RON) di una manleva con cui la controllata accetta di indennizzare il Rappresentante stesso contro eventuali danni, perdite e costi derivanti da azioni, reclami o richieste ricevute a seguito della firma della lettera di consenso al contratto di retrocessione dei crediti. A seguito dell'ottenimento dell'assenso del RON in data 23 dicembre 2015 e nel rispetto del termine di 60 giorni antecedenti alla chiusura dell'operazione, è stata quindi pubblicata una "Notice of early redemption of the Notes and termination of the related Transaction Documents" in cui viene data informativa della chiusura anticipata dell'operazione e del rimborso dei titoli outstanding al valore nominale. La chiusura dell'operazione è prevista per la payment date del 25.2.2016.

La decisione di procedere alla chiusura anticipata dell'operazione è da ricondurre a criteri di economicità, in considerazione del valore residuo dei crediti. Entro il primo trimestre dell'esercizio 2016, ad esito della conclusione della chiusura anticipata, i crediti residui saranno iscritti nuovamente nel bilancio della controllata Banca Popolare di Spoleto.



## 4 - FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### **Chiusura filiali della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.**

Si segnala che, nell'ambito dell'efficientamento nonché razionalizzazione della rete distributiva, la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A ha deliberato per il prossimo mese di maggio la chiusura di quattro filiali, precisamente a Sferracavallo nel comune di Orvieto (TR), a San Secondo, frazione di Città di Castello (PG), a Cerreto di Spoleto (PG) e a Recanati (MC).

## 5 - D.LGS. 231/2001

Nel contesto dei provvedimenti assunti in materia di responsabilità amministrativa delle società per reati commessi da loro esponenti e/o dipendenti, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo sin dal 2004 ha deliberato l'adozione di un Modello di Organizzazione e Gestione per la prevenzione dei reati contemplati dal D.Lgs. n. 231/2001 (di seguito il "Modello 231"). Tale Modello è stato via via implementato con le successive previsioni di legge.

Con riferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. si segnala che è stato allineato il relativo Modello 231 a quello della Capogruppo.

Ulteriori informazioni sul Modello 231 e sull'Organismo di Vigilanza ai sensi del citato D.Lgs. (le cui funzioni sono svolte dal 2012 dal Collegio Sindacale) sono riportate anche nella Relazione annuale sul Governo Societario (in particolare, al paragrafo 7) resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

Il Modello 231, unitamente al Codice Etico, è pubblicato sul sito internet del Gruppo.



## 6 - LE RISORSE UMANE

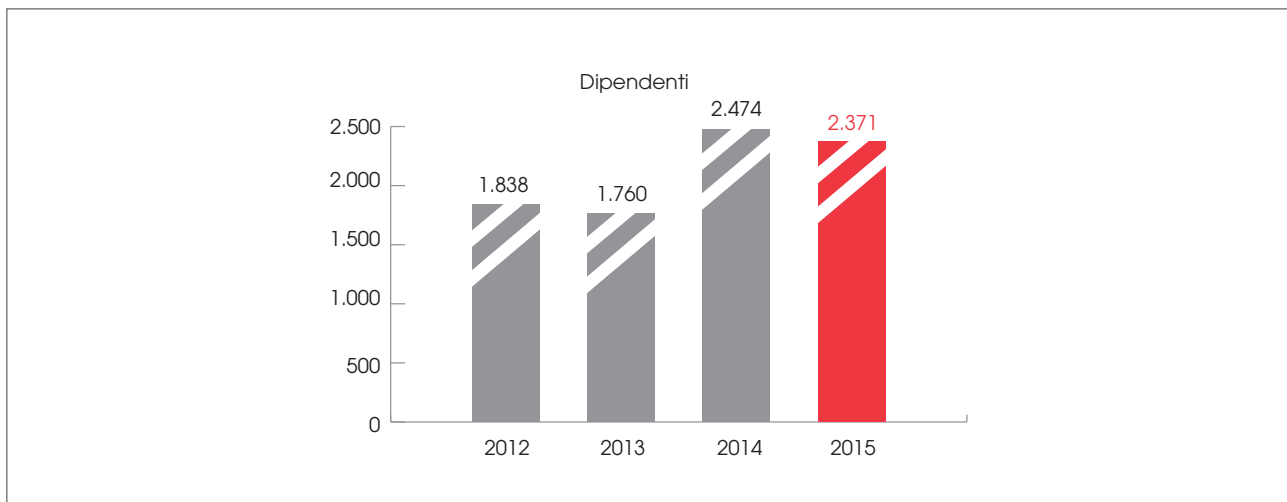
### 6.1 - GESTIONE E RIPARTIZIONE DELLE RISORSE

Al 31 dicembre 2015 il personale dipendente del Gruppo si è attestato a 2.371 dipendenti, con un decremento di 103 risorse, pari al 4,2%, rispetto al consuntivo di fine esercizio precedente.

L'andamento è in parte riconducibile al numero di dipendenti della Capogruppo che hanno usufruito delle "finestre" per l'accesso volontario al Fondo di Solidarietà a completamento del Programma risorse adottato in merito al piano esuberi.

L'andamento dell'organico del Gruppo verificatosi negli ultimi anni viene rappresentato dal grafico che segue.

**Grafico n. 2 - ANDAMENTO PERSONALE DIPENDENTE DI GRUPPO NEGLI ULTIMI ANNI**



La tabella che segue offre il dettaglio del personale dipendente in base al livello di qualifica alla fine dell'esercizio 2015 in comparazione con il consuntivo dell'esercizio 2014.

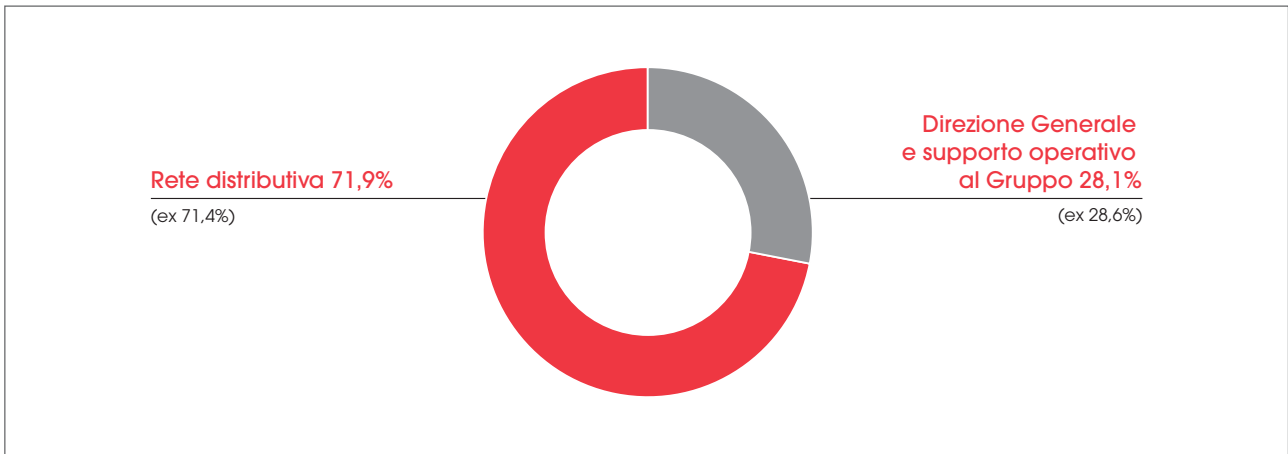
**Tabella n. 1 - RIPARTIZIONE PERSONALE DIPENDENTE DI GRUPPO PER QUALIFICA**

N° Dipendenti	31.12.2015	Incidenza %	31.12.2014	Incidenza %	Variazioni	
					Valore	%
Dirigenti	36	1,5%	37	1,5%	-1	-2,7%
Quadri direttivi 3° e 4° livello	473	20,0%	515	20,8%	-42	-8,2%
Quadri direttivi 1° e 2° livello	608	25,6%	608	24,6%	0	0,0%
Restante Personale	1.254	52,9%	1.314	53,1%	-60	-4,6%
<b>Personale dipendente di Gruppo</b>	<b>2.371</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.474</b>	<b>100,0%</b>	<b>-103</b>	<b>-4,2%</b>

Il grafico che segue riporta la suddivisione dell'organico in essere alla fine dell'esercizio tra Direzione Generale e supporto operativo e Rete distributiva.



**Grafico n. 3 - RIPARTIZIONE PERSONALE DIPENDENTE DI GRUPPO PER AREA DI APPARTENENZA**



## 6.2 - L'ATTIVITÀ FORMATIVA

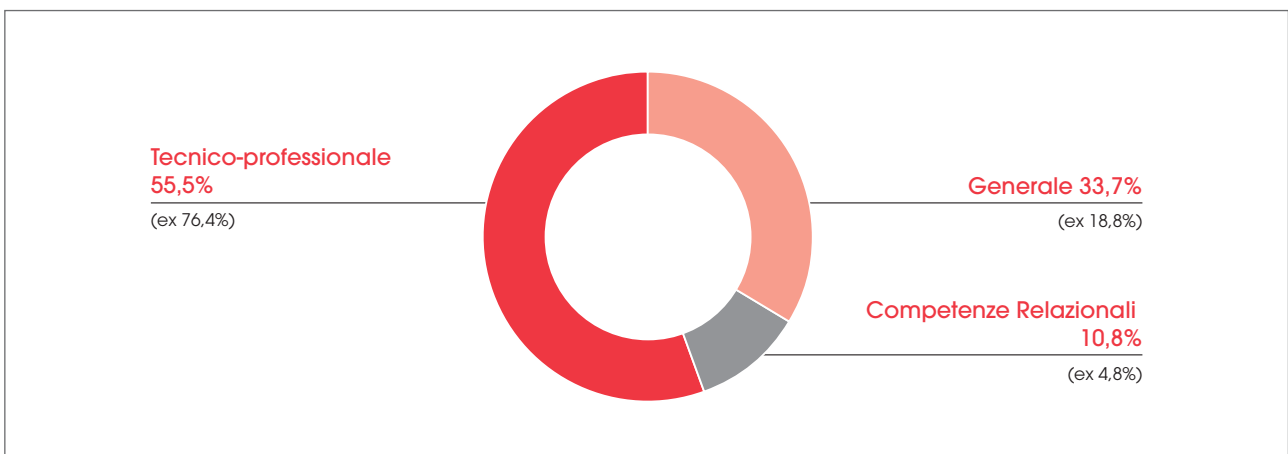
Con riferimento all'attività di formazione, che accompagna i processi di crescita e sviluppo delle risorse, in coerenza con le direttive e le modalità previste a livello di Gruppo, nel corso dell'esercizio sono state effettuate complessivamente 16.098 giornate/uomo, tra corsi interni, convegni, seminari esterni ed attività formative on-line, che corrispondono a 6,6 giornate medie di formazione per ciascun dipendente.

L'offerta formativa è articolata secondo le tipologie di seguito declinate:

- "Generale": presenta corsi indirizzati a tutte le famiglie professionali ed avente l'obiettivo di sviluppare conoscenze trasversali;
- "Tecnico - professionale": comprende corsi finalizzati allo sviluppo delle competenze tecniche delle risorse avviate allo svolgimento di specifiche mansioni, piuttosto che interessate a consolidare, nonché ulteriormente perfezionare, competenze funzionali al ruolo ricoperto;
- "Competenze Relazionali": è rivolta allo sviluppo delle capacità comportamentali e facilita il diffondere della cultura d'impresa nonché l'interiorizzazione dei valori aziendali.

Il grafico che segue evidenzia la ripartizione percentuale delle giornate di incontri formativi svolte nell'esercizio per le tre tipologie indicate.

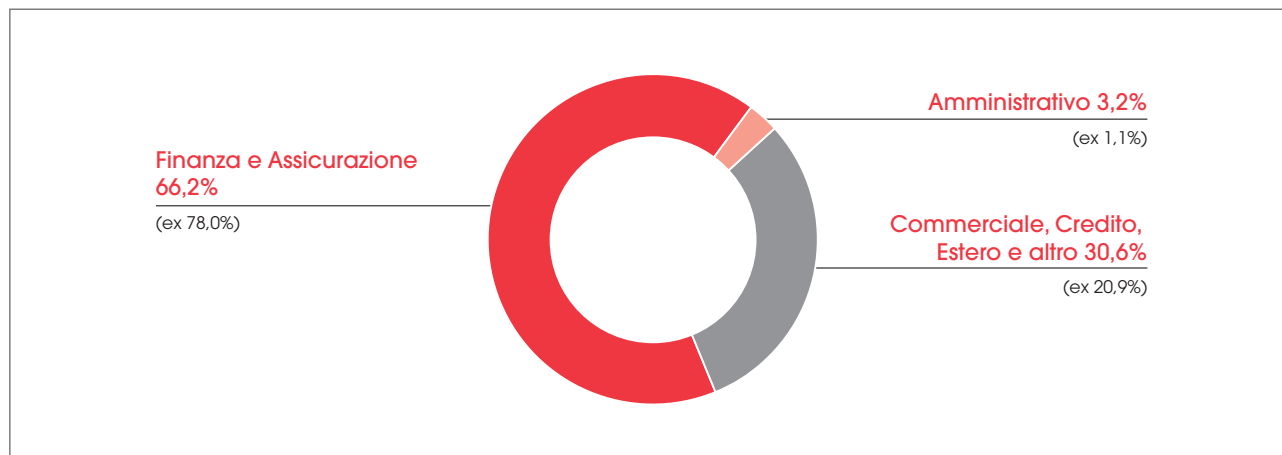
**Grafico n. 4 - RIPARTIZIONE GIORNATE ANNO 2015 PER TIPOLOGIA DI OFFERTA FORMATIVA**



Nell'ambito della formazione "Generale", con l'obiettivo di mantenere costantemente aggiornate le conoscenze delle risorse sulle disposizioni normative, sono state erogate circa 5.400 giornate/uomo, in particolare su temi quali MOG 231, Antiriciclaggio, Trasparenza, Sicurezza sui luoghi di lavoro e Cultura del controllo, attraverso specifici moduli di aggiornamento.

Per quanto riguarda la formazione "Tecnico - professionale", la ripartizione percentuale degli incontri svolti in base alla classificazione degli argomenti trattati per settori interessati viene così graficamente rappresentata.

**Grafico n. 5 - RIPARTIZIONE FORMAZIONE "TECNICO-PROFESSIONALE" ANNO 2015 PER TIPOLOGIA ARGOMENTI**



Si segnalano, in particolare, attività formative nell'ambito Finanza a supporto del rilascio del nuovo questionario di profilatura della clientela e del nuovo modello di consulenza introdotto a gennaio 2016, il percorso di certificazione AIPB - Associazione Italiana Private Banking destinato ai nuovi Private Bankers e di mantenimento per coloro già certificati, nonché specifiche attività sul fronte della pianificazione commerciale del portafoglio gestito.

In continuità con quanto avviato l'anno precedente, è proseguito il percorso modulare con periodi di training on the job finalizzati al miglioramento delle capacità di selezione e di monitoraggio dei rischi di credito, accompagnati da interventi formativi effettuati in seguito al rilascio del nuovo "Credit Rating System" (CRS) e della nuova procedura "Origination Credit", oltre alla formazione di aggiornamento sull'evoluzione delle metodologie di valutazione delle esposizioni creditizie (AQR - Asset Quality Review), peraltro oggetto di approfondimento nel corso del 2016.

In quest'ambito rientrano anche le attività formative svolte sui nuovi prodotti e sugli strumenti per la gestione commerciale del cliente ed i programmi di base che interessano le nuove risorse da avviare all'attività di intermediazione assicurativa oltre a quelli di aggiornamento professionale per le altre risorse abilitate previsti dal regolamento IVASS.

Per quanto concerne le iniziative sulle "Competenze Relazionali" sono stati realizzati, in continuità con le attività svolte nel corso del precedente esercizio, interventi formativi per le risorse della Rete con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle azioni commerciali sul territorio e rafforzare il rapporto di fiducia che lega la clientela al Banco.

Nel corso dell'anno sono stati altresì effettuati specifici interventi formativi destinati alle risorse delle funzioni di controllo della sede aventi lo scopo di facilitare la cooperazione e l'interazione tra le stesse.

L'attenzione riposta dal Gruppo alla crescita ed allo sviluppo delle competenze professionali è stata riconosciuta anche nell'anno 2015 dal Fondo Banche Assicurazioni (FBA), attraverso un piano di finanziamento per le attività svolte nell'anno ammesso a contributo.



### 6.3 - LE RELAZIONI SINDACALI

In data 31 marzo 2015 è stato sottoscritto, tra l'A.B.I. e le Organizzazioni Sindacali di riferimento, il testo di ipotesi di accordo per il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro di categoria, scaduto lo scorso anno.

In seguito all'ingresso di Banca Popolare di Spoleto S.p.A. e nell'ottica di addivenire ad una armonizzazione della contrattazione integrativa di secondo livello nell'ambito del Gruppo, è stato intrapreso, già da fine ottobre 2014, un percorso negoziale volto a consentire la necessaria convergenza tra le parti. Con l'Accordo del 5 maggio 2015 sono stati disciplinati i principali istituti - con scadenza 31.12.2015 - mentre altri (tra cui la Polizza assistenza sanitaria) che ancora differenziavano la contrattazione di secondo livello dei Dipendenti della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. da quelli della Capogruppo sono stati prorogati sino al 30.04.2016.

Per quanto riguarda la ridefinizione del contratto integrativo aziendale di Gruppo, le Organizzazioni sindacali di riferimento hanno provveduto a rappresentare all'azienda le proprie richieste nel mese di dicembre 2015 e, pertanto, nei primi mesi del corrente anno si attiverà la fase negoziale a livello di Gruppo.

Sul finire dell'esercizio si è provveduto a formalizzare un accordo sindacale tra il Banco e le Organizzazioni di riferimento, finalizzato allo scioglimento del "Fondo Pensione Complementare per il Personale del Gruppo" allo scopo di realizzare una migliore efficienza gestionale e amministrativa sempre più condizionata dal crescente aggravio di adempimenti tecnico amministrativi. Lo scioglimento è stato deliberato nelle forme di Legge e di Statuto dall'assemblea straordinaria del Fondo, conferendo facoltà agli iscritti di aderire ad una forma di previdenza complementare nell'ambito di una selezione di Fondi resi disponibili, in un'ottica di sostanziale continuità.

## 7 - L'ATTIVITÀ DI CONTROLLO

### 7.1 - I LIVELLI DI CONTROLLO NELLA FUNZIONE DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Nell'esercizio della propria funzione di direzione e coordinamento la Capogruppo Banco di Desio e della Brianza S.p.A. pone in essere un triplice livello di controllo nei confronti delle società controllate, al fine di attuare lo specifico "modello di coordinamento" prescelto, tenuto conto della natura e delle dimensioni dell'attività svolta dalle singole società, nonché della specifica localizzazione, individuando al proprio interno le funzioni competenti per gli specifici meccanismi di controllo.

Un primo livello, di natura strategica, è volto alla costante verifica degli indirizzi dettati dalla Capogruppo e viene attuato principalmente attraverso la presenza nei Consigli di Amministrazione di ciascuna società controllata, di un certo numero di propri esponenti, tale da costituirne, di norma, la maggioranza.

Il secondo livello è di tipo gestionale e riguarda lo svolgimento delle attività di analisi, sistematizzazione e valutazione dei flussi informativi periodici delle società controllate, al fine di verificare il perseguimento degli obiettivi strategici nel rispetto della normativa di vigilanza, la predisposizione di adeguata reportistica su andamento e redditività, l'analisi dei progetti di sviluppo, ricerca / investimento e di opportunità strategiche, i flussi previsionali e le altre informazioni necessarie per la predisposizione del budget di Gruppo.

Il terzo livello è definito tecnico-operativo, e si concretizza principalmente attraverso il presidio del sistema dei controlli interni.

Ulteriori informazioni sulle attività di direzione e coordinamento sono contenute nel paragrafo 2.3 della Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

### 7.2 - IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Il sistema dei controlli interni è costituito dall'insieme dei principi di comportamento, delle regole e delle procedure organizzative che - nel rispetto delle leggi, delle disposizioni dell'Autorità di vigilanza e delle strategie aziendali - presidia la corretta gestione di tutte le attività del Gruppo, coinvolgendo gli Organi e soggetti apicali e, in generale, tutto il personale.

Informazioni di dettaglio sul sistema dei controlli interni, nonché sul Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, e quindi anche sui sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno sul processo di informativa finanziaria, sono contenute nei paragrafi 1 e 7 della Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

### 7.3 - LA MISURAZIONE E LA GESTIONE DEI RISCHI

Per quanto attiene alle specifiche attività svolte dalla funzione Risk Management della Capogruppo, con l'obiettivo di assicurare i controlli sulla gestione delle varie tipologie di rischio attraverso l'adozione di processi integrati, si rimanda alla Parte E della Nota Integrativa - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.



## 8 - L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### 8.1 - LA RACCOLTA DEL RISPARMIO: LE MASSE AMMINISTRATE DELLA CLIENTELA

Il totale delle masse amministrate della clientela al 31 dicembre 2015 si è attestato a 22,5 miliardi di euro, con un decremento complessivo di circa 0,3 miliardi di euro rispetto al saldo di fine esercizio 2014, pari all'1,4%, attribuibile prevalentemente all'andamento della raccolta indiretta.

La composizione ed i saldi delle voci dell'aggregato con gli scostamenti registrati nel periodo analizzato vengono riportati dalla tabella sottostante.

Tabella n. 2 - RACCOLTA TOTALE DA CLIENTELA

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Incidenza %	Incidenza %	Incidenza %	Valore	
					Valore	%
Debiti verso clientela	8.244.110	36,7%	7.444.025	32,6%	800.085	10,7%
Titoli in circolaz. e Passività finanz. val. al f.v.	1.940.932	8,6%	2.822.378	12,4%	-881.446	-31,2%
<b>Raccolta diretta</b>	<b>10.185.042</b>	<b>45,3%</b>	<b>10.266.403</b>	<b>45,0%</b>	<b>-81.361</b>	<b>-0,8%</b>
Raccolta da clientela ordinaria	8.343.925	37,1%	8.694.528	38,1%	-350.603	-4,0%
Raccolta da clientela istituzionale	3.966.177	17,6%	3.865.139	16,9%	101.038	2,6%
<b>Raccolta indiretta</b>	<b>12.310.102</b>	<b>54,7%</b>	<b>12.559.667</b>	<b>55,0%</b>	<b>-249.565</b>	<b>-2,0%</b>
<b>Totale Raccolta da clientela</b>	<b>22.495.144</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.826.070</b>	<b>100,0%</b>	<b>-330.926</b>	<b>-1,4%</b>

#### La raccolta diretta

La raccolta diretta alla fine dell'esercizio ammonta a circa 10,2 miliardi di euro ed evidenzia un decremento di circa 0,1 miliardi di euro che riviene dalla riduzione del saldo relativo ai titoli in circolazione e alle passività finanziarie valutate al fair value di circa 0,9 miliardi di euro (-31,2%) e dall'incremento della voce debiti verso clientela di 0,8 miliardi di euro (+10,7%). I debiti verso clientela rappresentano la voce più rilevante della raccolta diretta con l'80,9%

Il saldo dei debiti verso clientela è costituito per circa 6,8 miliardi di euro dalla componente "a vista" della raccolta, ossia da conti correnti e depositi a risparmio liberi, per circa 1,3 miliardi di euro da depositi vincolati, e per la parte residuale da pronti contro termine passivi ed altri debiti.

I titoli in circolazione e le passività finanziarie valutate al fair value sono riferibili ad obbligazioni emesse e collocate dal Gruppo per circa 1,8 miliardi di euro (inclusi 0,3 miliardi di euro di titoli subordinati) e per circa 0,1 miliardi di euro a certificati di deposito.

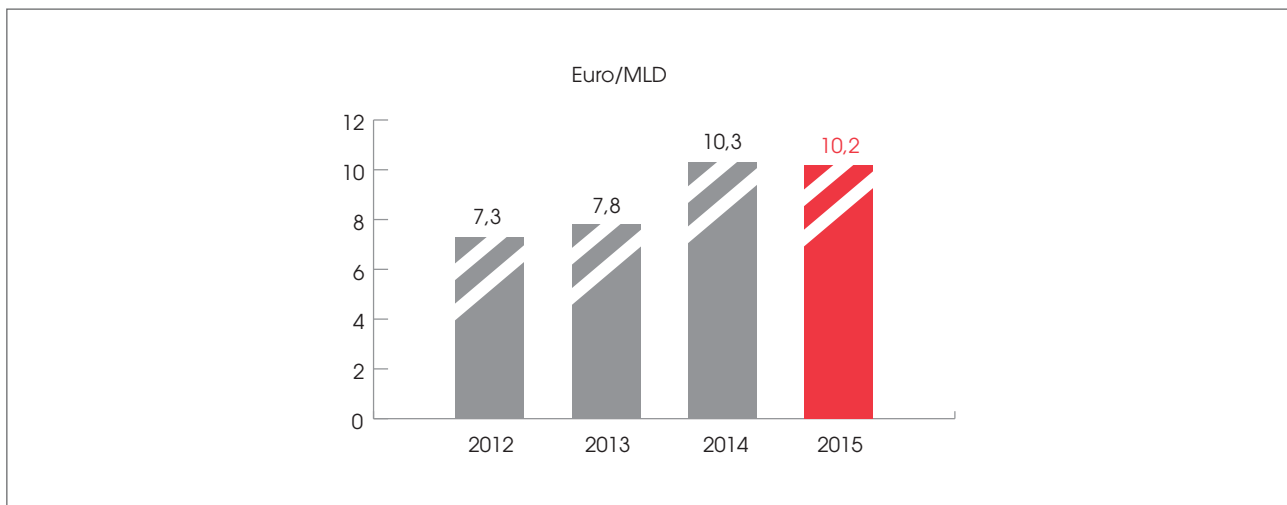
I titoli in circolazione emessi presentano in base al valore nominale la seguente distribuzione relativamente alla *maturity*:

- entro un anno 443 milioni di euro (di cui 13 milioni di euro subordinati);
- tra 1 e 3 anni 795 milioni di euro (di cui 32 milioni di euro subordinati);
- tra 3 e 5 anni 326 milioni di euro (di cui 100 milioni di euro subordinati);
- oltre i 5 anni 194 milioni di euro (di cui 130 milioni di euro subordinati).

Si evidenzia che nel corso dell'anno 2015 il valore nominale complessivo dei prestiti obbligazionari emessi e collocati dal Gruppo ammonta a circa 0,3 miliardi di euro, mentre quello dei prestiti rimborsati ammonta a circa 0,7 miliardi di euro.

Con l'istogramma seguente viene rappresentato l'andamento registrato dalla raccolta diretta nel corso degli ultimi anni.

Grafico n. 6 - ANDAMENTO RACCOLTA DIRETTA NEGLI ULTIMI ANNI

**La raccolta indiretta**

La raccolta indiretta ha complessivamente registrato al 31 dicembre 2015 un decremento di 0,25 miliardi di euro, pari al 2% del saldo di fine esercizio precedente, attestandosi a 12,3 miliardi di euro.

La raccolta riferibile alla clientela ordinaria è risultata di circa 8,3 miliardi di euro, con una riduzione di circa 0,35 miliardi di euro, pari al 4%, determinata dall'andamento del comparto del risparmio amministrato (-12,9%) in parte rettificato dalla crescita di quello del risparmio gestito (+4,8%).

Con riferimento alla raccolta da clientela istituzionale, l'incremento del periodo è risultato del 2,6%, pari a 0,1 miliardi di euro.

La tabella che segue offre il dettaglio dell'aggregato in esame, evidenziando le variazioni complessive effettuate nell'esercizio.

Tabella n. 3 - RACCOLTA INDIRETTA

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	Variazioni	
					Valore	%
<b>Risparmio amministrato <sup>(1)</sup></b>	<b>3.782.519</b>	<b>30,7%</b>	<b>4.341.160</b>	<b>34,5%</b>	<b>-558.641</b>	<b>-12,9%</b>
<b>Risparmio gestito</b>	<b>4.561.406</b>	<b>37,1%</b>	<b>4.353.368</b>	<b>34,7%</b>	<b>208.038</b>	<b>4,8%</b>
di cui: Fondi comuni e Sicav	1.584.561	12,9%	1.329.480	10,6%	255.081	19,2%
Gestioni patrimoniali	730.153	5,9%	553.136	4,4%	177.017	32,0%
Bancassicurazione	2.246.693	18,3%	2.470.752	19,7%	-224.059	-9,1%
<b>Raccolta da clientela ordinaria <sup>(1)</sup></b>	<b>8.343.925</b>	<b>67,8%</b>	<b>8.694.528</b>	<b>69,2%</b>	<b>-350.603</b>	<b>-4,0%</b>
<b>Raccolta da clientela istituzionale <sup>(2)</sup></b>	<b>3.966.177</b>	<b>32,2%</b>	<b>3.865.139</b>	<b>30,8%</b>	<b>101.038</b>	<b>2,6%</b>
<b>Raccolta indiretta <sup>(1)(2)</sup></b>	<b>12.310.102</b>	<b>100,0%</b>	<b>12.559.667</b>	<b>100,0%</b>	<b>-249.565</b>	<b>-2,0%</b>

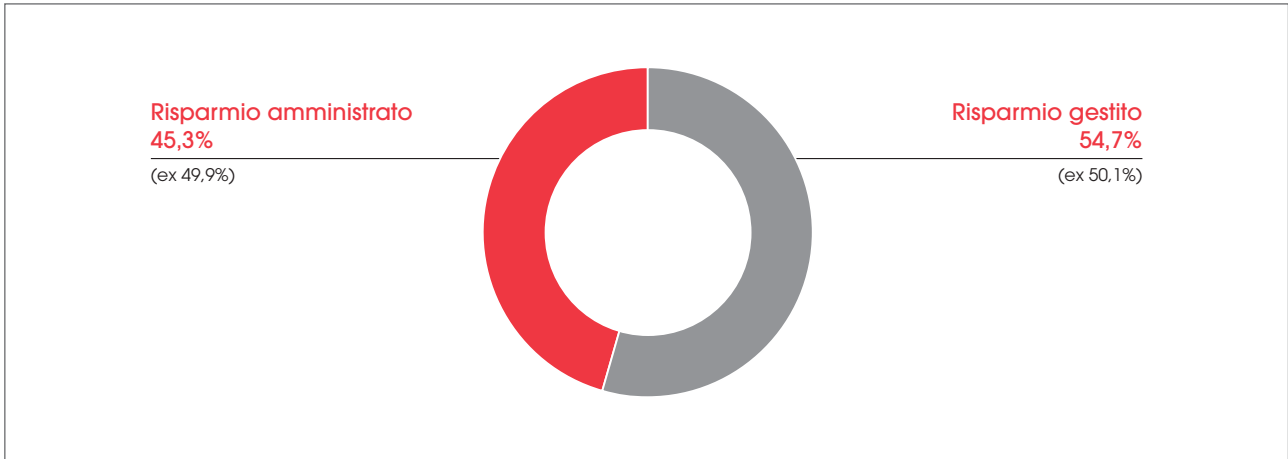
<sup>(1)</sup> al 31.12.2015 le masse sono al netto di quelle relative ai Prestiti Obbligazionari emessi dalla Capogruppo collocati presso la clientela della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. (117,6 milioni di euro) e viceversa (0,8 milioni di euro);

<sup>(2)</sup> la raccolta da clientela istituzionale include titoli in deposito sottostanti al comparto di Bancassicurazione della clientela ordinaria della Capogruppo e della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. per circa 2,2 miliardi di euro (circa 2,4 miliardi di euro al 31.12.2014).

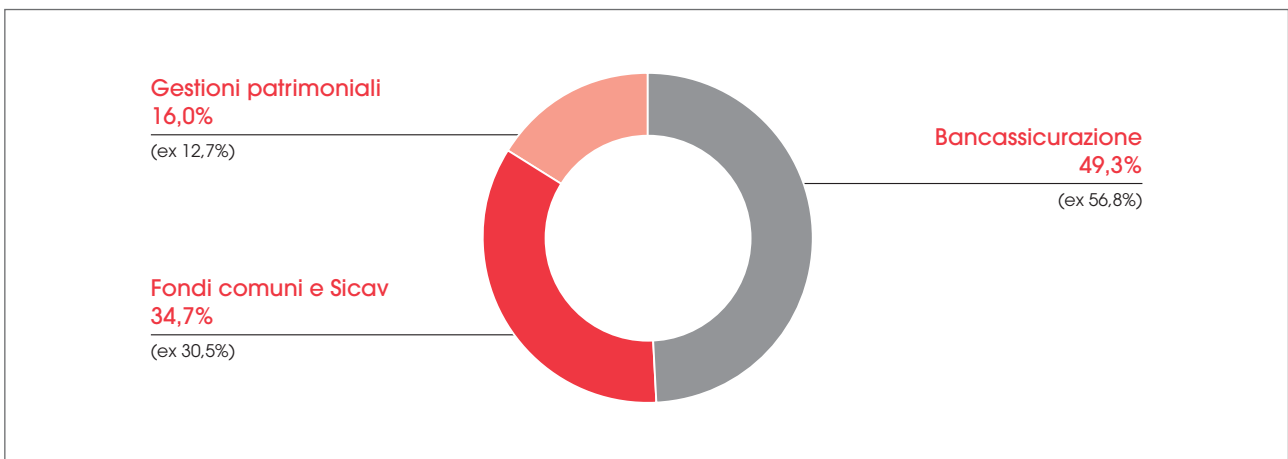


Il grafico sottostante rappresenta la suddivisione per comparto della raccolta indiretta da clientela ordinaria al 31 dicembre 2015 ed evidenzia come la quota maggioritaria del comparto gestito sia più rilevante rispetto al valore dell'esercizio precedente, mentre quello successivo si focalizza sulla ripartizione delle componenti di tale comparto.

**Grafico n. 7 - RIPARTIZIONE RACCOLTA INDIRETTA DA CLIENTELA ORDINARIA PER COMPARTO AL 31.12.2015**



**Grafico n. 8 - RIPARTIZIONE RACCOLTA INDIRETTA PER COMPONENTI RISPARMIO GESTITO AL 31.12.2015**



Nell'ambito delle componenti dei Fondi Comuni, Sicav e Gestioni patrimoniali si è registrato nel corso dell'esercizio un andamento eterogeneo per le diverse classi. Nei mercati azionari i ritorni migliori dal punto di vista della redditività sono venuti dall'Europa e dal Giappone, con gli Stati Uniti che hanno fornito poche soddisfazioni, mentre i Paesi emergenti hanno registrato cali sostanziali. Per quanto riguarda le obbligazioni le attese per i rialzi dei tassi hanno penalizzato i titoli di stato americani, mentre la politica monetaria espansiva della BCE ha favorito i rendimenti dei governativi dell'Area Euro. Nei portafogli gestiti obbligazionari la politica gestionale è stata rivolta essenzialmente alla ricerca di investimenti il cui andamento fosse il meno possibile correlato a quello dei tassi di interesse. Nei portafogli gestiti azionari è stato confermato l'atteggiamento costruttivo che ha portato il Banco ad avere il livello di investimento in linea con il parametro di riferimento. Nell'ambito di una buona diversificazione sul piano geografico, si è privilegiato l'Area Euro e, in particolare, l'Italia.

## **8.2 - LA GESTIONE DEL CREDITO: GLI IMPIEGHI ALLA CLIENTELA**

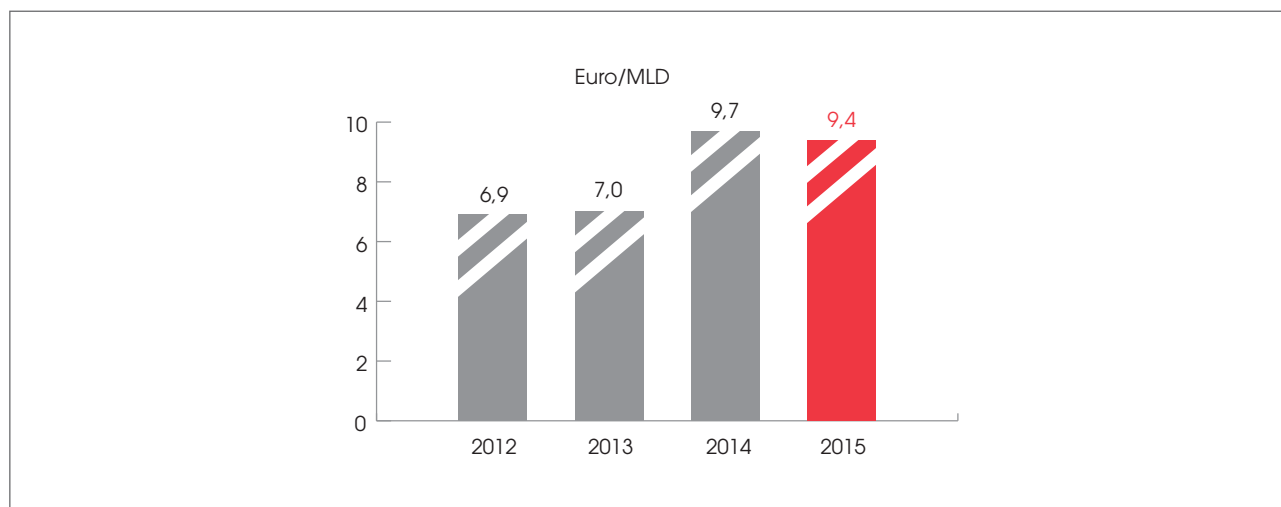
Il valore complessivo degli impieghi verso clientela ordinaria alla fine dell'esercizio 2015 si è attestato a circa 9,4 miliardi di euro, con una riduzione di circa 0,1 miliardi di euro, pari allo 0,9% del saldo di fine 2014.

Considerato l'azzeramento degli impieghi alla clientela istituzionale rappresentati da operazioni di pronti contro termine che ammontavano a circa 0,2 miliardi di euro alla fine esercizio precedente, l'attività creditizia del Gruppo ha così determinato complessivamente una contrazione degli impieghi netti verso la clientela di circa 0,3 miliardi di euro, ossia del 2,9%.



Il grafico seguente ne riporta l'andamento verificatosi negli ultimi anni.

**Grafico n. 9 - ANDAMENTO IMPIEGHI ALLA CLIENTELA NEGLI ULTIMI ANNI**



**Tabella n. 4 - CREDITI VERSO CLIENTELA**

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	Variazioni	
					Valore	%
Conti correnti	1.818.025	19,4%	1.892.751	19,5%	-74.726	-3,9%
Mutui e altri finanz. a m/l termine	6.311.065	67,2%	6.310.885	65,3%	180	0,0%
Altro	1.257.221	13,4%	1.264.903	13,1%	-7.682	-0,6%
<b>Crediti verso clientela ordinaria</b>	<b>9.386.311</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.468.539</b>	<b>97,9%</b>	<b>-82.228</b>	<b>-0,9%</b>
Pronti contro termine attivi			198.361	2,1%	-198.361	-100,0%
<b>Crediti verso clientela istituzionale</b>			<b>198.361</b>	<b>2,1%</b>	<b>-198.361</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Crediti verso clientela</b>	<b>9.386.311</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.666.900</b>	<b>100,0%</b>	<b>-280.589</b>	<b>-2,9%</b>

Nell'ambito della distribuzione dei crediti lordi, inclusi quelli di firma, l'incidenza percentuale degli utilizzi riconducibile ai primi clienti alla fine dell'esercizio 2015, pur evidenziando valori in crescita come riportato nella tabella sottostante, continua a riflettere un elevato grado di frazionamento del rischio.

**Tabella n. 5 - INDICI DI CONCENTRAZIONE DEL CREDITO SUI PRIMI CLIENTI**

Numero clienti <sup>(1)(2)</sup>	31.12.2015	31.12.2014
Primi 10	1,31%	1,14%
Primi 20	2,13%	2,01%
Primi 30	2,85%	2,71%
Primi 50	3,99%	3,91%

<sup>(1)</sup> in base ai dati della Capo gruppo e della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. e al 31.12.2014 anche della ex controllata Banco Desio Lazio S.p.A.;  
<sup>(2)</sup> al 31.12.2014 al netto di pronti contro termine con controparte istituzionale di Euro 198,4 milioni.



Si segnala che, secondo le normative di vigilanza, a fine 2015 sono state rilevate due posizioni classificabili come "Grandi Rischi", pari ad un ammontare complessivo nominale (che include anche le garanzie rilasciate e gli impegni) di circa 2,1 miliardi di euro, al quale corrisponde un ammontare complessivo ponderato di circa 0,2 miliardi di euro, e che si riferiscono ad esposizioni verso il Ministero del Tesoro e la Cassa di Compensazione e Garanzia S.p.A.

Il 9 gennaio 2015 la Commissione Europea ha approvato gli Standard tecnici (Implementing Technical Standards - ITS) in materia di esposizioni *non performing* ed esposizioni soggette a misure di "forbearance" (da utilizzare nell'ambito delle segnalazioni finanziarie di vigilanza armonizzate a livello europeo) con la finalità di ridurre i margini di discrezionalità esistenti nelle definizioni contabili e prudenziali applicate nei diversi paesi, nonché di agevolare la comparabilità dei dati a livello UE. Banca d'Italia ha recepito la nuova normativa comunitaria, aggiornando la definizione di credito deteriorato e la classificazione delle esposizioni deteriorate (sofferenze, inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate) con il 7° aggiornamento della Circolare n.272.

Le policy creditizie di Gruppo recepiscono pertanto le novità normative relative al credito deteriorato e all'identificazione delle esposizioni sia deteriorate che in bonis oggetto di concessioni (misure di "forbearance"). Le policy creditizie sono state inoltre ulteriormente affinate, per riflettere la dinamica del processo di aggiornamento del patrimonio informativo del Banco relativamente alla valutazione delle garanzie immobiliari.

Conseguentemente i crediti classificati secondo le previgenti categorie di deteriorati sono stati ricondotti alle nuove classi di rischio mediante:

- l'eliminazione della categoria dei "ristrutturati" e riconduzione degli stessi alla categoria "inadempienze probabili";
- la riallocazione dei crediti precedentemente classificati come "incagli" nella classe "inadempienze probabili" in quanto il Gruppo, in base alle migliori stime disponibili, ritiene che sussistano le condizioni di probabile inadempienza alla data di riferimento.

Le attività deteriorate alla fine dell'esercizio precedente rideterminate secondo le nuove definizioni di credito deteriorato introdotte sono risultate coerenti con le attività deteriorate determinate secondo le previgenti istruzioni della Banca d'Italia.

L'ammontare complessivo dei crediti deteriorati netti al 31 dicembre 2015 costituiti da sofferenze, inadempienze probabili nonché esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, è risultato di 904,6 milioni di euro, al netto di rettifiche di valore per 818,5 milioni di euro, con un incremento di 50,6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2014.

In particolare, sono state registrate sofferenze nette per 443,9 milioni di euro, inadempienze probabili nette per 412 milioni di euro ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate nette per 48,7 milioni di euro.

La tabella che segue riepiloga gli indicatori lordi e netti relativi alla rischiosità dei crediti, evidenziando complessivamente valori in crescita rispetto a quelli di fine anno precedente. Gli indicatori al 31 dicembre 2014 sono stati riesposti secondo le nuove classi di esposizioni deteriorate (sofferenze, inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate) al fine di renderli comparabili con quelli al 31 dicembre 2015.

**Tabella n. 6 - INDICATORI SULLA RISCHIOSITÀ DEI CREDITI VERSO CLIENTELA**

<b>Indici % sui crediti lordi <sup>(1)</sup></b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Crediti verso clientela deteriorati lordi	16,79%	15,65%
<i>di cui:</i>		
- sofferenze lorde	10,42%	9,78%
- inadempienze probabili lorde	5,83%	5,40%
- esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate lorde	0,55%	0,47%
<b>Indici % sui crediti netti</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Crediti verso clientela deteriorati netti	9,64%	8,83%
<i>di cui:</i>		
- sofferenze nette	4,73%	4,41%
- inadempienze probabili nette	4,39%	3,96%
- esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate nette	0,52%	0,46%

<sup>(1)</sup> considerati i valori lordi e le relative svalutazioni dei crediti deteriorati della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. senza tener conto delle variazioni necessarie per rappresentarne il valore di acquisizione.

Vengono esposti di seguito i principali indicatori in merito alle coperture dei crediti deteriorati, considerando inoltre per le sofferenze in essere l'entità delle svalutazioni dirette apportate nel corso degli anni, e di quelle dei crediti in bonis,

Si evidenziano livelli di copertura complessivamente vicini a quelli dell'esercizio precedente, pur in considerazione di due operazioni di cessione di crediti "non performing" effettuate dalla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., rispettivamente di circa 62,3 milioni di euro e di circa 46,8 milioni di euro, aventi coverage medio pari a circa il 95,7 % al 31.12.2014.

**Tabella n. 7 - INDICATORI SULLE COPERTURE DEI CREDITI VERSO CLIENTELA**

% di Copertura crediti deteriorati e in bonis <sup>(1)</sup>	31.12.2015	31.12.2014
% Copertura sofferenze	58,48%	58,52%
% Copertura sofferenze al lordo delle cancellazioni	64,18%	65,22%
% Copertura totale crediti deteriorati	47,50%	48,11%
% Copertura crediti deteriorati al lordo delle cancellazioni	52,23%	53,69%
% Copertura crediti in bonis	0,67%	0,65%

<sup>(1)</sup> considerati i valori lordi e le relative svalutazioni dei crediti deteriorati della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. senza tener conto delle variazioni necessarie per rappresentarne il valore di acquisizione.

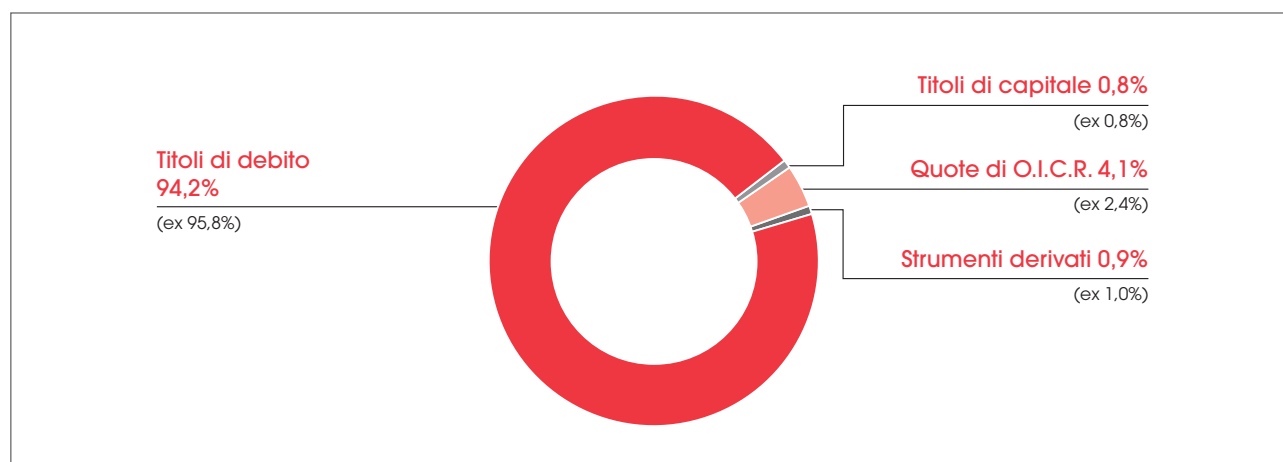
### 8.3 - IL PORTAFOGLIO TITOLI E LA POSIZIONE INTERBANCARIA

#### Il portafoglio titoli

Al 31 dicembre 2015 le attività finanziarie complessive del Gruppo sono risultate pari a 1,9 miliardi di euro, in linea con il consuntivo di fine 2014 (-0,2%).

La composizione percentuale del portafoglio in base alla tipologia dei titoli viene rappresentata dal grafico sottostante che evidenzia come la quasi totalità (94,2%) dell'investimento complessivo continui ad essere costituita dai titoli di debito.

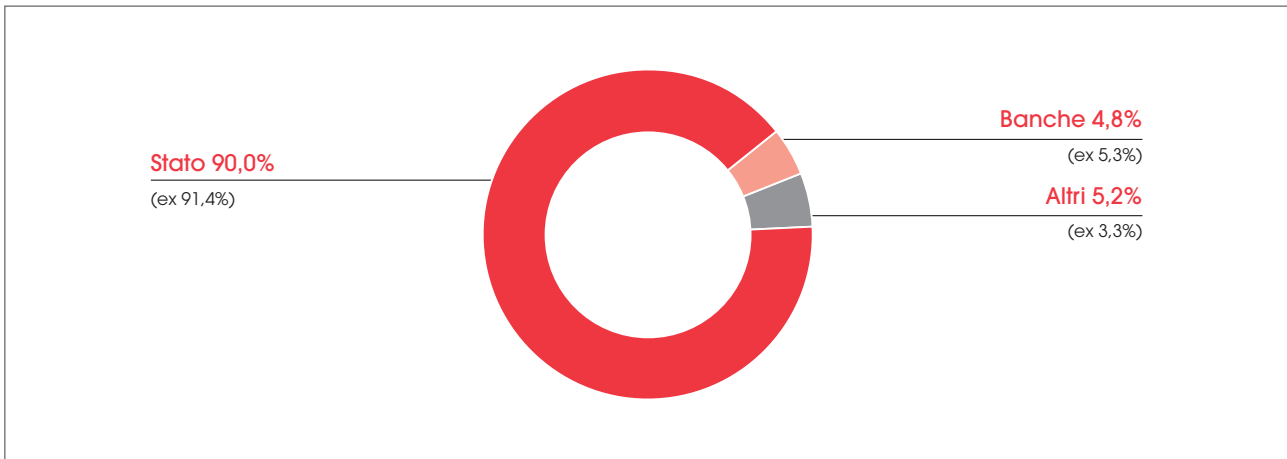
**Grafico n. 10 - RIPARTIZIONE % ATTIVITÀ FINANZIARIE AL 31.12.2015 PER TIPOLOGIA TITOLI**



Con riferimento agli emittenti dei titoli, il portafoglio complessivo alla fine dell'esercizio 2105 è costituito per il 90% da titoli di Stato, per il 4,8% da titoli di emittenti bancari e per la quota rimanente da altri emittenti, come di seguito graficamente rappresentato.



**Grafico n. 11 - RIPARTIZIONE % ATTIVITÀ FINANZIARIE AL 31.12.2015 PER TIPOLOGIA EMITTENTI**



L'intensa attività nel corso dell'anno è stata quindi caratterizzata da una prevalente operatività su titoli di Stato italiani.

In generale i mercati obbligazionari dell'Area Euro hanno comunque mantenuto un'intonazione positiva, alimentata in particolare dagli interventi posti in essere dalla Banca Centrale Europea per dare impulso alla crescita del ciclo economico ed evitare spirali deflazionistiche. Il "Quantitative Easing" (QE) ha determinato il restringimento degli spread tra i governativi "periferici" e quelli tedeschi, con rendimenti negativi nel tratto di curva fino ai 2 anni per i titoli di Stato italiani e fino ai 5 anni per i titoli di Stato tedeschi. I timori circa la sostenibilità della ripresa globale hanno invece pesato sulle obbligazioni societarie e su quelle dei paesi emergenti, in modo particolare quelle espresse in valuta locale.

Si segnala che, per l'applicazione di politiche di mitigazione del rischio di controparte per operatività in derivati OTC (non regolamentati), la Capogruppo utilizza accordi bilaterali di netting che consentono, nel caso di default della controparte, la compensazione delle posizioni creditorie e debitorie. Pertanto la Capogruppo ha sottoscritto con tutte le controparti, con cui opera in tali strumenti, accordi di tipo ISDA Master Agreement.

Inoltre, sono stati posti in essere con le controparti specifici contratti bilaterali di Credit Support Annex, con marginazione prevalentemente giornaliera e soglia nulla, volti a disciplinare la garanzia finanziaria, cd. collaterale. In tali casi la controparte è considerata "risk free".

Nel corso del 2015 si è perfezionata la prima fase di migrazione alla nuova piattaforma europea di regolamento delle transazioni in titoli denominata Target2-securities (di seguito T2S), che ha interessato il sistema italiano e, pertanto, il depositario centrale Monte Titoli.

La piattaforma, nata con lo scopo di armonizzare e unificare il regolamento delle transazioni titoli e cash in Europa, ha da subito restituito benefici in termini di semplificazione e standardizzazione dei processi di regolamento e ottimizzazione nella gestione della liquidità facilmente trasferibile dal Dedicated Cash Account in T2S al conto presso Banca d'Italia.

La Capogruppo ha considerato la connessione indiretta a T2S la più adeguata per la propria operatività e per i costi di investimenti infrastrutturali e progettuali; ha altresì aderito ai servizi di Target2 per la componente cash e ai servizi del Depositario centrale Monte Titoli per la componente titoli.

#### **Esposizioni detenute nei titoli di debito sovrano**

Con riferimento al documento n. 2011/266 pubblicato il 28 luglio 2011 dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) riguardante l'informativa relativa al rischio sovrano da includere nelle Relazioni finanziarie annuali e semestrali redatte dalle società quotate che adottano i principi contabili internazionali IAS/IFRS, si dettagliano di seguito le posizioni riferite al 31.12.2015 tenendo presente che, secondo le indicazioni della predetta Autorità di vigilanza europea, per "debito sovrano" devono intendersi i titoli obbligazionari emessi dai Governi centrali e locali e dagli Enti governativi, nonché i prestiti agli stessi erogati.

Tabella n. 8 - TITOLI DI DEBITO SOVRANO: COMPOSIZIONE PER PORTAFOGLIO DI APPARTENENZA ED EMITTENTE

Importi in migliaia di euro

		Italia	Spagna	31.12.2015
Attività finanziarie disponibili per la negoziazione	Valore nominale	2.147		2.147
	Valore di bilancio	1.402		1.402
Attività finanziarie disponibili per la vendita	Valore nominale	1.593.000	75.000	1.668.000
	Valore di bilancio	1.634.028	76.946	1.710.974
<b>Titoli di debito sovrano</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>1.595.147</b>	<b>75.000</b>	<b>1.670.147</b>
	<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.635.430</b>	<b>76.946</b>	<b>1.712.376</b>

Tabella n. 9 - TITOLI DI DEBITO SOVRANO: COMPOSIZIONE PER PORTAFOGLIO DI APPARTENENZA, EMITTENTE E DURATA RESIDUA

Importi in migliaia di euro

		Italia	Spagna	31.12.2015	
				Valore nominale	Valore di bilancio
Attività finanziarie disponibili per la negoziazione	sino a 1 anno				
	da 1 a 3 anni				
	da 3 a 5 anni	1		1	1
	oltre 5 anni	2.146		2.146	1.401
	Totale	2.147	0	2.147	1.402
Attività finanziarie disponibili per la vendita	sino a 1 anno	216.000		216.000	217.294
	da 1 a 3 anni	588.000		588.000	600.115
	da 3 a 5 anni	329.000	75.000	404.000	408.834
	oltre 5 anni	460.000		460.000	484.731
	Totale	1.593.000	75.000	1.668.000	1.710.974
<b>Titoli di debito sovrano</b>	<b>sino a 1 anno</b>	<b>216.000</b>	<b>0</b>	<b>216.000</b>	<b>217.294</b>
	<b>da 1 a 3 anni</b>	<b>588.000</b>	<b>0</b>	<b>588.000</b>	<b>600.115</b>
	<b>da 3 a 5 anni</b>	<b>329.001</b>	<b>75.000</b>	<b>404.001</b>	<b>408.835</b>
	<b>oltre 5 anni</b>	<b>462.146</b>	<b>0</b>	<b>462.146</b>	<b>486.132</b>
	<b>Totale</b>	<b>1.595.147</b>	<b>75.000</b>	<b>1.670.147</b>	<b>1.712.376</b>

**La posizione interbancaria netta**

La posizione interbancaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2015 è risultata a debito per circa 0,5 miliardi di euro, rispetto il saldo sempre a debito per circa 0,7 miliardi di euro di fine esercizio precedente.

La liquidità in eccesso che, in taluni periodi dell'esercizio ha raggiunto livelli di notevole entità, è stata principalmente allocata sul mercato dei pronti contro termine MMF (Money Market Facility).



## 8.4 - IL PATRIMONIO NETTO E L'ADEGUATEZZA PATRIMONIALE

Il Patrimonio netto di pertinenza della Capogruppo al 31 dicembre 2015, incluso l'utile d'esercizio, ammonta complessivamente a 870,4 milioni di euro, rispetto a 845,6 milioni di euro del consuntivo 2014.

Di seguito viene riportata la tabella di raccordo tra il Patrimonio netto e l'utile d'esercizio della Capogruppo con i corrispondenti valori a livello consolidato al 31 dicembre 2015, esplicitando anche gli effetti patrimoniali ed economici correlati al consolidamento delle società controllate e delle imprese collegate.

**Tabella n. 10 - RACCORDO TRA PATRIMONIO NETTO E RISULTATO NETTO DELLA CAPOGRUPPO E DATI CONSOLIDATI AL 31.12.2015**

	Importi in migliaia di euro	
	Patrimonio netto	di cui Utile d'esercizio
<b>Saldi dei conti della Capogruppo al 31 dicembre 2015</b>	<b>852.045</b>	<b>37.445</b>
Effetto del consolidamento delle società controllate	14.613	2.884
Effetto della valutazione a patrimonio netto delle imprese collegate	3.791	1.699
Dividendi incassati nel periodo	-	-3.856
<b>Saldi dei conti consolidati al 31 dicembre 2015</b>	<b>870.449</b>	<b>38.172</b>

Il patrimonio calcolato secondo la normativa di Vigilanza, definito Fondi Propri, dopo un pay out del 29,4% (calcolato in funzione delle proposte di destinazione dell'utile netto delle società del Gruppo soggette ad approvazione da parte delle rispettive assemblee dei soci), ammonta al 31 dicembre 2015 a 1.106,1 milioni di euro (CET1 + AT1 870,7 milioni di euro + T2 235,4 milioni di euro), in incremento di 115,3 milioni di euro rispetto al consuntivo di fine esercizio precedente pari a 990,8 milioni.

Al 31 dicembre 2015 il coefficiente patrimoniale *Common Equity Tier1 ratio*, costituito dal Capitale primario di classe 1 (CET1) rapportato alle Attività di rischio ponderate è risultato pari al 10,8% (10,3% al 31 dicembre 2014). Il *Tier1 ratio*, costituito dal totale Capitale di classe 1 (T1) rapportato alle Attività di rischio ponderate, è risultato pari all'11% (10,5% al 31 dicembre 2014), mentre il *Total Capital ratio*, costituito dal totale Fondi Propri rapportato alle Attività di rischio ponderate, è risultato pari al 13,9% (12,3% al 31 dicembre 2014).

I requisiti minimi di capitale richiesti a livello consolidato dalla normativa (inclusa la riserva di conservazione del capitale pari al 2,5%) sono pari al 7% di *Common Equity Tier1 ratio*, all'8,5% di *Tier1 ratio* e al 10,5% di *Total Capital ratio*.

La riserva di conservazione del capitale, aggiuntiva ai requisiti minimi, ha l'obiettivo di dotare le banche di mezzi patrimoniali di elevata qualità da utilizzare nei momenti di tensione del mercato per prevenire disfunzioni del sistema bancario ed evitare interruzioni nel processo di erogazione del credito.

**Come da apposita comunicazione diramata in data 26 agosto 2015, la Capogruppo ha inoltre ricevuto il provvedimento della Banca d'Italia riguardante i requisiti patrimoniali da rispettare a conclusione del *Supervisory Review and Evaluation Process (SREP)*, che confermano i seguenti coefficienti di capitale a livello consolidato: 7% di *Common Equity Tier1 ratio*, 8,5% di *Tier1 ratio*, 10,5% *Total Capital ratio*. Trattasi, dunque, di requisiti patrimoniali ampiamente superati dai requisiti effettivi del Gruppo al 31 dicembre 2015 e che confermano un contenuto livello di rischio del Gruppo.** Di seguito si riporta un riepilogo dei coefficienti di capitale del Gruppo rispetto ai coefficienti minimi richiesti dal processo di SREP.

	Gruppo Banco Desio	SREP	diff.
<b>CET 1</b>	<b>10,8%</b>	<b>7,0%</b>	<b>+3,8%</b>
<b>TIER 1</b>	<b>11,0%</b>	<b>8,5%</b>	<b>+2,5%</b>
<b>TOTAL CAPITAL RATIO</b>	<b>13,9%</b>	<b>10,5%</b>	<b>+3,4%</b>

## 8.5 - IL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Per consentire una visione più coerente con l'andamento gestionale è stato predisposto un prospetto di Conto economico riclassificato rispetto a quello riportato negli *Schemi del Bilancio di esercizio consolidato*, che costituisce la base di riferimento per i commenti specifici.

I criteri per la costruzione del prospetto vengono così riepilogati:

- esplicitazione di due aggregati di voci contabili, definiti "Proventi operativi" ed "Oneri operativi", il cui saldo algebrico determina il "Risultato della gestione operativa";
- suddivisione dell'Utile (Perdita) d'esercizio tra "Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte" e "Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte";
- i "Proventi operativi" ricomprendono anche il saldo della voce 220 "Altri proventi/oneri di gestione", pur al netto dei recuperi di imposta per bolli su e/c e depositi titoli della clientela, imposta sostitutiva su finanziamenti a m/l termine e dei recuperi su spese legali nonché degli ammortamenti delle spese per migliorie su beni di terzi, riclassificati rispettivamente a riduzione della voce 180b) "Altre spese amministrative" e ad incremento della voce 210 "Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali" di cui all'aggregato "Oneri operativi";
- le quote di utili del periodo relative alle partecipazioni nelle società collegate vengono riclassificate dalla voce 240 "Utile (perdite) delle partecipazioni" alla voce Utile delle partecipazioni in società collegate;
- il saldo della voce 100a) "Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti" dei "Proventi operativi" viene riclassificato all'apposita voce "Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti" successiva al "Risultato della gestione operativa";
- gli accantonamenti relativi ad azioni revocatorie su crediti in contenzioso vengono riclassificati dalla voce 190 "Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri" alla voce 130a) "Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti", voci entrambe successive al "Risultato della gestione operativa";
- gli accantonamenti e spese di natura straordinaria o "una tantum", nonché gli utili derivanti dalla cessione di attività finanziarie disponibili per la vendita, vengono riclassificati alla voce "Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza";
- l'effetto fiscale sull'Utile (Perdita) non ricorrente viene riclassificato dalla voce 290 "Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente" alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti".

Come riportato dalla successiva tabella che espone il prospetto di Conto economico riclassificato, l'esercizio 2015 si è chiuso con un Utile netto di pertinenza della Capogruppo di circa 38,2 milioni di euro, rispetto a quello di 40,6 milioni di euro dell'esercizio precedente che registrava il contributo netto della Finanza correlato alla dismissione da parte della Capogruppo di tutti gli strumenti finanziari inseriti nel portafoglio *HTM - Held To Maturity* per 8,4 milioni di euro, nonché quello di 9,6 milioni di euro riferibile al provento rilevato a seguito delle attività acquisite e passività assunte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. ai rispettivi fair value (metodo dell'acquisizione).

Come riportato in "Premessa" si segnala la non comparabilità dei dati su base omogenea in considerazione del fatto che l'esercizio precedente era caratterizzato dall'apporto di soli 5 mesi (agosto-dicembre 2014) da parte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A..



Tabella n. 11 - CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voci	31.12.2015	31.12.2014	Importi in migliaia di euro		
			Variazioni		
			Valore	%	
10+20	Margine di interesse	261.535	227.699	33.836	14,9%
70	Dividendi e proventi simili	299	114	185	162,3%
	Utile delle partecipazioni in società collegate	1.699	1.061	638	60,1%
40+50	Commissioni nette	161.050	133.739	27.311	20,4%
80+90+ 100+110	Risultato netto dell'attività di negoziazione, di copertura e di cessione/riacquisto e delle att. e pass. finanz. val. al fair value	30.866	51.534	-20.668	-40,1%
220	Altri proventi/oneri di gestione	15.340	17.661	-2.321	-13,1%
	<b>Proventi operativi</b>	<b>470.789</b>	<b>431.808</b>	<b>38.981</b>	<b>9,0%</b>
180 a	Spese per il personale	-179.533	-154.413	-25.120	16,3%
180 b	Altre spese amministrative	-86.313	-77.751	-8.562	11,0%
200+210	Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-12.715	-11.012	-1.703	15,5%
	<b>Oneri operativi</b>	<b>-278.561</b>	<b>-243.176</b>	<b>-35.385</b>	<b>14,6%</b>
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>192.228</b>	<b>188.632</b>	<b>3.596</b>	<b>1,9%</b>
	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti	-1.915	-1.634	-281	17,2%
130 a	Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	-147.773	-150.888	3.116	-2,1%
130 b	Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita	-384	0	-384	
130 d	Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie	-1.009	446	-1.455	n.s.
190	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	200	160	39	24,4%
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al lordo delle imposte</b>	<b>41.347</b>	<b>36.716</b>	<b>4.631</b>	<b>12,6%</b>
290	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-8.959	-15.634	6.675	-42,7%
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte</b>	<b>32.388</b>	<b>21.082</b>	<b>11.306</b>	<b>53,6%</b>
240+270	Utile (Perdita) delle partecipazioni e da cessione di investimenti	12.350	11.818	532	4,5%
	Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese/utigli da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-10.402	10.016	-20.418	n.s.
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al lordo delle imposte</b>	<b>1.948</b>	<b>21.834</b>	<b>-19.886</b>	<b>-91,1%</b>
	Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti	3.262	-3.489	6.751	n.s.
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte</b>	<b>5.210</b>	<b>18.345</b>	<b>-13.135</b>	<b>-71,6%</b>
320	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.598</b>	<b>39.427</b>	<b>-1.829</b>	<b>-4,6%</b>
330	Utili (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	574	1.174	-600	-51,1%
340	<b>Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>38.172</b>	<b>40.601</b>	<b>-2.429</b>	<b>-6,0%</b>

Al fine di agevolare la riconduzione del Conto economico riclassificato ai dati dello schema di bilancio, viene di seguito riportato per ciascun periodo il prospetto di raccordo che evidenzia i numeri corrispondenti alle voci aggregate dello schema ed i saldi oggetto delle riclassifiche apportate.



Tabella n. 12 - RACCORDO TRA SCHEMA DI BILANCIO E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31.12.2015

Voci	Importi in migliaia di euro									
	Da schema di bilancio 31.12.2015	Utili da cessione attività finan. detenute sino alla scadenza	Recupero imposte/spese	Utile partecipaz. in società collegate	Utili (Perdite) delle partecipaz.	Ammo. per miglioie su beni di terzi	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti	Acc. fi. fondi rischi e oneri/ altri acc. fi. e spese	Imposte sul reddito	Prospetto riclassificato 31.12.2015
10+20	Margine di interesse	261.535								261.535
70	Dividendi e proventi simili	299								299
	Utile delle partecipazioni in società collegate		1.699							1.699
40+50	Commissioni nette	161.050								161.050
80+90+100	Risultato netto dell'attività di negoziazione, di copertura e di cessione/riacquisto e delle aff. e pass. finan. val. di fair value	32.234	0				1.915			30.866
220	Altri proventi/oneri di gestione	49.704	-37.446			3.082				15.340
	<b>Proventi operativi</b>	<b>504.822</b>	<b>0</b>	<b>-37.446</b>	<b>1.699</b>	<b>3.082</b>	<b>1.915</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>470.789</b>
180 a	Spese per il personale	-179.772						239		-179.533
180 b	Altre spese amministrative	-133.132	37.446					9.373		-86.313
200+210	Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-9.633				-3.082				-12.715
	<b>Oneri operativi</b>	<b>-322.537</b>	<b>0</b>	<b>37.446</b>	<b>0</b>	<b>-3.082</b>	<b>0</b>	<b>9.612</b>	<b>0</b>	<b>-278.561</b>
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>182.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.699</b>	<b>0</b>	<b>1.915</b>	<b>9.612</b>	<b>0</b>	<b>192.228</b>
	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti						-1.915			-1.915
130 a	Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	-143.429						-4.344		-147.773
130 b	Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita	-384								-384
130 d	Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie	-1.009								-1.009
190	Accantonamenti netti di fondi per rischi e oneri	-4.934						5.134		200
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al lordo delle imposte</b>	<b>32.529</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.402</b>	<b>0</b>	<b>41.347</b>
290	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-5.697						-3.262		-8.959
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte</b>	<b>26.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.402</b>	<b>-3.262</b>	<b>32.388</b>
240+270	Utile (Perdita) delle partecipazioni e da cessione di investimenti	10.766			-1.699	3.283				12.350
	Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese/Utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza		0					-10.402		-10.402
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al lordo delle imposte</b>	<b>10.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.699</b>	<b>3.283</b>	<b>0</b>	<b>-10.402</b>	<b>0</b>	<b>1.948</b>
	Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti							3.262		3.262
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte</b>	<b>10.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.699</b>	<b>3.283</b>	<b>0</b>	<b>-10.402</b>	<b>3.262</b>	<b>5.210</b>
320	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.598</b>
330	Utili (Perdite) d'esercizio di pertinenza di terzi	574								574
340	<b>Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>38.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.172</b>



**Tabella n.13 - RACCORDO TRA SCHEMA DI BILANCIO E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31.12.2014**

Importi in migliaia di euro

Voci	Da schema di bilancio		Riclassifiche					Prospetto riclassificato			
	31.12.2014	31.12.2014	Utili da cessione attività finan. detenute sino alla scadenza	Recupero imposte/spese	Utile partecipaz. in società collegate	Utili (Perdite) delle partecipaz.	Amm.lo per migliorie su beni di terzi	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti	Acc.f.fondi rischi e oneri/altri occ.f.f e spese	Imposte sul reddito	31.12.2014
10-20	227.699	227.699								0	227.699
70	114	114									114
40-60	133.739	133.739			1.061						1.061
80+90+100+110	62.328	62.328	-12.428								51.534
220	42.259	42.259		-27.577			2.979				17.661
	<b>466.139</b>	<b>466.139</b>	<b>-12.428</b>	<b>-27.577</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>2.979</b>	<b>1.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>431.808</b>
180 a	-154.663	-154.663						250			-154.413
180 b	-107.490	-107.490		27.577				2.162			-77.751
200+210	-8.033	-8.033					-2.979				-11.012
	<b>-270.186</b>	<b>-270.186</b>	<b>0</b>	<b>27.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.979</b>	<b>0</b>	<b>2.412</b>	<b>0</b>	<b>-243.176</b>
	<b>195.953</b>	<b>195.953</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.634</b>	<b>2.412</b>	<b>0</b>	<b>188.632</b>
130 a	-150.494	-150.494						-1.634			-1.634
130 b	0	0						-394			-150.888
130 d	446	446									446
190	-234	-234							394		160
	<b>45.671</b>	<b>45.671</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.412</b>	<b>0</b>	<b>36.716</b>
290	-19.123	-19.123								3.489	-15.634
	<b>26.548</b>	<b>26.548</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.412</b>	<b>3.489</b>	<b>21.082</b>
240+270	12.879	12.879			-1.061						11.818
	12.879	12.879									12.879
	12.879	12.879	12.428						-2.412		10.016
	<b>12.879</b>	<b>12.879</b>	<b>12.428</b>	<b>0</b>	<b>-1.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.412</b>	<b>0</b>	<b>21.834</b>
320	12.879	12.879	12.428	0	-1.061	0	0	0	-2.412	-3.489	-3.489
330	39.427	39.427	0	0	0	0	0	0	0	0	39.427
340	1.174	1.174									1.174
	<b>40.601</b>	<b>40.601</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.601</b>

Sulla base di quanto riportato, la composizione e l'andamento delle principali voci di Conto economico riclassificato vengono di seguito riassunti.

### **Proventi operativi**

Le voci di ricavo caratteristiche della gestione operativa registrano un incremento del 9% rispetto all'esercizio precedente, elevandosi a 470,8 milioni di euro, con una crescita di 39 milioni di euro. L'incremento è prevalentemente attribuibile all'andamento del *margin di interesse* che, raggiungendo i 261,5 milioni di euro, ha registrato una crescita di 33,8 milioni di euro, pari al 14,9% e a quello delle commissioni nette che, con un saldo di 161 milioni di euro, evidenziano l'aumento di 27,3 milioni di euro con (+20,4%). In riduzione l'aggregato del *risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura e cessione/riacquisto di crediti, attività e passività finanziarie valutate al fair value*, con un minor contributo rispetto all'anno precedente pari a 20,7 milioni di euro (-40,1%) e l'apporto degli *altri proventi/oneri di gestione* per 2,3 milioni di euro.

### **Oneri operativi**

L'aggregato degli *oneri operativi*, che include le spese per il personale, le altre spese amministrative e le rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali, ha raggiunto circa 278,6 milioni di euro ed evidenzia rispetto all'esercizio precedente un incremento di 35,4 milioni di euro (+14,6%).

In particolare, gli incrementi hanno interessato le *spese per il personale* per 25,1 milioni di euro (+16,3%), al netto di circa 0,2 milioni di euro relativi al rilascio dell'attualizzazione IAS sul Fondo solidarietà ed incentivo all'esodo per il Piano esuberi riclassificato nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente, le *altre spese amministrative*, per 8,6 milioni di euro (+11%) e le *rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali* per 1,7 milioni di euro (+15,5%).

Si evidenzia che il saldo delle *altre spese amministrative* ricomprende 2,8 milioni di euro riferito alla contribuzione lorda ordinaria "ex-ante" al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") per l'esercizio 2015 (1,7 milioni di euro per la Capogruppo e 1,1 milioni di euro per la controllata Banca Popolare di Spoleto) e circa 1,6 milioni di euro riferiti alla contribuzione lorda ordinaria "ex-ante" al Fondo a tutela dei depositi protetti (DGS - "Deposit Guarantee Scheme") sempre per l'esercizio 2015 (1 milione di euro per la Capogruppo e 0,7 milioni di euro per la controllata Banca Popolare di Spoleto), ad esito dei provvedimenti di risoluzione adottati da Banca d'Italia successivamente all'approvazione del decreto legislativo 180/2015 da parte del Governo, come indicato al relativo paragrafo tra gli "Eventi societari di rilievo dell'esercizio". Il saldo peraltro è al netto di 8,4 milioni di euro (5,3 milioni di euro per la Capogruppo e 3,1 milioni di euro per la controllata Banca Popolare di Spoleto) riferiti alla contribuzione lorda straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") nonché di 1 milione di euro per spese di consulenza correlate al progetto di acquisizione e di integrazione nel Gruppo della controllata Banca Popolare di Spoleto (2,2 milioni di euro nell'esercizio precedente), entrambi riclassificati nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente alla voce *Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese/utigli da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza*.

### **Risultato della gestione operativa**

Il risultato della gestione operativa alla fine dell'esercizio risulta, conseguentemente, pari a circa 192,2 milioni di euro, con un incremento dell'1,9% rispetto all'anno precedente, ossia di 3,6 milioni di euro.

### **Utile della gestione operativa al netto delle imposte**

Il peso delle *rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti* è risultato pari a 147,8 milioni di euro, comunque in riduzione rispetto ai 150,9 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Le *perdite da cessione o riacquisto di crediti* di 1,9 milioni di euro, le *rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie* di 1 milione di euro, quelle per *deterioramento di attività finanziarie* di 0,4 milioni di euro, il saldo positivo degli *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri* e le *imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente* pari a circa 9 milioni di euro conducono all'*utile della gestione operativa al netto delle imposte* di 32,4 milioni di euro, in incremento di 11,3 milioni di euro rispetto al saldo dell'esercizio precedente (+53,6%).

Si segnala che il saldo della voce *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri* è al netto di circa 0,8 milioni di euro quale contribuzione lorda complessiva (di cui 0,5 milioni di euro della Capogruppo e 0,3 milioni di euro della controllata Banca Popolare di Spoleto) riconosciuta al "Fondo di Solidarietà" istituito in base alla legge di stabilità 2016 per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara (come indicato al relativo paragrafo tra gli "Eventi societari di rilievo dell'esercizio"), riclassificati nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente alla voce *Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese/utigli da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza*.

Nel saldo delle *imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente* sono considerati gli effetti positivi di circa 3,2 milioni di euro per la Capogruppo dovuti per 1,3 milioni di euro allo storno della fiscalità differita passiva e all'iscrizione di quella attiva



sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto, per 1,3 milioni di euro al rimborso ricevuto dall'Erario a fronte dell'istanza presentata nel 2009, ai sensi del Decreto Legge n. 185/2008 - c.d. "Decreto anticrisi" - in tema di deducibilità forfetaria del 10% dell'ammontare dell'Irap dalla base imponibile Ires per gli esercizi 2004, 2005, 2006 e 2007, nonché per 0,6 milioni di euro alla fiscalità differita attiva netta iscritta ai fini Irap sui fondi relativi agli oneri per il personale dipendente stanziati negli esercizi precedenti.

#### **Utile (Perdita) della gestione non ricorrente al netto delle imposte**

Si evidenzia un utile *della gestione non ricorrente al netto delle imposte* di circa 5,2 milioni di euro, in riduzione di circa 13,1 milioni rispetto al saldo di 18,3 milioni dell'esercizio precedente.

Nel saldo è ricompreso l'iscrizione del provento a livello consolidato pari a circa Euro 12,3 milioni relativo alla riclassifica della Riserva "Differenze Cambio" all'Utile del periodo a seguito della valorizzazione della partecipazione della Capogruppo nella controllata CPC in liquidazione al tasso di cambio del 1°ottobre 2015 per effetto della variazione di valuta funzionale da CHF ad Euro avvenuta ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della Società.

Rientrano, altresì, in tale voce le spese di consulenza di 1 milione di euro correlate al progetto di acquisizione e di integrazione nel Gruppo della controllata Banca Popolare di Spoleto e la contribuzione lorda straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") di complessivi 8,4 milioni di euro (5,3 milioni di euro per la Capogruppo e 3,1 milioni di euro per la controllata Banca Popolare di Spoleto) riclassificati dalla voce delle *altre spese amministrative*, circa 0,8 milioni di euro quale contribuzione lorda complessiva (0,5 milioni di euro della Capogruppo e 0,3 milioni di euro di Banca Popolare di Spoleto) riconosciuta al "Fondo di Solidarietà" di cui alla legge di stabilità 2016 e riclassificati dalla voce *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri*, l'impatto dell'attualizzazione IAS sul Fondo solidarietà ed incentivo all'esodo per il Piano esuberi di circa 0,2 milioni di euro nonché i correlati effetti imposte delle varie riclassifiche apportate.

Il saldo positivo del periodo di confronto pari a circa 18,3 milioni di euro era costituito prevalentemente dal contributo netto di 8,4 milioni di euro derivante dalla dismissione da parte della Capogruppo di tutti gli strumenti finanziari inseriti nel portafoglio HTM - *Held To Maturity*, dalle spese di consulenza nette correlate al progetto di acquisizione del controllo di Banca Popolare di Spoleto di 1,5 milioni di euro, dall'utile per la cessione dell'immobile della controllata CPC in liquidazione di 2 milioni di euro e dal provento di 9,6 milioni di euro rilevato a seguito delle attività acquisite e passività assunte della stessa controllata ai rispettivi fair value (metodo dell'acquisizione).

#### **Utile d'esercizio di pertinenza della Capogruppo**

La somma dell'utile della gestione operativa e dell'utile non ricorrente, entrambi al netto delle imposte, considerato il risultato di pertinenza di terzi di 0,6 milioni di euro, determina l'*utile d'esercizio di pertinenza della Capogruppo* al 31 dicembre 2015 di circa 38,2 milioni di euro, rispetto a quello di 40,6 milioni di euro dell'esercizio precedente.

## 9 - ALTRE INFORMAZIONI

### 9.1 - AZIONI PROPRIE

Al 31 dicembre 2015, così come alla fine dell'esercizio precedente, la Capogruppo Banco di Desio e della Brianza S.p.A. non deteneva azioni proprie né azioni della controllante Brianza Unione di Luigi Gavazzi & C. S.p.A. e non ha altresì effettuato alcuna negoziazione in corso d'anno sulle stesse, nemmeno per interposta persona o società fiduciaria.

### 9.2 - IL RATING

In data 2 luglio 2015 la Capogruppo ha reso noto che l'Agenzia internazionale Fitch Ratings, a seguito della revisione annuale del rating, ne ha confermato i rating precedentemente attribuiti.

La conferma dei rating riflette l'adeguata patrimonializzazione, il corretto profilo di funding e il livello di redditività che risulta più solido della maggior parte dei competitors. Positivamente sono stati giudicati dall'Agenzia, inoltre, la prudente politica di lending e il ben frazionato portafoglio crediti, la cui diversificazione geografica è ulteriormente migliorata con l'acquisizione della Banca Popolare di Spoleto. Il deterioramento della qualità degli assets, anche dopo l'acquisizione della Banca Popolare di Spoleto, rimane al di sotto della media del Sistema; i livelli di coverage, migliorati progressivamente dal 2013, restano tra i più alti rispetto ai principali competitors.

I Rating aggiornati sono pertanto i seguenti:

- Long term IDR confermato a "BBB" *Outlook* Stabile
- Short term IDR confermato a "F3"
- Viability Rating confermato a "bbb"
- Support Rating confermato a "5"
- Support Rating Floor confermato a "No Floor"

### 9.3 - OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE E/O SOGGETTI COLLEGATI

Per una descrizione più dettagliata delle procedure che regolano le operazioni con Parti correlate (ai sensi dell'art. 2391-bis c.c.) e/o con Soggetti collegati (ai sensi dell'art. 53 del TUB) si rimanda al paragrafo 5 della Relazione annuale sul Governo Societario, resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione.

Il dettaglio delle operazioni con Parti correlate approvate dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2014 è riportato nella Parte H della Nota Integrativa.

### 9.4 - INFORMAZIONI SUI PIANI DI INCENTIVAZIONE

Con riferimento al Piano di Stock Grant per il triennio 2011-2012-2013, concernente l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie a favore del Management del Gruppo Banco Desio, approvato dall'Assemblea Ordinaria del 29 novembre 2011, si segnala che è stata effettuata la verifica delle condizioni per l'effettiva attribuzione dei titoli relativi al 3° ed ultimo ciclo di assegnazione legati al periodo di performance triennale 2013-2015. A fronte dei risultati consolidati dell'esercizio 2015, risultano positivamente riguardati gli obiettivi cancello triennali di liquidità e patrimoniali, ed il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale, ai sensi del Regolamento del Piano, risultano verificate le condizioni per il perfezionamento dell'aumento di capitale gratuito e la effettiva consegna a 27 beneficiari di complessive n. 89.823 azioni ordinarie Banco di Desio, nonché per il riconoscimento di un importo equivalente a n. 24.648 azioni ordinarie a favore dell'Amministratore Delegato. Considerato che, i costi diretti ed indiretti e le complessità gestionali connesse a tale operazione sono riferiti ad un incremento patrimoniale di entità trascurabile e considerato altresì, che il Regolamento del Piano non prevede per i beneficiari vincoli di lock-up (talché gli stessi potrebbero comunque monetizzare il beneficio senza alcun ulteriore differimento), si è ritenuto preferibile estendere contestualmente a tutti i beneficiari l'erogazione di un importo equivalente.



Tale modalità è prevista, come detto, dal Regolamento del Piano per gli amministratori con incarichi esecutivi. Con l'effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

Si segnala, inoltre, che il sistema incentivante, nel cui ambito operava detto Piano, è stato oggetto di rivisitazione con delibera consiliare del 19 dicembre 2013, prevedendo una complessiva revisione delle politiche di remunerazione; si rinvia, a tale proposito, alla "Relazione sulle politiche di remunerazione del Gruppo" redatta ai sensi dell'Art. 123-ter T.U.F..

## **9.5 - RELAZIONE SULL'ADESIONE AL CODICE DI AUTODISCIPLINA DELLE SOCIETÀ QUOTATE**

Le informazioni sull'adesione al Codice di Autodisciplina delle società quotate sono contenute nella Relazione annuale sul Governo Societario prevista dall'art. 123-bis del TUF, resa disponibile sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

## **9.6 - ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nell'ambito della propria funzione di Capogruppo, come descritta nel precedente paragrafo 7.1 "I livelli di controllo nella funzione di direzione e coordinamento", Banco di Desio e della Brianza S.p.A. si pone in un'ottica di sviluppo finalizzato al supporto ed al coordinamento delle società appartenenti al Gruppo, nonché di ricerca / investimento nelle soluzioni operative volte, in particolare, al continuo miglioramento relazionale del Gruppo con la propria clientela.

## **9.7 - OPZIONE DI DEROGA ALL'OBBLIGO DI REDAZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATIVI DA PREDISPORRE IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE AI SENSI DELLA NORMATIVA CONSOB**

Ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n. 18079 del 20 gennaio 2012, la Capogruppo ha stabilito di aderire al regime di opt-out previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

## 10 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Sulla base dei risultati consuntivati per l'esercizio 2015 e delle più recenti previsioni andamentali, si prevede per l'anno corrente il raggiungimento di risultati dell'operatività ordinaria lorda più che in linea con quelli dell'esercizio appena conclusosi.

Con riferimento ai principali rischi e incertezze, si precisa che la presente Relazione e, più in generale, il Bilancio d'esercizio consolidato al 31 dicembre 2015 sono stati predisposti nella prospettiva della continuità aziendale, non essendovi ragioni per ritenere plausibile il contrario in un futuro prevedibile. La struttura patrimoniale e finanziaria, nonché l'andamento operativo del Gruppo costituiscono assolute conferme in tal senso.

Nel capitolo sullo scenario di riferimento macroeconomico sono stati descritti l'andamento dell'economia mondiale e dei mercati finanziari dal quale sono desumibili i rischi connessi, mentre i controlli sulla gestione aziendale delle varie tipologie di rischio sono dettagliatamente illustrate nella Parte E della Nota Integrativa - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.

Inoltre, note illustrative sui livelli di controllo nella funzione di direzione e coordinamento nonché sul sistema dei controlli interni trovano spazio nei relativi paragrafi della presente Relazione con rimandi, per informazioni di dettaglio, alla Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente al presente documento.

Il Consiglio di Amministrazione  
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.

*Desio, 11 febbraio 2016*

# Schemi del bilancio consolidato





## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVO

Voci dell'attivo	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Cassa e disponibilità liquide	62.306	62.890	(584)	-0,9%
20. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	16.038	18.727	(2.689)	-14,4%
40. Attività finanziarie disponibili per la vendita	1.881.131	1.877.959	3.172	0,2%
60. Crediti verso banche	292.992	288.282	4.710	1,6%
70. Crediti verso clientela	9.386.311	9.666.900	(280.589)	-2,9%
80. Derivati di copertura	4.601	8.372	(3.771)	-45,0%
90. Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	1.408	2.478	(1.070)	-43,2%
100. Partecipazioni	13.261	14.806	(1.545)	-10,4%
120. Attività materiali	184.983	185.887	(904)	-0,5%
130. Attività immateriali	18.207	18.384	(177)	-1,0%
di cui:				
- avviamento	15.322	15.322		0,0%
140. Attività fiscali	224.266	241.040	(16.774)	-7,0%
a) correnti	29.105	43.865	(14.760)	-33,6%
b) anticipate	195.161	197.175	(2.014)	-1,0%
di cui alla L. 214/2011	173.678	173.730	(52)	0,0%
150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	4.967	0	4.967	100,0%
160. Altre attività	157.659	177.945	(20.286)	-11,4%
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>12.248.130</b>	<b>12.563.670</b>	<b>(315.540)</b>	<b>-2,5%</b>

**PASSIVO**

Voci del passivo e del patrimonio netto	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Debiti verso banche	753.115	1.017.467	(264.352)	-26,0%
20. Debiti verso clientela	8.244.110	7.444.025	800.085	10,7%
30. Titoli in circolazione	1.918.104	2.798.752	(880.648)	-31,5%
40. Passività finanziarie di negoziazione	5.148	3.259	1.889	58,0%
50. Passività finanziarie valutate al fair value	22.828	23.626	(798)	-3,4%
60. Derivati di copertura	24.758	6.717	18.041	268,6%
80. Passività fiscali	31.616	36.156	(4.540)	-12,6%
<i>a) correnti</i>	75	2.156	(2.081)	-96,5%
<i>b) differite</i>	31.541	34.000	(2.459)	-7,2%
90. Passività associate ad attività in via di dismissione	754		754	100,0%
100. Altre passività	249.205	253.959	(4.754)	-1,9%
110. Trattamento di fine rapporto del personale	29.712	34.985	(5.273)	-15,1%
120. Fondi per rischi e oneri:	46.725	44.670	2.055	4,6%
<i>b) altri fondi</i>	46.725	44.670	2.055	4,6%
140. Riserve da valutazione	21.767	27.975	(6.208)	-22,2%
170. Riserve	726.660	693.201	33.459	4,8%
180. Sovrapprezzi di emissione	16.145	16.145		0,0%
190. Capitale	67.705	67.705		0,0%
210. Patrimonio di pertinenza di terzi	51.606	54.427	(2.821)	-5,2%
220. Utile (perdita) d'esercizio (+/-)	38.172	40.601	(2.429)	-6,0%
<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>	<b>12.248.130</b>	<b>12.563.670</b>	<b>(315.540)</b>	<b>-2,5%</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Voci	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Interessi attivi e proventi assimilati	363.666	352.890	10.776	3,1%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(102.131)	(125.191)	23.060	-18,4%
<b>30. Margine d'interesse</b>	<b>261.535</b>	<b>227.699</b>	<b>33.836</b>	<b>14,9%</b>
40. Commissioni attive	182.394	152.758	29.636	19,4%
50. Commissioni passive	(21.344)	(19.019)	(2.325)	12,2%
<b>60. Commissioni nette</b>	<b>161.050</b>	<b>133.739</b>	<b>27.311</b>	<b>20,4%</b>
70. Dividendi e proventi simili	299	114	185	162,3%
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	7.310	2.279	5.031	220,8%
90. Risultato netto dell'attività di copertura	(1.170)	(541)	(629)	116,3%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	26.315	60.539	(34.224)	-56,5%
a) crediti	(1.915)	(1.634)	(281)	17,2%
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	31.500	51.816	(20.316)	-39,2%
c) attività finanziarie detenute sino alla scadenza		12.428	(12.428)	-100,0%
d) passività finanziarie	(3.270)	(2.071)	(1.199)	57,9%
110. Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value	(221)	51	(272)	n.s.
<b>120. Margine di intermediazione</b>	<b>455.118</b>	<b>423.880</b>	<b>31.238</b>	<b>7,4%</b>
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di:	(144.822)	(150.048)	5.226	-3,5%
a) crediti	(143.429)	(150.494)	7.065	-4,7%
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	(384)		(384)	100,0%
d) altre operazioni finanziarie	(1.009)	446	(1.455)	n.s.
<b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>310.296</b>	<b>273.832</b>	<b>36.464</b>	<b>13,3%</b>
<b>170. Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa</b>	<b>310.296</b>	<b>273.832</b>	<b>36.464</b>	<b>13,3%</b>
180. Spese amministrative:	(312.904)	(262.153)	(50.751)	19,4%
a) spese per il personale	(179.772)	(154.663)	(25.109)	16,2%
b) altre spese amministrative	(133.132)	(107.490)	(25.642)	23,9%
190. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(4.934)	(234)	(4.700)	0,0%
200. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(7.972)	(6.875)	(1.097)	16,0%
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(1.661)	(1.158)	(503)	43,4%
220. Altri oneri/proventi di gestione	49.704	42.259	7.445	17,6%
<b>230. Costi operativi</b>	<b>(277.767)</b>	<b>(228.161)</b>	<b>(49.606)</b>	<b>21,7%</b>
240. Utili (Perdite) delle partecipazioni	10.764	10.706	58	0,5%
270. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	2	2.173	(2.171)	-99,9%
<b>280. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>43.295</b>	<b>58.550</b>	<b>(15.255)</b>	<b>-26,1%</b>
290. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(5.697)	(19.123)	13.426	-70,2%
<b>300. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>37.598</b>	<b>39.427</b>	<b>(1.829)</b>	<b>-4,6%</b>
<b>320. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.598</b>	<b>39.427</b>	<b>(1.829)</b>	<b>-4,6%</b>
330. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	574	1.174	(600)	-51,1%
<b>340. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>38.172</b>	<b>40.601</b>	<b>(2.429)</b>	<b>-6,0%</b>
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>		
Utile base per azione (euro)	0,29	0,31		
Utile diluito per azione (euro)	0,29	0,31		

**PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA**

Voci	31.12.2015	31.12.2014
<b>10. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.598</b>	<b>39.427</b>
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico</b>		
20. Attività materiali	-	-
30. Attività immateriali	-	-
40. Piani a benefici definiti	1.235	(2.401)
50. Attività non correnti in via di dismissione	-	-
60. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico</b>		
70. Copertura di investimenti esteri	-	-
80. Differenze di cambio	(4.870)	167
90. Copertura dei flussi finanziari	63	-
100. Attività finanziarie disponibili per la vendita	(2.050)	(491)
110. Attività non correnti in via di dismissione	-	-
120. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	(113)	495
<b>130. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>(5.735)</b>	<b>(2.230)</b>
<b>140. Redditività complessiva (Voce 10+130)</b>	<b>31.863</b>	<b>37.197</b>
150. Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	101	1.677
<b>160. Redditività consolidata complessiva di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>31.964</b>	<b>38.874</b>

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2015**

	Esistenze al 31.12.2014	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01.01.2015	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio							Patrimonio netto di terzi al 31.12.2015	
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options		Variazioni interessenze partecipative
<b>Capitale:</b>														
a) azioni ordinarie	121.161		121.161									(2.583)	60.840	57.738
b) altre azioni	6.865		6.865									(7.244)	6.865	
Sovrapprezzi di emissione	38.813		38.813										16.145	15.424
<b>Riserve:</b>														
a) di utili	642.801		642.801	29.423	406							9.745	707.634	(24.149)
b) altre	23.927		23.927								(1.316)		19.026	3.585
Riserve da valutazione	27.135		27.135										21.767	(367)
Strumenti di capitale														
Azioni proprie	(75)		(75)								24			(51)
Utile (Perdita) d'esercizio	39.427		39.427	(29.423)	(10.004)								37.598	(574)
<b>Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>845.627</b>		<b>845.627</b>	<b>(10.004)</b>	<b>406</b>						<b>(206)</b>	<b>2.662</b>	<b>31.964</b>	<b>870.449</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>54.427</b>		<b>54.427</b>								<b>(2.720)</b>	<b>(101)</b>		<b>51.606</b>



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2014

	Esistenze al 31.12.2013	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01.01.2014	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Patrimonio netto di terzi al 31.12.2014		
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni		Stock options	Variazioni interessenze partecipative
<b>Capitale:</b>														
a) azioni ordinarie	60.940		60.940			60.221							60.840	60.321
b) altre azioni	6.865		6.865										6.865	
Sovrapprezzi di emissione	16.145		16.145			22.668							16.145	22.668
<b>Riserve:</b>														
a) di utili	698.933		698.933	(7.822)	(48.310)								672.859	(30.058)
b) altre	10.170		10.170		13.350					407			20.342	3.585
Riserve da valutazione	30.620		30.620		(1.255)								27.975	(840)
Strumenti di capitale														
Azioni proprie								(75)						(75)
Utile (Perdita) d'esercizio	(4.736)		(4.736)	7.822	(3.086)								39.427	40.601
<b>Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>818.716</b>		<b>818.716</b>	<b>(2.984)</b>	<b>(9.386)</b>					<b>407</b>			<b>38.874</b>	<b>845.627</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>221</b>		<b>221</b>	<b>(102)</b>	<b>(26.829)</b>	<b>82.889</b>	<b>(75)</b>						<b>(1.677)</b>	<b>54.427</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
<b>1. Gestione</b>	<b>301.186</b>	<b>225.196</b>
- interessi attivi incassati (+)	370.965	349.618
- interessi passivi pagati (-)	(104.722)	(125.668)
- dividendi e proventi simili (+)		
- commissioni nette (+/-)	161.441	134.553
- spese per il personale (-)	(184.138)	(158.577)
- premi netti incassati (+)		
- altri proventi/oneri assicurativi (+/-)		
- altri costi (-)	(118.190)	(49.236)
- altri ricavi (+)	133.504	112.059
- imposte e tasse (-)	42.326	(37.553)
- costi/ricavi relativi ai gruppi di attività in via di dismissione e al netto dell'effetto fiscale (+/-)		
<b>2. Liquidità generata (assorbita) dalle attività finanziarie</b>	<b>58.091</b>	<b>(3.584.844)</b>
- attività finanziarie detenute per la negoziazione	5.628	(13.440)
- attività finanziarie valutate al fair value		
- attività finanziarie disponibili per la vendita	(4.197)	(451.964)
- crediti verso clientela	76.528	(2.920.372)
- crediti verso banche: a vista	(36.226)	32.630
- crediti verso banche: altri crediti	29.466	(45.097)
- altre attività	(13.108)	(186.601)
<b>3. Liquidità generata (assorbita) dalle passività finanziarie</b>	<b>(342.801)</b>	<b>3.255.212</b>
- debiti verso banche: a vista	(34.413)	46.613
- debiti verso banche: altri debiti	(229.889)	532.929
- debiti verso clientela	799.068	1.954.797
- titoli in circolazione	(875.328)	561.549
- passività finanziarie di negoziazione	1.512	2.451
- passività finanziarie valutate al fair value	1.271	(14.991)
- altre passività	(5.022)	171.864
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa (A)</b>	<b>16.476</b>	<b>(104.436)</b>
<b>B. ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>530</b>	<b>185.037</b>
- vendite di partecipazioni		
- dividendi incassati su partecipazioni	299	114
- vendite/rimborsi di attività finanziarie detenute sino alla scadenza		181.568
- vendite di attività materiali	152	3.355
- vendite di attività immateriali		
- vendite di società controllate e di rami d'azienda	79	
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>(12.234)</b>	<b>(46.891)</b>
- acquisti di partecipazioni		(71)
- acquisti di attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
- acquisti di attività materiali	(10.669)	(52.768)
- acquisti di attività immateriali	(1.565)	5.948
- acquisti di società controllate e di rami d'azienda		
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività d'investimento (B)</b>	<b>(11.704)</b>	<b>138.146</b>
<b>C. ATTIVITÀ DI PROVISTA</b>		
- emissioni/acquisti di azioni proprie		
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale		
- distribuzione dividendi e altre finalità	(8.830)	(3.086)
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività di provvista (C)</b>	<b>(8.830)</b>	<b>(3.086)</b>
<b>LIQUIDITÀ NETTA GENERATA (ASSORBITA) NELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>(4.058)</b>	<b>30.624</b>

**RICONCILIAZIONE**

<b>Voci di bilancio</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>62.890</b>	<b>29.848</b>
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	(4.058)	30.624
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	3.474	2.418
<b>Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio</b>	<b>62.306</b>	<b>62.890</b>



# Nota integrativa consolidata

# PARTE A – POLITICHE CONTABILI

## A.1 PARTE GENERALE

### Sezione 1 - Dichiarazione di conformità ai principi contabili internazionali

Il presente bilancio consolidato del Gruppo Banco di Desio, in applicazione del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, che ha recepito il Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002, è redatto in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e le relative interpretazioni dell'International Reporting Interpretations Committee (IFRC) in vigore alla data del 31 dicembre 2015.

Si segnala che a partire dal 1° gennaio 2015, primo esercizio successivo rispetto alla data di pubblicazione, è stata applicata per la prima volta dal Gruppo l'interpretazione IFRIC 21 - *Tributi*, che fornisce chiarimenti sul momento di rilevazione di una passività collegata a tributi imposti da un ente governativo (diversi dalle imposte sul reddito, dalle multe o altre sanzioni per violazione di leggi). L'interpretazione tratta la contabilizzazione sia di passività per tributi che rientrano nel campo di applicazione dello IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*, sia di quelle per tributi che non soddisfano le condizioni previste nello IAS 37 poiché il timing e l'importo sono incerti.

### Sezione 2 - Principi generali di redazione

Il bilancio consolidato è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Prospetto della redditività complessiva, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota Integrativa; è inoltre corredato dalla Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Per la predisposizione del bilancio consolidato sono state applicate le disposizioni fornite dalla Banca d'Italia con la circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivo aggiornamento del 15 dicembre 2015. Sono state inoltre considerate le ulteriori richieste e i chiarimenti trasmessi dall'Organo di Vigilanza.

Il bilancio d'esercizio è redatto con l'intento di chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio consolidato è redatto nella prospettiva della continuità aziendale, rispettando il principio della rilevazione per competenza economica e privilegiando, nella rilevazione e rappresentazione dei fatti di gestione, il principio della sostanza economica sulla forma. I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli utilizzati per la predisposizione del bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

Pur in presenza delle procedure di liquidazione volontaria di una società controllata estera (circostanza che non ha determinato la perdita di controllo della stessa), per il Gruppo Banco Desio nel suo complesso continua ad essere certamente valido il presupposto della continuità aziendale, pertanto anche per la società in liquidazione volontaria devono essere applicati i principi contabili di Gruppo (coerenti con il presupposto della continuità aziendale) al fine della predisposizione dell'informativa finanziaria consolidata.

Le situazioni contabili utilizzate per la predisposizione del bilancio consolidato sono quelle predisposte dalle società Controllate alla medesima data di riferimento, rettificata, ove necessario, per adeguarle ai principi IAS/IFRS adottati dalla Capogruppo. Gli importi dei Prospetti contabili e i dati riportati nella Nota Integrativa sono espressi - se non diversamente indicato - in migliaia di Euro.



## Sezione 3 - Area e metodi di consolidamento

### 1. Partecipazioni in società controllate in via esclusiva

Denominazione imprese	Sede	Tipo di rapporto <sup>(1)</sup>	Rapporto di partecipazione	
			Impresa partecipante	Quota %
Fides S.p.A.	Roma	1	Banco Desio	100,000
Rovere S.A. <sup>(2)</sup>	Lussemburgo	1	Banco Desio	80,000
Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	Lugano	1	Banco Desio	100,000
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	Spoleto	1	Banco Desio	81,702
Spoleto Mortgages S.r.l. <sup>(3)</sup>	Conegliano	4	Banca Popolare di Spoleto	10,000

#### Legenda

<sup>(1)</sup> Tipo di rapporto:

1 = maggioranza dei diritti di voto nell'assemblea ordinaria;

4 = altre forme di controllo.

<sup>(2)</sup> Classificata alle voci "150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" e "90. Passività associate ad attività in via di dismissione".

<sup>(3)</sup> Limitatamente al Patrimonio Separato della Spoleto Mortgages S.r.l. per la quale ricorrono i requisiti di effettivo controllo.

Rispetto alla situazione al 31 dicembre 2014 l'unica variazione intervenuta nell'area di consolidamento del Gruppo ha riguardato esclusivamente l'incremento della quota percentuale di capitale posseduta dalla Capogruppo in Banca Popolare di Spoleto S.p.A. ("BPS") ad esito del Conferimento di Banco Desio in BPS con efficacia giuridica 1° aprile 2015: per effetto di tale incremento la quota di partecipazione si è dapprima attestata all'81,71%, ma si è successivamente ridotta all'81,70% a seguito della conversione in azioni ordinarie BPS di n.16.905 Warrant assegnati ai titolari di azioni ordinarie BPS, diversi da Banco Desio.

Si precisa al riguardo che tale quota di partecipazione in BPS potrebbe peraltro ridursi fino al 76,31% per effetto di eventuali ulteriori future conversioni in azioni ordinarie dei Warrant assegnati entro il 30 giugno 2017 (termine del periodo di esercizio previsto dal regolamento Warrant).

### 2. Valutazioni e assunzioni significative per determinare l'area di consolidamento

L'area di consolidamento è determinata in ossequio alle previsioni contenute nel principio contabile internazionale IFRS 10 – *Bilancio Consolidato*. La Capogruppo, pertanto, consolida un'entità quando risultano soddisfatti i tre elementi del controllo:

- 1. potere sull'impresa acquisita;
- 2. esposizione, o diritti, a rendimenti variabili derivanti dal coinvolgimento con la stessa;
- 3. capacità di utilizzare il potere per influenzare l'ammontare di tali rendimenti).

Generalmente quando un'entità è diretta per il tramite dei diritti di voto, il controllo deriva dalla detenzione di più della metà dei diritti di voto. Negli altri casi, la valutazione del controllo è più complessa ed implica un maggior uso di giudizio, in quanto richiede di prendere in considerazione un insieme di circostanze che possono stabilire l'esistenza del controllo sull'entità, tra cui, nello specifico i seguenti fattori:

- lo scopo e la struttura dell'entità;
- le attività rilevanti, ossia le attività che influenzano significativamente i rendimenti dell'entità, e come sono governate;
- qualsiasi diritto, rappresentato da accordi contrattuali, che attribuisca la capacità di dirigere le attività rilevanti, ovvero il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali dell'entità, il potere di esercitare la maggioranza dei diritti di voto nell'organo deliberativo o il potere di nominare o di rimuovere la maggioranza dei membri dell'organo deliberativo;
- l'esposizione del Gruppo alla variabilità dei rendimenti dell'entità.

Nel perimetro di consolidamento è inclusa, inoltre, un'entità strutturata (SPV) nella quale i diritti di voto non rappresentano elementi determinanti per la valutazione del controllo, tuttavia ricorrono i requisiti dell'effettivo controllo in quanto il Gruppo dispone dei diritti contrattuali che consentono la gestione delle attività rilevanti dell'entità ed è in grado di influenzarne la variabilità dei risultati.

Le operazioni straordinarie di conferimento del Ramo di azienda di Banco di Desio e della Brianza S.p.A. in Banca Popolare di Spoleto e di cessione dello sportello di Milano di Banca Popolare di Spoleto in Banco di Desio e della Brianza S.p.A. risultano avere un effetto neutro nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015.

### 3. Partecipazioni in società controllate in via esclusiva con interessenze di terzi significative

#### 3.1 Interessenze di terzi, disponibilità dei voti dei terzi e dividendi distribuiti ai terzi

Denominazioni imprese	Interessenze dei terzi %	Dividendi distribuiti ai terzi
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	18,298	-
Rovere S.A.	20,000	57

#### 3.2 Partecipazioni con interessenze di terzi significative: informazioni contabili

Denominazioni	Totale attivo	Cassa e disponibilità liquide	Attività finanziarie	Attività materiali e immateriali	Passività finanziarie	Patrimonio netto	Margine di interesse	Margine di intermediazione	Costi operativi	Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3)=(1)+(2)
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	4.012.450	34.891	365.360	52.333	3.276	256.279	93.628	150.082	(91.762)	5.920	6.400		6.400	(4.905)	1.495
Rovere S.A.	2.496			4		1.178	2	1.718	(913)	805	628		628		628

### 4. Restrizioni significative

Non si rilevano restrizioni significative (per esempio restrizioni legali, contrattuali e normative) alla capacità della Capogruppo di accedere alle attività, o di utilizzarle, e di estinguere le passività del Gruppo, quali, nello specifico, limitazioni alla capacità della Capogruppo o delle sue controllate di trasferire disponibilità liquide o limitazioni ai trasferimenti di fondi sotto forma di dividendi, prestiti o anticipazioni concessi ad (o da) altre società del Gruppo, tenuto conto, comunque, della specificità della società Credito Privato Commerciale S.A. posta in liquidazione volontaria.

### 5. Altre informazioni

I criteri di consolidamento, definiti nell'IFRS 10, sono regolati come segue:

- *controllate in via esclusiva*: le attività, le passività, il patrimonio netto, le "operazioni fuori bilancio", i costi e i ricavi sono integrati nelle relative componenti del consolidato, secondo il metodo del consolidamento integrale.

L'eventuale differenza positiva emergente dal raffronto tra il valore di carico di ciascuna partecipazione e la rispettiva frazione del patrimonio netto della società controllata residuale dopo l'eventuale allocazione a voce propria è iscritta come avviamento e assoggettata alla procedura cosiddetta d'impairment test;

- *collegate*: le partecipazioni nelle società collegate sono consolidate con il metodo definito del patrimonio netto.

### Sezione 4 - Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione consolidata.

### Sezione 5 - Altri aspetti

#### Il principio contabile IFRS 9 - Strumenti finanziari

In data 24 luglio 2014 lo IASB ha emesso il principio contabile IFRS 9 - *Strumenti finanziari* portando così a compimento il processo di riforma del principio IAS 39 che si è articolato nelle tre fasi di "classificazione e misurazione", "impairment", "hedge accounting". Il nuovo principio deve essere applicato dai bilanci che iniziano il 1° gennaio 2018, tuttavia tale principio è tuttora soggetto al processo di omologazione da parte della Commissione Europea, relativamente al quale l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) ha già rilasciato parere favorevole in data 15 settembre 2015.

Il principio introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. Con riferimento, inoltre, al modello di "impairment", il nuovo principio richiede che la stima delle perdite su crediti venga effettuata sulla base



del modello delle "expected losses" (e non sul modello delle "incurred losses") utilizzando informazioni supportabili, disponibili senza oneri o sforzi irragionevoli che includano dati storici, attuali e prospettici. Il principio prevede, in particolare, che:

- tale "impairment model" si applichi a tutti gli strumenti finanziari, ossia alle attività finanziarie valutate a costo ammortizzato, a quelle valutate a fair value con imputazione delle variazioni nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo, ai crediti derivanti da contratti di affitto e ai crediti commerciali;
- per l'applicazione del modello sia necessaria la classificazione degli strumenti finanziari in tre classi (stages/buckets), ciascuna delle quali presenta peculiari modalità di definizione e di misurazione delle rettifiche di valore.

Infine, il principio introduce un nuovo modello di hedge accounting allo scopo di adeguare i requisiti previsti dall'attuale IAS 39 che talvolta sono stati considerati troppo stringenti e non idonei a riflettere le politiche di risk management delle società. Con riferimento alla prima applicazione del nuovo standard contabile, è in corso un'analisi degli interventi da porre in essere sulle procedure e sui sistemi informativi e gestionali che il Gruppo sta effettuando coadiuvato dal fornitore delle procedure informatiche esternalizzate (Cedacri): allo stato attuale non è peraltro possibile fornire una stima ragionevole degli effetti finché il Gruppo non avrà completato la suddetta analisi. In particolare tale progetto si sta focalizzando sulla definizione del perimetro di attività cui applicare il nuovo principio, identificazione ed associazione del bucket corretto agli strumenti finanziari e calcolo della perdita attesa pluriennale attualizzata ("lifetime expected credit loss") per gli strumenti che ricadono nel bucket 2, al fine di definire gli opportuni interventi da apportare all'attuale architettura informatica e gestionale di Cedacri.

#### **Utilizzo di stime e assunzioni nella predisposizione del bilancio consolidato**

La redazione del bilancio consolidato richiede anche il ricorso a stime e ad assunzioni che possono determinare significativi effetti sui valori iscritti nello stato patrimoniale e nel conto economico.

L'impiego di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione. Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di esercizio in esercizio e, pertanto, non è da escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti potranno differire per il mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è utilizzato l'impiego di stime e valutazioni soggettive sono:

- nei modelli valutativi utilizzati per lo svolgimento dei test d'impairment relativi alle partecipazioni e alle immobilizzazioni immateriali a vita indefinita (avviamenti);
- la quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti e, in genere, delle attività finanziarie;
- la determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- l'utilizzo di modelli valutativi per la rilevazione del *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva;
- la valutazione delle attività acquisite e delle passività assunte ai rispettivi *fair value* nell'ambito di operazioni di aggregazione aziendale.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce maggiori dettagli informativi sulle assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio consolidato.

#### **Contribuzione al Fondo di Risoluzione (SRM) e al Sistema di Garanzia dei Depositi (DGS)**

Nel corso dell'esercizio 2015 sono entrate in vigore le Direttive europee che disciplinano i meccanismi di risoluzione delle banche appartenenti all'Unione Europea ed il funzionamento dei sistemi di garanzia dei depositi. In particolare:

- la Direttiva 2014/59/EU (*Direttiva Bank Recovery and Resolution Directive*) definisce le nuove regole di risoluzione e prevede l'attivazione di meccanismi di risoluzione mediante la costituzione di Fondi per contribuzione "ex ante", il cui livello target da raggiungere entro il 31 dicembre 2024 è pari all'1% dell'ammontare dei depositi protetti di sistema;
- la Direttiva 2014/49/EU (*Direttiva Deposit Guarantee Schemes*) prevede che i fondi nazionali di tutela dei depositi (in Italia il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - FITD) si dotino di fondi commisurati ai depositi garantiti, da costituire mediante un sistema di contribuzione ex ante fino a raggiungere, entro il 2024, il livello target pari allo 0,8% dei depositi garantiti.

Nel mese di novembre 2015 hanno fatto seguito le comunicazioni dei contributi da parte delle autorità competenti (Banca d'Italia in qualità di autorità di risoluzione ed il FITD in qualità di autorità di tutela dei depositi protetti): gli oneri relativi ai contributi ordinari e straordinari versati da Banco di Desio e della Brianza e Banca Popolare di Spoleto sono stati contabilizzati a conto economico nella voce "150 b) Altre spese amministrative" come da indicazioni contenute nella comunicazione di Banca d'Italia del 19 gennaio 2016.

### **Contribuzione al Fondo di Solidarietà**

La legge di stabilità 2016 ha previsto l'istituzione di un fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara.

Il fondo di solidarietà sarà alimentato sulla base delle esigenze finanziarie connesse alla corresponsione delle prestazioni da parte del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) fino ad un massimo di Euro 100 milioni. Il Gruppo Banco Desio, in attesa che vengano definiti gli aspetti organizzativi ed operativi connessi al funzionamento del sistema con l'emanazione di appositi decreti ministeriali, ha ritenuto la probabilità di escussione elevata (more likely than not), pertanto ha effettuato un accantonamento a fondo rischi per la sussistenza di una passività probabile in conformità al principio contabile IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*.

### **Comparabilità degli schemi del bilancio consolidato**

Per ogni conto degli schemi di bilancio consolidato occorre indicare anche l'importo dell'esercizio precedente: se tali conti non sono comparabili, quelli relativi all'esercizio precedente devono essere adattati. Ciò nonostante, nel caso di operazioni di aggregazione aziendale (ad esempio fusioni, conferimenti o acquisizioni di rami d'azienda), i dati comparativi riferiti all'esercizio precedente negli schemi di bilancio consolidato sono quelli che risultano dal bilancio precedente.

In considerazione del fatto che la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. è entrata nel perimetro di consolidamento a far data dal 1° agosto 2014, si segnala che i valori di conto economico consolidato, del prospetto della redditività complessiva consolidata e del rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2015 non risultano comparabili su base omogenea con quelli riferiti al corrispondente periodo dell'esercizio precedente poiché questi ultimi includono un contributo economico della controllata BPS pari a soli cinque mesi.

Tenuto conto, inoltre, di quanto previsto dall'IFRS 5, relativamente all'iscrizione in bilancio di attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione, si è provveduto a riclassificare le grandezze patrimoniali al 31 dicembre 2015 relative ad attività e passività di Rovere S.A. e Istifid S.p.A. in corso di dismissione.

### **Opzione per il consolidato fiscale nazionale**

Banco di Desio e della Brianza e le società italiane del Gruppo Banco Desio adottano il cosiddetto "consolidato fiscale nazionale", disciplinato dagli artt. 117-129 del TUIR, introdotto nella legislazione fiscale dal D.Lgs. n. 344/2003. Esso consiste in un regime opzionale, in virtù del quale il reddito complessivo netto o la perdita fiscale di ciascuna società controllata partecipante al consolidato fiscale - unitamente alle ritenute subite, alle detrazioni e ai crediti d'imposta - sono trasferiti alla società controllante, in capo alla quale è determinato un unico reddito imponibile o un'unica perdita fiscale riportabile (risultanti dalla somma algebrica dei redditi/perdite propri e delle società controllate partecipanti) e, conseguentemente, un unico debito/credito d'imposta.

### **Revisione contabile**

Il presente bilancio consolidato è sottoposto a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche S.p.A. ai sensi del D.Lgs 27 gennaio 2010 n.39 e in esecuzione della delibera dell'Assemblea del 26 aprile 2012.



## A.2 PARTE RELATIVA ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

I criteri di valutazione di seguito descritti, utilizzati nella redazione del presente documento, sono conformi ai principi contabili internazionali IAS/IFRS omologati dalla Commissione Europea in vigore alla data di riferimento dello stesso e sono applicati nella prospettiva della continuità aziendale.

Per le operazioni di compravendita di attività finanziarie standardizzate, e cioè dei contratti per i quali la consegna avviene in un arco di tempo stabilito da regolamenti o da convenzioni di mercato, si fa riferimento alla data di regolamento.

### Attività finanziarie detenute per la negoziazione

#### **Criteri di iscrizione**

La rilevazione iniziale delle attività finanziarie detenute per la negoziazione è effettuata alla data di regolamento per i titoli di debito e di capitale e alla data di sottoscrizione per i contratti derivati.

All'iscrizione iniziale le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono valutate al *fair value*, che corrisponde al corrispettivo pagato, senza considerare i costi o proventi di transazione, direttamente imputati a conto economico.

#### **Criteri di classificazione**

Nella voce "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" sono rappresentati i titoli di debito, i titoli di capitale, il valore positivo dei contratti derivati detenuti per finalità di negoziazione e le altre attività che, secondo la designazione iniziale, sono classificati come strumenti finanziari destinati alla negoziazione nel breve termine (trading). Poiché la classificazione deriva dalla sua designazione iniziale, per questa categoria di attività finanziarie non sono generalmente ammessi successivi trasferimenti ad altre categorie, salvo per quanto consentito in specificate e rare circostanze dallo IAS 39. Il valore di trasferimento è rappresentato dal *fair value* al momento della riclassificazione.

#### **Criteri di valutazione**

Per i titoli azionari, i titoli di Stato italiani ed esteri e i derivati che siano scambiati in un mercato attivo, la valutazione avviene al prezzo di chiusura alla data di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*fair value di Livello 1*).

Per i titoli di Stato italiani ed esteri, i titoli obbligazionari italiani ed esteri, i titoli azionari e gli strumenti derivati non scambiati in un mercato attivo la valutazione è frutto di tecniche valutative (*fair value di Livello 2 o 3* in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi).

#### **Criteri di cancellazione**

Le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono cancellate dal bilancio quando intervengono transazioni di vendita, o all'estinzione dell'attività.

#### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono valutate al *fair value* con imputazione dell'effetto, derivante dall'applicazione di tale criterio, a conto economico.

### Attività finanziarie disponibili per la vendita

#### **Criteri di iscrizione**

La rilevazione iniziale delle attività finanziarie disponibili per la vendita è effettuata per data regolamento al *fair value*, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso.

Qualora, nei casi consentiti dai principi contabili, l'iscrizione avvenga a seguito di riclassificazione dalle Attività finanziarie detenute sino alla scadenza, il valore di iscrizione è rappresentato dal *fair value* al momento del trasferimento.

#### **Criteri di classificazione**

La categoria "Attività finanziarie disponibili per la vendita" comprende le attività finanziarie - esclusi i derivati - non classificate come Crediti, Attività detenute per la negoziazione, Attività detenute sino alla scadenza.

In questa voce sono quindi incluse, oltre ai titoli obbligazionari che non sono oggetto di attività di trading e che non sono classificati tra le Attività detenute sino alla scadenza, le interessenze azionarie non gestite con finalità di negoziazione e non qualificabili di controllo o collocamento e le quote di fondi comuni d'investimento.

È consentito il trasferimento di attività finanziarie dalla categoria "disponibili per la vendita" esclusivamente verso la categoria "detenute sino alla scadenza", ma solo nelle seguenti circostanze:

- cambiamento delle intenzioni o capacità di detenzione,
- nei rari casi in cui non sia disponibile una misura attendibile del *fair value*.

Solo in particolari circostanze è consentito il trasferimento nella categoria "Finanziamenti e Crediti".

#### **Criteri di valutazione**

Successivamente alla prima iscrizione, le Attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al *fair value* per la componente prezzo, mentre la componente interesse è calcolata al Tasso di Rendimento Effettivo.

Ai fini della determinazione del *fair value* sono applicati i medesimi criteri adottati per le attività detenute per la negoziazione. Per le attività finanziarie non quotate, tra cui le partecipazioni di minoranza, la valutazione al *fair value* è affidata a tecniche di valutazione ovvero, qualora non sia possibile una determinazione attendibile del *fair value*, la valutazione avviene al costo (*Livello 3*).

Per le quote di OICR che siano scambiate in un mercato attivo la valutazione avviene al prezzo di chiusura alla data di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*Livello 1*). Per le quote di OICR non quotate in un mercato attivo (in particolare per i fondi chiusi e i fondi *hedge*) la valutazione è all'ultimo N.A.V. pubblicato o comunque reso disponibile dal Gestore, a cui si applica all'occorrenza un'opportuna rettifica (del 20%) per tenere conto della liquidabilità della quota (*Livello 3*).

A ogni data di bilancio si procede a valutare l'esistenza di eventuali perdite di valore (*impairment*) che abbiano un impatto misurabile sui flussi di cassa futuri stimati, considerando eventuali difficoltà finanziarie dell'emittente, o altri elementi simili. Come previsto dallo IAS 39 al par. 61, per i titoli di debito, di capitale quotati e non quotati, e per le quote di OICR quotate in un mercato attivo si considerano come indicatori obiettivi di *impairment* le riduzioni di valore "significative" (superiori al 25%) o "prolungate" (oltre 24 mesi). Per le quote di OICR non quotate in un mercato attivo e le partecipazioni non controllate o collegate si considerano come indicatori obiettivi di *impairment* le riduzioni di valore "significative" (superiori al 30%) o "prolungate" (oltre 60 mesi).

Tenuto conto della policy interna, il superamento di una delle soglie previste è considerata "impairment" con conseguente rilevazione a conto economico delle variazioni negative accumulate dalla data di prima iscrizione.

L'importo della perdita di valore è dato dalla differenza tra il valore contabile dell'attività e il suo valore recuperabile.

#### **Criteri di cancellazione**

Le attività finanziarie disponibili per la vendita sono cancellate dal bilancio quando intervengono transazioni di vendita, all'estinzione dell'attività o al trasferimento in altra categoria.

#### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

L'effetto della valutazione è registrato a patrimonio netto in contropartita alle riserve di valutazione, al netto dell'effetto fiscale, fino alla cancellazione dell'attività, imputando invece a conto economico la componente derivante dal costo ammortizzato. All'atto dell'estinzione, della vendita, del trasferimento in altra categoria o per la rilevazione di una perdita di valore (*impairment*), l'importo cumulato nella riserva da valutazione è imputato a conto economico.

Quando le perdite per riduzione di valore registrate a conto economico vengono meno per effetto di successive rivalutazioni, la ripresa di valore, fino a concorrenza di tali perdite, è registrata a conto economico per i titoli di debito, e a riserva di patrimonio netto per i titoli di capitale.

In presenza di operazioni di copertura di *fair value* di attività disponibili per la vendita, la variazione di *fair value* legata al rischio coperto viene imputata a conto economico nella voce "Risultato netto dell'attività di copertura", analogamente alle variazioni di *fair value* dello strumento di copertura, mentre le variazioni di *fair value* non connesse al rischio coperto vengono registrate a patrimonio netto in contropartita delle riserve da valutazione.

In presenza di operazioni di copertura di cash flow di attività disponibili per la vendita, le variazioni di *fair value* vengono registrate in contropartita del patrimonio netto; per la descrizione degli effetti delle componenti reddituali dello strumento di copertura, si rinvia a quanto contenuto nel paragrafo "Operazioni di copertura" della presente sezione.

## **Crediti**

#### **Criteri di iscrizione**

I crediti sono iscritti alla data di sottoscrizione del contratto che normalmente coincide con la data di erogazione.

Se tale coincidenza non si verifica, all'atto della sottoscrizione del contratto è iscritto un impegno a erogare fondi che si estingue alla data di erogazione del finanziamento. L'iscrizione del credito è effettuata sulla base del *fair value* dello stesso, di norma pari all'ammontare erogato, comprensivo dei costi/proventi direttamente riconducibili al credito stesso e determinabili all'origine dell'operazione.





Qualora l'iscrizione in questa categoria avvenisse per riclassificazione dalle Attività finanziarie disponibili per la vendita o dalle Attività finanziarie detenute per la negoziazione, il *fair value* dell'attività alla data di riclassificazione rappresenta il nuovo costo ammortizzato dell'attività stessa.

In caso di crediti acquistati per il tramite di aggregazione aziendale, la prima iscrizione nel bilancio consolidato viene effettuata alla data di acquisizione con valutazione dell'attività al rispettivo *fair value*.

### **Criteria di classificazione**

Nella categoria "Finanziamenti e Crediti" sono classificate le attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi e determinabili che non sono quotate in un mercato attivo.

Normalmente comprendono i rapporti con la clientela, le banche e i titoli di debito non quotati in un mercato attivo che hanno caratteristiche simili ai crediti, escludendo le attività detenute per la negoziazione e disponibili per la vendita.

Comprendono anche i crediti derivanti da operazioni di leasing finanziario, le operazioni di pronti contro termine con obbligo di rivendita a termine e i crediti ceduti a società veicolo e per i quali non sussistono i requisiti richiesti dallo IAS 39 per la cancellazione dal bilancio (per le quali si rinvia alla sezione "Cartolarizzazioni" nelle "Altre informazioni" della presente Parte A).

Solo in particolari circostanze, specificate dallo IAS 39, è consentito il trasferimento dalle categorie delle Attività finanziarie disponibili per la vendita e delle Attività finanziarie detenute per la negoziazione.

### **Criteria di valutazione**

Le valutazioni successive alla rilevazione iniziale sono effettuate in base al principio del costo ammortizzato, calcolato col metodo del tasso di interesse effettivo.

Il costo ammortizzato è pari al valore iniziale nettato da eventuali rimborsi di capitale, diminuito o aumentato delle rettifiche e riprese di valore e dell'ammortamento della differenza tra l'importo erogato e quello rimborsabile alla scadenza.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi di cassa futuri all'ammontare del credito erogato rettificato dai costi o ricavi di diretta imputazione.

I Crediti sono periodicamente sottoposti a valutazione, e sono distinti in "performing" e "non performing", secondo lo stato di deterioramento del credito stesso.

Il metodo del costo ammortizzato non è utilizzato per i crediti a breve termine che sono valorizzati al costo storico; analogo criterio di valorizzazione è adottato per i crediti a scadenza indefinita o a revoca.

I crediti sono sottoposti a ricognizione tendente a individuare quelli che, successivamente alla loro iscrizione iniziale, mostrino oggettive evidenze di una possibile perdita di valore.

In quest'ambito sono comprese le diverse categorie di crediti deteriorati previste dalla normativa di Banca d'Italia: sofferenze, inadempienze probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate.

Il portafoglio crediti è sottoposto a valutazione periodica almeno a ogni chiusura di bilancio o situazione infrannuale, per identificare e determinare eventuali oggettive perdite di valore. Ciò avviene applicando i criteri definiti dalle Policy Creditizie, tenuto conto sia della specifica situazione di solvibilità dei debitori, che delle condizioni economiche locali o nazionali relative al settore di appartenenza del debitore.

I crediti "performing" sono valutati collettivamente suddividendoli in classi omogenee di rischio. La Perdita Attesa (PA) è ottenuta dal calcolo delle Probabilità di Default (PD) per classe di rischio e dalle perdite in caso di inadempienza (*Loss Given Default* - LGD econometrica) prodotte dal modello Credit Rating System. Tali parametri sono ricavati dall'analisi storico-statistica dell'andamento di una serie di variabili predittive di un probabile futuro deterioramento della qualità del credito. La perdita attesa rappresenta la stima della perdita latente alla data di riferimento.

Nella categoria "non performing" sono classificati tutti i crediti per i quali sussiste un'obiettiva evidenza di perdita di valore, misurata dalla differenza tra il valore di carico e il valore attuale dei futuri flussi di cassa stimati, scontati al tasso di interesse effettivo. La valutazione è di tipo analitico, e tiene conto della presunta possibilità di recupero, della tempistica prevista per l'incasso, e delle garanzie in essere, secondo le metodologie previste dalle Policy Creditizie.

I crediti per interessi di mora maturati su attività deteriorate trovano evidenza in bilancio solo al momento dell'effettivo incasso.

Il valore dei crediti verso soggetti non residenti è rettificato in modo forfetario in relazione alle difficoltà nel servizio del debito da parte dei Paesi di loro residenza.

I titoli detenuti nel portafoglio "Finanziamenti e crediti" sono sottoposti a valutazione periodica al fine di verificare se vi sia una obiettiva evidenza di un'eventuale perdita di valore. In base a quanto previsto dal paragrafo AG84 dello IAS 39 tale perdita di valore viene misurata come differenza fra il valore contabile dell'attività e il *fair value* dello strumento utilizzando un prezzo di mercato osservabile.

Il *fair value* dei crediti è calcolato ai soli fini dell'esposizione in nota integrativa per i crediti "performing" oltre il breve termine.

I crediti "non performing" già valutati analiticamente, e le posizioni a breve termine, sono esposti al valore di bilancio, che rappresenta una ragionevole approssimazione del *fair value*.

Il *fair value* è determinato mediante una tecnica di valutazione che prevede l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi utilizzando fattori di sconto che incorporano, oltre al tasso "free risk", un *credit spread* specifico per ogni entità giuridica; inoltre per ogni rapporto si considera il rischio di credito in termini di PD e LGD rilevato nel modello CRS. In generale gli stessi sono classificati al Livello 3, fatto salvo nel caso in cui la significatività degli input osservabili rispetto all'intera valutazione sia superiore a una soglia prefissata (Livello 2).

Le esposizioni creditizie oggetto di operazioni di copertura di *fair value* successivamente alla rilevazione iniziale sono valutate al *fair value*. In caso di inefficacia della relazione di copertura, i crediti riprendono ad essere valutati secondo il criterio del

costo ammortizzato. La differenza tra il fair value ed il costo ammortizzato rilevato all'ultima data in cui la relazione di copertura è risultata efficace viene rilevata a conto economico ed ammortizzata lungo la durata residua del credito.

### **Criteria di cancellazione**

I crediti ceduti sono cancellati dalle attività in bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi ai crediti stessi. Per contro, qualora sia stata mantenuta una parte rilevante dei rischi e benefici relativi ai crediti ceduti, questi continuano a essere iscritti tra le attività del bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità del credito sia stata effettivamente trasferita.

Nel caso in cui non sia possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, i crediti sono cancellati dal bilancio qualora non sia stato mantenuto alcun tipo di controllo sugli stessi. In caso contrario, la conservazione, anche in parte, di tale controllo comporta il mantenimento in bilancio dei crediti in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore dei crediti ceduti e alle variazioni dei flussi finanziari degli stessi.

Infine, i crediti ceduti sono cancellati dal bilancio nel caso in cui vi sia la conservazione dei diritti contrattuali a ricevere i relativi flussi di cassa, con la contestuale assunzione di un'obbligazione a pagare detti flussi, e solo essi, ad altri soggetti.

### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

Il criterio di valutazione al costo ammortizzato genera nel conto economico una traslazione dei costi di transazione e dei ricavi accessori lungo la durata dell'attività finanziaria anziché movimentare il conto economico dell'esercizio di prima iscrizione.

Gli interessi di mora maturati sono imputati a conto economico solo al momento dell'effettivo incasso.

Gli interessi che maturano nel tempo per effetto dell'attualizzazione dei crediti deteriorati sono rilevati a conto economico tra le riprese di valore.

Gli effetti derivanti dalle valutazioni analitiche e collettive sono imputati a conto economico.

Il valore originario del credito è ripristinato al venir meno dei motivi della rettifica di valore effettuata, rilevandone gli effetti a conto economico.

In caso di crediti acquistati per il tramite di aggregazione aziendale, l'eventuale maggior valore iscritto nel bilancio consolidato alla prima iscrizione viene rilasciato con effetto a conto economico lungo la vita del credito in base al proprio piano di ammortamento oppure integralmente nell'esercizio in cui il credito viene estinto.

I crediti oggetto di operazioni di copertura di fair value, sono valutati al fair value e le variazioni di valore sono imputate a conto economico nella voce "Risultato netto dell'attività di copertura", analogamente alle variazioni di fair value dello strumento di copertura.

## **Operazioni di copertura**

### **Criteria di iscrizione**

Gli strumenti derivati, pertanto anche quelli di copertura, sono inizialmente iscritti al *fair value*.

L'iscrizione in bilancio delle operazioni di copertura presuppone:

- il coinvolgimento di controparti esterne;
- una specifica designazione e identificazione degli strumenti finanziari di copertura e oggetto di copertura utilizzati per l'operazione;
- la definizione degli obiettivi di risk management perseguiti, specificando la natura del rischio coperto;
- il superamento del test d'efficacia all'accensione della relazione di copertura e in via prospettica, con modalità e periodicità di misurazione specifiche;
- la predisposizione della documentazione formale completa della relazione di copertura.

### **Criteria di classificazione**

Le operazioni di copertura hanno lo scopo di neutralizzare determinati rischi di perdita potenziale su attività o passività finanziarie tramite strumenti finanziari specifici, il cui utilizzo è finalizzato ad attutire gli effetti sul conto economico degli strumenti finanziari oggetto di copertura.

La tipologia di copertura utilizzata può essere del tipo:

- *Fair Value Hedge* (copertura specifica del *fair value*): l'obiettivo è la copertura del rischio di variazione del *fair value* dello strumento coperto (attività, passività o impegno irrevocabile non iscritto esposti a variazioni di *fair value* attribuibili ad un rischio particolare che possono influenzare il conto economico, incluso il rischio di variazione nei tassi di cambio di una valuta estera);



- *Cash Flow Hedge* (copertura dei flussi finanziari): l'obiettivo è la copertura della variazione di flussi di cassa attribuibili a particolari rischi dello strumento di bilancio (attività, passività o operazione programmata altamente probabile esposte a variazioni dei flussi di cassa attribuibili ad un rischio particolare che possono influenzare il conto economico).

#### **Criteria di valutazione**

Il *fair value* degli strumenti finanziari di copertura, non quotati in mercati attivi, è determinato con modelli valutativi di stima e attualizzazione dei flussi di cassa futuri (*fair value Livello 2 o Livello 3* - in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi); con specifico riferimento agli strumenti di copertura derivati OTC, il modello valutativo include il rischio di credito di controparte (*Credit Value Adjustment*) ovvero il merito creditizio di ciascuna entità giuridica del Gruppo (*Debit Value Adjustment*).

Un'operazione di copertura si definisce efficace quando le variazioni del *fair value* (o dei flussi di cassa futuri) dello strumento finanziario di copertura compensano le variazioni dello strumento finanziario oggetto di copertura nei limiti dell'intervallo 80% - 125% stabilito dallo IAS 39.

I test d'efficacia sono eseguiti a ogni chiusura di bilancio o situazione infrannuale, sia in ottica retrospettiva, per la misura dei risultati effettivi alla data, sia prospettica, per la dimostrazione dell'efficacia attesa per i periodi futuri.

Se le verifiche non confermano l'efficacia della copertura e tenuto conto della policy interna, da quel momento la contabilizzazione delle operazioni di copertura, secondo quanto esposto, è interrotta, il contratto derivato di copertura è classificato tra gli strumenti di negoziazione e lo strumento finanziario coperto riacquisisce il criterio di valutazione corrispondente alla sua classificazione di bilancio.

#### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali - Fair value hedge**

Le variazioni di *fair value* dei derivati di copertura e degli strumenti finanziari coperti (per la parte attribuibile al rischio coperto) sono registrate in contropartita al conto economico, questa disposizione si applica anche quando l'elemento coperto è valutato al costo.

Tale compensazione è riconosciuta attraverso la rilevazione a conto economico, alla voce 90 "Risultato netto dell'attività di copertura", delle variazioni di valore riferite sia all'elemento coperto (per quanto riguarda le variazioni prodotte dal fattore di rischio sottostante), sia allo strumento di copertura. L'eventuale differenza, ne costituisce di conseguenza l'effetto economico netto.

#### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali - Cash Flow hedge**

L'utile o la perdita sullo strumento di copertura devono essere contabilizzati come segue:

- la parte di utile/perdita definita efficace è registrata a patrimonio netto in contropartita alle riserve di valutazione;
- la parte inefficace della copertura è registrata a conto economico.

In particolare a patrimonio netto deve essere iscritto il minore tra l'utile/perdita complessiva sullo strumento di copertura dall'inizio della stessa e la variazione complessiva di *fair value* (valore attuale dei flussi finanziari attesi) sull'elemento coperto dall'inizio della copertura. L'eventuale utile o perdita residuo sullo strumento di copertura o la componente non efficace è rilevato nel conto economico.

#### **Criteria di cancellazione**

L'iscrizione in bilancio delle operazioni di copertura è interrotta quando non sono più rispettati i requisiti d'efficacia, quando esse sono revocate, quando lo strumento di copertura o lo strumento coperto giungono a scadenza, sono estinti o venduti.

Se lo strumento oggetto di copertura è soggetto alla valutazione al costo ammortizzato la differenza tra il *fair value* determinato alla data del *discontinuing* (interruzione della relazione di copertura) e il costo ammortizzato è ripartita sulla sua durata residua.

## **Partecipazioni**

#### **Criteria di iscrizione**

Le partecipazioni sono iscritte alla data di regolamento. L'iscrizione iniziale è al costo inclusivo degli oneri accessori direttamente attribuibili. Per le partecipazioni in valuta estera la conversione in euro viene effettuata usando il tasso di cambio in essere alla data di regolamento.

**Criteria di classificazione**

Le partecipazioni sono classificate come partecipazioni in imprese collegate ai sensi dello IAS 28, oppure come partecipazioni in imprese sottoposte a controllo congiunto, come definite nell'IFRS 11. Le altre partecipazioni minoritarie seguono il trattamento previsto dallo IAS 39, sono classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita, e sono valutate secondo i criteri previsti per tale classe di attività finanziarie.

**Criteria di valutazione**

Per la valutazione successiva alla prima iscrizione si applica il metodo del patrimonio netto, secondo cui il valore contabile iniziale è adeguato per rilevare la quota di pertinenza della Capogruppo nel patrimonio netto della collegata.

A ogni data di riferimento del bilancio viene accertata l'eventuale obiettiva evidenza che la partecipazione abbia subito una perdita durevole di valore (*test d'impairment*).

La perdita durevole di valore si verifica quando il valore contabile dell'attività risulta superiore al suo valore recuperabile, pari al maggiore tra il prezzo netto di vendita (cioè l'importo ottenibile dalla vendita dell'attivo in un'ipotetica transazione tra terzi, al netto dei costi di dismissione) e il valore d'uso (pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri attesi che si stima arriveranno dall'uso permanente e dalla dismissione dell'attività alla fine della sua vita utile).

A completamento del processo di *impairment test*, tenuto conto della policy interna, viene effettuato anche uno "stress test" di alcuni parametri chiave considerati nel modello di valutazione al fine di portare il valore recuperabile al valore di iscrizione in bilancio. In relazione a quanto stabilisce lo IAS 36, il test d'impairment deve essere effettuato annualmente; ad ogni chiusura infrannuale, inoltre, si procede a verificare l'eventuale esistenza di presupposti che comportino la necessità di dover effettuare nuovamente il test di impairment: in particolare si effettua un monitoraggio di alcuni indicatori quantitativi e qualitativi di presunzione di riduzione di valore della partecipazione (*trigger event*).

Le eventuali rettifiche di valore dovute a perdita di valore (*impairment*), sono da rilevare in contropartita al conto economico. Qualora i motivi della perdita di valore siano rimossi a seguito di evento verificatosi successivamente alla rilevazione della perdita di valore, vengono effettuate riprese di valore con imputazione a conto economico.

**Criteria di cancellazione**

Le partecipazioni sono cancellate dal bilancio quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle attività finanziarie o quando sono cedute con trasferimento sostanziale di tutti i rischi e benefici connessi.

**Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

I dividendi sono contabilizzati quando matura il diritto a ricevere il relativo pagamento. Gli utili/perdite da cessione sono determinati in base alla differenza tra il valore di carico della partecipazione in base al criterio del costo medio ponderato e il corrispettivo della transazione, al netto degli oneri accessori direttamente imputabili.

**Attività materiali****Criteria di iscrizione**

Le attività materiali sono registrate inizialmente al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti per l'acquisto e la messa in funzione del bene.

In occasione della prima adozione dei principi contabili IAS/IFRS ci si è avvalsi dell'esenzione prevista dall'IFRS 1 art. 16, optando per la valutazione degli immobili al *fair value* quale sostituto del costo alla data del 1° gennaio 2004. Successivamente a tale data, per la valutazione degli immobili si è adottato il modello del costo.

I costi di manutenzione straordinaria aventi natura incrementativa sono imputati a incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono. Gli altri costi di manutenzione ordinaria sono rilevati direttamente a conto economico.

In applicazione dello IAS 17 le operazioni di leasing finanziario sono rappresentate in bilancio secondo il metodo finanziario.

I beni concessi in leasing sono pertanto esposti tra i crediti. Per contro i beni utilizzati nell'ambito di contratti di leasing finanziario sono iscritti a questa voce, seppure la titolarità giuridica degli stessi rimanga alla società locatrice.

**Criteria di classificazione**

Le attività materiali comprendono i terreni, gli immobili, gli impianti, i mobili e gli arredi e le altre attrezzature.

Si tratta di attività materiali detenute per essere utilizzate nella fornitura di servizi (attività ad uso funzionale), e per essere affittate a terzi (attività detenute a scopo di investimento) e che si ritiene di utilizzare per più di un esercizio.

**Criteria di valutazione**

Le attività materiali sono rappresentate in bilancio al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti, dedotto l'ammontare degli ammortamenti effettuati e delle eventuali perdite di valore subite.



Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate, adottando come criterio il metodo a quote costanti, mediante aliquote tecnico-economiche rappresentative della residua possibilità d'utilizzo dei beni. Fanno eccezione i terreni e le opere d'arte, non sottoposti ad ammortamento data l'indeterminazione della loro vita utile, e in considerazione del fatto che il relativo valore non è destinato normalmente a ridursi in funzione del trascorrere del tempo. I costi di manutenzione straordinaria aventi natura incrementativa sono ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti cui si riferiscono. Con periodicità annuale è prevista la verifica di eventuali indici di perdita di valore. Qualora si accerti che il valore di carico di un cespite risulti superiore al proprio valore di recupero, detto valore di carico subisce l'opportuna rettifica in contropartita al conto economico.

Qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla rilevazione della perdita, si dà luogo a una ripresa di valore, che non può superare il valore che l'attività avrebbe avuto, al netto degli ammortamenti calcolati, in assenza di precedenti perdite di valore.

Ai fini della sola informativa di bilancio, viene determinato il *fair value* per le attività materiali detenute a scopo di investimento rilevate al costo rettificato degli ammortamenti. Tale *fair value* è stimato utilizzando fonti informative del mercato immobiliare, opportunamente rettificate in relazione alle specifiche dei beni e con il conforto di esperti indipendenti esterni (*Livello 3*).

#### **Criteri di cancellazione**

Le attività materiali sono cancellate all'atto della loro dismissione.

#### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Gli ammortamenti e le eventuali perdite di valore sono rilevati a conto economico tra le rettifiche di valore nette su attività materiali.

### **Attività immateriali**

#### **Criteri di iscrizione**

L'avviamento rappresenta la differenza positiva tra il costo d'acquisto e il *fair value* delle attività e passività acquisite in operazioni di aggregazione. Esso è iscritto in bilancio tra le attività immateriali quando sia effettivamente rappresentativo dei benefici economici futuri degli elementi patrimoniali acquisiti.

Le altre attività immateriali sono iscritte al costo, e solo se rispettano i requisiti di autonoma identificabilità e separazione dall'avviamento, di probabile realizzo di futuri benefici economici, e di attendibile misurabilità del costo stesso.

#### **Criteri di classificazione**

Nelle attività immateriali sono iscritti l'avviamento, i costi per indennità di abbandono locali non di proprietà e i costi per l'acquisto di software applicativo.

I costi di ristrutturazione di immobili non di proprietà sono iscritti tra le Altre attività.

#### **Criteri di valutazione**

Le attività immateriali sono rappresentate in bilancio al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti, dedotto l'ammontare degli ammortamenti effettuati e delle eventuali perdite di valore subite.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico a quote costanti mediante aliquote tecnico-economiche rappresentative della residua vita utile.

L'avviamento non è soggetto ad ammortamento in considerazione della vita utile indefinita, ed è sottoposto con periodicità annuale alla verifica dell'adeguatezza del valore di iscrizione (*impairment test*). A tal fine viene identificata l'unità generatrice di flussi finanziari cui attribuire l'avviamento. L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è determinato sulla base della differenza tra il valore di iscrizione dell'avviamento e il suo valore di recupero, se inferiore. Detto valore di recupero è pari al maggiore tra il *fair value* dell'unità generatrice di flussi finanziari attesi, al netto degli eventuali costi di vendita, e il relativo valore d'uso.

A completamento del processo di *impairment test*, tenuto conto della policy interna, viene effettuato anche uno "stress test" di alcuni parametri chiave considerati nel modello di valutazione al fine di portare il *value in use* al valore di iscrizione in bilancio. In relazione a quanto stabilisce lo IAS 36, il test d'*impairment* deve essere effettuato annualmente; ad ogni chiusura infrannuale, inoltre, si procede a verificare l'eventuale esistenza di presupposti che comportino la necessità di dover effettuare nuovamente il test di *impairment*: in particolare si effettua un monitoraggio di alcuni indicatori quantitativi e qualitativi di presunzione di riduzione di valore della partecipazione (*trigger event*).

Come raccomandato dall'Organismo Italiano di Valutazione (OIV), nel caso in cui la capitalizzazione di borsa del titolo Banco Desio (azioni ordinarie e di risparmio) sia stabilmente inferiore al valore del patrimonio netto consolidato nel corso del semestre precedente, deve essere effettuato anche un'*impairment test* di II livello, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore della "legal entity" figurativa Gruppo Banco Desio.

Eventuali rettifiche di valore dovute a perdita di valore (*impairment*), sono da rilevare in contropartita al conto economico, senza possibilità di avere successive riprese di valore.

I costi per indennità di abbandono locali inerenti agli immobili non di proprietà sono ammortizzati con aliquote determinate in ragione della durata del corrispondente contratto d'affitto (compreso rinnovo).

#### **Criteria di cancellazione**

Le attività immateriali sono eliminate dall'attivo al momento della loro dismissione o quando non si attendono più benefici economici futuri.

#### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

Gli ammortamenti e le eventuali perdite di valore sono rilevati a conto economico tra le rettifiche di valore nette su attività immateriali.

Le rettifiche di valore relative ai costi di ristrutturazione d'immobili non di proprietà sono rilevate a conto economico tra gli altri oneri di gestione.

### **Attività non correnti in via di dismissione**

#### **Criteria di iscrizione**

Le attività non correnti e i gruppi di attività in via di dismissione sono valutati, al momento dell'iscrizione iniziale al minore tra il valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

#### **Criteria di classificazione**

Vengono classificate nelle presenti voci le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione quando il valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita ritenuta altamente probabile anziché con l'uso continuativo.

In ossequio all'IFRS 5, vengono contabilizzate anche le cosiddette "attività operative cessate" ovvero le attività dismesse o possedute per la vendita che:

- rappresentano un importante ramo autonomo di attività o area geografica di attività;
- fanno parte di un unico programma coordinato di dismissione di un importante ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività;
- sono una controllata acquisita esclusivamente ai fini di una rivendita.

#### **Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Successivamente alla rilevazione iniziale le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono valutati al minore tra il valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita. I relativi proventi e oneri (al netto dell'effetto fiscale) sono esposti nel conto economico alla pertinente voce "Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte" quando sono relativi a unità operative dismesse.

#### **Criteria di cancellazione**

Le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono eliminati dallo stato patrimoniale al momento della dismissione.

### **Fiscaltà corrente e differita**

Le imposte sul reddito d'esercizio sono computate stimando l'onere fiscale nel rispetto della competenza economica, coerentemente con le modalità di rilevazione in bilancio dei costi e ricavi che le hanno generate. Oltre alla fiscalità corrente, determinata in relazione alle vigenti norme tributarie, si rileva anche la fiscalità differita, originatasi per effetto delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori fiscali. Le imposte rappresentano quindi il saldo della fiscalità corrente e differita relativa al reddito dell'esercizio.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate attive è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili in futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. Esse sono rilevate nell'attivo dello Stato Patrimoniale alla voce 130 "Attività fiscali - anticipate".

Le passività per imposte differite passive sono imputate, viceversa, nel passivo dello Stato Patrimoniale alla voce 80 "Passività fiscali - differite".



Allo stesso modo, le imposte correnti non ancora pagate sono distintamente rilevate alla voce 80 "Passività fiscali - correnti". In presenza di pagamenti in acconto eccedenti, il credito recuperabile è contabilizzato alla voce 130 "Attività fiscali - correnti". Nei casi in cui le imposte anticipate e differite riguardino transazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto senza influenzare il conto economico, le stesse vengono iscritte in contropartita al patrimonio netto, interessando le specifiche riserve (es. riserve da valutazione) quando previsto.

Si segnala, infine, che Banco Desio, unitamente alle altre società italiane del Gruppo, aderisce al Consolidato fiscale nazionale di Gruppo.

## **Treatmento di fine rapporto del personale**

### ***Criteri di valutazione***

Il fondo per trattamento di fine rapporto del personale è valorizzato in bilancio con l'impiego di tecniche di calcolo attuariale. La valutazione è affidata ad attuari indipendenti esterni, con il metodo dei benefici maturati, utilizzando il criterio del credito unitario previsto (*Projected Unit Credit Method*). L'importo così determinato rappresenta il valore attuale, calcolato in senso demografico-finanziario, delle prestazioni spettanti al lavoratore (liquidazioni di TFR) per l'anzianità già maturata, ottenuto riproponendo il valore attuale complessivo dell'obbligazione al periodo di lavoro già prestato alla data di valutazione, tenuto conto della probabilità di dimissioni e richieste di anticipi.

Per determinare il tasso di attualizzazione si fa riferimento ad un indice rappresentativo del rendimento di un paniere di titoli di aziende primarie (c.d. high quality corporate bond). In linea con l'orientamento prevalente si è scelto un indice di classe "AA".

### ***Criteri di rilevazione delle componenti reddituali***

L'accantonamento al fondo Trattamento di Fine Rapporto del personale, derivante dalla valutazione attuariale, come previsto dallo IAS 19, è registrato in contropartita alle riserve di valutazione per la componente di utile (perdita) attuariale, e in contropartita del conto economico tra gli accantonamenti, per le altre componenti quali gli interessi maturati per effetto del trascorrere del tempo (attualizzazione).

## **Fondi per rischi e oneri - Altri fondi**

### ***Criteri di classificazione***

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti effettuati a fronte di obbligazioni legali o riferiti a rapporti di lavoro, oppure a contenziosi, anche fiscali, che siano il risultato di eventi passati, per le quali sia probabile l'impiego di risorse economiche per l'adempimento delle obbligazioni stesse, purché possa essere effettuata una previsione attendibile del relativo ammontare.

Gli accantonamenti rispettano la miglior stima dei flussi di cassa futuri necessari per adempiere l'obbligazione esistente alla data di bilancio.

Solo in occasione del realizzarsi di un'operazione di aggregazione aziendale, in conformità all'IFRS 3, l'acquirente può rilevare nel bilancio consolidato, alla data di acquisizione, una passività potenziale assunta con iscrizione al *fair value*. Contrariamente a quanto stabilito dallo IAS 37, l'acquirente rileva una passività potenziale assunta in una aggregazione aziendale alla data di acquisizione anche se è improbabile che, per adempiere all'obbligazione, sarà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici.

### ***Criteri di valutazione***

Nei casi in cui l'effetto tempo sia un aspetto rilevante, gli importi accantonati sono sottoposti ad attualizzazione considerando la stima della scadenza temporale dell'obbligazione. Il tasso d'attualizzazione riflette le valutazioni correnti del valore attuale del denaro, tenendo conto dei rischi specifici connessi alla passività.

La valutazione dei premi anzianità ai dipendenti è curata da attuari indipendenti esterni, e segue le medesime logiche di calcolo già descritte per il fondo di Trattamento di Fine Rapporto del personale. Gli utili e le perdite attuariali vengono rilevati tutti immediatamente nel conto economico.

### ***Criteri di rilevazione delle componenti reddituali***

L'accantonamento è rilevato a conto economico.

Gli effetti derivanti dal trascorrere del tempo per l'attualizzazione dei flussi futuri di cassa sono registrati a conto economico tra gli accantonamenti.

## Debiti e titoli in circolazione

### Criteria di iscrizione

L'iscrizione di queste passività finanziarie avviene alla data di sottoscrizione del contratto, che di norma coincide col ricevimento dei valori raccolti o all'emissione dei titoli di debito. Quando tali passività finanziarie vengono assunte per il tramite di aggregazione aziendale, la prima iscrizione nel bilancio consolidato viene effettuata alla data di acquisizione. In ogni caso, la prima iscrizione è effettuata in base al *fair value* delle passività, normalmente pari al valore incassato, o al prezzo di emissione, rettificati degli eventuali oneri o proventi iniziali direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione.

### Criteria di classificazione

Sono comprese le varie forme di raccolta poste in atto dalle società del Gruppo Banco Desio: debiti verso banche, debiti verso la clientela, titoli obbligazionari, certificati di deposito di propria emissione, operazioni pronto contro termine con obbligo di riacquisto e altri debiti.

### Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali

Successivamente alla rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valutate al costo ammortizzato con il metodo del tasso di interesse effettivo, in contropartita al conto economico.

Le passività finanziarie prive di piani di ammortamento rimangono iscritte per il valore incassato.

Le passività finanziarie oggetto di copertura del *fair value* (*Fair Value Hedge*) sono soggette al medesimo criterio di valutazione dello strumento di copertura, limitatamente alle variazioni del *fair value*, dal momento di designazione della copertura stessa, in contropartita al conto economico.

In caso di interruzione della relazione di copertura la differenza tra il *fair value* determinato alla data del *discontinuing* e il costo ammortizzato è imputata a conto economico ripartendola sulla durata residua dello strumento finanziario.

I titoli di propria emissione sono rappresentati al netto di eventuali riacquisti.

Ai fini della sola informativa di bilancio, viene determinato il *fair value* dei debiti e dei titoli emessi; per i debiti e i certificati di deposito emessi il *fair value* è esposto sostanzialmente al valore di bilancio, che ne rappresenta una ragionevole approssimazione (*Livello 3*). Per i prestiti obbligazionari emessi dalle società del Gruppo il *fair value* è determinato con modelli valutativi di stima e attualizzazione dei flussi di cassa futuri (*Livello 2*).

### Criteria di cancellazione

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio alla loro scadenza, estinzione o cessione.

La cancellazione avviene anche a seguito di riacquisto di titoli obbligazionari precedentemente emessi; la differenza tra valore contabile della passività e l'ammontare corrisposto per il riacquisto viene imputata a conto economico.

Il ricollocamento sul mercato di titoli di propria emissione precedentemente riacquistati è ritenuto quale nuova emissione con iscrizione al nuovo valore di vendita.

## Passività finanziarie di negoziazione

### Criteria di iscrizione e classificazione

L'iscrizione delle passività di negoziazione è al *fair value*.

Gli strumenti finanziari imputati a questa voce sono iscritti alla data di sottoscrizione o alla data di emissione a un valore pari al *fair value* dello strumento, senza considerare eventuali costi o proventi di transazione direttamente imputabili agli stessi.

Sono iscritti in questa voce, in particolare, gli strumenti derivati di negoziazione con *fair value* negativo.

### Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali

Le passività finanziarie di negoziazione sono valutate al *fair value* con registrazione degli effetti a conto economico.

Per gli strumenti derivati negoziati su mercati attivi, la valorizzazione avviene al prezzo di chiusura del giorno di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*Livello 1*).

Per gli strumenti derivati non negoziati su mercati attivi il pricing è effettuato impiegando tecniche valutative (*Livello 2* o *Livello 3* - in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi).

### Criteria di cancellazione

Le passività finanziarie sono cancellate alla loro cessione, scadenza o estinzione.





## Passività finanziarie valutate al *fair value*

### **Criteri di iscrizione**

L'iscrizione è al *fair value*, che corrisponde al corrispettivo incassato, o al prezzo di emissione, rettificati degli eventuali oneri o proventi iniziali direttamente attribuibili alla singola emissione.

### **Criteri di classificazione**

Sono qui classificate le passività finanziarie designate al *fair value*.

In particolar modo la voce è riferita all'applicazione della c.d. *fair value option* per le passività finanziarie oggetto di "copertura naturale", finalizzata a un migliore equilibrio degli effetti a conto economico della valutazione delle attività e delle passività finanziarie.

Le passività finanziarie possono essere designate al *fair value* con effetti a conto economico nei seguenti casi:

- eliminazione o riduzione di incoerenze valutative;
- valutazione di strumenti contenenti derivati incorporati;
- valutazione di gruppi di attività o passività finanziarie sulla base di una documentata gestione dei rischi o strategia di investimenti.

Sono classificate in tale categoria le emissioni obbligazionarie emesse con la presenza di un derivato incorporato o oggetto di copertura finanziaria.

### **Criteri di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Il criterio di valutazione è il *fair value* con registrazione degli effetti a conto economico.

Il *fair value* è determinato tramite l'impiego di tecniche valutative che utilizzano parametri osservabili su mercati attivi (*Livello 2*). La metodologia è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa, utilizzando una curva zero coupon costruita con elementi presenti sul mercato, e applicando un credit spread calcolato come differenza tra la curva Euro OIS (EONIA) e la curva dei rendimenti di un paniere di titoli emessi da banche italiane con rating comparabile a quello del Banco, utilizzandone una specifica nel caso delle obbligazioni subordinate.

### **Criteri di cancellazione**

Le passività finanziarie valutate al *fair value* sono cancellate alla loro cessione, scadenza o estinzione.

I riacquisti di proprie emissioni sostanzialmente ne determinano l'estinzione per la parte oggetto di riacquisto. Il ricollocamento di titoli propri precedentemente riacquistati è ritenuto quale nuova emissione al valore di vendita.

## Operazioni in valuta

### **Criteri di iscrizione**

Le operazioni in valuta estera sono contabilizzate sulla base del principio contabile IAS 21 – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere al momento del regolamento convertendole in euro al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

### **Criteri di valutazione**

A ogni chiusura di bilancio o di situazione infrannuale le poste di bilancio in valuta sono così valutate:

- monetarie: conversione al tasso di cambio alla data di chiusura;
- non monetarie valutate al costo: conversione al tasso di cambio alla data dell'operazione;
- non monetarie valutate al *fair value*: conversione al tasso di cambio alla data di chiusura.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Per gli elementi monetari l'effetto delle valutazioni è imputato a conto economico.

Per gli elementi non monetari con rilevazione a conto economico degli utili e delle perdite, anche le differenze cambio sono rilevate a conto economico; se gli utili e perdite sono rilevati a patrimonio netto, anche le differenze cambio sono rilevate a patrimonio netto.

Secondo quanto previsto dal Principio Internazionale IAS 21 è possibile iscrivere nel bilancio consolidato le differenze di cambio cumulate su una partecipazione estera a conto economico in caso di dismissione della partecipazione.

In particolare secondo quanto previsto dal paragrafo 49 dello IAS 21 è possibile dismettere totalmente o parzialmente la partecipazione in una gestione estera vendendola, liquidandola, ottenendo il rimborso del capitale o rinunciando ad essa in tutto o in parte. La sostanziale conclusione della liquidazione di una partecipazione in una gestione estera comporta pertanto la riclassifica delle differenze di cambio tempo per tempo rilevate dal patrimonio netto all'utile (perdita) d'esercizio.

## Altre informazioni

### Riserve di valutazione

Tale voce comprende le riserve da valutazione di attività finanziarie disponibili per la vendita, di contratti derivati di copertura di flussi finanziari, le riserve di valutazione costituite in applicazione di leggi speciali in esercizi passati, e le riserve da valutazione attuariale dei benefici ai dipendenti in applicazione dello IAS 19. Sono inoltre inclusi gli effetti derivanti dall'applicazione del *fair value* quale sostituto del costo delle attività materiali effettuate in sede di prima applicazione degli IAS/IFRS.

### Riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi sono riconosciuti nel momento in cui vengono conseguiti o, comunque, quando è probabile che saranno ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile. In particolare:

- gli interessi corrispettivi sono riconosciuti pro rata temporis sulla base del tasso di interesse contrattuale o di quello effettivo nel caso di applicazione del costo ammortizzato. La voce interessi attivi (ovvero interessi passivi) comprende anche i differenziali o i margini, positivi (o negativi), maturati sino alla data di riferimento del bilancio, relativi a contratti derivati finanziari:
  - a) di copertura di attività e passività che generano interessi;
  - b) classificati nello Stato Patrimoniale nel portafoglio di negoziazione, ma gestionalmente collegati ad attività e/o passività finanziarie valutate al *fair value* (*fair value option*);
  - c) connessi gestionalmente con attività e passività classificate nel portafoglio di negoziazione e che prevedono la liquidazione di differenziali o di margini a più scadenze.

Si evidenzia, inoltre, che nel bilancio consolidato la voce interessi attivi (ovvero interessi passivi) comprende anche l'ammortamento, di competenza dell'esercizio, delle differenze da *fair value* rilevate con riferimento ad operazioni di aggregazione aziendale, in ragione della maggiore o minore redditività riconosciuta alle attività classificate fra i crediti e alle passività classificate fra i debiti e titoli in circolazione. Tuttavia in caso di estinzione di tali crediti (acquistati per il tramite di aggregazione aziendale), l'eventuale maggior valore iscritto in bilancio alla prima iscrizione viene rilasciato integralmente nell'esercizio in cui il credito viene estinto con effetto a conto economico (Voce 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di crediti):

- gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso;
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel corso dell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione;
- le commissioni per ricavi da servizi sono iscritte, sulla base dell'esistenza di accordi contrattuali, nel periodo in cui i servizi stessi sono stati prestati. Le commissioni considerate nel costo ammortizzato ai fini della determinazione del tasso effettivo, sono rilevate tra gli interessi;
- i ricavi o i costi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione e il *fair value* dello strumento, vengono riconosciuti a conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il *fair value* è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato (*Livello 1 e Livello 2*). Qualora questi valori non siano agevolmente riscontrabili o essi presentino una ridotta liquidità (*Livello 3*), lo strumento finanziario viene iscritto per un importo pari al prezzo della transazione, depurato dal margine commerciale; la differenza rispetto al *fair value* affluisce al conto economico lungo la durata dell'operazione attraverso una progressiva riduzione, nel modello valutativo, del fattore correttivo connesso con la ridotta liquidità dello strumento;
- gli utili e perdite derivanti dalla negoziazione di strumenti finanziari sono riconosciuti a conto economico al momento del perfezionamento della vendita, sulla base della differenza tra il corrispettivo pagato o incassato e il valore di iscrizione degli strumenti stessi;
- i ricavi derivanti dalla vendita di attività non finanziarie sono rilevati al momento del perfezionamento della vendita, a meno che sia stata mantenuta la maggior parte dei rischi e benefici connessi con l'attività.

I costi sono rilevati in conto economico nei periodi nei quali sono contabilizzati i relativi ricavi. Se l'associazione tra costi e ricavi può essere effettuata in modo generico e indiretto, i costi sono iscritti su più periodi con procedure razionali e su base sistematica.

I costi che non possono essere associati ai proventi sono rilevati immediatamente in conto economico.



### **Contratti di locazione finanziaria**

I beni concessi in locazione finanziaria sono esposti come crediti, per un ammontare pari all'investimento netto del leasing. La rilevazione dei proventi finanziari riflette un tasso di rendimento periodico costante.

### **Cartolarizzazioni**

I crediti oggetto di operazioni di cartolarizzazione perfezionate prima della prima applicazione dei principi contabili internazionali (F.T.A.), non sono rilevati in bilancio in conformità all'estensione facoltativa prevista dall'IFRS 1, che consente di non riscrivere attività/passività finanziarie non derivate cedute o cancellate anteriormente alla data di passaggio agli IFRS (1° gennaio 2004). Le esposizioni verso le cartolarizzazioni (nella forma di titoli *junior* o di *deferred purchase price*) vengono classificate nella voce crediti. Se però il rapporto esistente tra la società originator e la società "veicolo" (o il patrimonio separato da questa gestito) ricade nella definizione di controllo<sup>1</sup> introdotta dal principio contabile IFRS 10 questa viene ricompresa nel perimetro di consolidamento del Gruppo.

Tra i crediti sono rilevati, secondo la pertinente composizione merceologica, i finanziamenti oggetto di operazioni di cartolarizzazione successive al 1° gennaio 2004, per le quali non sussistono i requisiti richiesti dallo IAS 39 per la cancellazione dal bilancio, ovvero per le operazioni con le quali vengono ceduti crediti a società veicolo ed in cui, anche in presenza del formale trasferimento della titolarità giuridica dei crediti, viene mantenuto il controllo sui flussi finanziari derivanti dagli stessi e la sostanzialità dei rischi e dei benefici.

A fronte di detti crediti, il corrispettivo ricevuto per la cessione degli stessi, al netto dei titoli emessi dalla società veicolo e riacquistati dalla Banca, è allocato tra i debiti verso clientela. Sia le attività sia le passività sono valutate al costo ammortizzato ed i relativi interessi sono registrati a conto economico.

<sup>1</sup> In base a tale definizione, un investitore controlla un'entità oggetto di investimento quando ha potere sulle attività rilevanti di questa, è esposto a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con tale entità ed ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere sulla stessa.

### A.3 INFORMATIVA SUI TRASFERIMENTI TRA PORTAFOGLI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Le modifiche dallo IAS 39 ed all'IFRS 7 "Riclassificazione delle attività finanziarie" approvate dallo IASB nel 2008, permettono, successivamente all'iscrizione iniziale, la riclassificazione di determinate attività finanziarie fuori dai portafogli "detenute per la negoziazione" e "disponibili per la vendita".

In particolare, possono essere riclassificate:

- quelle attività finanziarie detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita che avrebbero soddisfatto la definizione prevista dai principi contabili internazionali per il portafoglio crediti (se tali attività non fossero state classificate rispettivamente come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita alla rilevazione iniziale) se l'entità ha l'intenzione e la capacità di possederle nel prevedibile futuro o fino a scadenza;
- "solo in rare occasioni" quelle attività finanziarie detenute per la negoziazione che al momento della loro iscrizione non soddisfacevano la definizione di crediti.

Nessuna società del Gruppo, nel periodo di riferimento del presente bilancio consolidato, ha effettuato trasferimenti di portafoglio.

Con riferimento, invece, ai trasferimenti effettuati negli esercizi precedenti, si segnala che Banca Popolare di Spoleto S.p.A. nel corso del 2008 ha applicato l'emendamento "Riclassificazione delle attività finanziarie" con il quale lo IASB ha modificato, nel mese di ottobre 2008, i principi contabili IAS 39 e IFRS 7.

In base a tale emendamento la Banca Popolare di Spoleto, il 1° luglio del 2008, ha trasferito:

- € 56 milioni circa (valore di bilancio) di titoli di debito dal portafoglio HFT al portafoglio Crediti verso Clientela e verso Banche;
- € 31,3 milioni circa (valore di bilancio) di titoli di debito dal portafoglio AFS al portafoglio Crediti verso Clientela e verso Banche;
- € 124,8 milioni circa (valore di bilancio) di titoli, di cui € 118,8 milioni circa Certificati di Credito del Tesoro, dal portafoglio HFT al portafoglio AFS.

Nel corso dei successivi esercizi la Banca non ha effettuato ulteriori riclassifiche.

La presente tabella, oltre ad esporre i valori contabili ed i *fair value* al 31 dicembre 2015 dei residui strumenti finanziari riclassificati nel 2008, espone i risultati economici, sia di tipo valutativo che di altra tipologia (interessi ed utili/perdite da realizzo), che tali strumenti avrebbero procurato alla Banca Popolare di Spoleto nel periodo di riferimento qualora non fossero stati trasferiti ("Componenti reddituali in assenza del trasferimento"). Nelle colonne "Componenti reddituali registrate nell'esercizio" sono invece indicati i risultati economici di tipo valutativo e di altra tipologia che la Banca ha effettivamente contabilizzato su tali strumenti nel periodo di riferimento.

#### A.3.1 Attività finanziarie riclassificate: valore di bilancio, fair value ed effetti sulla redditività complessiva

Tipologia di strumento finanziario	Portafoglio di provenienza	Portafoglio di destinazione	Valore di bilancio al 31.12.2015	Fair value al 31.12.2015	Componenti reddituali in assenza del trasferimento (ante imposte)		Componenti reddituali registrate nell'esercizio (ante imposte)	
					Valutative	Altre	Valutative	Altre
					Titoli di debito	HFT	L&R - banche	6.243
Titoli di debito	HFT	L&R - clienti	0	0	0	40		40
Titoli di debito	AFS	L&R - banche	2.727	2.957	(132)	252		154
Titoli di debito	AFS	L&R - clienti	1.079	1.121	11	27		25
<b>Totale</b>			<b>10.049</b>	<b>10.346</b>	<b>22</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>(266)</b>

I trasferimenti di portafoglio sono stati eseguiti ad ottobre 2008 (con data valuta 1° luglio 2008) a seguito dell'eccezionale crisi di liquidità che ha colpito i mercati finanziari internazionali rendendo impossibile la determinazione di un *fair value* attendibile per moltissimi titoli che hanno cessato di avere un "mercato attivo". Allo stato attuale, la banca prevede di recuperare per intero il valore contabile dei titoli trasferiti.



## A.4 INFORMATIVA SUL FAIR VALUE

### Informativa di natura qualitativa

Nel principio contabile IFRS 13 "Misurazione del fair value" il *fair value* è definito come il prezzo che sarebbe ricevuto nel caso di vendita di un'attività o pagato per trasferire una passività in una transazione ordinaria tra partecipanti al mercato (exit price). La definizione di *fair value* contenuta nell'IFRS 13 rende evidente che le tecniche di misurazione sono market based e non entity specific.

Il principio contabile indicato prevede l'obbligo di fornire sia informazioni riguardanti le tecniche di valutazione e i parametri utilizzati per la valutazione delle attività e delle passività valutate al *fair value* su base ricorrente o su base non ricorrente dopo la prima iscrizione in bilancio, sia informazioni in merito agli effetti sulla redditività complessiva delle valutazioni degli strumenti valutati utilizzando in misura efficace parametri non osservabili.

Quando non è rilevabile un prezzo per un'attività o una passività identica, si valuta il *fair value* applicando una tecnica di valutazione che massimizzi l'utilizzo di input osservabili rilevanti e riduca al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

In base al principio IFRS 13 e ai fini dalla determinazione del *fair value* dei derivati OTC va considerato il rischio di controparte.

La gerarchia del *fair value* prevede 3 livelli. È attribuita la massima priorità ai prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche (dati di *Livello 1*) e la priorità minima agli input non osservabili (dati di *Livello 2 e 3*). La gerarchia del *fair value* dà priorità agli input delle tecniche di valutazione e non alle tecniche adottate per valutare il *fair value*.

Una valutazione del *fair value* sviluppata utilizzando una tecnica del valore attuale potrebbe pertanto essere classificata nel Livello 2 o 3, secondo gli input significativi per l'intera valutazione e del livello della gerarchia del *fair value* in cui tali dati sono classificati.

### **Fair value determinato con input di Livello 1**

Il *fair value* è di *Livello 1* se determinato in base a prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione. Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del *fair value* e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica.

Per mercato attivo si intende quello in cui le operazioni relative all'attività o alla passività si verificano con una frequenza e con volumi sufficienti a fornire informazioni utili per la determinazione del prezzo su base continuativa.

Gli elementi fondamentali sono i seguenti:

- identificazione del *mercato principale* dell'attività o della passività o, in assenza di un mercato principale, del *mercato più vantaggioso* dell'attività o della passività;
- la possibilità per l'entità di effettuare un'operazione con l'attività o con la passività al prezzo di quel mercato alla data di valutazione.

Il mercato principale è quello con il maggior volume e il massimo livello di attività o per la passività. In sua assenza, il mercato più vantaggioso è quello che massimizza l'ammontare che si percepirebbe per la vendita dell'attività o che riduce al minimo l'ammontare che si pagherebbe per il trasferimento delle passività.

### A.4.1 Livelli di *fair value* 2 e 3: tecniche di valutazione e input utilizzati

Il *fair value* delle attività e passività finanziarie è determinato con tecniche di valutazione in relazione alla tipologia dello strumento finanziario valutato.

Per il *fair value* di *Livello 2* si utilizzano valutazioni supportate da info provider esterni e applicativi interni che utilizzano input osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o la passività, e comprendono:

- prezzi quotati per attività o passività simili in mercati attivi;
- prezzi quotati per attività o passività identiche o simili in mercati non attivi;
- dati diversi dai prezzi quotati osservabili per l'attività o passività, per esempio:
  - tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati;
  - volatilità implicite;
  - spread creditizi;
- input corroborati dal mercato.

Per il *fair value* di *Livello 3* si impiegano input non osservabili per l'attività o per la passività. Il ricorso a tali input, anche di fonte interna, è ammesso qualora non siano disponibili informazioni di mercato osservabili utili alla stima e devono riflettere le ipotesi che assumerebbero i partecipanti al mercato nella determinazione del prezzo.

Per il *fair value* di *Livello 3* e con specifico riferimento ai derivati OTC in divisa estera, l'input inerente allo spread creditizio per la clientela non istituzionale è fornito dal modello interno di rating che classifica ogni controparte in classi di rischi aventi probabilità omogenea di insolvenza.

Si segnala, inoltre, l'applicazione del modello *Credit Value Adjustment (CVA)* per i derivati OTC con lo scopo di evidenziare l'impatto della qualità creditizia della controparte, fattore intrinseco nella quotazione degli strumenti obbligazionari ma non in quelli derivati. La modalità attuata consiste nel determinare il *fair value* mediante attualizzazione del Mark to Market (MTM) positivo del derivato con il Credit Spread ponderato per la vita residua dello strumento.

In relazione, invece, ai derivati OTC con Mark to Market (MTM) negativo il modello applicato è del *Debit Value Adjustment (DVA)* con lo scopo di evidenziare, per ciascuna entità giuridica del Gruppo, l'impatto della qualità del proprio merito creditizio. Il modello prevede l'applicazione della medesima formula di attualizzazione del CVA al valore negativo (MTM) del derivato con inclusione del Credit spread della singola entità giuridica.

Si segnala che, nell'applicazione di entrambi i modelli (CVA e DVA) e ai fini della determinazione dell'impatto della qualità creditizia della controparte, ovvero della qualità del proprio merito creditizio, viene tenuto in considerazione l'effetto di riduzione del rischio di credito in presenza di accordi di collaterizzazione (CSA).

Il *fair value* di attività e passività non finanziarie (crediti e debiti) è determinato con la metodologia di analisi dei DCF (discounted cash flow); il modulo in uso consente di integrare in modo consistente nella valutazione del *fair value* elementi di mercato, caratteristiche finanziarie dell'operazione e componenti di rischio di credito.

#### A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

Le tecniche di valutazione e gli input selezionati sono utilizzati in modo costante nel tempo, salvo che si verificano circostanze che rendano necessaria la loro sostituzione o modifica quali ad esempio: lo sviluppo di nuovi mercati, la disponibilità e/o indisponibilità di nuove informazioni, il miglioramento delle tecniche stesse di valutazione.

Il processo di valutazione degli strumenti finanziari si articola nelle fasi sotto di seguito sintetizzate:

- per ogni asset class sono identificati i parametri di mercato e le modalità secondo le quali tali dati devono essere recepiti e utilizzati;
- i parametri di mercato utilizzati sono controllati sia con riferimento alla loro integrità sia nel loro utilizzo nelle modalità applicative;
- le metodologie utilizzate per le valutazioni sono confrontate con le prassi di mercato in modo da individuare eventuali criticità e definire modifiche alle valutazioni.

Con riferimento agli strumenti finanziari oggetto di valutazione al *fair value* su base ricorrente classificati nel *Livello 3*, non viene fornita l'analisi di sensibilità stante la loro natura e comunque la non rilevanza del dato.

#### A.4.3 Gerarchia del *fair value*

Con riferimento alle attività e passività finanziarie oggetto di valutazione al *fair value* su base ricorrente, la classificazione sulla base della predetta gerarchia di livelli riflette la significatività degli input utilizzati nelle valutazioni.

La perdita di qualifica di mercato attivo per un'attività o passività comporta la modifica della tecnica di valutazione e degli input utilizzati determinando una classificazione del *fair value* in un livello inferiore della gerarchia.

La tecnica di valutazione prescelta è utilizzata in modo costante nel tempo, salvo che sopraggiungano circostanze che rendano necessario sostituirla con un'altra più significativa come nel caso di sviluppo di nuovi mercati, disponibilità di nuove informazioni, cambi delle condizioni di mercato. Ciò comporta che un'attività o passività valutata in momenti differenti potrà essere classificata in un livello diverso della gerarchia.

L'applicazione dei principi adottati per la determinazione dei livelli avviene mensilmente.

#### A.4.4 Altre informazioni

Nessuna ulteriore informazione oltre a quelle fornite in precedenza.



## Informativa di natura quantitativa

### A.4.5 Gerarchia del fair value

#### A.4.5.1 Attività e passività valutate al Fair Value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Attività/Passività misurate al fair value	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	14	13.558	2.466	1.147	15.044	2.536
2. Attività finanziarie valutate al fair value						
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	1.695.096	162.184	23.851	1.773.442	85.577	18.940
4. Derivati di copertura		4.601			8.372	
5. Attività materiali						
6. Attività immateriali						
<b>Totale</b>	<b>1.695.110</b>	<b>180.343</b>	<b>26.317</b>	<b>1.774.589</b>	<b>108.993</b>	<b>21.476</b>
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione		3.132	2.016		1.175	2.084
2. Passività finanziarie valutate al fair value		22.828			23.626	
3. Derivati di copertura		24.758			6.717	
<b>Totale</b>		<b>50.718</b>	<b>2.016</b>		<b>31.518</b>	<b>2.084</b>

#### Legenda

L1= Livello 1  
L2= Livello 2  
L3= Livello 3

Gli investimenti valutati sulla base di parametri non osservabili (Livello 3) costituiscono una quota particolarmente limitata delle attività finanziarie misurate al fair value (1,38% rispetto all'1,13% di fine 2014). Detti investimenti sono rappresentati principalmente da partecipazioni di minoranza classificate tra le "Attività finanziarie disponibili per la vendita".

Alla data del 31 dicembre 2015 l'impatto dell'applicazione del Credit Value Adjustment sui valori patrimoniali dei derivati con mark-to-market positivo è pari a 5 migliaia di euro (relativi a derivati di negoziazione); per quanto riguarda gli strumenti con mark-to-market negativo, l'impatto dell'applicazione del Debit Value Adjustment sui valori patrimoniali dei derivati è pari a 3 migliaia di euro (relativi a derivati di negoziazione).

#### A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (Livello 3)

	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al fair value	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>2.536</b>		<b>18.939</b>			
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.073</b>		<b>7.565</b>			
2.1. Acquisti	6		5.400			
2.2. Profitti imputati a:						
2.2.1. Conto Economico	2.067					
di cui: Plusvalenze	2.066					
2.2.2. Patrimonio Netto						
2.3. Trasferimenti da altri livelli						
2.4. Altre variazioni in aumento			2.165			
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>2.143</b>		<b>2.653</b>			
3.1. Vendite	5		2.428			
3.2. Rimborsi						
3.3. Perdite imputate a:						
3.3.1. Conto Economico	2.136		7			
di cui: Minusvalenze	2.136		7			
3.3.2. Patrimonio Netto			98			
3.4. Trasferimenti ad altri livelli						
3.5. Altre variazioni in diminuzione	2		120			
<b>4. Rimanenze finali</b>	<b>2.466</b>		<b>23.851</b>			

## A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Passività finanziarie detenute per la negoziazione	Passività finanziarie valutate al fair value	Derivati di copertura
<b>1. Esistenze iniziali</b>		<b>2.084</b>	
<b>2. Aumenti</b>		<b>2.016</b>	
2.1. Emissioni			
2.2. Perdite imputate a:			
2.2.1. Conto Economico		2.016	
di cui: Minusvalenze		2.016	
2.2.2. Patrimonio Netto			
2.3. Trasferimenti da altri livelli			
2.4. Altre variazioni in aumento			
<b>3. Diminuzioni</b>		<b>2.084</b>	
3.1. Rimborsi			
3.2. Riacquisti			
3.3. Profitti imputati a:			
3.3.1. Conto Economico		2.084	
di cui: Plusvalenze		2.084	
3.3.2. Patrimonio Netto			
3.4. Trasferimenti ad altri livelli			
3.5. Altre variazioni in diminuzione			
<b>4. Rimanenze finali</b>		<b>2.016</b>	

## A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Attività/Passività finanziarie non misurate al fair value o misurate al fair value su base non ricorrente	31.12.2015				31.12.2014			
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza								
2. Crediti verso banche	292.992		10.138	283.019	288.282		4.520	283.498
3. Crediti verso clientela	9.386.311		4.755.853	4.867.751	9.666.900		4.027.996	5.947.204
4. Attività materiali detenute a scopo di investimento	1.171			1.047	1.188			1.335
5. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	4.967							
<b>Totale</b>	<b>9.685.441</b>		<b>4.765.991</b>	<b>5.151.817</b>	<b>9.956.370</b>		<b>4.032.516</b>	<b>6.232.037</b>
1. Debiti verso banche	753.115			753.115	1.017.467			1.017.467
2. Debiti verso clientela	8.244.110			8.244.110	7.444.025			7.444.025
3. Titoli in circolazione	1.918.104		1.742.261	167.748	2.798.752		2.104.030	690.435
4. Passività associate ad attività in via di dismissione	754							
<b>Totale</b>	<b>10.916.083</b>		<b>1.742.261</b>	<b>9.164.973</b>	<b>11.260.244</b>		<b>2.104.030</b>	<b>9.151.927</b>

## Legenda

VB= Valore di bilancio

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

## A.5 INFORMATIVA SUL C.D. "DAY ONE PROFIT/LOSS"

Lo IAS 39 prevede che il valore di iscrizione iniziale di uno strumento finanziario sia pari al fair value, il quale corrisponde di norma al prezzo di transazione (ossia all'importo erogato per le attività finanziarie e alla somma incassata per le passività finanziarie). Tale affermazione risulta verificata per le transazioni di strumenti quotati in un mercato attivo. Se il mercato di tale strumento finanziario non è attivo, è necessario determinare il fair value dello strumento mediante utilizzo di tecniche di valutazione. Qualora vi sia una differenza (c.d. "day one profit/loss") tra il prezzo di transazione e l'importo determinato al momento della rilevazione iniziale attraverso l'utilizzo delle tecniche di valutazione e tale differenza non è rilevata immediatamente a conto economico, è necessario fornire l'informativa di cui al paragrafo 28 dell'IFRS 7 indicando le politiche contabili adottate per imputare a Conto Economico, successivamente alla prima iscrizione dello strumento, le differenze così determinate.

In relazione all'operatività del Banco e sulla base delle metodologie interne di valutazione attualmente in uso non sono state rilevate tali differenze in quanto il fair value degli strumenti finanziari alla prima iscrizione coincide con il prezzo di transazione.





## PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVO

#### SEZIONE 1 - CASSA E DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VOCE 10

##### 1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
a) Cassa	62.306	62.890
b) Depositi liberi presso Banche Centrali		
<b>Totale</b>	<b>62.306</b>	<b>62.890</b>

#### SEZIONE 2 - ATTIVITÀ FINANZIARIE DETENUTE PER LA NEGOZIAZIONE - VOCE 20

##### 2.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
<b>A. Attività per cassa</b>						
1. Titoli di debito	3	2.865		6	7.279	
1.1. Titoli strutturati		1				
1.2. Altri titoli di debito	3	2.864		6	7.279	
2. Titoli di capitale			400			400
3. Quote di O.I.C.R.				1.105		
4. Finanziamenti						
4.1. Pronti contro termine attivi						
4.2. Altri						
<b>Totale A</b>	<b>3</b>	<b>2.865</b>	<b>400</b>	<b>1.111</b>	<b>7.279</b>	<b>400</b>
<b>B. Strumenti derivati:</b>						
1. Derivati finanziari:	11	10.693	2.066	36	7.704	2.136
1.1. di negoziazione	11	9.698	2.066	36	6.365	2.136
1.2. connessi con la fair value option		995			1.339	
1.3. altri						
2. Derivati creditizi					61	
2.1. di negoziazione					61	
2.2. connessi con la fair value option						
2.3. altri						
<b>Totale B</b>	<b>11</b>	<b>10.693</b>	<b>2.066</b>	<b>36</b>	<b>7.765</b>	<b>2.136</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>14</b>	<b>13.558</b>	<b>2.466</b>	<b>1.147</b>	<b>15.044</b>	<b>2.536</b>

La voce 20 "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" comprende:

- a) le attività per cassa destinate al trading;
- b) il valore positivo dei contratti derivati posti in essere con finalità di negoziazione e quelli connessi con la *fair value option*.

Gli strumenti derivati connessi alla *fair value option* sono rappresentati dai derivati gestionalmente collegati alle emissioni di prestiti obbligazionari per i quali il Banco si è avvalso della "*fair value option*".

I criteri adottati per la classificazione degli strumenti finanziari nei tre livelli previsti dalla "gerarchia del *fair value*" sono riportati nella precedente sezione "A.4 Informativa sul *fair value*" della parte A "Politiche contabili" della Nota integrativa.

Tutti gli strumenti finanziari iscritti tra le attività finanziarie per negoziazione sono valutati al *fair value*.

## 2.2 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>		
<b>1. Titoli di debito</b>	<b>2.868</b>	<b>7.285</b>
a) Governi e Banche Centrali	1.402	373
b) Altri enti pubblici		
c) Banche	1.465	6.906
d) Altri emittenti	1	6
<b>2. Titoli di capitale</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
a) Banche		
b) Altri emittenti:	400	400
- imprese di assicurazione		
- società finanziarie		
- imprese non finanziarie	400	400
- altri		
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>		<b>1.105</b>
<b>4. Finanziamenti</b>		
a) Governi e Banche Centrali		
b) Altri enti pubblici		
c) Banche		
d) Altri soggetti		
<b>Totale A</b>	<b>3.268</b>	<b>8.790</b>
<b>B. Strumenti derivati</b>		
a) Banche	11.072	8.215
- <i>Fair value</i>	11.072	8.215
b) Clientela	1.698	1.722
- <i>Fair value</i>	1.698	1.722
<b>Totale B</b>	<b>12.770</b>	<b>9.937</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>16.038</b>	<b>18.727</b>

## SEZIONE 4 - ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA - VOCE 40

### 4.1 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Titoli di debito	1.627.130	162.184		1.733.032	85.577	
1.1. Titoli strutturati		7.651			6.875	
1.2. Altri titoli di debito	1.627.130	154.533		1.733.032	78.702	
2. Titoli di capitale	203		13.677	140		14.068
2.1. Valutati al <i>fair value</i>	203			140		4.895
2.2. Valutati al costo			13.677			9.173
3. Quote di O.I.C.R.	67.763		10.174	40.270		4.872
4. Finanziamenti						
<b>Totale</b>	<b>1.695.096</b>	<b>162.184</b>	<b>23.851</b>	<b>1.773.442</b>	<b>85.577</b>	<b>18.940</b>



La voce "Attività finanziarie disponibili per la vendita" comprende:

- il portafoglio obbligazionario e le quote di O.I.C.R. non destinati a finalità di negoziazione;
- quote di partecipazioni in società azionarie rappresentative di diritti di voto inferiori al 20% del capitale sociale di società che non rientrano nel perimetro di consolidamento.

Tra i titoli di debito sono inclusi i titoli impegnati in operazioni passive di pronti contro termine.

#### Quote di O.I.C.R.: composizione per principali categorie

Nella tabella che segue è fornita la composizione per tipologia di fondo della voce "Quote di O.I.C.R."

	31.12.2015	31.12.2014
Fondi azionari	3.315	
Fondi obbligazionari	30.948	20.221
Fondi flessibili	33.501	20.049
Fondi Hedge		
Fondi Immobiliari chiusi	10.173	4.872
<b>Totale</b>	<b>77.937</b>	<b>45.142</b>

Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati conferiti ad un fondo immobiliare chiuso immobili re-impossessati da operazioni di leasing finanziario, con conseguente attribuzione di quote del fondo stesso per complessivi 5,4 milioni di euro.

#### 4.2 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Titoli di debito</b>	<b>1.789.314</b>	<b>1.818.609</b>
a) Governi e Banche Centrali	1.710.974	1.739.779
b) Altri enti pubblici		
c) Banche	72.872	77.667
d) Altri emittenti	5.468	1.163
<b>2. Titoli di capitale</b>	<b>13.880</b>	<b>14.208</b>
a) Banche	203	303
b) Altri emittenti:	13.677	13.905
- imprese di assicurazione		
- società finanziarie	3.094	3.128
- imprese non finanziarie	10.403	10.477
- altri	180	300
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>	<b>77.937</b>	<b>45.142</b>
<b>4. Finanziamenti</b>		
a) Governi e Banche Centrali		
b) Altri enti pubblici		
c) Banche		
d) Altri soggetti		
<b>Totale</b>	<b>1.881.131</b>	<b>1.877.959</b>

#### 4.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita oggetto di copertura specifica

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Attività finanziarie oggetto di copertura specifica del fair value</b>	<b>121.479</b>	
a) rischio di tasso di interesse	121.479	
b) rischio di cambio		
c) rischio di credito		
d) più rischi		
<b>2. Attività finanziarie oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari</b>		
a) rischio di tasso di interesse		
b) rischio di tasso di cambio		
c) altro		
<b>Totale</b>	<b>121.479</b>	

Le coperture specifiche di *fair value* fanno riferimento alla copertura del rischio tasso di interesse di titoli di stato con cedola indicizzata all'inflazione.

#### Test d'impairment delle attività finanziarie disponibili per la vendita

Come richiesto dai principi contabili IFRS alla fine dell'esercizio, le attività finanziarie disponibili per la vendita sono state sottoposte al test d'impairment al fine di verificare l'esistenza di possibili eventi negativi che possano far ritenere non interamente recuperabile il valore di bilancio delle stesse attività.

I criteri di effettuazione del test d'impairment sulle attività finanziarie disponibili per la vendita sono descritti nella specifica sezione della "Parte A - Politiche contabili" della presente Nota integrativa.

### SEZIONE 6 - CREDITI VERSO BANCHE - VOCE 60

#### 6.1 Crediti verso banche: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	VB	FV		VB	FV	
		Livello 1	Livello 2		Livello 3	Livello 1
<b>A. Crediti verso banche centrali</b>	<b>97.807</b>		<b>97.807</b>	<b>81.319</b>		<b>81.319</b>
1. Depositi vincolati						
2. Riserva obbligatoria	97.807			81.319		
3. Pronti contro termine attivi						
4. Altri						
<b>B. Crediti verso banche</b>	<b>195.185</b>			<b>206.963</b>		
1. Finanziamenti	185.212		185.212	152.921		152.723
1.1. Conti correnti e depositi liberi	115.663			96.613		
1.2. Depositi vincolati	68.409			56.276		
1.2.1. Riserva obbligatoria assolta in via indiretta						
1.2.2. Altri	68.409			56.276		
1.3. Altri finanziamenti:	1.140			32		
- Pronti contro termine attivi						
- Leasing finanziario						
- Altri	1.140			32		
2. Titoli di debito	9.973	10.138		54.042	4.520	49.456
2.1. Titoli strutturati	3.730			25.013		
2.2. Altri titoli di debito	6.243			29.029		
<b>Totale</b>	<b>292.992</b>	<b>10.138</b>	<b>283.019</b>	<b>288.282</b>	<b>4.520</b>	<b>283.498</b>

#### Legenda

FV = fair value

VB = valore di bilancio



La tabella è esposta al netto dei crediti relativi alla controllata Rovere S.A. per 1.882 migliaia di euro riclassificati ai sensi dell'IFRS 5 alla voce "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

Tra i crediti verso banche centrali è appostato l'ammontare della Riserva obbligatoria presso Banca d'Italia. Il saldo puntuale, nell'ambito del rispetto del livello medio di mantenimento richiesto dalla normativa, può discostarsi anche con variazioni significative, in relazione al fabbisogno contingente di tesoreria della Banca.

L'impegno di mantenimento della Riserva obbligatoria assunto da Banco Desio Brianza ammonta al 31 dicembre 2015 a 85,3 milioni di euro (82 milioni di euro lo scorso esercizio).

Tra i crediti verso banche non figurano crediti classificabili come attività deteriorate.

## 6.2 Crediti verso banche oggetto di copertura specifica

Alle date di riferimento non ci sono crediti verso banche oggetto di copertura specifica.

## 6.3 Crediti verso banche: leasing finanziario

Alle date di riferimento non ci sono crediti verso banche connessi a operazioni di leasing finanziario.

# SEZIONE 7 - CREDITI VERSO CLIENTELA - VOCE 70

## 7.1 Crediti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015					31.12.2014				
	Valore di bilancio		Fair Value			Valore di bilancio		Fair Value		
	Non deteriorati	Deteriorati	L1	L2	L3	Non deteriorati	Deteriorati	L1	L2	L3
		Acquistati					Altri			
Finanziamenti	8.480.676	904.556	4.754.732	4.867.751	8.800.885	853.966	4.016.035	5.947.204		
1. Conti correnti	1.628.580	189.445			1.696.722	196.029				
2. Pronti contro termine attivi					198.361					
3. Mutui	4.878.004	493.963			4.870.445	448.751				
4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto	554.938	6.082			538.125	7.043				
5. Leasing finanziario	353.760	24.318			417.456	29.065				
6. Factoring	27.051	355			22.776	373				
7. Altri finanziamenti	1.038.343	190.393			1.057.000	172.705				
Titoli di debito	1.079		1.121		12.049		11.961			
8. Titoli strutturati	1.079									
9. Altri titoli di debito					12.049					
<b>Totale</b>	<b>8.481.755</b>	<b>904.556</b>	<b>4.755.853</b>	<b>4.867.751</b>	<b>8.812.934</b>	<b>853.966</b>	<b>4.027.996</b>	<b>5.947.204</b>		

Gli impieghi lordi ammontano a complessivi 10.262.262 migliaia di euro (10.516.165 migliaia di euro lo scorso esercizio), comprensivi dei crediti acquistati, per il tramite di operazione di aggregazione aziendale, della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., iscritti nel bilancio consolidato in applicazione al Principio contabile Internazionale IFRS 3, e del patrimonio separato della società veicolo Spoleto Mortgages S.r.l. Le rettifiche di valore complessive sono pari a 875.951 migliaia di euro (contro 849.265 migliaia di euro alla fine dello scorso esercizio).

La voce "Mutui" include gli importi dei crediti relativi all'operazione di cartolarizzazione di "Spoleto Mortgages 2011" della controllata BPS, non cancellati dall'attivo della medesima società in quanto non sussistono i presupposti per la derecognition.

Per quanto riguarda i crediti deteriorati, ad integrazione di quanto già esposto nella Relazione sulla gestione, si forniscono ulteriori dettagli nella "Sezione E" di questa Nota integrativa.

## 7.2 Crediti verso clientela: composizione per debitori/emittenti

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	Non deteriorati	Deteriorati		Non deteriorati	Deteriorati	
		Acquistati	Altri		Acquistati	Altri
<b>1. Titoli di Debito</b>	<b>1.079</b>			<b>12.049</b>		
a) Governi						
b) Altri enti pubblici						
c) Altri emittenti	1.079			12.049		
- imprese non finanziarie						
- imprese finanziarie	1.079			12.049		
- assicurazioni						
- altri						
<b>2. Finanziamenti verso:</b>	<b>8.480.676</b>	<b>904.556</b>		<b>8.800.885</b>	<b>853.966</b>	
a) Governi	24.171			25.118		
b) Altri enti pubblici	3.816	97		10.072	97	
c) Altri soggetti	8.452.689	904.459		8.765.695	853.869	
- imprese non finanziarie	5.568.401	683.062		5.574.286	654.887	
- imprese finanziarie	131.305	868		325.690	1.216	
- assicurazioni	2.823			5.100		
- altri	2.750.160	220.529		2.860.619	197.766	
<b>Totale</b>	<b>8.481.755</b>	<b>904.556</b>		<b>8.812.934</b>	<b>853.966</b>	

## 7.3 Crediti verso clientela attività oggetto di copertura specifica

	31.12.2015	31.12.2014
1. Crediti oggetto di copertura specifica del <i>fair value</i>	15.130	31.129
a) Rischio di tasso di interesse	15.130	31.129
b) Rischio di cambio		
c) Rischio di credito		
d) Più rischi		
2. Crediti oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari		
a) Rischio di tasso di interesse		
b) Rischio di cambio		
c) Transazioni attese		
d) Altre attività coperte		
<b>Totale</b>	<b>15.130</b>	<b>31.129</b>

La voce rappresenta il valore nominale dei crediti oggetto di copertura specifica del *fair value* da rischio di tasso di interesse.



## 7.4 Leasing finanziario

Si riporta di seguito la riconciliazione tra investimento lordo nel leasing e valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing e valori residui non garantiti spettanti al locatore.

Tipologia operazioni	31.12.2015				31.12.2014			
	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Valori residui non garantiti (risatto)	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Valori residui non garantiti (risatto)
Locazione finanziaria	450.642	(77.400)	373.242	59.307	533.630	(95.289)	438.341	67.482
- di cui contratti con retrolocazione	28.717	(5.452)	23.265	4.667	32.767	(6.475)	26.292	5.196
<b>Totale</b>	<b>450.642</b>	<b>(77.400)</b>	<b>373.242</b>	<b>59.307</b>	<b>533.630</b>	<b>(95.289)</b>	<b>438.341</b>	<b>67.482</b>

Periodo di riferimento	31.12.2015			31.12.2014		
	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto
- Entro un anno	8.992	(164)	8.828	13.008	(223)	12.785
- Tra uno e cinque anni	129.335	(8.670)	120.665	159.661	(11.797)	147.864
- Oltre cinque anni	312.315	(68.566)	243.749	360.961	(83.269)	277.692
<b>Totale</b>	<b>450.642</b>	<b>(77.400)</b>	<b>373.242</b>	<b>533.630</b>	<b>(95.289)</b>	<b>438.341</b>

L'investimento netto corrisponde esclusivamente al capitale a scadere per i contratti attivi alla data di chiusura dell'esercizio.

## SEZIONE 8 - DERIVATI DI COPERTURA - VOCE 80

### 8.1 Derivati di copertura: composizione per tipologia di copertura e per livelli

	31.12.2015				31.12.2014			
	FV			VN	FV			VN
	Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3	
<b>A) Derivati finanziari</b>		<b>4.601</b>		<b>133.376</b>		<b>8.372</b>		<b>107.483</b>
1) Fair value		4.149		83.376		8.372		107.483
2) Flussi finanziari		452		50.000				
3) Investimenti esteri								
<b>B) Derivati creditizi</b>								
1) Fair value								
2) Flussi finanziari								
<b>Totale</b>		<b>4.601</b>		<b>133.376</b>		<b>8.372</b>		<b>107.483</b>

#### Legenda

VN = valore nozionale  
FV = fair value

Nella tabella è rappresentato il valore di bilancio positivo dei contratti derivati di copertura.

## 8.2 Derivati di copertura: composizione per portafogli coperti e per tipologia di copertura (valore di bilancio)

Operazioni/Tipo di copertura	Fair value					Flussi finanziari			Investimenti esteri
	Specifica					Generica	Specifica	Generica	
	rischio di tasso	rischio di cambio	rischio di credito	rischio di prezzo	più rischi				
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita									
2. Crediti	25								
3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza									
4. Portafoglio									
5. Altre operazioni									
<b>Totale attività</b>	<b>25</b>								
1. Passività finanziarie	4.124						452		
2. Portafoglio									
<b>Totale passività</b>	<b>4.124</b>						<b>452</b>		
1. Transazioni attese									
2. Portafoglio di attività e passività finanziarie									

Le coperture specifiche su crediti, indicate in tabella, si riferiscono a coperture di *fair value*, per rischio tasso di interesse, su specifiche poste creditizie classificate nella voce dell'attivo "Crediti verso clientela".

Le coperture specifiche di *fair value* su passività finanziarie, invece, si riferiscono esclusivamente a coperture su titoli obbligazionari emessi da Banco Desio e dalla controllata Banca Popolare di Spoleto.

Le coperture dei flussi finanziari su passività finanziarie, inoltre, si riferiscono a coperture su titoli obbligazionari emessi da Banco Desio.

Quando nel corso dell'esercizio i test di efficacia, sia prospettici sia retrospettici, eseguiti nel rispetto delle regole previste dal principio contabile IAS 39, non hanno confermato la tenuta e la regolarità delle relazioni di copertura, si è provveduto ad interromperle, classificando i relativi derivati fra gli strumenti di negoziazione.

## SEZIONE 9 - ADEGUAMENTO DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE OGGETTO DI COPERTURA GENERICA - VOCE 90

## 9.1 Adeguamento di valore delle attività coperte: composizione per portafogli coperti

Adeguamento di valore delle attività coperte/Componenti del Gruppo	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Adeguamento positivo</b>	<b>1.408</b>	<b>2.478</b>
1.1 di specifici portafogli:	1.408	2.478
a) crediti	1.408	2.478
b) attività finanziarie disponibili per la vendita		
1.2 complessivo		
<b>2. Adeguamento negativo</b>		
2.1 di specifici portafogli:		
a) crediti		
b) attività finanziarie disponibili per la vendita		
2.2 complessivo		
<b>Totale</b>	<b>1.408</b>	<b>2.478</b>

L'adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica ("macrohedging") si riferisce alle variazioni di *fair value* imputabili alle oscillazioni dei tassi di interesse su portafogli di attività simili dal punto di vista del profilo finanziario e dei rischi sottostanti individuati dal Gruppo ai fini della designazione delle varie relazioni di *macrocopertura* del *fair value* dal rischio di tasso di interesse.

Alla data del 31 dicembre 2015 sono in essere coperture generiche su portafogli di mutui e finanziamenti alla clientela a tasso fisso.





## 9.2 Attività oggetto di copertura generica del rischio di tasso di interesse

	31.12.2015	31.12.2014
1. Crediti	7.819	9.970
2. Attività finanziarie disponibili per la vendita		
3. Portafoglio		
<b>Totale</b>	<b>7.819</b>	<b>9.970</b>

Il valore nominale complessivo delle attività (mutui e finanziamenti alla clientela a tasso fisso) oggetto di copertura generica del rischio di tasso di interesse ammonta a 7.819 migliaia di euro, con scadenze comprese tra il 2021 ed il 2037.

Alla chiusura dell'esercizio precedente il valore nominale di tali mutui e finanziamenti ammontava a 9.970 migliaia di euro. Si segnala che nel corso dell'esercizio una delle operazioni di coperture generiche è stata interrotta in ragione del mancato rispetto dei requisiti di efficacia.

## SEZIONE 10 - LE PARTECIPAZIONI - VOCE 100

### 10.1 Partecipazioni: informazioni sui rapporti partecipativi

Denominazioni	Sede legale	Sede operativa	Tipo di rapporto <sup>(1)</sup>	Rapporto di partecipazione		Disponibilità voti %
				Impresa partecipante	Quota %	
<b>B. Imprese sottoposte a influenza notevole</b>						
Chiara Assicurazioni S.p.A.	Milano	Milano	4	Banco Desio	32,665	32,665
Istifid S.p.A. (*)	Milano	Milano	4	Banco Desio	35,925	35,925

#### Legenda

(1) Tipo di rapporto:

4 = altre forme di controllo.

(\*) Classificata alla voce "150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

### 10.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

Denominazioni	Valore di bilancio	Fair value	Dividendi percepiti
<b>B. Imprese sottoposte a influenza notevole</b>			
Chiara Assicurazioni S.p.A.	13.261	-	722
<b>Totale</b>	<b>13.261</b>	<b>-</b>	<b>722</b>

### 10.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Denominazioni	Cassa e disponibilità liquide	Attività finanziarie	Attività non finanziarie	Passività finanziarie	Passività non finanziarie	Ricavi totali	Margine di interesse	Rettifiche e riprese di valore su attività materiali e immateriali	Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	Utile (perdita) della operatività della operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1)+(2)
<b>B. Imprese sottoposte a influenza notevole</b>														
Chiara Assicurazioni S.p.A. <sup>(1)</sup>	50.657	13.913	12.356	27.938	4.634	2.914	2.914							2.914

<sup>(1)</sup> I dati sono riferiti al bilancio 2014, ultimo approvato.

Si comunica che, con riferimento alla natura delle relazioni del Gruppo Bancario con la società collegata Chiara Assicurazioni, esse si esplicano nell'accordo di distribuzione di prodotti assicurativi stipulato con la Compagnia stessa.

### 10.4 Partecipazioni non significative: informazioni contabili

Denominazioni	Valore di bilancio delle partecipazioni	Totale attivo	Totale Passività	Ricavi totali	Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1)+(2)
<b>Imprese sottoposte a influenza notevole <sup>(1)</sup></b>	<b>2.471</b>	<b>12.702</b>	<b>8.340</b>	<b>5.210</b>	<b>294</b>	<b>-</b>	<b>294</b>	<b>-</b>	<b>294</b>

<sup>(1)</sup> I dati sono riferiti al bilancio 2014, ultimo approvato.

Si segnala che le informazioni contabili rappresentate in tabella sono relative a Partecipazione riclassificata alla voce 150 "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".



## 10.5 Partecipazioni: variazioni annue

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>14.806</b>	<b>13.969</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>1.699</b>	<b>1.152</b>
B.1 Acquisti	-	71
B.2 Riprese di valore	-	-
B.3 Rivalutazioni	1.699	1.060
B.4 Altre variazioni	-	21
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>3.244</b>	<b>315</b>
C.1 Vendite	-	-
C.2 Rettifiche di valore	-	-
C.3 Altre variazioni	3.244	315
<b>D. Rimanzanze finali</b>	<b>13.261</b>	<b>14.806</b>
<b>E. Rivalutazioni totali</b>	<b>1.054</b>	<b>1.499</b>
<b>F. Rettifiche totali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La voce "B.3 Rivalutazioni" fa riferimento al risultato economico delle due collegate ed al conseguente incremento della quota di patrimonio netto detenuto nelle stesse. In particolare tale incremento si riferisce:

- per 997 migliaia di euro alla partecipata Istfid S.p.A.;
- per 702 migliaia di euro alla partecipata Chiara Assicurazioni S.p.A..

La voce "C.3 Altre variazioni" ricomprende il valore della partecipata Istfid S.p.A. riclassificata alla voce 150 "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

### Il test d'impairment

Secondo le disposizioni dello IAS 36 e tenuto conto delle indicazioni richiamate dal documento congiunto Banca d'Italia/ Consob/Isvap del 3 marzo 2010, si riporta di seguito l'informativa relativa al test di impairment effettuato sulle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2015.

Il processo di impairment è finalizzato a verificare che il valore contabile (*carrying amount*) delle partecipazioni non sia superiore al relativo valore recuperabile (*recoverable amount*), inteso come il maggiore fra il valore ritraibile dall'uso continuato (value in use, o valore d'uso) e il possibile prezzo di cessione sul mercato (*fair value* al netto dei costi di vendita, o valore di scambio) della partecipazione stessa.

Il valore recuperabile delle partecipazioni è stato determinato, laddove non è risultato disponibile il *fair value* derivante da transazioni riguardanti il *target* oggetto d'impairment o da transazioni di mercato riguardanti *target* similari, facendo riferimento al valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso lo IAS 36 prevede la possibilità di utilizzare il metodo finanziario conosciuto nella dottrina come Discounted Cash Flow. Tale modello individua il valore d'uso di una CGU o di un'azienda tramite la stima dei flussi di cassa (operativi) futuri da essa generati, attualizzati secondo un appropriato tasso, in funzione dell'arco temporale esplicito in cui s'ipotizza saranno conseguiti.

Nella prassi operativa, nel caso di aziende di credito o finanziarie si ricorre al Free Cash Flow to Equity (FCFE), noto nel mondo anglosassone come Dividend Discount Model (DDM) nella versione Excess Capital. Tale metodologia determina il valore di un'azienda sulla base dei flussi di cassa futuri che sarà in grado di distribuire ai suoi azionisti, senza intaccare gli assets necessari a sostenere lo sviluppo atteso e nel rispetto delle regolamentazioni sul capitale imposte dall'Autorità di Vigilanza, scontati ad un tasso che esprime lo specifico rischio del capitale. Si noti peraltro che, nonostante l'espressione Dividend Discount Model richiami la parola dividendo, i flussi di cassa considerati dal modello non sono i dividendi che si prevede verranno distribuiti agli azionisti, ma i flussi di cassa di cui un azionista potenzialmente potrebbe beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale.

Il test d'impairment è stato conseguentemente effettuato sulla base dei criteri e delle assunzioni di seguito illustrati.

#### a) Criterio di stima del valore recuperabile (Impairment)

Per il criterio di stima del valore recuperabile della Partecipazione si fa riferimento al cosiddetto valore d'uso (*equity value* per le banche e gli intermediari finanziari).

Arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

L'orizzonte temporale per il test d'impairment della collegata Chiara Assicurazioni S.p.A. contempla le previsioni dei risultati relativi al piano di sviluppo 2013-2019 coerente con i contenuti degli accordi contrattuali 2013-2022 a suo tempo sottoscritti con il Gruppo Helvetia, esteso al 2020, e opportunamente rivisto alla data di riferimento tenuto conto delle indicazioni più aggiornate che sono state rese disponibili dal Management della Compagnia.

Flussi finanziari

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari viene utilizzato l'approccio "equity side", nell'ambito della metodologia DDM, per la determinazione dell'*equity value* in quanto, stante l'attività caratteristica d'intermediazione dei fondi (raccolta/impieghi), risulta particolarmente complesso operare una distinzione fra debiti finanziari e debiti operativi; inoltre nella versione Excess Capital, i flussi di cassa disponibili per gli azionisti sono i flussi di cassa di cui un azionista potrebbe potenzialmente beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale, quindi tengono in debita considerazione l'assorbimento del patrimonio di vigilanza.

Tasso di attualizzazione

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari si fa riferimento al cosiddetto costo del capitale  $K_e$  (*cost of equity*).

Tasso di crescita dei flussi oltre l'arco temporale esplicito per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato un tasso di crescita di lungo periodo in linea con le aspettative del tasso d'inflazione a lungo termine.

Terminal Value

Viene determinato attraverso l'applicazione della formula che si ricollega a quella canonica della "rendita perpetua",

L'*equity value* della Partecipazione, determinato, alla data di effettuazione delle rilevazioni, in base alla procedura sopra delineata, viene quindi confrontato con il valore d'iscrizione a bilancio della specifica Partecipazione, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore.

b) Parametri di valutazione utilizzati e determinazioni del test

Di seguito sono riportate le principali *assumption* utilizzate per i test d'impairment.

Legal entity	Modello	Base dati	CAGR Premi lordi	$K_e$	g	Flussi Piano	Ratio patrimoniale
Chiara Assicurazioni S.p.A.	DDM	Piano di sviluppo correlato agli accordi contrattuali 2013-2022 aggiornato 2016/2020	8,97%	9,36%	1,50%	Risultati Netti	(*)

(\*) Rispetta le previsioni/richieste delle rispettive Autorità di Vigilanza specifiche del settore economico o locali dei Paesi in cui ha sede l'entità.

Dal test d'impairment svolto non è emersa la necessità di effettuare alcuna svalutazione per le summenzionate partecipazioni.

Si sottolinea che i parametri e le informazioni considerate nello sviluppo del test d'impairment sono influenzati dalla congiuntura economica e dei mercati finanziari e potrebbero subire modifiche/variazioni, ad oggi non prevedibili, con conseguenti effetti sulle principali *assumption* considerate e dunque, potenzialmente, anche sui risultati che negli esercizi futuri potrebbero risultare diversi rispetto a quelli esposti nel presente documento di bilancio.

c) Analisi di sensitività

Poiché la valutazione d'impairment è resa particolarmente complessa dall'attuale contesto macroeconomico e di mercato e dalla conseguente difficoltà nella formulazione di previsioni circa la redditività futura di lungo periodo, a supporto del test effettuato viene condotto un ulteriore "stress test" ipotizzando il cambiamento dei principali parametri utilizzati nell'ambito della procedura di *impairment test*.



Nella tabella sottostante sono riepilogati gli scostamenti percentuali o in punti percentuali degli assunti di base necessaria rendere il valore recuperabile della partecipazione pari al valore d'iscrizione in bilancio.

Partecipazioni	Moltiplicatore dell'SCR <sup>(1)</sup>	Decremento in % dei Risultati Netti futuri (RN) (*)	Incremento in punti percentuali del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri (FCFE)
Chiara Assicurazioni S.p.A.	120%	33,37%	430
	150%	23,60%	267

<sup>(1)</sup> SCR = Sensitività misurata in base a due diversi scenari di allocazione del capitale: per il 120% e per il 150% dell'SCR Solvency Capital Requirement - Solvency II - IVASS

(\*) Il parametro in questione ha sostituito il parametro di tipo "esogeno" della "riduzione del tasso di crescita oltre il Piano "g", utilizzato nelle precedenti analisi di sensitività, al fine di disporre di due parametri di sensitività di cui uno "endogeno", dato dal "decremento in % dei Risultati netti futuri" e uno "esogeno" dato dall'"incremento del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri", anziché di due parametri, entrambi di tipo "esogeno".

## 10.6 Valutazioni e assunzioni significative per stabilire l'esistenza di controllo congiunto o influenza notevole

In conformità al principio contabile IAS 28, l'influenza notevole è il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto. Lo IAS 28 introduce altresì una presunzione relativa di influenza notevole ogniqualvolta la partecipata possieda - direttamente o indirettamente - una percentuale di diritti di voto pari o superiore al 20%. In presenza di una partecipazione pari o superiore al 20% sarà onere della partecipata dimostrare l'eventuale assenza di influenza notevole. Di contro, laddove la partecipazione risulti inferiore al 20%, sarà onere della partecipata dimostrare l'esistenza di influenza notevole.

L'esistenza di influenza notevole è solitamente segnalata dal verificarsi di una o più delle seguenti circostanze:

- la rappresentanza nel consiglio di amministrazione, o nell'organo equivalente, della partecipata;
- la partecipazione nel processo decisionale, inclusa la partecipazione alle decisioni in merito ai dividendi o ad altro tipo di distribuzione degli utili;
- la presenza di operazioni rilevanti tra l'entità e la partecipata;
- l'interscambio di personale dirigente;
- la messa a disposizione di informazioni tecniche essenziali.

Tutto ciò premesso, le valutazioni effettuate ai fini dell'identificazione di influenza notevole che al tempo stesso consentono di escludere l'esistenza di controllo congiunto per Chiara Assicurazioni S.p.A. e Istifid S.p.A. sono le seguenti:

- Società Chiara Assicurazioni S.p.A.: le relazioni del Gruppo Bancario con la società collegata si esplicano nell'accordo di distribuzione di prodotti assicurativi stipulato con la Compagnia stessa. Tale rapporto qualifica il potere di partecipare alla determinazione delle politiche gestionali della partecipata, ma non le attribuisce diritti sufficienti ad avere il controllo della società (come definito dal principio IFRS 10), in quanto la Compagnia risulta soggetta al controllo esercitato dalla Controllante Helvetia, che risulta essere l'unico soggetto in grado di poter incidere sullo sviluppo dei suoi prodotti.

Banco Desio e gli altri soci (partner commerciali) della Compagnia rappresentano soci di minoranza qualificata ed il Patto Parasociale sottoscritto fra di essi, che prevede meccanismi di consultazione di tipo maggioritario, non configura la fattispecie dell'esercizio del controllo congiunto per mancanza del consenso unanime nell'ambito del procedimento decisionale dei partecipanti al Patto.

- Società Istifid S.p.A.: Banco di Desio e della Brianza S.p.A. detiene una partecipazione del 35,93% del capitale sociale della società, a cui è connessa la presenza nel Consiglio di Amministrazione di un solo amministratore indicato dalla Capogruppo su un totale di quattro componenti. In Consiglio inoltre vi è un altro membro designato da azionista con quota significativa di partecipazione e due membri indipendenti (e tra questi il Presidente). In assenza di alcun Patto Parasociale, le delibere del Consiglio di Amministrazione vengono assunte a maggioranza e le rappresentanze espresse non configurano la fattispecie dell'esercizio del controllo congiunto ma solo quella dell'influenza notevole.

## 10.7 Impegni riferiti a partecipazioni in società controllate in modo congiunto

Non si segnalano impegni, in essere al 31.12.2015, riferiti a partecipazioni in società controllate in modo congiunto.

## 10.8 Impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

Nell'ambito delle società sottoposte ad influenza notevole, per la società Istifid S.p.A. non si segnalano impegni in essere al 31.12.2015 o rischi associati a passività potenziali relative a tale partecipazione.

Con riferimento alla società collegata Chiara Assicurazioni S.p.A. si segnala che il contratto di cessione della partecipazione di controllo stipulato, in data 24 aprile 2013, con la controparte acquirente Helvetia, prevede una clausola d'indennizzo pro-quota da parte dei soci Venditori (Banco Desio quota del 66,6%) correlata al caso in cui si determini o una riduzione della raccolta premi annuale media nel quinquennio 2013-2017 o della raccolta premi al 31.12.2017 rispetto al parametro di riferimento costituito dai premi lordi di competenza rilevati dalla Compagnia al 31.12.2011. Alla data di riferimento del presente bilancio non sussistono elementi tali da far presupporre l'eventuale attivazione della clausola d'indennizzo al 31.12.2017 in quanto risulta per la Compagnia, che ha chiuso gli ultimi 2 esercizi con premi lordi di competenza superiori al parametro di riferimento, un preconsuntivo 2015 per i premi lordi di competenza che non fa prevedere il raggiungimento di un livello inferiore al parametro di riferimento.

Si segnala inoltre che nel medesimo contratto era previsto l'impegno dei soci venditori ad acquistare pro-quota o a far acquistare da terzi entro il 24 ottobre 2015, per il controvalore di complessivi euro 5 milioni, la partecipazione costituita dalle n. 934.590 azioni della Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A. detenuta da Chiara Assicurazioni S.p.A.. Si segnala che alla data di scadenza di tale impegno, sono state concesse successive proroghe tecniche per addivenire alla ridefinizione contrattuale del suddetto impegno.

Alla data di riferimento del presente bilancio, tenuto conto del valore patrimoniale della quota di partecipazione detenuta da Chiara Assicurazioni (1,898%) desumibile dalle risultanze della relazione semestrale 2015 della Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A., si rileva che tale valore è inferiore al valore di carico della partecipazione, pertanto, in considerazione di ciò il Banco Desio ha effettuato un accantonamento a fondi rischi ed oneri per tale impegno di acquisto per euro 182 mila.

## 10.9 Restrizioni significative

Non si rilevano restrizioni significative (per esempio restrizioni legali, contrattuali e normative) alla capacità delle società collegate di trasferire fondi alla Capogruppo sotto forma di dividendi, di rimborsi di prestiti o anticipazioni concessi dalla Capogruppo.

## 10.10 Altre informazioni

Non si segnalano ulteriori informazioni.

## SEZIONE 12 - ATTIVITÀ MATERIALI - VOCE 120

### 12.1 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività valutate al costo

Attività/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1 Attività di proprietà</b>	<b>183.812</b>	<b>184.699</b>
a) terreni	52.564	52.581
b) fabbricati	109.698	111.950
c) mobili	7.446	7.963
d) impianti elettronici	7.881	6.024
e) altre	6.223	6.181
<b>2 Attività acquisite in leasing finanziario</b>		
a) terreni		
b) fabbricati		
c) mobili		
d) impianti elettronici		
e) altre		
<b>Totale</b>	<b>183.812</b>	<b>184.699</b>



A fine esercizio non sono presenti attività materiali acquisite in leasing finanziario.

La tabella è esposta al netto delle immobilizzazioni per 3 migliaia di euro relative alla controllata Rovere S.A. riclassificate ai sensi dell'IFRS 5 alla voce "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

Il criterio di valutazione utilizzato per terreni e fabbricati è il valore rivalutato al 1° gennaio 2004 in sede di prima applicazione dei principi IAS. A regime il criterio adottato è il costo: tale criterio è adottato anche per tutte le altre attività materiali, ad eccezione delle attività materiali acquisite per il tramite di operazione di aggregazione aziendale iscritte nel bilancio consolidato al *fair value*, in applicazione al Principio contabile Internazionale IFRS 3.

L'ammortamento è calcolato in modo lineare per tutte le classi di attività materiali, fatta eccezione per i terreni e le opere d'arte che non vengono ammortizzati.

## 12.2 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al costo

Attività/Valori	31.12.2015				31.12.2014			
	Valore di bilancio	Fair value			Valore di bilancio	Fair value		
		L1	L2	L3		L1	L2	L3
<b>1. Attività di proprietà</b>	<b>1.171</b>			<b>1.047</b>	<b>1.188</b>			<b>1.061</b>
a) terreni	498			426	498			436
b) fabbricati	673			621	690			625
<b>2. Attività acquisite in leasing finanziario</b>								
a) terreni								
b) fabbricati								
<b>Totale</b>	<b>1.171</b>			<b>1.047</b>	<b>1.188</b>			<b>1.061</b>

Il valore di bilancio risente della capitalizzazione delle spese di allestimento e/o ristrutturazione, oltre alle imposte, in particolare sui nuovi immobili acquisiti, fattori che il valore di mercato non sconta pienamente.

## 12.3 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività rivalutate

Alle date di riferimento il Gruppo Banco Desio non detiene attività materiali ad uso funzionale rivalutate.

## 12.4 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al fair value

Alle date di riferimento il Gruppo Banco Desio non detiene attività materiali a scopo di investimento valutate al *fair value*.

## 12.5 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale
<b>A. Esistenze iniziali lorde</b>	<b>52.581</b>	<b>135.902</b>	<b>41.650</b>	<b>39.687</b>	<b>33.880</b>	<b>303.700</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette		23.952	33.687	33.663	27.699	119.001
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>52.581</b>	<b>111.950</b>	<b>7.963</b>	<b>6.024</b>	<b>6.181</b>	<b>184.699</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>29</b>	<b>627</b>	<b>1.505</b>	<b>4.372</b>	<b>3.472</b>	<b>10.005</b>
B.1 Acquisti	29	607	716	3.917	2.381	7.650
B.2 Spese per migliorie capitalizzate						
B.3 Riprese di valore						
B.4 Variazioni positive di <i>fair value</i> imputate a:						
a) patrimonio netto						
b) conto economico						
B.5 Differenze positive di cambio						
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento						
B.7 Altre variazioni		20	789	455	1.091	2.355
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>46</b>	<b>2.879</b>	<b>2.022</b>	<b>2.515</b>	<b>3.430</b>	<b>10.892</b>
C.1 Vendite	46	69	56	383	1.125	1.679
C.2 Ammortamenti		2.727	1.897	2.108	1.224	7.956
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:						
a) patrimonio netto						
b) Conto economico						
C.4 Variazioni negative di <i>fair value</i> imputate a:						
a) patrimonio netto						
b) Conto economico						
C.5 Differenze negative di cambio						
C.6 Trasferimenti a:			3			3
- a) attività materiali detenute a scopo di investimento						
- b) attività in via di dismissione			3			3
C.7 Altre variazioni		83	66	24	1.081	1.254
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>52.564</b>	<b>109.698</b>	<b>7.446</b>	<b>7.881</b>	<b>6.223</b>	<b>183.812</b>
D.1 Riduzioni di valore totali nette		26.679	35.584	35.771	28.923	126.957
<b>D.2 Rimanenze finali lorde</b>	<b>52.564</b>	<b>136.377</b>	<b>43.030</b>	<b>43.652</b>	<b>35.146</b>	<b>310.769</b>
<b>E. Valutazione al costo</b>						

Alle sottovoci A.1 e D.1 – “Riduzioni di valore totali nette” sono riportati gli importi relativi agli ammortamenti complessivamente operati.

Dalla dismissione di attività materiali, di cui alla sottovoce “C.1 Vendite” sono stati conseguiti utili da realizzo per complessive 77 migliaia di euro (di cui 2 migliaia di euro sono contabilizzati a conto economico alla voce 270 “Utili (Perdite) da cessione di investimenti” e 75 migliaia di euro alla voce 220 “Altri oneri / proventi di gestione”) e perdite da realizzo per 22 migliaia di euro, contabilizzati a conto economico alla voce 220 “Altri oneri / proventi di gestione”.





## 12.6 Attività materiali detenute a scopo di investimento: variazioni annue

	Totale	
	Terreni	Fabbricati
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>498</b>	<b>690</b>
<b>B. Aumenti</b>		
B.1 Acquisti		
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
B.2 Spese per migliorie capitalizzate		
B.3 Variazioni positive di <i>fair value</i>		
B.4 Riprese di valore		
B.5 Differenze di cambio positive		
B.6 Trasferimenti da immobili ad uso funzionale		
B.7 Altre variazioni		
<b>C. Diminuzioni</b>		<b>17</b>
C.1 Vendite		
C.2 Ammortamenti		17
C.3 Variazioni negative di <i>fair value</i>		
C.4 Rettifiche di valore da deterioramento		
C.5 Differenze di cambio negative		
C.6 Trasferimenti ad altri portafogli di attività		
a) immobili ad uso funzionale		
b) attività non correnti in via di dismissione		
C.7 Altre variazioni		
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>498</b>	<b>673</b>
E. Valutazione al <i>fair value</i>		

## 12.7 Impegni per acquisto di attività materiali

Si segnala che a fine esercizio non sono presenti impegni per l'acquisto di attività materiali.

## SEZIONE 13 - ATTIVITÀ IMMATERIALI - VOCE 130

### 13.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività

Attività/Valori	31.12.2015		31.12.2014	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
A.1 Avviamento		15.322		15.322
A.1.1. Di pertinenza del gruppo		15.322		15.322
A.1.2. Di pertinenza dei terzi				
A.2 Altre attività immateriali	2.885		3.062	
A.2.1. Attività valutate al costo:	2.885		3.062	
a) Attività immateriali generate internamente				
b) Altre attività	2.885		3.062	
A.2.2. Attività valutate al <i>fair value</i> :				
a) Attività immateriali generate internamente				
b) Altre attività				
<b>Totale</b>	<b>2.885</b>	<b>15.322</b>	<b>3.062</b>	<b>15.322</b>

Gli asset immateriali a vita utile indefinita sono sottoposti ad impairment test almeno una volta all'anno ed in particolare ai fini della redazione del bilancio o comunque in quei casi in cui si manifestano talune circostanze che facciano prevedere una riduzione di valore.

Le altre attività immateriali sono state ammortizzate in modo lineare in ragione della loro vita utile, che per le indennità di abbandono locali è stimata pari alla durata del contratto di locazione, per il software connesso alle macchine è pari a 4 anni e per il software applicativo è di 5 anni.

### 13.1.1 Il test d'impairment degli avviamenti

Secondo le disposizioni dello IAS 36 e tenuto conto delle indicazioni richiamate dal documento congiunto Banca d'Italia/ Consob/Isvap del 3 marzo 2010, si riporta di seguito l'informativa relativa al test di impairment effettuato sulle Cash Generating Unit (CGU) in essere al 31 dicembre 2015.

Il processo di impairment è finalizzato a verificare che il valore contabile (carrying amount) delle CGU non sia superiore al relativo valore recuperabile (recoverable amount), inteso come il maggiore fra il valore ritraibile dall'uso continuato (value in use, o valore d'uso) e il possibile prezzo di cessione sul mercato (*fair value* al netto dei costi di vendita, o valore di scambio) della CGU stessa.

Il valore recuperabile delle CGU è stato determinato facendo riferimento al valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso lo IAS 36 prevede la possibilità di utilizzare il metodo finanziario conosciuto nella dottrina come Discounted Cash Flow. Tale modello individua il valore d'uso di una CGU o di un'azienda tramite la stima dei flussi di cassa (operativi) futuri da essa generati, attualizzati secondo un appropriato tasso, in funzione dell'arco temporale esplicito in cui s'ipotizza saranno conseguiti.

Nella prassi operativa, nel caso di aziende di credito o finanziarie si ricorre al Free Cash Flow to Equity (FCFE), noto nel mondo anglosassone come Dividend Discount Model (DDM) nella versione Excess Capital. Tale metodologia determina il valore di un'azienda sulla base dei flussi di cassa futuri che sarà in grado di distribuire ai suoi azionisti, senza intaccare gli assets necessari a sostenere lo sviluppo atteso e nel rispetto delle regolamentazioni sul capitale imposte dall'Autorità di Vigilanza, scontati ad un tasso che esprime lo specifico rischio del capitale. Si noti peraltro che, nonostante l'espressione Dividend Discount Model richiami la parola dividendo, i flussi di cassa considerati dal modello non sono i dividendi che si prevede verranno distribuiti agli azionisti, ma i flussi di cassa di cui un azionista potenzialmente potrebbe beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale.

Coerentemente con quanto fatto per il bilancio dell'esercizio precedente, le CGU sono state identificate con le singole *legal entity* tenuto conto del fatto che il Gruppo bancario prevede un'attività d'indirizzo e coordinamento strategico unitaria da parte della Capogruppo puntata al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo e di redditività a livello di ciascuna *legal entity* e che, di conseguenza, vi è una rilevazione autonoma dei risultati (per il tramite di sistemi di reporting gestionale) che vedono coincidere la CGU con la *legal entity* e, pertanto, tutta la reportistica direzionale, così come l'attività di *budgeting*, analizza, monitora ed effettua stime patrimoniali e reddituali secondo tale impostazione.

Il test d'impairment è stato quindi condotto direttamente sulle *legal entity*: Banco di Desio e della Brianza S.p.A. e Fides S.p.A., sulla base dei criteri e delle assunzioni di seguito illustrati.

#### a) Criterio di stima del valore recuperabile (Impairment)

Per il criterio di stima del valore recuperabile dell'avviamento appartenente alla *legal entity* specifica si fa riferimento al cosiddetto valore d'uso (*equity value* per le banche e gli intermediari finanziari).

#### Arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato l'arco temporale riconducibile al piano Industriale 2015-2017 approvato dagli Amministratori nel mese di febbraio 2015, così come aggiornato con riferimento agli esercizi 2016-2017 a seguito dell'approvazione del budget 2016 da parte degli Amministratori in data 11 gennaio 2016, nonché l'ulteriore sviluppo di tale piano aggiornato, a cura del management, con proiezioni dei risultati futuri estese per ricomprendere un periodo di previsione esplicita di 5 anni al fine di ridurre le distorsioni ricollegabili all'utilizzo del solo orizzonte temporale del piano industriale, che può risultare fortemente condizionato da una situazione sistemica complessa per le incerte previsioni dello scenario macro economico e per i riflessi durevoli che la stessa ha determinato e lasciato sul mercato monetario e su quello dei tassi d'interesse, o comunque ricollegabili a eventi straordinari rispetto ai quali sia opportuno effettuare una normalizzazione dei risultati per permettere di mettere a fuoco più correttamente le effettive potenzialità nel medio/lungo periodo dell'entità oggetto del test.

#### Flussi finanziari

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari viene utilizzato l'approccio "*equity side*", nell'ambito della metodologia DDM, per la determinazione dell'*equity value* in quanto, stante l'attività caratteristica d'intermediazione dei fondi (raccolta/impieghi), risulta particolarmente complesso operare una distinzione fra debiti finanziari e debiti operativi; inoltre nella versione Excess Capital, i flussi di cassa disponibili per gli azionisti sono i flussi di cassa di cui un azionista potrebbe potenzialmente beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale, quindi tengono in debita considerazione l'assorbimento del patrimonio di vigilanza.



#### Tasso di attualizzazione

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari si fa riferimento al cosiddetto costo del capitale Ke (*cost of equity*).

#### Tasso di crescita dei flussi oltre l'arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato un tasso di crescita di lungo periodo in linea con le aspettative del tasso d'inflazione a lungo termine.

#### Terminal Value

Viene determinato attraverso l'applicazione della formula che si ricollega a quella canonica della "rendita perpetua".

L'*equity value* della CGU, determinato, alla data di effettuazione delle rilevazioni, in base alla procedura sopra delineata, dedotto il patrimonio netto contabile, viene quindi confrontato con il valore d'iscrizione a bilancio dello specifico avviamento appartenente alla CGU in questione, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore.

#### b) Parametri di valutazione utilizzati e determinazioni del test

Di seguito sono riportate le principali *assumption* utilizzate per i test d'impairment.

CGU	Modello	Base dati	CAGR RWA	Ke	g	Flussi Piano	Ratio patrimoniale
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	DDM	Piano industriale 2015-2017 esteso al 2020 (*)	1,00%	8,30%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	DDM	Aggiornamento del Piano industriale 2015-2017, esteso al 2020 (***)	2,74%	8,30%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)
Fides S.p.A.	DDM	Piano di sviluppo 2016-2018 esteso al 2020 (****)	13,41%	9,80%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)

(\*) Considerato l'aggiornamento della stima dei flussi finanziari futuri, tenuto conto del consuntivo 2015 e del budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo dell'11 gennaio 2016.

(\*\*) Common Equity Tier 1 rapportato a Attivo Ponderato per il Rischio (RWA).

(\*\*\*) Considerato l'aggiornamento della stima dei flussi finanziari futuri, tenuto conto del consuntivo 2015 e del budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Controllata dell'11 gennaio 2016.

(\*\*\*\*) Considerato il Piano di sviluppo 2016-2018 esteso al 2020 predisposto dalla società e approvato dalla Capogruppo in data 11 gennaio 2016 nella sua attività di direzione e coordinamento.

Dal test d'impairment svolto non è emersa la necessità di effettuare alcuna svalutazione degli avviamenti afferenti alle CGU sopra riportate.

Si sottolinea che i parametri e le informazioni considerate nello sviluppo del test d'impairment sono influenzati dalla congiuntura economica e dei mercati finanziari e potrebbero subire modifiche/variazioni, ad oggi non prevedibili, con conseguenti effetti sulle principali *assumption* considerate e dunque, potenzialmente, anche sui risultati che negli esercizi futuri potrebbero risultare diversi rispetto a quelli esposti nel presente documento di bilancio.

#### c) Analisi di sensitività

Poiché la valutazione d'impairment è resa particolarmente complessa dall'attuale contesto macroeconomico e di mercato e dalla conseguente difficoltà nella formulazione di previsioni circa la redditività futura di lungo periodo, a supporto del test effettuato viene condotto un ulteriore "*stress test*" ipotizzando il cambiamento dei principali parametri utilizzati nell'ambito della procedura di *impairment test*.

Nella tabella sottostante sono riepilogati gli scostamenti percentuali o in punti percentuali degli assunti di base necessari a rendere il valore recuperabile della singola CGU dedotto il relativo patrimonio netto allocato alla stessa pari al valore d'iscrizione in bilancio dell'avviamento.

CGU	Decremento in % dei Risultati Netti futuri (RN) (*)	Incremento in punti percentuali del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri (FCFE)
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	32,81%	385
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	14,39%	124
Fides S.p.A.	67,77%	Oltre 1.000

(\*) Il parametro in questione ha sostituito il parametro di tipo "esogeno" della "riduzione del tasso di crescita oltre il Piano "g", utilizzato nelle precedenti analisi di sensitività, al fine di disporre di due parametri di sensitività di cui uno "endogeno", dato dal "decremento in % dei Risultati netti futuri" e uno "esogeno" dato dall'"incremento del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri", anziché di due parametri, entrambi di tipo "esogeno".

### 13.1.2 Il test d'impairment di 2° livello

In considerazione del fatto che la capitalizzazione di mercato (Borsa) del titolo Banco Desio (azioni ordinarie più azioni di risparmio) è risultata nel corso del 2015 inferiore al valore dei Mezzi Propri Consolidati, si è provveduto ad effettuare il test d'impairment del Gruppo Banco Desio (impairment di II livello) nella sua interezza che, per una migliore comprensione del risultato, indica il valore recuperabile del Patrimonio Netto Consolidato in valore per azione.

Il test d'impairment è stato effettuato sulla base dei criteri e delle assunzioni di seguito illustrati.

#### a) Criterio di stima del valore recuperabile (Impairment)

Per il criterio di stima del valore recuperabile della Partecipazione si fa riferimento al cosiddetto valore d'uso (*equity value* per le banche e gli intermediari finanziari).

##### Arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato l'arco temporale riconducibile al piano Industriale 2015-2017 approvato dagli Amministratori nel mese di febbraio 2015, così come aggiornato con riferimento agli esercizi 2016-2017 a seguito dell'approvazione del budget 2016 da parte degli Amministratori in data 11 gennaio 2016, nonché l'ulteriore sviluppo di tale piano aggiornato, a cura del management, con proiezioni dei risultati futuri estese per ricomprendere un periodo di previsione esplicita di 5 anni per ridurre le distorsioni ricollegabili all'utilizzo del solo orizzonte temporale del piano Industriale, che nell'attuale congiuntura può risultare fortemente condizionato da una situazione sistemica complessa per le incerte previsioni dello scenario macro economico, per il prolungarsi degli effetti della crisi economico-finanziaria, per i riflessi durevoli che la stessa ha determinato sul mercato monetario e su quello dei tassi d'interesse, o comunque ricollegabili a eventi straordinari rispetto ai quali sia opportuno effettuare una normalizzazione dei risultati per permettere di mettere a fuoco più correttamente le effettive potenzialità nel medio/lungo periodo dell'entità oggetto del test.

##### Flussi finanziari

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari viene utilizzato l'approccio "*equity side*", nell'ambito della metodologia DDM, per la determinazione dell'*equity value* in quanto, stante l'attività caratteristica d'intermediazione dei fondi (raccolta/impieghi), risulta particolarmente complesso operare una distinzione fra debiti finanziari e debiti operativi; inoltre nella versione Excess Capital, i flussi di cassa disponibili per gli azionisti sono i flussi di cassa di cui un azionista potrebbe potenzialmente beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale, quindi tengono in debita considerazione l'assorbimento del patrimonio di vigilanza.

##### Tasso di attualizzazione

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari si fa riferimento al cosiddetto costo del capitale  $K_e$  (*cost of equity*).

##### Tasso di crescita dei flussi oltre l'arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato un tasso di crescita di lungo periodo in linea con le aspettative del tasso d'inflazione a lungo termine.

##### Terminal Value

Viene determinato attraverso l'applicazione della formula che si ricollega a quella canonica della "rendita perpetua".

L'*equity value* determinato, alla data di effettuazione delle rilevazioni, in base alla procedura sopra delineata, viene quindi confrontato con il valore contabile dei Mezzi Propri Consolidati, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore.

#### b) Parametri di valutazione utilizzati e determinazioni del test

Di seguito sono riportate le principali *assumption* utilizzate per i test d'impairment.

	Modello	Base dati	CAGR RWA	$K_e$	g	Flussi Piano	Ratio patrimoniale
Gruppo Banco Desio	DDM	Piano industriale 2015-2017 esteso al 2020 (*)	1,85%	8,30%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)

(\*) Considerato l'aggiornamento della stima dei flussi finanziari futuri, tenuto conto del consuntivo 2015 e del budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo dell'11 gennaio 2016.

(\*\*) Common Equity Tier 1 rapportato a Attivo Ponderato per il Rischio (RWA).

Dal test d'impairment svolto è emerso un valore superiore alla capitalizzazione media 2014 del titolo Banco Desio (azioni ordinarie più azioni di risparmio) in quanto superiore al valore contabile dei Mezzi Propri Consolidati, alla data di effettuazione delle rilevazioni, quindi non è emersa la necessità di effettuare alcuna svalutazione degli attivi del Gruppo.

Si sottolinea che i parametri e le informazioni considerate nello sviluppo del test d'impairment sono influenzati dalla congiuntura economica e dei mercati finanziari e potrebbero subire modifiche/variazioni, ad oggi non prevedibili, con conse-



guenti effetti sulle principali *assumption* considerate e dunque, potenzialmente, anche sui risultati che negli esercizi futuri potrebbero risultare diversi rispetto a quelli esposti nel presente documento di bilancio.

c) Analisi di sensitività

Poiché la valutazione d'impairment è resa particolarmente complessa dall'attuale contesto macroeconomico e di mercato e dalla conseguente difficoltà nella formulazione di previsioni circa la redditività futura di lungo periodo, a supporto del test effettuato viene condotto un ulteriore "stress test" ipotizzando il cambiamento dei principali parametri utilizzati nell'ambito della procedura di *impairment test*.

Nella tabella sono riepilogati gli scostamenti percentuali o in punti percentuali, degli assunti di base necessari a rendere il valore recuperabile pari al valore contabile dei Mezzi Propri Consolidati alla data di effettuazione delle rilevazioni.

	Decremento in % dei Risultati Netti futuri (RN) (*)	Incremento in punti percentuali del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri (FCFE)
Gruppo Banco Desio	17,01%	159

(\*) Il parametro in questione ha sostituito il parametro di tipo "esogeno" della "riduzione del tasso di crescita oltre il Piano "g", utilizzato nelle precedenti analisi di sensitività, al fine di disporre di due parametri di sensitività di cui uno "endogeno", dato dal "decremento in % dei Risultati netti futuri" e uno "esogeno" dato dall'"incremento del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri", anziché di due parametri, entrambi di tipo "esogeno".

### 13.2 Attività immateriali: variazioni annue

	Avviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali:		Totale
		DEF	INDEF	DEF	INDEF	
<b>A. Esistenze iniziali lorde</b>	<b>35.963</b>			<b>8.539</b>		<b>44.511</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette	20.641			5.477		26.127
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>15.322</b>			<b>3.062</b>		<b>18.384</b>
<b>B. Aumenti</b>				<b>1.559</b>		<b>1.559</b>
B.1 Acquisti				1.492		1.492
<i>di cui: operazioni per aggregazione aziendale</i>						
B.2 Incrementi di attività immateriali interne						
B.3 Riprese di valore						
B.4 Variazioni positive di <i>fair value</i>						
- a patrimonio netto						
- a conto economico						
B.5 Differenze di cambio positive						
B.6 Altre variazioni				67		67
<b>C. Diminuzioni</b>				<b>1.736</b>		<b>1.736</b>
C.1 Vendite				75		75
C.2 Rettifiche di valore				1.661		1.661
- ammortamenti				1.661		1.661
- Svalutazioni						
+ patrimonio netto						
+ conto economico						
C.3 Variazioni negative di <i>fair value</i>						
- a patrimonio netto						
- a conto economico						
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione						
C.5 Differenze di cambio negative						
C.6 Altre variazioni						
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>15.322</b>			<b>2.885</b>		<b>18.207</b>
D.1 Rettifiche di valore totali nette	20.641			2.160		22.801
<b>E. Rimanenze finali lorde</b>	<b>35.963</b>			<b>5.045</b>		<b>41.008</b>
F. Valutazione al costo						

**Legenda**

DEF: a durata definita  
INDEF: a durata indefinita

### 13.3 Altre informazioni

Si segnala che a fine esercizio non sono presenti impegni per l'acquisto di attività immateriali.

## SEZIONE 14 - LE ATTIVITÀ E LE PASSIVITÀ FISCALI - VOCE 140 DELL'ATTIVO E VOCE 80 DEL PASSIVO

### 14.1 Attività per imposte anticipate: composizione

	Ires	Irap	31.12.2015	31.12.2014
<b>A) In contropartita al conto economico:</b>				
Perdite fiscali	1.009		1.009	6.213
Avviamento fiscalmente deducibile	2.664	540	3.204	2.839
Svalutazione crediti clientela deducibili in quote costanti	151.549	19.431	170.980	170.887
Fondo svalutazione crediti forfetario	305		305	305
Svalutazione crediti verso clientela in essere al 31.12.1994	9		9	9
Accantonamento al fondo rischi su crediti impliciti				
Svalutazioni azioni classificate tra i titoli FVPL				
Ammortamento civilistico su immobili				
Ammortamento civilistico immobilizzazioni materiali	81		81	87
Accantonamento al fondo garanzie impegni e rischio paese	790		790	511
Accantonamento per oneri del personale	5.666	963	6.629	5.222
Accantonamento al Fdo cause legali	4.167	165	4.332	4.297
Accantonamento al Fdo revocatorie	1.383	280	1.663	1.461
Accantonamento al fondo oneri vari	519	39	558	320
Accantonamento fiscale al TFR	313		313	303
Spese di rappresentanza, nel limite del terzo deducibile nei quattro esercizi successivi				
Altre spese generali deducibili nell'esercizio successivo	72		72	27
Altre	1.718	400	2.118	2.703
<b>Totale A</b>	<b>170.245</b>	<b>21.818</b>	<b>192.063</b>	<b>195.184</b>
<b>B) In contropartita al Patrimonio Netto:</b>				
Accantonamento fiscale al TFR	590		590	1.055
Svalutazione titoli classificati AFS	1.900	391	2.291	936
Altre	193	24	217	
<b>Totale B</b>	<b>2.683</b>	<b>415</b>	<b>3.098</b>	<b>1.991</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>172.928</b>	<b>22.233</b>	<b>195.161</b>	<b>197.175</b>

La voce "Altre" riguarda principalmente crediti per imposte anticipate, riferiti alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., relativi:

- per 643 migliaia di euro all'impairment su titoli azionari classificati nel comparto Attività finanziarie disponibili per la vendita;
- per 450 migliaia di euro all'impairment su un immobile di proprietà;
- per 414 migliaia di euro ad accantonamenti connessi a procedure concorsuali della clientela;
- per 125 migliaia di euro all'agevolazione ACE non utilizzata per mancanza di imponibile.

### Probability test sulla fiscalità anticipata

In relazione alle imposte anticipate sopra descritte, si evidenzia che le stesse sono riferibili per un importo di 173.678 migliaia di euro a imposte di cui alla Legge 214/2011, che ha conferito certezza al recupero delle stesse rendendo di fatto automaticamente soddisfatto il *probability test* contemplato dallo IAS 12.

Le ulteriori imposte anticipate sopra descritte, non rientranti nell'ambito della Legge 214/2011, sono state iscritte in considerazione della probabilità del loro recupero, prevedendo che possano rendersi disponibili in futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. In particolare è stata effettuata un'analisi delle imposte anticipate per tipologia e per timing di riassorbimento, nonché della redditività futura del Gruppo e dei relativi imponibili fiscali sulla base delle previsioni economiche aggiornate a seguito dell'approvazione del Budget da parte dei Consigli di Amministrazione delle società del Gruppo. Dall'analisi è emerso che i futuri imponibili fiscali siano tali da consentire il recupero delle suddette imposte anticipate.



## 14.2 Passività per imposte differite: composizione

	Ires	Irap	31.12.2015	31.12.2014
<b>A) In contropartita al conto economico:</b>				
Utile da realizzo di beni materiali				
Ammortamenti fiscali su immobili	6.696	871	7.567	7.569
Ammortamenti fiscali immobilizzazioni materiali		15	15	15
Ammortamento fiscale avviamento	475	96	571	1.231
Ammortamenti fiscali su oneri pluriennali (software)	2	5	7	7
Accantonamento fiscale ex art. 106, c.3	20		20	20
Accantonamento fiscale al TFR	550		550	657
Altre	12.007	2.076	14.832	16.040
<b>Totale A</b>	<b>19.750</b>	<b>3.063</b>	<b>22.813</b>	<b>25.539</b>
<b>B) In contropartita al Patrimonio Netto:</b>				
Cash flow hedge	26	5	31	
Rivalutazione titoli AFS	7.171	1.443	8.614	8.431
Rivalutazione partecipazioni	6	24	30	30
Accantonamento fiscale al TFR	53		53	
<b>Totale B</b>	<b>7.256</b>	<b>1.472</b>	<b>8.728</b>	<b>8.461</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>27.006</b>	<b>4.535</b>	<b>31.541</b>	<b>34.000</b>

La voce "Altre" riguarda principalmente debiti per imposte differite relativi:

- per 12.325 migliaia di euro, alle differenze da *fair value* iscritte nel bilancio consolidato in applicazione del principio contabile IFRS 3, a seguito dell'operazione di aggregazione aziendale (acquisizione avvenuta nell'esercizio precedente di Banca Popolare di Spoleto S.p.A.);
- per 1.509 migliaia di euro alle plusvalenze realizzate sulle immobilizzazioni finanziarie che in base all'art. 86, co. 4, del Tuir, concorrono alla formazione del reddito in quote costanti nell'esercizio stesso e nei quattro successivi.

## 14.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>195.189</b>	<b>86.747</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>20.660</b>	<b>159.839</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	20.525	58.271
a) relative a precedenti esercizi	251	
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) riprese di valore		
d) altre	20.274	58.271
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		721
2.3 Altri aumenti	135	100.847
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		99.796
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>23.786</b>	<b>51.397</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	5.622	20.762
a) rigiri	5.622	20.762
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità		
c) mutamento di criteri contabili		
d) altre		
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3 Altre diminuzioni	18.164	30.635
a) Trasformazione in crediti d'imposta di cui alla L. 214/2011	12.281	28.952
b) Altre	5.883	1.683
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>192.063</b>	<b>195.189</b>

La voce "2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio" riguarda principalmente lo stanziamento di crediti per imposte anticipate:

- di 13.522 migliaia di euro relativi alle svalutazioni e alle perdite su crediti verso la clientela, deducibili per il 25% del loro ammontare negli esercizi successivi (Decreto Legge 27 giugno 2015, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2015, n. 132);
- di 3.571 migliaia di euro per accantonamenti ai fondi rischi ed oneri e ai fondi relativi al personale non deducibili;
- di 1.503 migliaia di euro per accantonamenti ai fondi cause legali e revocatorie fallimentari non deducibili;
- di 884 migliaia di euro, agli effetti dell'Irap, sui fondi relativi agli oneri per il personale dipendente stanziati in bilancio in esercizi antecedenti al 2015, a seguito dei chiarimenti forniti dall'Agenzia delle Entrate con la circolare n. 22/E del 9 giugno 2015;
- di 583 migliaia di euro, da parte della Capogruppo, sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.;
- di 251 migliaia di euro, da parte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., a fronte delle imposte pagate per la dichiarazione dei redditi anno d'imposta 2012 con riferimento alle riprese di valore su crediti.

La voce "2.3 Altri aumenti" si riferisce principalmente allo stanziamento, da parte della Capogruppo, di crediti per imposte anticipate per effetto del ricalcolo, effettuato in sede di dichiarazione, della fiscalità anticipata al 31.12.2014, delle poste relative ai costi resi in deducibili in fase di presentazione della dichiarazione dei redditi 2014.

Le principali imposte anticipate annullate nell'esercizio sono determinate:

- per 1.403 migliaia di euro dal recupero fiscale delle svalutazioni relative ai crediti trasferiti dalla Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale avvenuta nell'esercizio;
- per 3.738 migliaia di euro dall'utilizzo di fondi tassati.

La voce "3.3 Altre diminuzioni" alle variazioni intervenute nelle imposte anticipate della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., e in dettaglio:

- per 12.281 migliaia di euro alla trasformazione in crediti d'imposta corrente delle imposte anticipate rilevate a fronte dei processi svalutativi sui crediti, ai sensi della L. 214/2011;





- per 2.487 migliaia di euro alla trasformazione in crediti d'imposta delle imposte anticipate rilevate a fronte delle perdite fiscali;
- per 3.396 migliaia di euro all'utilizzo delle anticipate sulle perdite fiscali e sulle agevolazioni ACE, per effetto della compensazione del reddito dell'esercizio con le perdite e le eccedenze ACE pregresse.

#### 14.3.1 Variazioni delle imposte anticipate di cui alla L. 214/2011 (in contropartita del conto economico)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>173.730</b>	<b>78.225</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>13.773</b>	<b>138.878</b>
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>13.825</b>	<b>43.373</b>
3.1 Rigiri	1.544	12.787
3.2 Trasformazione in crediti d'imposta	12.281	28.952
a) derivante da perdite di esercizio	12.281	28.952
b) derivante da perdite fiscali		
3.3 Altre diminuzioni		1.634
<b>4. Importo finale</b>	<b>173.678</b>	<b>173.730</b>

La voce "2. Aumenti" riguarda lo stanziamento di crediti per imposte anticipate:

- di 13.522 migliaia di euro relativi alle svalutazioni e alle perdite su crediti verso la clientela, deducibili per il 25% del loro ammontare negli esercizi successivi (Decreto Legge 27 giugno 2015, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2015, n. 132);
- di 251 migliaia di euro, da parte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., a fronte delle imposte pagate per la dichiarazione dei redditi anno d'imposta 2012 con riferimento alle riprese di valore su crediti.

La voce "3.1 Rigiri" si riferisce:

- per 1.403 migliaia di euro al recupero fiscale delle svalutazioni relative ai crediti trasferiti dalla Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale avvenuta nell'esercizio;
- per 141 migliaia di euro all'adeguamento della fiscalità anticipata sull'avviamento affrancato nel 2012.

La voce "3.2 Trasformazione in crediti d'imposta" si riferisce alla trasformazione, dal parte della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., in crediti d'imposta corrente delle imposte anticipate rilevate a fronte dei processi svalutativi sui crediti, ai sensi della Legge n. 214/2011. Detta trasformazione ha operato a decorrere dalla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31/12/2014, da parte dell'Assemblea degli Azionisti, avvenuta nel mese di marzo 2015.

**14.4 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>25.539</b>	<b>9.449</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>367</b>	<b>17.207</b>
2.1. Imposte differite rilevate nell'esercizio	367	12.748
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento dei criteri contabili		
c) altre	367	12.748
2.2. Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3. Altri aumenti		4.459
di cui: operazioni di aggregazione aziendale		4.246
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>3.093</b>	<b>1.117</b>
3.1. Imposte differite annullate nell'esercizio	3.093	1.117
a) rigiri	3.093	1.117
b) dovute al mutamento dei criteri contabili		
c) altre		
3.2. Riduzione di aliquote fiscali		
3.3. Altre diminuzioni		
di cui: operazioni di aggregazione aziendale		
<b>4. Importo finale</b>	<b>22.813</b>	<b>25.539</b>

La voce "2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio" riguarda principalmente lo stanziamento di debiti per imposte differite per effetto del ricalcolo della deduzione dall'Ires dell'Irap relativa al costo del lavoro per gli esercizi precedenti (247 migliaia di euro).

Le imposte differite annullate nell'esercizio sono principalmente imputabili:

- per 1.662 migliaia di euro, alle differenze da *fair value* iscritte nel bilancio consolidato in applicazione del principio contabile IFRS 3, a seguito dell'operazione di aggregazione aziendale (acquisizione avvenuta nell'esercizio precedente di Banca Popolare di Spoleto S.p.A.);
- per 673 migliaia di euro allo storno della fiscalità differita passiva sugli avviamenti conferiti civilisticamente dalla Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.;
- per 529 migliaia di euro alla quota delle plusvalenze realizzate sulle immobilizzazioni finanziarie nel 2013 e 2014, deducibili in quote costanti nei quattro esercizi successivi ai sensi dell'art. 86, co. 4 del Tuir;
- per 107 migliaia di euro all'accantonamento fiscale al Tfr.



#### 14.5 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del patrimonio netto)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>1.986</b>	<b>1.991</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>1.892</b>	<b>1.905</b>
2.1. Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	1.744	1.150
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre	1.744	1.150
2.2. Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3. Altri aumenti	148	755
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		755
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>780</b>	<b>1.910</b>
3.1. Imposte anticipate annullate nell'esercizio	780	1.306
a) rigiri	780	1.306
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità		
c) dovute al mutamento di criteri contabili		
d) altre		
3.2. Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3. Altre diminuzioni		604
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>3.098</b>	<b>1.986</b>

Le imposte anticipate rilevate nell'esercizio sono imputabili alla valutazione di titoli classificati nel comparto Attività finanziarie disponibili per la vendita.

La voce "2.3 Altri aumenti" si riferisce alla prestituzione di crediti per imposte anticipate sull'avviamento fiscale pagato a fronte dell'acquisizione da parte della Capogruppo dello sportello bancario di Milano.

Le imposte anticipate annullate ammontano a 780 migliaia di euro e sono imputabili principalmente:

- per 294 migliaia di euro alla valutazione di titoli classificati tra le Attività finanziarie disponibili per la vendita;
- per 416 migliaia di euro alla valutazione della riserva attuariale del Tfr.

#### 14.6 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del patrimonio netto)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>8.461</b>	<b>2.558</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.680</b>	<b>8.742</b>
2.1. Imposte differite rilevate nell'esercizio	2.680	2.014
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento dei criteri contabili		
c) altre	2.680	2.014
2.2. Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		92
2.3. Altri aumenti		6.636
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		6.636
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>2.413</b>	<b>2.839</b>
3.1. Imposte differite annullate nell'esercizio	2.413	2.839
a) rigiri	2.413	2.319
b) dovute al mutamento dei criteri contabili		
c) altre		520
3.2. Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3. Altre diminuzioni		
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>8.728</b>	<b>8.461</b>

Le imposte differite rilevate ed annullate nell'esercizio sono imputabili alla valutazione di titoli classificati nel comparto Attività finanziarie disponibili per la vendita.

#### **14.7 Altre informazioni**

La riduzione dell'aliquota Ires dal 27,5% al 24%, introdotta dall'art. 1, co. 61 e seguenti della Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208), prevista a decorrere dal 1° gennaio 2017, è neutralizzata per gli enti creditizi e finanziari dall'introduzione di un'addizionale del 3,5% dell'aliquota Ires, con decorrenza sempre dal 2017 (art. 1, co. 65 e seguenti della medesima Legge). Con l'introduzione dell'addizionale vengono meno, quindi, i presupposti per dover "adeguare" alla minore aliquota Ires l'importo della fiscalità differita attiva e passiva presente nel bilancio al 31 dicembre 2015.



## SEZIONE 15 - ATTIVITÀ NON CORRENTI E GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE E PASSIVITÀ ASSOCIATE - VOCE 150 DELL'ATTIVO E VOCE 90 DEL PASSIVO

### 15.1 Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione: composizione per tipologia di attività

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Singole attività</b>		
A.1 Attività finanziarie	1.882	
A.2 Partecipazioni	2.471	
A.3 Attività materiali		
A.4 Attività immateriali		
A.5 Altre attività non correnti	614	
<b>Totale A</b>	<b>4.967</b>	
di cui valutate al costo	4.967	
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 3		
<b>B. Gruppi di attività (unità operative dismesse)</b>		
B.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione		
B.2 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
B.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita		
B.4 Attività finanziarie detenute fino alla scadenza		
B.5 Crediti verso banche		
B.6 Crediti verso clientela		
B.7 Partecipazioni		
B.8 Attività materiali		
B.9 Attività immateriali		
B.10 Altre attività		
<b>Totale B</b>		
di cui valutate al costo		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 3		
<b>C. Passività associate a singole attività in via di dismissione</b>		
C.1 Debiti		
C.2 Titoli		
C.3 Altre passività	754	
<b>Totale C</b>	<b>754</b>	
di cui valutate al costo	754	
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 3		
<b>D. Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione</b>		
D.1 Debiti verso banche		
D.2 Debiti verso clientela		
D.3 Titoli in circolazione		
D.4 Passività finanziarie di negoziazione		
D.5 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
D.6 Fondi		
D.7 Altre passività		
<b>Totale D</b>		
di cui valutate al costo		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> Livello 3		

La tabella fornisce l'informativa in merito ai Gruppi di attività in via di dismissione ed alle Passività associate, riclassificate nella Voce 150 dell'Attivo e nella Voce 90 del Passivo ai sensi dell'IFRS 5. Tali poste, commentate in calce alle tabelle delle pertinenti

voci di bilancio, fanno riferimento alle grandezze patrimoniali relative alla controllata Rovere S.A. e al valore della partecipazione in Istifid S.p.A. in corso di dismissione a seguito delle delibere d'indirizzo strategico assunte dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo rispettivamente in data 28 aprile 2015 per la partecipazione in Rovere S.A. e in data 11 gennaio 2016 per la partecipazione in Istifid S.p.A..

Il Gruppo di attività in via di dismissione e passività associate non rappresenta, nell'ambito del Gruppo, un importante ramo autonomo di attività pertanto le relative grandezze economiche non sono state riclassificate nella voce "Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione".

## 15.2 Altre informazioni

Non si segnalano ulteriori informazioni oltre a quelle già fornite in calce alla tabella 15.1.

## SEZIONE 16 - ALTRE ATTIVITÀ - VOCE 160

### 16.1 Altre attività: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
Crediti d'imposta		
- quota capitale	10.762	8.749
- quota interessi		
Crediti vs l'erario per acconti versati	48.836	46.894
Ritenute d'acconto subite	25	3
Assegni negoziati da regolare	16.271	21.911
Depositi cauzionali	2	2
Fatture emesse da incassare	907	1.031
Debitori per titoli e cedole di terzi da incassare		
Scorte di stampanti e cancelleria		
Partite in corso di lavorazione e viaggianti con le filiali	41.881	57.568
Scarti valuta su operazioni di portafoglio	188	214
Investimenti f.do integrativo liquidazione personale	362	443
Spese incrementative su beni di terzi	16.814	19.495
Ratei e risconti attivi	1.044	874
Altre partite	20.567	20.761
<b>Totale</b>	<b>157.659</b>	<b>177.945</b>

La tabella è esposta al netto di attività per 610 migliaia di euro relative alla controllata Rovere S.A. riclassificate ai sensi dell'IFRS 5 alla voce "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

Il saldo della voce al 31 dicembre 2015 è relativo prevalentemente al settore bancario del Gruppo.

La voce "Crediti d'imposta - quota capitale" ha registrato le seguenti principali variazioni:

- variazione in aumento per 2.342 migliaia di euro, relativa al credito Irap della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. riveniente dalla dichiarazione presentata per l'esercizio chiuso al 31/12/2014;
- variazione in diminuzione per 336 migliaia di euro, relativa al rimborso ricevuto dalla Capogruppo dall'Agenzia delle Entrate dell'imposta sostitutiva assolta in occasione dell'operazione di affrancamento del valore fiscale dell'avviamento effettuato nell'esercizio 2009, ai sensi dell'art. 15, comma 10, D.L. n. 185/2008 in capo alla società incorporata Banco Desio Veneto S.p.A..

I Crediti verso l'Erario per acconti versati sono relativi alle seguenti principali componenti:

- il credito per le ritenute su interessi di depositi e conti correnti pari a 9.485 migliaia di euro;
- il credito per imposta di bollo assolta in modo virtuale pari a 25.615 migliaia di euro;
- il credito per l'acconto dell'imposta sostitutiva dovuto sul "capital gain" amministrato pari a 13.699 migliaia di euro, di cui all'art. 2, co. 5, del D.L. 30 novembre 2013, n. 133;
- il credito per l'acconto dell'imposta sostitutiva su finanziamenti a medio/lungo termine pari a 37 migliaia di euro.



---

Le "Partite in corso di lavorazione e viaggianti tra le filiali" comprendono operazioni che generalmente trovano sistemazione nei primi giorni del nuovo anno.

L'ammontare della voce "Scarti valuta su operazioni di portafoglio" è il risultato della compensazione di partite illiquide dare e partite illiquide avere a fronte di rimesse da clientela e banche.

Le "Spese incrementative su beni di terzi" sono soggette ad ammortamento annuo in relazione al periodo residuo di valenza del contratto d'affitto.

Alla voce "Ratei e risconti attivi" trovano evidenza quelle posizioni non riconducibili a specifiche voci dell'Attivo patrimoniale; la componente principale di questa voce è riconducibile a risconti attivi su spese amministrative.

Tra le "Altre partite" la posta più significativa, per circa 14 milioni di euro, è relativa a crediti in attesa di riscossione e per fatture da emettere.

**PASSIVO****SEZIONE 1 - DEBITI VERSO BANCHE - VOCE 10****1.1 Debiti verso banche: composizione merceologica**

Tipologia operazioni/Componenti del gruppo	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Debiti verso banche centrali</b>	<b>551.009</b>	<b>897.356</b>
<b>2. Debiti verso banche</b>	<b>202.106</b>	<b>120.111</b>
2.1. Conti correnti e depositi liberi	32.657	67.068
2.2. Depositi vincolati	7.997	15.548
2.3. Finanziamenti	161.387	37.369
2.3.1. Pronti contro termine passivi		
2.3.2. Altri	161.387	37.369
2.4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali		
2.5. Altri debiti	65	126
<b>Totale</b>	<b>753.115</b>	<b>1.017.467</b>
<i>Fair value - Livello 1</i>		
<i>Fair value - Livello 2</i>		
<i>Fair value - Livello 3</i>	<b>753.115</b>	<b>1.017.467</b>
<b>Totale Fair value</b>	<b>753.115</b>	<b>1.017.467</b>

**1.2 Dettaglio della voce 10 “Debiti verso banche” – debiti subordinati**

Alle date di riferimento non sono presenti debiti subordinati verso banche.

**1.3 Dettaglio della voce 10 “Debiti verso banche”: debiti strutturati**

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso banche oggetto di copertura specifica.

**1.4 Debiti verso banche oggetto di copertura specifica**

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso banche oggetto di copertura specifica.

**1.5 Debiti per leasing finanziario**

Alle date di riferimento non ci sono in essere contratti di leasing finanziario con banche.





## SEZIONE 2 - DEBITI VERSO CLIENTELA - VOCE 20

### 2.1 Debiti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Componenti del gruppo	31.12.2015	31.12.2014
1. Conti correnti e depositi liberi	6.767.936	6.480.589
2. Depositi vincolati	1.265.977	744.940
3. Finanziamenti	176.276	193.541
3.1. Pronti contro termine passivi	152.105	165.751
3.2. Altri	24.171	27.790
4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali		
5. Altri debiti	33.921	24.955
<b>Totale</b>	<b>8.244.110</b>	<b>7.444.025</b>
<i>Fair value</i> - Livello 1		
<i>Fair value</i> - Livello 2		
<i>Fair value</i> - Livello 3	<b>8.244.110</b>	<b>7.444.025</b>
<i>Fair value</i>	<b>8.244.110</b>	<b>7.444.025</b>

La voce "3.2 Finanziamenti: Altri" rappresenta l'importo dei mutui passivi che le società del Gruppo hanno in essere con Cassa Depositi e Prestiti per 24.171 migliaia di euro.

Le principali poste della voce "5 Altri debiti" riguardano: assegni circolari per 28.774 migliaia di euro, assegni di traenza per 548 migliaia di euro e il debito che la controllata Fides ha stanziato per 2.498 migliaia di euro perfezionando la modalità di calcolo del pro rata temporis con riferimento al ristoro delle commissioni a suo favore da riconoscere alla clientela che ha estinto anticipatamente il contratto di finanziamento.

### 2.2 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela: debiti subordinati"

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso clientela subordinati.

### 2.3 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela: debiti strutturati"

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso clientela strutturati.

### 2.4 Debiti verso la clientela oggetto di copertura specifica

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso la clientela oggetto di copertura specifica.

### 2.5 Debiti per leasing finanziario

Alle date di riferimento non sono presenti debiti verso la clientela per operazioni di leasing finanziario.

### SEZIONE 3 - TITOLI IN CIRCOLAZIONE - VOCE 30

#### 3.1 Titoli in circolazione: composizione merceologica

	31.12.2015			31.12.2014		
	Valore Bilancio	Fair Value		Valore Bilancio	Fair Value	
		Livello 1	Livello 2		Livello 3	Livello 1
<b>A. Titoli</b>						
1. Obbligazioni	1.761.760	1.742.261	11.404	2.129.298	2.104.030	20.981
1.1. strutturate	14.771	14.771		51.739	51.739	
1.2. altre	1.746.989	1.727.490	11.404	2.077.559	2.052.291	20.981
2. Altri titoli	156.344		156.344	669.454		669.454
2.1. strutturati						
2.2. altri	156.344		156.344	669.454		669.454
<b>Totale</b>	<b>1.918.104</b>	<b>1.742.261</b>	<b>167.748</b>	<b>2.798.752</b>	<b>2.104.030</b>	<b>690.435</b>

Alla voce trova evidenza la raccolta rappresentata da titoli, che comprende obbligazioni e certificati di deposito, il cui valore di bilancio è determinato con il criterio del costo ammortizzato (ovvero al *fair value* laddove il titolo sia oggetto di copertura), comprensivo dei ratei maturati. La raccolta complessiva è evidenziata al netto dei titoli riacquistati.

Nel corso dell'esercizio sono stati emessi dal Gruppo nuovi prestiti obbligazionari per complessive 302.601 migliaia di euro, mentre sono stati rimborsati titoli per 689.074 migliaia di euro. Sempre nel corso dell'anno sono stati riacquistati titoli per 165.609 migliaia di euro riemessi successivamente per complessive 159.319 migliaia di euro.

La voce "A.2.2. Altri titoli: altri" è composta esclusivamente da certificati di deposito, e relativi ratei maturati, di cui 81.688 migliaia di euro emessi con scadenza a breve termine e 74.255 migliaia di euro emessi con scadenza oltre il breve termine. Residuano infine certificati scaduti da rimborsare per 401 migliaia di euro.

I valori di cui alle colonne del *Fair Value* rappresentano il valore teorico di mercato dei titoli in circolazione.

#### 3.2 Dettaglio della voce 30 "Titoli in circolazione": titoli subordinati

Prestiti Obbligazionari	Data di emissione	Data di scadenza	Divisa	Tasso	31.12.2015	31.12.2014
<b>Emessi dalla Capogruppo</b>						
codice ISIN IT0004654866	01.12.2010	01.12.2015	EUR	TV		12.998
codice ISIN IT0004780182	29.12.2011	29.12.2016	EUR	TV	12.911	13.001
codice ISIN IT0004815855	15.06.2012	15.06.2017	EUR	TV	12.896	13.010
codice ISIN IT0004921166	03.06.2013	03.06.2018	EUR	TV	12.942	13.027
codice ISIN IT0005038085	28.08.2014	28.08.2019	EUR	TV	50.397	50.441
codice ISIN IT0005070179	22.12.2014	22.12.2019	EUR	TV	49.986	50.024
codice ISIN IT0005107880	28.05.2015	28.05.2022	EUR	TV	79.894	
codice ISIN IT0005136335	16.10.2015	16.10.2021	EUR	TV	50.199	
<b>Emessi da Controllate</b>						
codice ISIN IT0003957112	07.12.2005	07.12.2015	EUR	TV		29.846
codice ISIN IT0004331598	15.04.2008	15.04.2018	EUR	TV	8.119	8.209
codice ISIN IT0004344278	18.04.2008	18.04.2018	EUR	TV	10.646	10.851
<b>Totale</b>					<b>287.990</b>	<b>201.407</b>

Nel corso dell'esercizio sono stati emessi da Banco Desio due prestiti obbligazionari subordinati che presentano le seguenti caratteristiche similari a quelle dei prestiti emessi negli esercizi precedenti:

- durata: 7 anni per il titolo emesso nel mese di maggio 2015 e 6 anni per il titolo emesso nel mese di ottobre 2015;
- tasso: variabile con periodicità di pagamento della cedola trimestrale posticipata;



- rimborso: in unica soluzione alla scadenza del prestito;
- clausola di rimborso anticipato: non prevista;
- riacquisto: il riacquisto di titoli della specie è subordinato alla preventiva autorizzazione del plafond da parte di Banca d'Italia;
- subordinazione: le clausole di subordinazione prevedono che, nel caso di liquidazione dell'emittente, le obbligazioni saranno rimborsate solo dopo che siano stati soddisfatti tutti gli altri creditori non ugualmente subordinati.

### 3.3 Dettaglio della voce 30 "Titoli in circolazione": titoli oggetto di copertura specifica

	31.12.2015	31.12.2014
1. Titoli oggetto di copertura specifica del <i>fair value</i> :	74.016	101.245
a) rischio tasso di interesse	74.016	101.245
b) rischio di cambio		
c) più rischi		
2. Titoli oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari:	130.093	
a) rischio tasso di interesse	130.093	
b) rischio di cambio		
c) altro		

## SEZIONE 4 - PASSIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE - VOCE 40

### 4.1 Passività finanziarie di negoziazione: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Componenti del Gruppo	31.12.2015				31.12.2014				
	VN	FV			VN	FV			FV*
		L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>A. Passività per cassa</b>									
1. Debiti verso banche									
2. Debiti verso clientela									
3. Titoli di debito									
3.1. Obbligazioni									
3.1.1. Strutturate									
3.1.2. Altre obbligazioni									
3.2. Altri titoli									
3.2.1. Strutturati									
3.2.2. Altri									
<b>Totale A</b>									
<b>B. Strumenti derivati</b>									
1. Derivati finanziari		3.132	2.016			1.175	2.084		
1.1. Di negoziazione		3.132	2.016			1.175	2.084		
1.2. Connessi con la <i>fair value option</i>									
1.3. Altri									
2. Derivati creditizi									
2.1. Di negoziazione									
2.2. Connessi con la <i>fair value option</i>									
2.3. Altri									
<b>Totale B</b>		<b>3.132</b>	<b>2.016</b>			<b>1.175</b>	<b>2.084</b>		
<b>Totale A+B</b>		<b>3.132</b>	<b>2.016</b>			<b>1.175</b>	<b>2.084</b>		

#### Legenda

FV = fair value

FV\* = fair value calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

VN = valore nominale o nozionale

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

La voce 40 "Passività finanziarie detenute per la negoziazione" comprende il valore negativo dei contratti derivati posti in essere con finalità di negoziazione.

#### 4.2 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": passività subordinate

Alle date di riferimento non sono presenti passività finanziarie di negoziazione subordinate.

#### 4.3 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": debiti strutturati

Alle date di riferimento non sono presenti, tra le passività finanziarie di negoziazione, debiti strutturati.

### SEZIONE 5 - PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE - VOCE 50

#### 5.1 Passività finanziaria valutate al fair value: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015						31.12.2014					
	VN	FV			FV*	VN	FV			FV*		
		L1	L2	L3			L1	L2	L3			
<b>1. Debiti verso banche</b>												
1.1 Strutturati												
1.2 Altri												
<b>2. Debiti verso clientela</b>												
2.1 Strutturati												
2.2 Altri												
<b>3. Titoli di debito</b>	<b>22.050</b>	<b>22.828</b>			<b>23.117</b>	<b>22.850</b>	<b>23.626</b>			<b>24.386</b>		
3.1 Strutturati	22.050	22.828				22.850	23.626			24.386		
3.2 Altri												
<b>Totale</b>	<b>22.050</b>	<b>22.828</b>			<b>23.117</b>	<b>22.850</b>	<b>23.626</b>			<b>24.386</b>		

#### Legenda

FV = fair value

FV\* = fair value calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

VN = valore nominale o nozionale

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

La tabella fornisce indicazioni relativamente alle passività finanziarie rappresentate da obbligazioni, emesse da Banco Desio, classificate al *fair value* e che sono oggetto di copertura realizzata tramite contratti derivati (*fair value option*).

#### 5.2 Dettaglio della voce 50 "Passività finanziarie valutate al fair value": passività subordinate

Alle date di riferimento il Gruppo Banco Desio non ha emesso prestiti obbligazionari subordinati classificabili tra le passività finanziarie valutate al *fair value*.



## SEZIONE 6 - DERIVATI DI COPERTURA - VOCE 60

### 6.1 Derivati di copertura: composizione per tipologia di copertura e per livelli

	31.12.2015				31.12.2014			
	Fair Value			VN	Fair Value			VN
	L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>A. Derivati finanziari</b>		<b>24.758</b>		<b>196.982</b>		<b>6.717</b>		<b>32.369</b>
1) Fair value		24.328		116.982		6.717		32.369
2) Flussi finanziari		430		80.000				
3) Investimenti esteri								
<b>B. Derivati creditizi</b>								
1) Fair value								
2) Flussi finanziari								
<b>Totale</b>		<b>24.758</b>		<b>196.982</b>		<b>6.717</b>		<b>32.369</b>

#### Legenda

VN = valore nozionale  
L1 = Livello 1  
L2 = Livello 2  
L3 = Livello 3

### 6.2 Derivati di copertura: composizione per portafogli coperti e per tipologie di copertura

Operazioni/Tipo di copertura	Fair Value					Flussi finanziari			Investimenti esteri
	Specifica					Generica	Specifica	Generica	
	Rischio di fasso	Rischio di cambio	Rischio di credito	Rischio di prezzo	Più rischi				
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	19.494								
2. Crediti	4.834								
3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza									
4. Portafoglio									
5. Altre operazioni									
<b>Totale attività</b>	<b>24.328</b>								
1. Passività finanziarie							430		
2. Portafoglio									
<b>Totale passività</b>							<b>430</b>		
1. Transazioni attese									
2. Portafoglio di attività e passività finanziarie									

## SEZIONE 8 - PASSIVITÀ FISCALI - VOCE 80

La composizione e movimentazione delle passività fiscali sono fornite nella Sezione 14 dell'Attivo unitamente alle informazioni relative alle imposte anticipate.

## SEZIONE 9 - PASSIVITÀ ASSOCIATE AD ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE - VOCE 90

Per la composizione delle Passività associate ad attività in via di dismissione si rinvia alla Sezione 15 dell'Attivo.

**SEZIONE 10 - ALTRE PASSIVITÀ - VOCE 100****10.1 Altre passività: composizione**

	31.12.2015	31.12.2014
Debiti verso l'Erario	2.226	1.344
Importi da versare all'Erario per conto Terzi	26.327	22.929
Contributi previdenziali da riversare	6.684	5.098
Azionisti conto dividendi	24	8
Fornitori	13.358	17.014
Somme a disposizione della clientela	18.528	13.610
Interessi e competenze da accreditare	86	593
Versamenti a fronte disposizione su effetti	695	238
Versamenti anticipati su crediti a scadere	1.441	1.181
Partite in corso di lavorazione e partite viaggianti con le Filiali	68.106	54.945
Scarti valute su operazioni di portafoglio	80.439	98.748
Debiti verso il personale	12.211	19.242
Creditori diversi	12.260	14.436
Fondi su garanzie rilasciate e impegni	4.378	1.857
Ratei passivi	2.442	2.626
<b>Totale</b>	<b>249.205</b>	<b>253.959</b>

Le componenti di competenza bancaria contribuiscono alla formazione di questa voce per complessivi 246 milioni.

Le "Partite in corso di lavorazione e le partite viaggianti tra le filiali" sono poste che generalmente trovano sistemazione definitiva nei primi giorni del nuovo anno. La principale tra le poste iscritte in tale voce è quella che si riferisce ai bonifici in lavorazione per 51.313 migliaia di euro (53.347 migliaia di euro lo scorso esercizio).

L'ammontare della voce "Scarti valute su operazioni di portafoglio" è il risultato della compensazione di partite illiquide dare e partite illiquide avere a fronte di diverse tipologie di operazioni che hanno interessato sia i conti della clientela sia quelli delle banche corrispondenti.

I "Debiti verso il personale" comprendono l'incentivo all'esodo del personale per complessive 8.862 migliaia di euro e la valorizzazione di fine anno delle ferie e festività non godute per complessive 2.125 migliaia di euro.

Le principali poste che compongono la voce "Creditori diversi" riguardano: creditori diversi per negoziazione valuta per 1.930 migliaia di euro, creditori per effetti ritirati per 1.319 migliaia di euro.

**SEZIONE 11 - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DEL PERSONALE - VOCE 110****11.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>34.985</b>	<b>23.971</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>912</b>	<b>12.995</b>
B.1 Accantonamenti dell'esercizio	902	569
B.2 Altre variazioni	10	12.426
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		9.203
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>6.185</b>	<b>1.981</b>
C.1 Liquidazioni effettuate	4.190	1.980
C.2 Altre variazioni	1.995	1
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>29.712</b>	<b>34.985</b>

La voce "C.2 Altre variazioni" rappresenta la variazione dell'effetto attualizzazione del fondo TFR civilistico delle società del Gruppo.



## 11.2 Altre informazioni

Le ipotesi attuariali utilizzate dall'attuario indipendente per la determinazione delle passività alla data di riferimento di bilancio sono le seguenti:

### ***Ipotesi demografiche***

- per le probabilità di morte quelle determinate dalla Ragioneria Generale dello Stato denominate RG48, distinte per sesso;
- per le probabilità di inabilità quelle, distinte per sesso, adottate nel modello INPS per le proiezioni al 2010. Tali probabilità sono state costruite partendo dalla distribuzione per età e sesso delle pensioni vigenti al 1° gennaio 1987 con decorrenza 1984, 1985, 1986 relative al personale del ramo credito;
- per l'epoca di pensionamento per il generico attivo si è supposto il raggiungimento del primo dei requisiti pensionabili validi per l'Assicurazione Generale Obbligatoria;
- per le probabilità di uscita dall'attività lavorativa per cause diverse dalla morte, in base a statistiche fornite dal Gruppo, sono state considerate delle frequenze annue del 2,50% per tutte le società del Gruppo, ad eccezione della Banca Popolare di Spoleto, per la quale sono state considerate delle frequenze annue del 4,00%; si è tenuto altresì conto del piano di esuberi previsto dal Gruppo;
- per le probabilità di anticipazione si è supposto un valore anno per anno pari al 4,00% per tutte le società del Gruppo, ad eccezione della Banca Popolare di Spoleto, per la quale sono state considerate delle frequenze annue del 1,66%, per coerenza con quanto fatto dal precedente attuario.

### ***Ipotesi economiche - finanziarie***

Le valutazioni tecniche sono state effettuate sulla base delle seguenti ipotesi:

- tasso annuo tecnico di attualizzazione 2,00%
- tasso annuo di inflazione 1,75%
- tasso annuo aumento retribuzioni complessivo 2,75%
- tasso annuo incremento TFR 2,81%.

In merito al tasso di attualizzazione, è stato preso come riferimento per la valorizzazione di detto parametro l'indice *iBoxx Eurozone Corporates AA 10+* alla data di valutazione.

La seguente tabella rappresenta l'analisi di sensitività della passività iscritta al variare delle ipotesi economico-finanziarie:

	Variazione positiva parametro (+)	Variazione negativa parametro (-)
Tasso annuo di attualizzazione (+/-0,25%)	29.165	30.275
Tasso annuo di inflazione (+/-0,25%)	30.052	29.377
Tasso annuo di turnover (+/-2%)	29.628	29.815

**SEZIONE 12 - FONDI PER RISCHI ED ONERI - VOCE 120****12.1 Fondi per rischi e oneri: composizione**

Voci/Componenti	31.12.2015	31.12.2014
1. Fondi di quiescenza aziendali		
2. Altri fondi per rischi e oneri	46.725	44.670
2.1. Controversie legali	22.438	19.597
2.2. Oneri per il personale	20.342	18.839
2.3. Altri	3.945	6.234
<b>Totale</b>	<b>46.725</b>	<b>44.670</b>

La voce "controversie legali" comprende gli accantonamenti costituiti per fronteggiare le previsioni di perdita su cause passive, di cui 15.404 migliaia di euro a fronte di cause legali e 5.028 migliaia di euro a fronte di revocatorie fallimentari. In applicazione del principio contabile IFRS 3, l'accantonamento a fronte di cause legali include 510 migliaia di euro relativi a passività potenziali rilevate in fase di valutazione di attività e passività assunte con l'operazione di acquisizione di BPS.

Con riferimento alla voce "Oneri per il personale" le principali componenti riguardano: l'accantonamento al Fondo di solidarietà per 8.218 migliaia di euro, gli accantonamenti relativi al sistema premiante per 6.812 migliaia di euro, gli stanziamenti per premi anzianità e ferie aggiuntive per 2.223 migliaia di euro.

La voce "Altri" comprende principalmente:

- gli stanziamenti inerenti al contenzioso fiscale per 135 migliaia di euro;
- gli accantonamenti per rischi fiscali per 668 migliaia di euro relativi a passività potenziali rilevate in fase di acquisizione di BPS (IFRS 3);
- il contributo al fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara introdotto dalla legge di stabilità 2016 per un importo pari a 790 migliaia di euro;
- lo stanziamento degli oneri futuri relativi alle obbligazioni conseguenti alla chiusura della liquidazione della Controllata svizzera C.P.C. per 1.085 migliaia di euro.

Nei casi in cui l'effetto tempo sia un aspetto rilevante, gli importi accantonati sono sottoposti ad attualizzazione considerando la stima della scadenza temporale dell'obbligazione. Il tasso d'attualizzazione riflette le valutazioni correnti del valore attuale del denaro, tenendo conto dei rischi specifici connessi alla passività.

Per maggiori dettagli in merito al contenzioso in essere, per quanto riguarda le controversie legali, il contenzioso tributario e gli altri rischi operativi, si rimanda alla successiva "Parte E - Informazioni sui rischi e sulle politiche di copertura".

**12.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue**

Voci/Componenti	Totale	
	Fondi di quiescenza	Altri fondi
<b>A. Esistenze iniziali</b>		<b>44.670</b>
<b>B. Aumenti</b>		<b>14.739</b>
B.1. Accantonamenti dell'esercizio		14.295
B.2. Variazioni dovute al passare del tempo		246
B.3. Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto		
B.4. Altre variazioni		198
<b>C. Diminuzioni</b>		<b>12.684</b>
C.1. Utilizzo nell'esercizio		12.490
C.2. Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto		
C.3. Altre variazioni		194
<b>D. Rimanenze finali</b>		<b>46.725</b>





### 12.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti

La voce a fine esercizio non presenta rimanenze.

### 12.4 Fondi per rischi e oneri: altri fondi

Il dettaglio della voce "Altri fondi per rischi ed oneri" è stato fornito a commento della Sezione 12.1.

## SEZIONE 15 - PATRIMONIO DEL GRUPPO - VOCI 140,160, 170, 180, 190, 200 E 220

### 15.1 "Capitale" e "Azioni proprie": composizione

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Capitale</b>	<b>67.705</b>	<b>67.705</b>
A.1. Azioni ordinarie	60.840	60.840
A.2. Azioni di risparmio	6.865	6.865
A.3. Azioni privilegiate		
<b>B. Azioni proprie</b>		
B.1. Azioni ordinarie		
B.2. Azioni di risparmio		
B.3. Azioni privilegiate		

Il Capitale sociale di Banca di Desio e della Brianza S.p.A., interamente sottoscritto e versato, è composto da:

- n. 117.000.000 azioni ordinarie da nominali euro 0,52 ciascuna,
- n. 13.202.000 azioni di risparmio da nominali euro 0,52 ciascuna.

Nessuna società del Gruppo detiene o ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie.

**15.2 Capitale - Numero azioni della capogruppo: variazioni annue**

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
<b>A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>117.000.000</b>	<b>13.202.000</b>
- interamente liberate	117.000.000	13.202.000
- non interamente liberate		
A.1. Azioni proprie (-)		
<b>A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali</b>	<b>117.000.000</b>	<b>13.202.000</b>
<b>B. Aumenti</b>		
B.1. Nuove emissioni		
- a pagamento		
- operazioni di aggregazioni di imprese		
- conversione di obbligazioni		
- esercizio di warrant		
- altre		
- a titolo gratuito		
- a favore dei dipendenti		
- a favore degli amministratori		
- altre		
B.2. Vendita azioni proprie		
B.3. Altre variazioni		
<b>C. Diminuzioni</b>		
C.1. Annullamento		
C.2. Acquisto di azioni proprie		
C.3. Operazioni di cessione di imprese		
C.4. Altre variazioni		
<b>D. Azioni in circolazione: rimanenze finali</b>	<b>117.000.000</b>	<b>13.202.000</b>
D.1. Azioni proprie (+)		
D.2. Azioni esistenti alla fine dell'esercizio	117.000.000	13.202.000
- interamente liberate	117.000.000	13.202.000
- non interamente liberate		

**15.3 Capitale: altre informazioni**

Alla data di riferimento non vi sono altre informazioni da segnalare.

**15.4 Riserve di utili: altre informazioni**

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Riserva legale	84.504	81.206
Riserve statutarie	489.417	469.733
Utili (Perdite) portati a nuovo	16.474	15.848
Riserve altre FTA	99.785	99.785
Altre riserve	36.480	26.629
<b>Totale</b>	<b>726.660</b>	<b>693.201</b>



## SEZIONE 16 - PATRIMONIO DI PERTINENZA DI TERZI - VOCE 210

### 16.1 Dettaglio della voce 210 "patrimonio di pertinenza di terzi"

Denominazione imprese	31.12.2015	31.12.2014
Partecipazioni in società consolidate con interessenze di terzi significative		
1. Banca Popolare Spoleto	51.283	53.911
2. Rovere S.A.	145	169
Altre partecipazioni	178	347
<b>Totale</b>	<b>51.606</b>	<b>54.427</b>

### 16.2 Strumenti di capitale: composizione e variazioni annue

Non presenti alle date di riferimento.

## ALTRE INFORMAZIONI

### 1. Garanzie rilasciate e impegni

Operazioni	31.12.2015	31.12.2014
1) Garanzie rilasciate di natura finanziaria:	16.386	35.464
a) Banche	2.117	17.980
b) Clientela	14.269	17.484
2) Garanzie rilasciate di natura commerciale:	269.924	267.909
a) Banche	7.775	6.157
b) Clientela	262.149	261.752
3) Impegni irrevocabili a erogare fondi	155.166	187.824
a) Banche	3.925	21.510
i) a utilizzo certo	399	18.177
ii) a utilizzo incerto	3.526	3.333
b) Clientela	151.241	166.314
i) a utilizzo certo	13.291	14.459
ii) a utilizzo incerto	137.950	151.855
4) Impegni sottostanti a derivati su crediti: vendite di protezione		25.000
5) Attività costituite in garanzia di obbligazioni di terzi		1.556
6) Altri impegni	1.447	5.570
<b>Totale</b>	<b>442.923</b>	<b>523.323</b>

### 2. Attività costituite in garanzia di proprie passività e impegni

Portafogli	31.12.2015	31.12.2014
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione		6.835
2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	889.806	147.399
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
5. Crediti verso banche		16.240
6. Crediti verso clientela		12.051
7. Attività materiali		

## 5. Gestione e intermediazione per conto terzi

Tipologia servizi	31.12.2015
<b>1. Esecuzione di ordini per conto della clientela</b>	
a) acquisti	
1. Regolati	52.789
2. Non regolati	607
b) vendite	
1. Regolate	46.340
2. non regolate	985
<b>2. Gestioni di portafogli</b>	
a) Individuali	735.384
b) Collettive	554.977
<b>3. Custodia e amministrazione di titoli</b>	
a) titoli di terzi in deposito: connessi con lo svolgimento di banca depositaria (escluse le gestioni di portafogli)	
1. titoli emessi dalle società incluse nel consolidamento	
2. altri titoli	
b) titoli di terzi in deposito (escluse gestioni di portafogli): altri	
1. titoli emessi dalle società incluse nel consolidamento	1.760.337
2. altri titoli	8.303.088
c) titoli di terzi depositati presso terzi	9.989.784
d) titoli di proprietà depositati presso terzi	2.292.697
<b>4. Altre operazioni</b>	

## 6. Attività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

Forme tecniche	Ammontare lordo delle attività finanziarie (a)	Ammontare delle passività finanziarie compensato in bilancio (b)	Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio (c=a-b)	Ammontari correlati non oggetto di compensazione in Bilancio		Ammontare netto 31.12.2015 (f=c-d-e)	Ammontare netto 31.12.2014
				Strumenti finanziari (d)	Depositi di contante ricevuti in garanzia (e)		
1. Derivati	15.280		15.280	2.351	12.140	789	1.733
2. Pronti contro termine							
3. Prestito titoli							
4. Altri							
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>15.280</b>		<b>15.280</b>	<b>2.351</b>	<b>12.140</b>	<b>789</b>	
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>3.279</b>		<b>3.279</b>	<b>(844)</b>	<b>2.390</b>		<b>1.733</b>

## 7. Passività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

Forme tecniche	Ammontare lordo delle passività finanziarie (a)	Ammontare delle attività finanziarie compensato in bilancio (b)	Ammontare netto delle passività finanziarie riportato in bilancio (c=a-b)	Ammontari correlati non oggetto di compensazione in Bilancio		Ammontare netto 31.12.2015 (f=c-d-e)	Ammontare netto 31.12.2014
				Strumenti finanziari (d)	Depositi di contante posti a garanzia (e)		
1. Derivati	27.816		27.816	8.481	19.500	(165)	
2. Pronti contro termine							
3. Prestito titoli							
4. Altri							
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>27.816</b>		<b>27.816</b>	<b>8.481</b>	<b>19.500</b>	<b>(165)</b>	
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>5.957</b>		<b>5.957</b>	<b>5.957</b>			



Nelle tabelle 6 e 7 sono riportati i *fair value* positivi (Tabella 6 colonna (a) "Ammontare lordo delle attività finanziarie" e (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio") ed i *fair value* negativi (Tabella 7 colonna (a) "Ammontare lordo delle attività finanziarie" e (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio") dei derivati per i quali sono in essere accordi di tipo ISDA (*Credit Support Annex*). Tali accordi, pur non rispettando tutti i requisiti previsti dallo IAS 32 paragrafo 42 per la compensazione in bilancio, prevedono dei meccanismi di mitigazione del rischio di default della controparte mediante lo scambio di *collateral* su depositi vincolati e consentono il *netting* delle posizioni creditorie e debitorie relative a derivati finanziari e creditizi al ricorrere di taluni eventi quali il default della controparte. In linea con quanto previsto dall'IFRS7 e dalle ultime disposizioni relative alle regole di compilazione del bilancio bancario, nella compilazione delle tabelle si è tenuto conto:

- degli effetti della potenziale compensazione dei controvalori di bilancio delle attività e passività finanziarie, indicati nella colonna (d) "Strumenti finanziari", unitamente al *fair value* delle garanzie reali finanziarie rappresentate da titoli;
- degli effetti della potenziale compensazione delle esposizioni con le garanzie in contanti, indicati nella colonna (e) "Depositi in contante ricevuti in garanzia".

Tali effetti sono computati per le controparti con cui è in essere un accordo quadro di *netting* nei limiti dell'ammontare riportato nella colonna (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio".

Si evidenzia che la variazione positiva dell'ammontare lordo delle attività finanziarie in tabella 5 rispetto al medesimo ammontare dell'esercizio precedente è connessa al perfezionamento di ulteriori accordi di collateralizzazione con alcune controparti di mercato da parte della controllata Banca Popolare di Spoleto. La variazione dell'ammontare lordo delle passività finanziarie in tabella 6 rispetto al medesimo ammontare dell'esercizio precedente è da attribuire essenzialmente alla stipula di nuovi derivati di copertura di titoli iscritti tra le attività disponibili per la vendita.

## PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### SEZIONE 1 - GLI INTERESSI - VOCI 10 E 20

#### 1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Titoli di debito	Finanziamenti	Altre operazioni	31.12.2015	31.12.2014
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	219		588	807	772
2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>					
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	16.589			16.589	23.391
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza					619
5. Crediti verso banche	841	232	5	1.078	2.431
6. Crediti verso clientela	98	344.509	1	344.608	323.456
7. Derivati di copertura			548	548	2.216
8. Altre attività			36	36	5
<b>Totale</b>	<b>17.747</b>	<b>344.741</b>	<b>1.178</b>	<b>363.666</b>	<b>352.890</b>

Alla voce "1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione - Altre operazioni" è esposto il saldo positivo dei differenziali relativi ai contratti derivati.

Gli interessi su "Crediti verso la clientela" sono esposti al netto degli interessi di mora maturati nell'esercizio su attività deteriorate, perché gli stessi trovano evidenza in bilancio solo a incasso avvenuto. Gli interessi della specie ammontano complessivamente a 6.484 migliaia di euro. Per contro alla voce sono stati contabilizzati interessi di mora riscossi nell'esercizio per 764 migliaia di euro. Si segnala, inoltre, che la voce è esposta al netto dello stanziamento effettuato dalla controllata Fides pari a 1.481 migliaia di euro perfezionando la modalità di calcolo del pro rata temporis con riferimento al ristoro delle commissioni a suo favore da riconoscere alla clientela che ha estinto anticipatamente il contratto di finanziamento nell'esercizio 2015.

#### 1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Voci	31.12.2015	31.12.2014
A. Differenziali positivi relativi a operazioni di copertura	3.251	3.937
B. Differenziali negativi relativi a operazioni di copertura	(2.703)	(1.721)
<b>C. Saldo (A-B)</b>	<b>548</b>	<b>2.216</b>

#### 1.3 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni

##### 1.3.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Interessi attivi su attività finanziarie in valuta	1.595	1.298



### 1.3.2 Interessi attivi su operazioni di leasing finanziario

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Interessi attivi su operazioni di leasing finanziario	10.320	13.005

Gli interessi attivi rilevati come proventi dell'esercizio su operazioni di leasing finanziario, e ricompresi nella voce "Crediti verso la clientela - finanziamenti", si riferiscono per 10.209 migliaia di euro a contratti indicizzati, di cui 502 migliaia di euro a contratti con retrolocazione.

### 1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	31.12.2015	31.12.2014
1. Debiti verso banche centrali	(871)			(871)	(829)
2. Debiti verso banche	(593)		(117)	(710)	(692)
3. Debiti verso clientela	(44.342)			(44.342)	(60.797)
4. Titoli in circolazione		(55.408)		(55.408)	(61.994)
5. Passività finanziarie di negoziazione	(49)			(49)	(11)
6. Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		(695)		(695)	(863)
7. Altre passività e fondi			(56)	(56)	(5)
8. Derivati di copertura					
<b>Totale</b>	<b>(45.855)</b>	<b>(56.103)</b>	<b>(173)</b>	<b>(102.131)</b>	<b>(125.191)</b>

### 1.5 Interessi passivi e oneri assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Nel corrente esercizio, così come nel precedente, i differenziali su operazioni di copertura hanno evidenziato un saldo positivo e sono pertanto rappresentati nella precedente tavola 1.2.

### 1.6 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

#### 1.6.1 Interessi passivi su passività in valuta

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Interessi passivi su passività finanziarie in valuta	(206)	(151)

#### 1.6.2 Interessi passivi su passività per operazioni di leasing finanziario

Operatività non presente nel Gruppo Banco Desio.

**SEZIONE 2 - LE COMMISSIONI - VOCI 40 E 50****2.1 Commissioni attive: composizione**

Tipologia servizi/Valori	31.12.2015	31.12.2014
a) garanzie rilasciate	3.394	2.819
b) derivati su crediti		
c) servizi di gestione, intermediazione e consulenza:	47.892	37.864
1. negoziazione di strumenti finanziari		119
2. negoziazione di valute	1.838	1.746
3. gestioni di portafogli	5.437	3.636
3.1. individuali	4.946	3.107
3.2. collettive	491	529
4. custodia e amministrazione di titoli	1.749	1.658
5. banca depositaria		
6. collocamento di titoli	17.273	10.048
7. attività di ricezione e trasmissione di ordini	8.142	8.838
8. attività di consulenza		
8.1. in materia di investimenti		
8.2. in materia di struttura finanziaria		
9. distribuzione di servizi di terzi	13.453	11.819
9.1. gestioni di portafogli	367	334
9.1.1. individuali	367	334
9.1.2. collettive		
9.2. prodotti assicurativi	10.007	9.808
9.3. altri prodotti	3.079	1.677
d) servizi di incasso e pagamento	29.596	24.323
e) servizi di servicing per operazioni di cartolarizzazione	83	29
f) servizi per operazioni di factoring	155	170
g) esercizio di esattorie e ricevitorie		
h) attività di gestione di sistemi multilaterali di scambio		
i) tenuta e gestione dei conti correnti	77.818	65.001
j) altri servizi	23.456	22.552
<b>Totale</b>	<b>182.394</b>	<b>152.758</b>

Le commissioni per "altri servizi" includono le commissioni di gestione della controllata Rovere Société de Gestion per 5.421 migliaia di euro e le commissioni per 10.736 migliaia di euro rivenienti dall'operatività sul credito al consumo della controllata Fides S.p.A..

**2.2 Commissioni passive: composizione**

Servizi/Valori	31.12.2015	31.12.2014
a) garanzie ricevute	(318)	(175)
b) derivati su crediti		
c) servizi di gestione e intermediazione	(2.158)	(1.427)
1. negoziazione di strumenti finanziari	(116)	(147)
2. negoziazione di valute		
3. gestioni di portafogli		
3.1. proprie		
3.2. delegate da terzi		
4. custodia e amministrazione di titoli	(1.306)	(1.278)
5. collocamento di strumenti finanziari	(736)	(483)
6. offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi		
d) servizi di incasso e pagamento	(4.431)	(3.083)
e) altri servizi	(14.437)	(13.853)
<b>Totale</b>	<b>(21.344)</b>	<b>(19.019)</b>





Le commissioni passive per "altri servizi" includono le commissioni di collocamento pagate della controllata Rovere Soci t  de Gestion per 1.388 migliaia di euro e le commissioni per 12.022 migliaia di commissioni riconosciute a intermediari finanziari, rispettivamente per euro 11.021 migliaia dalla controllata Fides S.p.A. e per 1.001 migliaia dalla controllata Banca Popolare di Spoleto.

### SEZIONE 3 - DIVIDENDI E PROVENTI SIMILI - VOCE 70

#### 3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

Voci/Proventi	31.12.2015		31.12.2014	
	Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R.	Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R.
A. Attivit� finanziarie detenute per la negoziazione				
B. Attivit� finanziarie disponibili per la vendita	299		114	
C. Attivit� finanziarie valutate al <i>fair value</i>				
D. Partecipazioni				
<b>Totale</b>	<b>299</b>		<b>114</b>	

La tabella evidenzia i dividendi incassati su partecipazioni minoritarie classificate tra le Attivit  finanziarie disponibili per la vendita.

### SEZIONE 4 - IL RISULTATO NETTO DELL'ATTIVIT  DI NEGOZIAZIONE - VOCE 80

#### 4.1 Risultato netto dell'attivit  di negoziazione: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoziazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoziazione (D)	Risultato netto ((A+B) - (C+D))
<b>1. Attivit� finanziarie di negoziazione</b>	<b>19</b>	<b>649</b>	<b>(72)</b>	<b>(16)</b>	<b>580</b>
1.1. Titoli di debito		310	(72)	(9)	229
1.2. Titoli di capitale		1		(6)	(5)
1.3. Quote di O.I.C.R.		16			16
1.4. Finanziamenti					
1.5. Altre	19	322		(1)	340
<b>2. Passivit� finanziarie di negoziazione</b>					
2.1. Titoli di debito					
2.2. Debiti					
2.3. Altre					
<b>3. Altre attivit� e passivit� finanziarie: differenze di cambio</b>					<b>3.369</b>
<b>4. Strumenti derivati</b>	<b>3.768</b>	<b>1.048</b>	<b>(643)</b>	<b>(841)</b>	<b>3.361</b>
4.1. Derivati finanziari:	3.768	1.048	(643)	(841)	3.332
- Su titoli di debito e tassi di interesse	485	1.044	(625)	(836)	68
- Su titoli di capitale e indici azionari	3.283	4	(18)	(5)	3.264
- Su valute e oro					29
- Altri					
4.2. Derivati su crediti					
<b>Totale</b>	<b>3.787</b>	<b>1.697</b>	<b>(715)</b>	<b>(857)</b>	<b>7.310</b>

Alle voci "1. Attivit  finanziarie di negoziazione" e "4. Strumenti derivati"   riportato il risultato economico riconducibile alle attivit  finanziarie detenute per la negoziazione, con l'esclusione dei contratti derivati di copertura di strumenti finanziari per i quali   adottata la *fair value option*, i cui risultati da valutazione sono riportati nel prospetto "Variazione netta di valore delle attivit /passivit  finanziarie valutate al *fair value*".

Alla voce "3. Altre attivit  e passivit  finanziarie: differenze cambio"   esposto il saldo positivo (o negativo) delle variazioni di valore delle attivit  e passivit  finanziarie denominate in valuta, diverse da quelle di negoziazione.

**SEZIONE 5 - IL RISULTATO NETTO DELL'ATTIVITÀ DI COPERTURA - VOCE 90****5.1 Risultato netto dell'attività di copertura: composizione**

Componenti reddituali/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Proventi relativi a:</b>		
A.1. Derivati di copertura del <i>fair value</i>	1.152	152
A.2. Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	288	722
A.3. Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	1.939	2.094
A.4. Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	3	
A.5. Attività e passività in valuta		
<b>Totale proventi dell'attività di copertura (A)</b>	<b>3.382</b>	<b>2.968</b>
<b>B. Oneri relativi a:</b>		
B.1. Derivati di copertura del <i>fair value</i>	(2.925)	(2.768)
B.2. Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	(1.606)	(706)
B.3. Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	(21)	(35)
B.4. Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari		
B.5. Attività e passività in valuta		
<b>Totale oneri dell'attività di copertura (B)</b>	<b>(4.552)</b>	<b>(3.509)</b>
<b>C. Risultato netto dell'attività di copertura (A-B)</b>	<b>(1.170)</b>	<b>(541)</b>

Alla voce è riportato il risultato netto derivante dall'attività di copertura. Alle diverse sottovoci sono indicate le componenti di reddito derivanti dal processo di valutazione sia delle attività e passività oggetto di copertura – rispettivamente, attività finanziarie disponibili per la vendita e crediti verso la clientela, e titoli obbligazionari emessi dal Gruppo – sia dei relativi contratti derivati di copertura.

**SEZIONE 6 - UTILI (PERDITE) DA CESSIONE/RIACQUISTO - VOCE 100****6.1 Utili (Perdite) da cessione/riacquisto: composizione**

Voci/Componenti reddituali	31.12.2015			31.12.2014		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
<b>Attività finanziarie</b>						
1. Crediti verso banche		(689)	(689)			
2. Crediti verso clientela	388	(1.614)	(1.226)	61	(1.695)	(1.634)
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	32.516	(1.016)	31.500	55.339	(3.523)	51.816
3.1. Titoli di debito	29.364	(881)	28.483	55.323	(3.493)	51.830
3.2. Titoli di capitale	2.165		2.165	10		10
3.3. Quote di O.I.C.R.	987	(135)	852	6	(30)	(24)
3.4. Finanziamenti						
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza				12.428		12.428
<b>Totale attività</b>	<b>32.904</b>	<b>(3.319)</b>	<b>29.585</b>	<b>67.828</b>	<b>(5.218)</b>	<b>62.610</b>
<b>Passività finanziarie</b>						
1. Debiti verso banche						
2. Debiti verso clientela						
3. Titoli in circolazione	158	(3.428)	(3.270)	37	(2.108)	(2.071)
<b>Totale passività</b>	<b>158</b>	<b>(3.428)</b>	<b>(3.270)</b>	<b>37</b>	<b>(2.108)</b>	<b>(2.071)</b>

Alla voce è riportato il risultato economico derivante dalla cessione di attività finanziarie non comprese tra quelle detenute per la negoziazione e da quelle valutate al *fair value* ed, inoltre, il risultato derivante dal riacquisto di propri titoli.

Alla voce "2. Crediti verso la clientela" sono riportati i risultati derivanti dalla cessione di crediti classificati a sofferenza.



Alla voce "3. Attività finanziarie disponibili per la vendita" è rappresentato l'effetto economico delle vendite dell'esercizio, comprensivo del rilascio della relativa riserva da valutazione al lordo dell'effetto fiscale. Gli utili riferiti alla cessione di quote di O.I.C.R. comprendono anche il relativo credito d'imposta.

Con riferimento alle passività finanziarie, alla voce "3. Titoli in circolazione" è riportato il risultato degli utili/perdite derivanti dal riacquisto effettuato dalle società del Gruppo di propri prestiti obbligazionari.

## SEZIONE 7 - IL RISULTATO DELLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE - VOCE 110

### 7.1 Variazione netta di valore delle attività/passività finanziarie valutate al fair value: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto ((A+B) - (C+D)) 31.12.2015
<b>1. Attività finanziarie</b>					
1.1. Titoli di debito					
1.2. Titoli di capitale					
1.3. Quote di O.I.C.R.					
1.4. Finanziamenti					
<b>2. Passività finanziarie</b>	<b>139</b>	<b>11</b>		<b>(10)</b>	<b>140</b>
2.1. Titoli di debito	139	11		(10)	140
2.2. Debiti verso banche					
2.3. Debiti verso clientela					
<b>3. Attività e passività finanziarie in valuta: differenze di cambio</b>					
<b>4. Derivati creditizi e finanziari</b>	<b>160</b>	<b>24</b>	<b>(545)</b>		<b>(361)</b>
<b>Totale</b>	<b>299</b>	<b>35</b>	<b>(545)</b>	<b>(10)</b>	<b>(221)</b>

Il risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al *fair value* è dato dallo sbilancio tra la valutazione al *fair value* dei prestiti obbligazionari del Gruppo, oggetto di copertura "naturale" in applicazione della c.d. *fair value option*, e i corrispondenti derivati finanziari.

È inoltre compreso il risultato derivante dalla negoziazione di tali prestiti obbligazionari.

## SEZIONE 8 - LE RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE NETTE PER DETERIORAMENTO - VOCE 130

### 8.1 Rettifiche di valore nette per deterioramento crediti: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)				31.12.2015	31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
A. Crediti verso banche									
- Finanziamenti									
- Titoli di debito									
B. Crediti verso clientela									
Crediti deteriorati acquistati									
- Finanziamenti								(33)	
- Titoli di debito									
Altri crediti									
- Finanziamenti	(5.417)	(237.654)	(1.429)	23.900	75.546		1.625	(143.429)	
- Titoli di debito								(150.461)	
<b>C. Totale</b>	<b>(5.417)</b>	<b>(237.654)</b>	<b>(1.429)</b>	<b>23.900</b>	<b>75.546</b>		<b>1.625</b>	<b>(143.429)</b>	

#### Legenda

A = Da interessi

B = Altre riprese

La voce accoglie le rettifiche e le riprese di valore contabilizzate a fronte del deterioramento del portafoglio crediti verso la clientela.

Con riferimento alle "Rettifiche di valore" il dato della colonna "Cancellazioni" registra le perdite a fronte della cancellazione definitiva di crediti classificati a sofferenza.

Le "Rettifiche di valore - Altre", determinate dalla valutazione analitica delle probabilità di recupero sui crediti deteriorati e dall'attualizzazione dei flussi di cassa attesi in particolare sui crediti in sofferenza, si riferiscono principalmente a:

- Sofferenze per 133.219 migliaia di euro (ex 113.752 migliaia di euro);
- Inadempienze probabili per 97.440 migliaia di euro (ex 76.403 migliaia di euro);
- Esposizioni scadute per 6.995 migliaia di euro (ex 5.211 migliaia di euro).

Le "Rettifiche di valore di portafoglio" sono determinate sull'ammontare del portafoglio crediti in bonis.

Le "Riprese di valore specifiche - A - (Da interessi)" si riferiscono al rilascio d'interessi da attualizzazione sul capitale, che si ritengono di poter recuperare, relative a posizioni in sofferenza e crediti ad inadempimento probabile.

Le riprese di valore specifiche "altre" si riferiscono a:

- pratiche a sofferenza ammortizzate in esercizi precedenti 1.974 migliaia di euro
- ad incassi di crediti precedentemente svalutati 25.171 migliaia di euro
- a riprese da valutazione 48.401 migliaia di euro

## 8.2 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)		Riprese di valore (2)		31.12.2015	31.12.2014
	Specifiche		Specifiche			
	Cancellazioni	Altre	A	B		
A. Titoli di debito						
B. Titoli di capitale		(384)			(384)	
C. Quote O.I.C.R.						
D. Finanziamenti a banche						
E. Finanziamenti a clientela						
<b>F. Totale</b>		<b>(384)</b>			<b>(384)</b>	

### Legenda

A = Da interessi  
B = Altre riprese

## 8.3 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie detenute sino alla scadenza: composizione

Alle date di riferimento non sono presenti rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie detenute sino alla scadenza.

## 8.4 Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)				31.12.2015	31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
A. Garanzie rilasciate	(1.218)		(345)	549			5	(1.009)	446
B. Derivati su crediti									
C. Impegni ad erogare fondi									
D. Altre operazioni									
<b>E. Totale</b>	<b>(1.218)</b>		<b>(345)</b>	<b>549</b>			<b>5</b>	<b>(1.009)</b>	<b>446</b>

### Legenda

A = Da interessi  
B = Altre riprese



## SEZIONE 11 - LE SPESE AMMINISTRATIVE - VOCE 180

### 11.1 Spese per il personale: composizione

Tipologia di spesa/Settori	31.12.2015	31.12.2014
1) Personale dipendente	(174.006)	(149.314)
a) Salari e Stipendi	(117.467)	(102.709)
b) Oneri sociali	(31.200)	(26.709)
c) Indennità di fine rapporto		
d) Spese previdenziali		
e) Accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	(912)	(463)
f) Accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	(24)	
- a contribuzione definita	(24)	
- a benefici definiti		
g) Versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni:	(11.829)	(9.815)
- a contribuzione definita	(11.829)	(9.815)
- a benefici definiti		
h) Costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	(182)	(315)
i) Altri benefici a favore di dipendenti	(12.392)	(9.303)
2) Altro personale in attività	(688)	(571)
3) Amministratori e sindaci	(5.078)	(4.778)
4) Personale collocato a riposo		
<b>Totale</b>	<b>(179.772)</b>	<b>(154.663)</b>

La voce "1.g - versamenti a fondi di previdenza complementari esterni: a contribuzione definita" comprende la quota di TFR versata al Fondo Tesoreria e a Fondi pensione complementari.

Il dettaglio della voce "1.i - altri benefici a favore dei dipendenti" è fornito nella successiva tabella 11.4

### 11.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1) Personale dipendente</b>	<b>2.405</b>	<b>2.473</b>
a) dirigenti	33	35
b) quadri direttivi	1.101	1.123
c) restante personale dipendente	1.271	1.315
<b>2) Altro personale</b>	<b>7</b>	<b>10</b>

### 11.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti: costi e ricavi

Non presenti alle date di riferimento.

### 11.4 Altri benefici a favore dei dipendenti

	31.12.2015	31.12.2014
Stanziamiento oneri vari	(7.624)	(4.253)
Contribuzione cassa assistenza	(2.075)	(1.341)
Spese formazione e addestramento	10	(986)
Canoni fabbricati ad uso dipendenti	(366)	(191)
Incentivazione all'esodo	498	445
Altre	(2.835)	(2.977)
<b>Totale</b>	<b>(12.392)</b>	<b>(9.303)</b>

Tra le principali componenti della voce "Altre" si segnalano gli oneri relativi alla mensa aziendale per 1.806 migliaia di euro e quelli relativi a premi assicurativi per 303 migliaia di euro.

### 11.5 Altre spese amministrative: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
Imposte indirette e tasse:		
-Imposte di bollo	(27.262)	(24.575)
-Altre	(5.430)	(5.871)
Altre spese:		
-Spese informatiche	(14.657)	(14.005)
-Locazione immobili/cespiti	(14.736)	(13.620)
-Manutenzione immobili, mobili e impianti	(6.566)	(4.348)
-Postali e telegrafiche	(2.801)	(2.287)
-Telefoniche e trasmissione dati	(5.197)	(5.099)
-Energia elettrica, riscaldamento, acqua	(4.348)	(3.947)
-Servizi di pulizia	(1.393)	(1.243)
-Stampanti, cancelleria e materiale cons.	(1.451)	(813)
-Spese trasporto	(1.163)	(1.318)
-Vigilanza e sicurezza	(2.111)	(1.555)
-Pubblicitarie	(2.237)	(1.554)
-Informazioni e visure	(2.067)	(1.511)
-Premi assicurativi	(1.678)	(1.516)
-Spese legali	(6.894)	(6.636)
-Spese per consulenze professionali	(10.380)	(10.462)
-Contribuzioni varie e liberalità	(328)	(213)
-Spese diverse	(22.433)	(6.917)
<b>Totale</b>	<b>(133.132)</b>	<b>(107.490)</b>

Nella voce "Spese diverse" sono ricompresi i contributi versati per i meccanismi di Risoluzione e per lo schema a garanzia dei depositi protetti, complessivamente pari a 12.821 migliaia di euro, 2.564 migliaia di euro di spese per iscrizioni ipotecarie e decreti ingiuntivi e 1.703 migliaia di euro di rimborsi a dipendenti per spese di trasferta.

I compensi corrisposti alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle altre società appartenenti al suo network per le diverse tipologie di servizi prestati al Gruppo sono di seguito riepilogati:

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi (migliaia di euro)
Revisione contabile	Deloitte & Touche S.p.A.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	191
	Deloitte & Touche S.p.A.	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	148
	Deloitte & Touche S.p.A.	Fides S.p.A.	27
	Deloitte Audit Sàrl	Rovere Société de Gestion S.A.	17
Servizi di attestazione	Deloitte & Touche S.p.A.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	19
	Deloitte & Touche S.p.A.	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	14
Altri servizi:			
- Verifica traduzione reportistica finanziaria	Deloitte & Touche S.p.A.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	59
- Supporto metodologico preparazione attività di Asset Quality Review e Risk Management	Deloitte Consulting S.r.l.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	163
	Deloitte Consulting S.r.l.	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	81
- Supporto metodologico migrazione filiali	Deloitte Consulting S.r.l.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	168
- Supporto metodologico Business Model Assessment EBA	Deloitte ERS S.r.l.	Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	29
- Parere di congruità ex art. 158 TUF	Deloitte & Touche S.p.A.	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	120
- Verifica dati pro-forma e dati previsionali	Deloitte & Touche S.p.A.	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	225
<b>Totale</b>			<b>1.261</b>

I compensi esposti sono al netto delle spese, del contributo CONSOB (ove dovuto) e dell'IVA.



## SEZIONE 12 - ACCANTONAMENTI NETTI AI FONDI PER RISCHI ED ONERI - VOCE 190

### 12.1 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: composizione

	Accantonamenti	Utilizzi	31.12.2015	31.12.2014
Oneri per controversie legali	(14.958)	11.919	(3.039)	1.213
Altri	(2.657)	762	(1.895)	(1.447)
<b>Totale</b>	<b>(17.615)</b>	<b>12.681</b>	<b>(4.934)</b>	<b>(234)</b>

La voce "oneri per controversie legali" comprende gli accantonamenti costituiti nell'esercizio per fronteggiare le previsioni di perdita a fronte di cause legali e revocatorie fallimentari.

La voce "altri" comprende principalmente:

- lo stanziamento per 790 migliaia di euro relativo al contributo al fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara introdotto dalla legge di stabilità 2016;
- lo stanziamento per 1.085 migliaia di euro degli oneri futuri relativi alle obbligazioni conseguenti alla chiusura della liquidazione della Controllata svizzera C.PC.

## SEZIONE 13 - RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE NETTE SU ATTIVITÀ MATERIALI - VOCE 200

### 13.1. Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

Attività/Componenti reddituali	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b+c) 31.12.2015
A. Attività materiali				
A.1 Di proprietà	(7.972)			(7.972)
- ad uso funzionale	(7.955)			(7.955)
- per investimento	(17)			(17)
A.2 Acquisite in leasing finanziario				
- ad uso funzionale				
- per investimento				
<b>Totale</b>	<b>(7.972)</b>			<b>(7.972)</b>

Le rettifiche di valore si riferiscono esclusivamente agli ammortamenti calcolati in base alla vita utile dei cespiti.

Il dettaglio, per categoria di cespiti, dell'impatto a conto economico delle rettifiche su attività materiali è riportato alla voce "C.2 Ammortamenti" delle tabelle 12.5 e 12.6 della Sezione 12 dell'Attivo dello Stato patrimoniale.

**SEZIONE 14 - RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE NETTE SU ATTIVITÀ IMMATERIALI - VOCE 210****14.1 Rettifiche di valore nette di attività immateriali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b+c) 31.12.2015
A. Attività immateriali				
A.1 Di proprietà	(1.661)			(1.661)
- Generate internamente dall'azienda				
- Altre	(1.661)			(1.661)
A.2 Acquisite in leasing finanziario				
<b>Totale</b>	<b>(1.661)</b>			<b>(1.661)</b>

Le rettifiche di valore si riferiscono esclusivamente agli ammortamenti calcolati in base alla vita utile delle attività immateriali.

**SEZIONE 15 - GLI ALTRI ONERI E PROVENTI DI GESTIONE - VOCE 220****15.1 Altri oneri di gestione: composizione**

	31.12.2015	31.12.2014
Ammortamento spese per migliorie su beni di terzi	(3.102)	(2.663)
Perdite da realizzo di beni materiali	(22)	(50)
Oneri su servizi non bancari	(4.220)	(1.182)
<b>Totale</b>	<b>(7.344)</b>	<b>(3.895)</b>

Tra le poste della voce "Oneri su servizi non bancari" si segnalano: lo stanziamento di importo pari a 1.016 migliaia di euro effettuato dalla controllata Fides perfezionando la modalità di calcolo del pro rata temporis con riferimento al ristoro delle commissioni a suo favore da riconoscere alla clientela che ha estinto anticipatamente il contratto di finanziamento negli anni precedenti al 2015, gli oneri per franchigie assicurative e prelievi fraudolenti per 168 migliaia di euro, gli oneri relativi a transazioni con clientela per reclami per 205 migliaia di euro e sopravvenienze passive non riconducibili a voce propria per 989 migliaia di euro.

**15.2 Altri proventi di gestione: composizione**

	31.12.2015	31.12.2014
Recupero di imposte da terzi	29.547	26.820
Recupero spese su conti correnti e depositi	11.997	8.981
Fitti e canoni attivi	71	85
Altri recuperi di spesa	14.533	9.209
Utili da realizzo beni materiali	75	98
Altri	825	961
<b>Totale</b>	<b>57.048</b>	<b>46.154</b>

Alla voce "Recupero spese su conti correnti e depositi" sono compresi i recuperi per commissioni d'istruttoria veloce per 8.868 migliaia di euro e altri recuperi per comunicazioni diverse alla clientela per 2.932 migliaia di euro.

La voce "Altri recuperi di spesa" comprende in particolare spese legali su posizioni a sofferenza per 8.202 migliaia di euro, recuperi relativi a spese d'istruttoria per finanziamenti diversi per 1.400 migliaia di euro, recupero spese relative a perizie per pratiche di mutuo per 395 migliaia di euro, recupero spese diverse su pratiche di leasing per 721 migliaia di euro.

Nella voce "Altri" sono comprese in particolare sopravvenienze attive diverse per 649 migliaia di euro.





## SEZIONE 16 - UTILI (PERDITE) DELLE PARTECIPAZIONI - VOCE 240

### 16.1 Utile (perdite) delle partecipazioni: composizione

Componenti reddituali/Settori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1) Imprese a controllo congiunto</b>		
A. Proventi		
1. Rivalutazioni		
2. Utili da cessione		
3. Riprese di valore		
4. Altri proventi		
B. Oneri		
1. Svalutazioni		
2. Rettifiche di valore da deterioramento		
3. Perdite da cessione		
4. Altri oneri		
<b>Risultato Netto</b>		
<b>2) Imprese sottoposte a influenza notevole</b>		
A. Proventi		
1. Rivalutazioni		
2. Utili da cessione		
3. Riprese di valore		
4. Altri proventi		
B. Oneri		
1. Svalutazioni		
2. Rettifiche di valore da deterioramento		
3. Perdite da cessione		
4. Altri oneri		
<b>Risultato Netto</b>	<b>10.764</b>	<b>10.706</b>
<b>Totale</b>	<b>10.764</b>	<b>10.706</b>

La voce "2) A.4 Altri proventi" si riferisce alla differenza cambio registrata sulla partecipata Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione a seguito della conversione della moneta di conto della società (da Franco Svizzero ad Euro) avvenuta in data 1° ottobre 2015, ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della stessa.

## SEZIONE 17 - RISULTATO NETTO DELLE VALUTAZIONI AL *FAIR VALUE* DELLE ATTIVITÀ MATERIALI E IMMATERIALI - VOCE 250

Il Gruppo Banco Desio non detiene attività materiali e immateriali valutate al *fair value*.

## SEZIONE 18 - RETTIFICHE DI VALORE DELL'AVVIAMENTO

Il risultato delle verifiche di recuperabilità degli avviamenti iscritti nel bilancio consolidato non ha portato a determinare rettifiche di valore.

**SEZIONE 19 - UTILI (PERDITE) DA CESSIONE DI INVESTIMENTI - VOCE 270****19.1 Utile (perdite) da cessione di investimenti: composizione**

Componenti reddituali/Settori	31.12.2015	31.12.2014
A. Immobili	2	2.184
- Utili da cessione	2	2.184
- Perdite da cessione		
B. Altre attività		(11)
- Utili da cessione		1
- Perdite da cessione		(12)
<b>Risultato netto</b>	<b>2</b>	<b>2.173</b>

La voce "A. Immobili" si riferisce agli utili/perdite derivanti dalla cessione di immobili ad uso funzionale da parte delle società del Gruppo; la voce "B. Altre attività", non movimentata nell'esercizio, si riferisce, invece, agli utili/perdite derivanti dalla cessione di altri cespiti.

**SEZIONE 20 - LE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO DELL'OPERATIVITÀ CORRENTE - VOCE 290****20.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione**

Componenti reddituali/Settori	31.12.2015	31.12.2014
1. Imposte correnti (-)	(24.389)	(45.840)
2. Variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	1.058	120
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)		
3. bis Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla legge n. 214/2011 (+)		
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	14.907	38.228
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	2.727	(11.631)
<b>6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1 +/- 2 + 3 + 3bis +/- 4 +/- 5)</b>	<b>(5.697)</b>	<b>(19.123)</b>

La voce "2. Variazioni delle imposte correnti dei precedenti esercizi" ha registrato le seguenti principali variazioni:

- variazione positiva di 1.289 migliaia di euro, relativa al rimborso ricevuto dall'Erario a fronte dell'istanza presentata nel 2009 dalla Capogruppo, ai sensi del Decreto Legge n. 185/2008 (c.d. "Decreto anticrisi") in tema di deducibilità forfetaria del 10% dell'ammontare dell'Irap dalla base imponibile Ires, per gli esercizi 2004, 2005, 2006 e 2007;
- variazione negativa di 251 migliaia di euro, relativa alle imposte pagate dalla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. per la dichiarazione dei redditi anno d'imposta 2012, con riferimento alle riprese di valore su crediti. L'importo è controbilanciato dalla contabilizzazione di crediti per imposte anticipate evidenziati nella tabella 14.3.



## 20.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

	IRES		IRAP	
Risultato prima delle imposte	43.917		43.917	
Costi non deducibili ai fini IRAP			36.244	
Ricavi non tassabili ai fini IRAP			(31.222)	
Subtotale	43.917		48.939	
<b>Onere fiscale teorico 27,5% Ires - 5,57% Irap</b>		<b>(12.077)</b>		<b>(2.726)</b>
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	(430)		(37)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	57.945		51.535	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(8.868)		(9.381)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	(18.844)		(32.893)	
Imponibile fiscale	73.720		58.163	
<b>Imposte correnti dell'esercizio 27,5% Ires - 5,57% Irap</b>		<b>(20.273)</b>		<b>(3.247)</b>

La riconciliazione è eseguita per le sole società del Gruppo residenti in Italia, in quanto per le società estere non si rilevano differenze sostanziali tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio.

## SEZIONE 21 - UTILE (PERDITA) DEI GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE - VOCE 310

La voce non presenta saldi alle date di riferimento.

## SEZIONE 22 - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI - VOCE 330

### 22.1 Dettaglio della voce 330 "Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi"

Denominazione imprese	31.12.2015	31.12.2014
<b>Partecipazioni consolidate con interessenze di terzi significative</b>		
Rovere	36	57
Banca Popolare Spoleto	(602)	(1.183)
SPV Spoleto Mortgages - Patrimonio Separato	(8)	(48)
<b>Totale</b>	<b>(574)</b>	<b>(1.174)</b>

**SEZIONE 24 - UTILE PER AZIONE**

	31.12.2015		31.12.2014	
	Azioni ordinarie	Azioni di risparmio	Azioni ordinarie	Azioni di risparmio
Utile netto di pertinenza del Gruppo attribuibile alle diverse categorie di azioni (migliaia di euro)	34.100	4.072	36.305	4.296
Numero medio azioni in circolazione	117.000.000	13.202.000	117.000.000	13.202.000
Numero medio azioni potenzialmente dilutive	-	-	-	-
Numero medio azioni diluite	117.000.000	13.202.000	117.000.000	13.202.000
<b>Utile per azione (euro)</b>	<b>0,29</b>	<b>0,31</b>	<b>0,31</b>	<b>0,33</b>
<b>Utile per azione diluito (euro)</b>	<b>0,29</b>	<b>0,31</b>	<b>0,31</b>	<b>0,33</b>

**24.1 Numero medio delle azioni ordinarie a capitale diluito**

Nell'esercizio non è stata effettuata alcuna operazione sul capitale sociale e non sono stati emessi strumenti finanziari che potrebbero comportare l'emissione di azioni, pertanto il numero medio delle azioni utilizzato per il calcolo dell'utile diluito per azioni è pari a n. 117.000.000 azioni ordinarie e n. 13.202.000 azioni di risparmio.

**24.2 Altre informazioni**

Nessuna ulteriore informazione.



## PARTE D – REDDITIVITÀ COMPLESSIVA CONSOLIDATA

### PROSPETTO ANALITICO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA

Voci	31.12.2015		Importo netto
	Importo lordo	Imposta sul reddito	
<b>10. Utile (Perdita) d'esercizio</b>			<b>37.598</b>
<b>Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico</b>			
20. Attività materiali			
30. Attività immateriali			
40. Piani a benefici definiti	1.704	(469)	1.235
50. Attività non correnti in via di dismissione			
60. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto			
<b>Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico</b>			
<b>70. Copertura di investimenti esteri:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>80. Differenze di cambio:</b>	<b>(4.870)</b>		<b>(4.870)</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico	(4.870)		(4.870)
c) altre variazioni			
<b>90. Copertura dei flussi finanziari:</b>	<b>94</b>	<b>(31)</b>	<b>63</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>	94	(31)	63
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>100. Attività finanziarie disponibili per la vendita:</b>	<b>(3.206)</b>	<b>1.156</b>	<b>(2.050)</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>	1.537	(508)	1.029
b) rigiro a conto economico	(5.117)	1.697	(3.420)
- rettifiche da deterioramento	(10)		(10)
- utili/perdite da realizzo	(5.107)	1.697	(3.410)
c) altre variazioni	374	(33)	341
<b>110. Attività non correnti in via di dismissione:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>120. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto:</b>	<b>(113)</b>		<b>(113)</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>	(113)		(113)
b) rigiro a conto economico			
- rettifiche da deterioramento			
- utili/perdite da realizzo			
c) altre variazioni			
<b>130. Totale altre componenti reddituali</b>	<b>(6.391)</b>	<b>656</b>	<b>(5.735)</b>
<b>140. Redditività complessiva (Voce 10+130)</b>			<b>31.863</b>
<b>150. Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi</b>			<b>101</b>
<b>160. Redditività consolidata complessiva di pertinenza della Capogruppo</b>			<b>31.964</b>

## PARTE E - INFORMAZIONI SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA

### PREMESSA

Il Sistema dei Controlli Interni e di Gestione dei Rischi è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi. Tale sistema è integrato negli assetti organizzativi e di governo societario adottati dal Gruppo.

Le linee guida del sistema sono definite in apposita normativa interna. Le disposizioni operative e informative di dettaglio in merito ai controlli posti in essere, ai vari livelli, sui processi aziendali sono contenute in specifici Testi Unici di funzione e procedure interne.

Il modello organizzativo adottato dal Gruppo prevede che la funzione di risk management della Capogruppo è a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione e partecipa al processo di gestione dei rischi volto a identificare, misurare, valutare, monitorare, prevenire e attenuare nonché comunicare i rischi assunti o assumibili nell'esercizio di impresa. Tale funzione svolge l'attività anche nei confronti delle controllate, secondo quanto previsto dagli specifici Testi Unici di funzione, nonché – laddove la Capogruppo assuma presso di sé le incombenze di controllo interno di determinate Controllate – secondo quanto previsto dall'apposito Accordo di Servizio in materia.

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo approva, almeno su base annuale, il "Risk Appetite Framework (RAF)" e la "Policy di gestione dei rischi aziendali" del Gruppo che definiscono la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti nonché le regole e le metodologie di monitoraggio dei rischi. Nell'ambito di tali documenti sono previsti, a livello di singola entità giuridica, specifici indicatori di rischio con le relative soglie di attenzione. È altresì parte del sistema di gestione dei rischi del Gruppo anche il processo interno di adeguatezza patrimoniale (ICAAP).

A seguito dell'entrata nel Gruppo dalla Banca Popolare di Spoleto, la funzione di risk management della Capogruppo ha, inizialmente, coordinato le attività della controllata, interfacciandosi con la medesima funzione della stessa e, successivamente, a partire dal mese di novembre 2014 ne ha preso in carico le attività sulla base di uno specifico Accordo di Servizio.

### SEZIONE 1 – RISCHI DEL GRUPPO BANCARIO

#### 1.1 Rischio di credito

##### Informazioni di natura qualitativa

##### 1. Aspetti generali

L'attività creditizia del Gruppo è sviluppata in linea con gli indirizzi gestionali del Piano Industriale e indirizzata alle economie locali articolate principalmente nei mercati retail, small business e piccole medie imprese. In misura meno marcata l'attività creditizia è rivolta al mercato corporate.

Nelle attività rivolte alla clientela privata, small business (artigiani, famiglie produttrici, professionisti), medie e grandi imprese e alla clientela con caratteristiche di società finanziaria, confluiscono i prodotti sostanzialmente relativi a: prestiti e depositi sotto qualsiasi forma; servizi finanziari, bancari e di pagamento; credito documentario; leasing e factoring; prodotti finanziari, assicurativi e di risparmio gestito; carte di debito e di credito.

La politica commerciale è perseguita per mezzo della rete delle filiali del Gruppo sulla base di politiche creditizie prioritariamente orientate al sostegno delle economie locali. Particolare attenzione è posta al mantenimento delle relazioni instaurate con la clientela e al loro sviluppo sia nelle aree geografiche dove il Gruppo è tradizionalmente presente, sia nei nuovi mercati d'insediamento con l'obiettivo di acquisire nuove quote di mercato ed agevolare la crescita del volume d'affari. Il Gruppo opera inoltre aderendo agli accordi stipulati fra l'Associazione Bancaria Italiana, le Associazioni di categoria e le Associazioni imprenditoriali con la stipula di Convenzioni finalizzate al sostegno creditizio delle Imprese in un'ottica di presidio della qualità degli attivi.



## **2. Politiche di gestione del rischio di credito**

### **2.1. Aspetti organizzativi**

I fattori che generano rischio di credito sono riconducibili alla possibilità che una variazione inattesa del merito creditizio di una controparte, nei confronti della quale esiste un'esposizione, generi una corrispondente variazione inattesa del valore di mercato della posizione creditoria. Pertanto, deve considerarsi una manifestazione del rischio di credito non solo la possibilità dell'insolvenza di una controparte, ma anche il semplice deterioramento del merito creditizio.

L'assetto organizzativo del Gruppo assicura un adeguato processo per il presidio e la gestione del rischio di credito, in una logica di separatezza fra funzioni di business e di controllo.

Al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo è riservata in via esclusiva la determinazione di indirizzi che incidono sulla gestione generale degli affari dell'azienda e del Gruppo, nonché, in tale ambito, le decisioni concernenti le linee e le operazioni strategiche ed i piani industriali e finanziari, oltre a quelle riguardanti, sempre a livello di supervisione strategica, il Sistema dei Controlli Interni e di Gestione dei Rischi in conformità alle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale tempo per tempo vigenti.

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo stabilisce - per ciascuna Società Controllata - le concrete modalità di attuazione dei livelli di controllo tenuto conto della natura e delle dimensioni dell'attività svolta dalla Società Controllata, nonché della sua localizzazione; il Consiglio di Amministrazione, inoltre, individua le funzioni della Capogruppo competenti per gli specifici meccanismi di controllo, prevedendo appositi flussi informativi.

### **2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo**

I sistemi di gestione, misurazione e controllo del rischio di credito si sviluppano in un contesto organizzativo che vede coinvolto tutto il ciclo del processo del credito, dalla fase iniziale di istruttoria al riesame periodico e a quella finale di revoca e recupero.

Nelle fasi di istruttoria del credito il Gruppo effettua indagini sia interne sia esterne sul cliente da affidare, e perviene alla decisione finale di concessione del credito considerando anche tutto l'insieme di informazioni relative al soggetto economico, frutto di una diretta conoscenza della clientela e del contesto economico ove opera. Nel processo di erogazione del credito, il Gruppo opera avendo come linea guida sia il frazionamento del rischio fra una molteplicità di clienti operanti in settori di attività economica e segmenti di mercato diversi, sia la congruità del fido in funzione dell'autonoma capacità di credito del prenditore, della forma tecnica di utilizzo e delle garanzie collaterali acquisibili.

L'attività di analisi e monitoraggio del rischio connesso all'attività creditizia è svolta operando con il supporto di specifiche procedure operative. La finalità di un tempestivo sistema di monitoraggio è di individuare, quanto prima, segnali di deterioramento delle esposizioni per intervenire con azioni correttive efficaci. A tal fine le esposizioni creditizie sono monitorate mediante l'analisi andamentale dei rapporti e della centrale dei rischi tramite procedure dedicate. Nell'ambito delle politiche di gestione dei rischi aziendali il Gruppo ha previsto un sistema di limiti operativi e specifici Key Risk Indicators (KRI). Nel contesto di monitoraggio e controllo, a fronte del superamento delle soglie previste, la Direzione Risk Management della Capogruppo attiva procedure interne per l'intervento da parte delle funzioni aziendali competenti al fine di mantenere un livello di propensione al rischio coerente con quanto definito nel RAF e nelle politiche di gestione dei rischi. Nell'ambito del processo di adeguamento del Sistema dei Controlli Interni (ex circ. 263), a riporto della Direzione Risk Management è stata costituita la struttura "Controllo Rischi di Credito" con funzione di verifica del corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle esposizioni creditizie, di supervisione dell'attività di monitoraggio crediti svolta dalle competenti funzioni aziendali e di intervento, ove necessario, in tema di classificazione del credito anomalo e di accantonamento/appostamento provvisorio.

Il Gruppo Banco Desio utilizza, a fini gestionali e in ottica di Risk Management, un sistema interno di rating (C.R.S. - Credit Rating System) in grado di classificare ogni controparte in classi di rischio aventi probabilità di insolvenza omogenee. La classificazione delle controparti in bonis sottoposte a valutazione è articolata su una scala da 1 a 10, mentre le classi che esprimono i crediti non performing sono tre (esposizioni scadute e/o sconfinanti, inadempienze probabili e sofferenze).

Ai fini del calcolo del requisito patrimoniale a fronte dei rischi di credito il Gruppo segue le regole previste dalla normativa per il metodo standardizzato.

### **2.3 Tecniche di mitigazione del rischio di credito**

Nello sviluppo del processo operativo che porta all'erogazione del credito, pur alla presenza di valutazioni positive circa i requisiti necessari, il Gruppo acquisisce ogni qualvolta possibile garanzie accessorie reali e/o personali finalizzate alla mitigazione del rischio.

Sul complesso dei crediti appare preminente la garanzia reale rappresentata dall'ipoteca, riferita principalmente alla forma tecnica dei mutui (particolarmente su immobili residenziali). In forma minore, ma pur sempre su livelli significativi, sono presenti anche garanzie pignoratorie su valori mobiliari e/o denaro.

Le garanzie ricevute dal Gruppo sono redatte su schemi contrattuali, in linea con gli standard di categoria e con gli orientamenti giurisprudenziali, approvati dalle competenti funzioni aziendali. Il processo di gestione delle garanzie, in coerenza con quanto richiesto dalla regolamentazione di vigilanza, prevede attività di monitoraggio e specifici controlli finalizzati alla verifica dell'eleggibilità.

#### **2.4. Attività finanziarie deteriorate**

Il Gruppo ha recepito le nuove definizioni di attività finanziarie deteriorate allo scopo di allinearle alle nozioni di *Non-Performing Exposures* e *Forbearance*, introdotte dalle norme tecniche di attuazione relative alle segnalazioni statistiche di vigilanza consolidate armonizzate definite dall'Autorità Bancaria Europea e approvate dalla Commissione Europea il 9 gennaio 2015.

In particolare, le definizioni introdotte dalla nuova normativa sono le seguenti:

- **Sofferenze:** esposizione nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza (anche non accertato giudizialmente) o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle previsioni di perdita formulate dall'intermediario.
- **Inadempienze probabili:** le esposizioni per le quali l'intermediario giudichi improbabile l'integrale adempimento da parte del debitore senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, indipendentemente dalla presenza di importi scaduti e/o sconfinanti.
- **Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate:** le esposizioni, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che presentano importi scaduti e/o sconfinanti in modo continuativo da oltre 90 gg.

Si definiscono, altresì, "forborne" le singole esposizioni (approccio per transazione) verso un debitore, indipendentemente dalla loro classificazione tra le deteriorate o tra quelle in bonis, che si configurino come oggetto di "concessione" (rifiinanziamento o modifica dei termini contrattuali favorevoli al debitore), qualora detta concessione sia conseguente al riconoscimento di uno stato di difficoltà, attuale o futura, del debitore.

Il Gruppo dispone di una policy che disciplina criteri e modalità di applicazione delle rettifiche di valore codificando le regole che, in funzione del tipo di credito deteriorato, della forma tecnica originaria e del tipo di garanzia a supporto, fissano le percentuali minime da applicare per la determinazione delle previsioni di perdita.

La previsione di perdita rappresenta, infatti, la sintesi di più elementi derivanti da diverse valutazioni (interne ed esterne) circa la rispondenza patrimoniale del debitore principale e degli eventuali garanti. Il monitoraggio delle previsioni di perdita è costante e rapportato allo sviluppo della singola posizione. L'ufficio Risk Management della Capogruppo controlla periodicamente il rispetto delle percentuali di dubbio esito previste dalla policy di gestione dei crediti deteriorati segnalando eventuali scostamenti alle funzioni competenti per gli interventi di riallineamento.

L'elemento temporale inerente l'attualizzazione del credito deteriorato è determinato da specifiche valutazioni, effettuate per singoli tipi di attività, redatte sulla base delle informazioni relative alle singole piazze giudiziarie.





## Informazioni di natura quantitativa

### A. QUALITÀ DEL CREDITO

#### A.1 Esposizioni creditizie deteriorate e non deteriorate: consistenza, rettifiche di valore, dinamica, distribuzione economica e territoriale

##### A.1.1 Distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

Portafogli/Qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Esposizioni scadute non deteriorate	Altre esposizioni non deteriorate	Totale
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	-	1.789.314	1.789.314
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-
3. Crediti verso banche	-	-	-	-	292.992	292.992
4. Crediti verso clientela	443.926	411.964	48.666	387.635	8.094.120	9.386.311
5. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-	-	-	-	-	-
6. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	1.882	1.882
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>443.926</b>	<b>411.964</b>	<b>48.666</b>	<b>387.635</b>	<b>10.178.308</b>	<b>11.470.499</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>426.631</b>	<b>383.069</b>	<b>44.266</b>	<b>482.423</b>	<b>10.437.402</b>	<b>11.773.791</b>

##### A.1.2 Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)

Portafogli/Qualità	Attività deteriorate			Attività non deteriorate			Totale (Esposizione netta)
	Esposizione lorda	Rettifiche specifiche	Esposizione netta	Esposizione lorda	Rettifiche di portafoglio	Esposizione netta	
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	1.789.314	-	1.789.314	1.789.314
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-	-
3. Crediti verso banche	-	-	-	292.992	-	292.992	292.992
4. Crediti verso clientela	1.468.806	(564.250)	904.556	8.539.212	(57.457)	8.481.755	9.386.311
5. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-	-	-	-	-	-	-
6. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	1.882	-	1.882	1.882
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>1.468.806</b>	<b>(564.250)</b>	<b>904.556</b>	<b>10.623.400</b>	<b>(57.457)</b>	<b>10.565.943</b>	<b>11.470.499</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>1.244.446</b>	<b>(390.480)</b>	<b>853.966</b>	<b>10.977.276</b>	<b>(57.452)</b>	<b>10.919.824</b>	<b>11.773.790</b>

Portafogli/Qualità	Attività di evidente scarsa qualità creditizia		Altre attività	
	Minusvalenze cumulate	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-	-	15.638
2. Derivati di copertura	-	-	-	4.601
<b>Totale 31.12.2015</b>	-	-	-	<b>20.239</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	-	-	-	<b>25.594</b>

Al 31 dicembre 2015 l'ammontare delle cancellazioni parziali operate sulle attività finanziarie deteriorate incluse nel portafoglio dei Crediti verso la clientela ammonta a 104.804 migliaia di euro.

Il portafoglio dei Crediti verso la clientela include i crediti deteriorati acquistati per il tramite dell'operazione di aggregazione aziendale (acquisizione del controllo di Banca Popolare di Spoleto S.p.A.) iscritti nel bilancio consolidato in applicazione al Principio contabile Internazionale IFRS 3. In tabella il valore lordo di detti crediti è espresso al prezzo di acquisto. La differenza fra valore nominale dei crediti e il loro prezzo di acquisto al 31 dicembre 2015 è pari a 254.244 migliaia di euro. Detta differenza rappresenta, sostanzialmente, le svalutazioni della controllata BPS effettuate sui crediti deteriorati prima della data di acquisizione del controllo.

Ai fini di un più puntuale calcolo degli indicatori sulla rischiosità dei crediti (*coverage ratio*), si segnala che l'ammontare complessivo dei crediti deteriorati lordi al 31 dicembre 2015 - considerati i crediti deteriorati della controllata BPS con le rispettive svalutazioni - è pari a 1.723 milioni di euro e le rettifiche di valore complessive per 818 milioni di euro.

### A.1.3 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi, netti e fasce di scaduto

Tipologie esposizioni/Valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate				Attività non deteriorate			
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Esposizioni scadute non deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Altre esposizioni non deteriorate	-	-	-	-	369.210	-	-	369.210
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE A</b>	-	-	-	-	<b>369.210</b>	-	-	<b>369.210</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Non deteriorate	-	-	-	-	25.030	-	-	25.030
<b>TOTALE B</b>	-	-	-	-	<b>25.030</b>	-	-	<b>25.030</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	-	-	-	-	<b>394.240</b>	-	-	<b>394.240</b>

### A.1.4 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie per cassa verso banche: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde

Non presenti alla data di riferimento.

### A.1.5 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie per cassa verso banche deteriorate: dinamica delle rettifiche di valore complessive

Non presenti alle date di riferimento.



### A.1.6 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi, netti e fasce di scaduto

Tipologie esposizioni/Valori	Esposizione lorda				Attività non deteriorate	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate							
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze	1.073	4.935	40.282	802.569		404.933		443.926
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	490	9.108		5.475		4.123
b) Inadempienze probabili	62.470	80.322	128.931	292.128		151.887		411.964
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	29.488	25.508	39.751	113.445		54.514		153.678
c) Esposizioni scadute deteriorate	11.654	27.115	15.312	2.015		7.430		48.666
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	5.999	9.322	8.440	850		3.458		21.153
d) Esposizioni scadute non deteriorate					394.458		6.823	387.635
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni					33.939		856	33.083
e) Altre esposizioni non deteriorate					9.862.598		50.634	9.811.964
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni					131.175		3.251	127.924
<b>TOTALE A</b>	<b>75.197</b>	<b>112.372</b>	<b>184.525</b>	<b>1.096.712</b>	<b>10.257.056</b>	<b>564.250</b>	<b>57.457</b>	<b>11.104.155</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate	15.717	-	-	-		877		14.840
b) Non deteriorate					571.568		1.296	570.272
<b>TOTALE B</b>	<b>15.717</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>571.568</b>	<b>877</b>	<b>1.296</b>	<b>585.112</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>90.914</b>	<b>112.372</b>	<b>184.525</b>	<b>1.096.712</b>	<b>10.828.624</b>	<b>565.127</b>	<b>58.753</b>	<b>11.689.267</b>

L'esposizione lorda e le relative rettifiche di valore specifiche dei crediti deteriorati acquistati per il tramite dell'operazione di aggregazione aziendale (acquisizione del controllo di Banca Popolare di Spoleto S.p.A.) sono rappresentate al netto delle differenze fra valore nominale e prezzo di acquisto di detti crediti al 31 dicembre 2015; se ne riporta di seguito il relativo dettaglio:

- a) Sofferenze: 220.248 migliaia di euro;
- b) Inadempienze probabili: 33.961 migliaia di euro;
- c) Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate: 35 migliaia di euro.

**A.1.7 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde**

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate
<b>A. Esposizione lorda iniziale</b>	<b>697.797</b>	<b>496.977</b>	<b>49.672</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	5.300	8.475	847
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>210.963</b>	<b>324.849</b>	<b>108.947</b>
B.1 ingressi da esposizioni in bonis	8.921	191.341	101.365
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	164.792	47.055	347
B.3 altre variazioni in aumento	37.250	86.453	7.235
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>59.901</b>	<b>257.975</b>	<b>102.523</b>
C.1 uscite verso esposizioni in bonis	6	13.200	30.917
C.2 cancellazioni	13.214	9	-
C.3 incassi	46.572	80.992	22.805
C.4 realizzi per cessioni	95	-	-
C.5 perdite da cessione	-	-	-
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	163.393	48.801
C.7 altre variazioni in diminuzione	14	381	-
<b>D. Esposizione lorda finale</b>	<b>848.859</b>	<b>563.851</b>	<b>56.096</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	6.694	10.406	1.838

**A.1.7 bis Gruppo Bancario - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni oggetto di concessioni lorde distinte per qualità creditizia**

L'informativa sulla dinamica delle esposizioni lorde deteriorate oggetto di concessione è dovuta a partire dai bilanci in chiusura al 31 dicembre 2016.

**A.1.8 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive**

Causali/Categorie	Sofferenze		Inadempienze probabili		Esposizioni scadute deteriorate	
	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni
<b>A. Rettifiche complessive iniziali</b>	<b>271.166</b>	-	<b>113.908</b>	-	<b>5.406</b>	-
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	2.420	-	2.105	-	94	-
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>188.861</b>	-	<b>118.889</b>	-	<b>8.147</b>	-
B.1 rettifiche di valore	140.277	-	97.527	-	7.018	-
B.2 perdite da cessione	1.396	-	216	-	-	-
B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	45.156	-	2.714	-	94	-
B.4 altre variazioni in aumento	2.032	-	18.432	-	1.035	-
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>55.094</b>	-	<b>80.910</b>	-	<b>6.123</b>	-
C.1 riprese di valore da valutazione	25.610	-	12.132	-	1.272	-
C.2 riprese di valore da incasso	15.682	-	6.180	-	632	-
C.3 utili da cessione	115	-	-	-	-	-
C.4 cancellazioni	13.214	-	9	-	-	-
C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	-	44.780	-	3.185	-
C.6 altre variazioni in diminuzione	473	-	17.809	-	1.034	-
<b>D. Rettifiche complessive finali</b>	<b>404.933</b>	-	<b>151.887</b>	-	<b>7.430</b>	-
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	2.806	-	2.401	-	241	-

**Nota**

L'informativa sulla dinamica delle rettifiche di valore delle esposizioni oggetto di concessioni è dovuta a partire dai bilanci in chiusura al 31 dicembre 2016.



## A.2 Classificazione delle esposizioni in base ai rating esterni e interni

### A.2.1 Gruppo bancario – Distribuzione dell’esposizione per cassa e “fuori bilancio” per classi di rating esterni

In base alle regole di compilazione previste da Banca d’Italia, la tabella in oggetto non è compilata in quanto l’ammontare delle esposizioni con rating esterni è modesto.

### A.2.2 Gruppo bancario – Distribuzione delle esposizioni per cassa e “fuori bilancio” per classi di rating interni

Il Gruppo non utilizza modelli di rating interno per la determinazione dei requisiti patrimoniali.

Il Gruppo utilizza, a fini gestionali, un modello di rating orientato alla valutazione della clientela retail (privati consumatori) e alla clientela Imprese (Small Business, Piccole e Medie Imprese, Large Corporate, Immobiliari, Finanziarie e Istituzionali).

Nella tabella seguente, per le esposizioni in bonis appartenenti ai segmenti di esposizione di cui sopra, si riporta l’incidenza di ogni classe di rating rispetto al totale delle esposizioni.

Esposizioni al 31.12.2015	Classi di rating interni				Totale
	da 1 a 4	da 5 a 6	da 7 a 10	Finanziarie e Istituzionali	
Esposizioni per cassa	59,49%	28,94%	10,07%	1,50%	100%
Esposizioni fuori bilancio	79,22%	16,29%	3,42%	1,07%	100%

Le due posizioni rilevate sono riconducibili ad esposizioni nei confronti dello Stato italiano, riferite a titoli in portafoglio, e della Cassa di Compensazione e Garanzia.

## A.3 Distribuzione delle esposizioni garantite per tipologia di garanzia

### A.3.1 Gruppo Bancario – Esposizioni creditizie verso banche garantite

Non presenti alla data di riferimento.

## A.3.2 Gruppo bancario – Esposizioni creditizie verso clientela garantite

	Garanzie reali (1)			Garanzie personali (2)						Totale (1)+(2)		
	Valore esposizioni nette			CLN	Derivati su crediti			Crediti di firma				
	Immobili, ipoteche	Immobili, leasing finanziario	Titoli		Altre garanzie reali	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Altri soggetti		Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici
1. Esposizioni creditizie per cassa garantite:	6.345.295	4.132.873	230.799	231.399					84.121	347	1.348.990	6.278.770
1.1. totalmente garantite	6.004.743	4.028.600	180.441	216.194					38.503	346	1.279.958	5.994.283
- di cui deteriorate	697.256	539.770	2.079	13.108					186	92	120.000	694.335
1.2. parzialmente garantite	340.552	104.273	50.358	15.205					45.618	1	69.032	284.487
- di cui deteriorate	119.223	100.682	1.280	3.035					725		10.341	116.063
2. Esposizioni creditizie "fuori bilancio" garantite:	201.139	11.804	22.850	26.955					5.821	2.296	120.929	190.655
2.1. totalmente garantite	177.506	11.804	18.202	23.723					5.821	1.631	116.213	177.394
- di cui deteriorate	12.056	13	107	2.365							9.571	12.056
2.2. parzialmente garantite	23.633		4.648	3.232						665	4.716	13.261
- di cui deteriorate	49		38	2							4	44



## B DISTRIBUZIONE E CONCENTRAZIONE DELLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE

### B.1 Gruppo bancario - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)

#### P.1

Esposizioni/Controparti	Governi			Altri enti pubblici			Società finanziarie		
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio
<b>A. Esposizioni per cassa</b>									
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	(3)	-	490	(960)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	97	(290)	-	355	(308)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	67	(100)	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	23	(3)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.732.319	-	-	3.795	-	(6)	136.851	-	(1.192)
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	1.498	-	(57)
<b>Totale A</b>	<b>1.732.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.892</b>	<b>(293)</b>	<b>(6)</b>	<b>137.719</b>	<b>(1.271)</b>	<b>(1.192)</b>
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>									
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	418	-	-	19.374	-	-	2.347	-	(186)
<b>Totale B</b>	<b>418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.374</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.347</b>	<b>-</b>	<b>(186)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>1.732.737</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.266</b>	<b>(293)</b>	<b>(6)</b>	<b>140.066</b>	<b>(1.271)</b>	<b>(1.378)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>1.790.446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.654</b>	<b>(268)</b>	<b>(339)</b>	<b>863.678</b>	<b>(601.651)</b>	<b>(922)</b>

### B.1 Gruppo bancario - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)

#### P.2

Esposizioni/Controparti	Società di assicurazione			Imprese non finanziarie			Altri soggetti		
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio
<b>A. Esposizioni per cassa</b>									
A.1 Sofferenze	-	-	-	334.089	(516.333)	-	109.347	(107.885)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	3.316	(4.531)	-	807	(944)	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	312.668	(150.653)	-	98.844	(34.597)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	118.465	(43.903)	-	35.146	(10.511)	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	36.295	(5.666)	-	12.348	(1.796)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	16.611	(2.711)	-	4.542	(747)	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	2.823	-	(1)	5.570.955	-	(49.208)	2.752.856	-	(7.050)
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	124.520	-	(3.720)	34.989	-	(330)
<b>Totale A</b>	<b>2.823</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>6.254.007</b>	<b>(672.652)</b>	<b>(49.208)</b>	<b>2.973.395</b>	<b>(144.278)</b>	<b>(7.050)</b>
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>									
B.1 Sofferenze	-	-	-	1.404	(15)	-	33	(14)	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	8.741	(802)	-	192	(44)	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	3.894	(2)	-	53	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	938	-	(11)	355.945	-	(1.084)	39.326	-	(15)
<b>Totale B</b>	<b>938</b>	<b>-</b>	<b>(11)</b>	<b>369.984</b>	<b>(819)</b>	<b>(1.084)</b>	<b>39.604</b>	<b>(58)</b>	<b>(15)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>3.761</b>	<b>-</b>	<b>(12)</b>	<b>6.623.991</b>	<b>(673.471)</b>	<b>(50.292)</b>	<b>3.012.999</b>	<b>(144.336)</b>	<b>(7.065)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>6.076</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>6.279.250</b>	<b>(149.011)</b>	<b>(49.605)</b>	<b>3.043.403</b>	<b>(41.788)</b>	<b>(7.529)</b>

## B.2 Gruppo bancario – Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e “fuori bilancio” verso clientela (valore di bilancio)

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	442.491	(624.546)	1.394	(568)	2	(17)	-	-	39	(50)
A.2 Inadempienze probabili	411.739	(185.821)	225	(25)	-	-	-	-	-	(2)
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	48.629	(7.463)	37	(2)	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	10.108.237	(57.358)	89.638	(95)	1.487	(3)	234	(1)	3	-
<b>Totale A</b>	<b>11.011.096</b>	<b>(875.188)</b>	<b>91.294</b>	<b>(690)</b>	<b>1.489</b>	<b>(20)</b>	<b>234</b>	<b>(1)</b>	<b>42</b>	<b>(52)</b>
<b>B. Esposizioni “fuori bilancio”</b>										
B.1 Sofferenze	1.437	(29)	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	8.933	(846)	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	3.947	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	418.243	(1.296)	72	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	<b>432.560</b>	<b>(2.173)</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>11.443.656</b>	<b>(877.361)</b>	<b>91.366</b>	<b>(690)</b>	<b>1.489</b>	<b>(20)</b>	<b>234</b>	<b>(1)</b>	<b>42</b>	<b>(52)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>11.944.338</b>	<b>(850.182)</b>	<b>16.044</b>	<b>(793)</b>	<b>1.748</b>	<b>(2)</b>	<b>253</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>(144)</b>





### B.3 Gruppo bancario – Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e “fuori bilancio” verso banche (valore di bilancio)

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	308.491	-	55.605	-	2.342	-	2.496	-	276	-
<b>Totale A</b>	<b>308.491</b>	-	<b>55.605</b>	-	<b>2.342</b>	-	<b>2.496</b>	-	<b>276</b>	-
<b>B. Esposizioni “fuori bilancio”</b>										
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	20.013	-	1.968	-	241	-	2.754	-	54	-
<b>Totale B</b>	<b>20.013</b>	-	<b>1.968</b>	-	<b>241</b>	-	<b>2.754</b>	-	<b>54</b>	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>328.504</b>	-	<b>57.573</b>	-	<b>2.583</b>	-	<b>5.250</b>	-	<b>330</b>	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>489.584</b>	-	<b>79.973</b>	-	<b>1.932</b>	-	<b>1.135</b>	-	<b>686</b>	-

## B.4 Grandi esposizioni

Con riferimento alla normativa di vigilanza vigente è stata rilevata la seguente situazione al 31 dicembre 2015:

Descrizione	Importo Nominale	Importo Ponderato	Numero posizioni
Grandi rischi	2.095.997	180.361	2

Le due posizioni rilevate sono riconducibili ad esposizioni nei confronti dello Stato italiano, riferite a titoli in portafoglio e attività fiscali e della Cassa di Compensazione e Garanzia.

## C. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE

### C.1 Operazioni di cartolarizzazione

#### Informazioni di natura qualitativa

Le informazioni nella presente Parte si riferiscono a operazioni poste in essere dalla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A..

Nell'esercizio 2003 Banca Popolare di Spoleto ha posto in essere come originator, ai sensi della Legge n.130/99, un'operazione di cartolarizzazione di crediti "performing" con cessione dei crediti alla società veicolo "Spoleto Mortgages Srl". L'operazione è stata perfezionata, con effetto retroattivo nel corso del 2004.

Si segnala, inoltre, che in data 9 dicembre 2011 la Banca ha concluso un'operazione di auto-cartolarizzazione in relazione alla quale BPS ha sottoscritto il complesso dei titoli emessi dalla società veicolo. Si rinvia per la descrizione di tale ultima operazione al dettaglio fornito nella Sezione 3 "Rischio di liquidità" in conformità alle istruzioni della Circolare 262 di Banca d'Italia.

#### Titoli Junior e crediti subordinati

- 1) *Excess spread (Deferred Purchase Price)*  
Valore al 31.12.2015: € 3.895 mila
- 2) *Credito Subordinato in conto corrente*  
Valore al 31.12.2015: interamente incassato

Si riepilogano di seguito i valori relativi al portafoglio crediti ceduti:

- Valore originario dei crediti ceduti:	€ 207.026 mila
- Prezzo di cessione immediato:	€ 207.026 mila
- Prezzo differito (excess spread) originario:	€ 8.439 mila
- Valore lordo al 31.12.2015 dei crediti ceduti:	€ 13.537 mila

L'operazione di cartolarizzazione è stata realizzata allo scopo di gestire in maniera dinamica le attività e liberare le risorse necessarie per continuare a sviluppare il credito a lungo termine, al fine di indirizzare l'attività creditizia verso specifiche destinazioni produttive.

Nell'ambito di tale operazione la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. (originator) non ha sottoscritto titoli junior, ma vanta dei crediti di natura subordinata (Deferred Purchase Price), che verranno rimborsati subordinatamente al raggiungimento, da parte della società veicolo, di un certo livello di riserva di cassa, secondo l'ordine di priorità previsto dal regolamento del titolo. I suddetti crediti sono iscritti tra i "crediti v/clientela", in quanto credito concessi all'emittente (SPV).

Al 31.12.2015 la società veicolo ha rimborsato il 100% delle senior notes. Le notes emesse originariamente, e gli importi di tempo in tempo rimborsati, sono riepilogati come di seguito:

Classe A1:	€ 47.618 mila - interamente rimborsate
Classe A2:	€ 144.920 mila - interamente rimborsate
Classe B:	€ 7.246 mila - residuano € 4.134 mila
Classe C:	€ 7.246 mila - interamente da rimborsare



Si precisa, inoltre, che nell'ambito di tale operazione è stato sottoscritto un contratto derivato ("back to back swap") in virtù del quale la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. percepisce trimestralmente, tramite una controparte terza, l'ammontare incassato dalla Società Veicolo nel periodo a titolo di quote interessi sui mutui ceduti e paga un tasso variabile + spread (riversato dalla controparte alla SPV). Tale swap è iscritto nel portafoglio di negoziazione della Banca Popolare di Spoleto.

L'excess spread (Deferred Purchase Price, quota differita del prezzo di cessione dei crediti) viene incassato in base all'ordine di pagamento previsto dal regolamento dei titoli ed al raggiungimento, da parte della società veicolo, di un limite minimo di liquidità. Su tale credito, periodicamente, viene effettuata la verifica della recuperabilità dello stesso sulla base di un modello finanziario di stima dei flussi di cassa attesi.

Si segnala che in data 18 dicembre 2014 il Consiglio di Amministrazione di Banca Popolare di Spoleto ha deliberato la chiusura anticipata dell'operazione di cartolarizzazione.

Nel corso dell'esercizio sono state esplicitate le attività preliminari necessarie alla chiusura dell'operazione, ivi inclusa la concessione al Rappresentante degli Obbligazionisti (RON) di una manleva con cui la Banca accetta di indennizzare il Rappresentante stesso contro eventuali danni, perdite e costi derivanti da azioni, reclami o richieste ricevute a seguito della firma della lettera di consenso al contratto di retrocessione dei crediti. A seguito dell'ottenimento dell'assenso del RON in data 23 dicembre 2015 e nel rispetto del termine di 60 giorni antecedenti alla chiusura dell'operazione, è stata quindi pubblicata una "Notice of early redemption of the Notes and termination of the related Transaction Documents" in cui viene data informativa della chiusura anticipata dell'operazione e del rimborso dei titoli outstanding al valore nominale. La chiusura dell'operazione è prevista per la *payment date* del 25.2.2016.

La decisione di procedere alla chiusura anticipata dell'operazione è da ricondurre a criteri di economicità, in considerazione del valore residuo dei crediti ad oggi di ammontare non rilevante. Quanto al credito per prezzo differito (*excess spread*) di Euro 3,9 milioni, in virtù dell'andamento positivo dell'operazione di cartolarizzazione lo stesso si ritiene interamente recuperabile.

## Attività di servicing

### **L'attività di servicing dei crediti "performing"**

Relativamente all'operazione di cartolarizzazione crediti "performing", la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. ha in essere con la società veicolo Spoleto Mortgages un contratto di servicing del portafoglio ceduto. I principali adempimenti connessi a tale attività sono i seguenti:

- amministrazione e gestione degli incassi e dei recuperi dei crediti ceduti alla società veicolo; avvio, gestione e prosecuzione delle attività giudiziali e delle procedure concorsuali in relazione ai crediti che non siano crediti in sofferenza; compimento di qualsiasi atto, operazione o formalità inerente alla gestione e amministrazione delle procedure giudiziali e delle procedure concorsuali relative agli eventuale crediti in sofferenza;
- mantenimento archivio unico informatico ai fini della normativa antiriciclaggio, segnalazioni periodiche alla Centrale Rischi e rispetto normativa sulla privacy;
- custodia e aggiornamento dei documenti e rendicontazione periodica (mensile e trimestrale) sull'attività svolta.

**Informazioni di natura quantitativa**

**C.1 Gruppo Bancario – Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione “proprie” ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipologia di esposizione**

Tipologia attività cartolarizzate/Esposizioni	Esposizioni per cassa			Garanzie rilasciate			Linee di credito		
	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior
	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore
	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
	3.895								
<b>C. Non cancellate dal bilancio</b>									
Spoleto Mortgage S.r.l.									
Mutui fondiari assistiti da ipoteca di 1° grado su immobili residenziali									

**C.2 Gruppo Bancario – Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di “terzi” ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipo di esposizione**

Tipologia attività sottostanti/Esposizioni	Esposizioni per cassa			Garanzie rilasciate			Linee di credito		
	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior
	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore	Rettifiche/ di Riprese di valore
	538								
A.1 F.I.P. 26.04.25 - IMMOBILI									



### C.3 Gruppo bancario - Interessenze in società veicolo per la cartolarizzazione

Nome cartolarizzazione/ società veicolo	Sede legale	Consolidamento	Attività			Passività		
			Crediti	Titoli di debito	Altre	Senior	Mezzanine	Junior
Spoletto Mortgages S.r.l.	Via V. Alfieri, 1 Conegliano (TV)	n/a (*)	16.521	-	3		4.134	7.246

(\*) limitatamente al Patrimonio Separato per il quale ricorrono i requisiti di effettivo controllo.

### C. 4 Gruppo bancario - Società veicolo per la cartolarizzazione non consolidate

Non presenti alla data di riferimento.

### C. 5 Gruppo bancario - Attività di servicer - cartolarizzazioni proprie: incassi dei crediti cartolarizzati e rimborsi dei titoli emessi dalla società veicolo per la cartolarizzazione

Servicer	Società veicolo	Attività cartolarizzate (dato di fine periodo)		Incassi crediti realizzati nell'anno		Quota percentuale dei titoli rimborsati (dato di fine periodo)					
		Deteriorate	In bonis	Deteriorate	In bonis	Senior		Mezzanine		Junior	
						Attività deter.te	Attività in bonis	Attività deter.te	Attività in bonis	Attività deter.te	Attività in bonis
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	Spoletto Mortgages S.r.l.	2.920	10.617	-	4.759	-	94,50%	-	0,00%	-	0,00%

### C.6 Gruppo bancario - Società veicolo per la cartolarizzazione consolidate

L'informativa relativa alla società veicolo per la cartolarizzazione consolidata è fornita nelle Informazioni di natura qualitativa del precedente paragrafo C.1.

## E. OPERAZIONI DI CESSIONE

### A. Attività finanziarie cedute e non cancellate integralmente

#### Informazioni di natura qualitativa

Le grandezze descritte nella presente sezione sono riferibili esclusivamente ad operazioni di raccolta in "Pronti Contro Termine" concluse con clientela ordinaria.

Nelle attività (tabella E.1) è indicato il *fair value* ed il portafoglio contabile di appartenenza dei titoli di debito utilizzati come "garanzia" in tali operazioni; nella passività (tabella E.2) è indicato il valore a pronti del debito verso la clientela generato da tali operazioni di raccolta.

Le attività trasferite (che continuano ad essere rilevate integralmente in bilancio) non possono essere utilizzate dal Gruppo in altre operazioni della specie, né essere vendute prima della scadenza delle operazioni di "PCT".

Il Gruppo, come in tutte le operazioni della specie, è esposta al rischio di controparte, rappresentato dal rischio che la controparte finanziatrice non restituisca, a scadenza, i nozionali sottostanti.

## Informazioni di natura quantitativa

## E.1 Gruppo bancario - Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e intero valore

## P.1

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie detenute per la negoziazione			Attività finanziarie valutate al fair value		
	A	B	C	A	B	C
<b>A. Attività per cassa</b>						
1. Titoli di debito						
2. Titoli di capitale						
3. O.I.C.R.						
4. Finanziamenti						
<b>B. Strumenti derivati</b>						
<b>Totale 31.12.2015</b>						
<i>di cui deteriorate</i>						
<b>Totale 31.12.2014</b>						
<i>di cui deteriorate</i>						

## E.1 Gruppo bancario - Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e intero valore

## P.2

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie disponibili per la vendita			Attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
	A	B	C	A	B	C
<b>A. Attività per cassa</b>	<b>208.447</b>					
1. Titoli di debito	208.447					
2. Titoli di capitale						
3. O.I.C.R.						
4. Finanziamenti						
<b>B. Strumenti derivati</b>						
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>208.447</b>					
<i>di cui deteriorate</i>						
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>158.178</b>					
<i>di cui deteriorate</i>						

## E.1 Gruppo bancario - Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e intero valore

## P.3

Forme tecniche/Portafoglio	Crediti v/banche			Crediti v/clientela			Totale	
	A	B	C	A	B	C	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>							<b>208.447</b>	<b>165.836</b>
1. Titoli di debito							208.447	165.836
2. Titoli di capitale								
3. O.I.C.R.								
4. Finanziamenti								
<b>B. Strumenti derivati</b>								
<b>Totale 31.12.2015</b>							<b>208.447</b>	
<i>di cui deteriorate</i>								
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>6.584</b>			<b>1.074</b>				<b>165.836</b>
<i>di cui deteriorate</i>								

## Legenda

A = Attività finanziarie cedute rilevate per intero (valore di bilancio)  
 B = Attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (valore di bilancio)  
 C = Attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (intero valore)



## E.2 Gruppo bancario - Passività finanziarie a fronte di attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio

Passività/Portafoglio attività	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	Crediti v/ banche	Crediti v/ clientela	Totale
<b>1. Debiti verso clientela</b>			<b>152.105</b>				<b>152.105</b>
a) a fronte di attività rilevate per intero			152.105				152.105
b) a fronte di attività rilevate parzialmente							
<b>2. Debiti verso banche</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero							
b) a fronte di attività rilevate parzialmente							
<b>3. Titoli in circolazione</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero							
b) a fronte di attività rilevate parzialmente							
<b>Totale 31.12.2015</b>			<b>152.105</b>				<b>152.105</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>			<b>157.830</b>		<b>7.922</b>		<b>165.752</b>

## F. GRUPPO BANCARIO - MODELLI PER LA MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Nell'ambito delle società del Gruppo, non si segnala l'utilizzo di modelli interni di portafoglio per la misurazione dell'esposizione al rischio di credito.

## 1.2 GRUPPO BANCARIO - RISCHI DI MERCATO

### 1.2.1 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo - portafoglio di negoziazione di vigilanza

#### Informazioni di natura qualitativa

##### A. Aspetti generali

Le variazioni inattese nei tassi di mercato, in presenza di differenze nelle scadenze e nei tempi di revisione dei tassi di interesse delle attività e delle passività, determinano una variazione del flusso netto degli interessi e quindi del margine d'interesse. Inoltre, tali fluttuazioni inattese, espongono la banca a variazioni nel valore economico delle attività e delle passività.

Le informazioni della presente sezione si riferiscono alle sole realtà bancarie italiane del Gruppo, data la marginalità delle attività detenute dalle altre società.

Il Gruppo ha adottato una strategia atta a consolidare un rendimento in linea con il budget pur garantendo un basso profilo di rischio mediante una bassa duration di portafoglio.

##### B. Processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso d'interesse e del rischio prezzo

Nell'esercizio delle proprie attribuzioni in materia di direzione e coordinamento il Consiglio di Amministrazione del Banco Desio e della Brianza S.p.A., in qualità di società Capogruppo, ha emanato specifiche disposizioni in materia di controlli nei confronti di tutte le società del Gruppo bancario.

L'attività di negoziazione della Direzione Finanza della Capogruppo è rivolta alle sole realtà bancarie italiane del Gruppo ed è soggetta a limiti operativi così come declinato nella "Policy di rischio" e nei Testi Unici; al fine di contenere il rischio di mercato sono fissati specifici limiti di consistenza, duration e Valore a Rischio (Value at Risk - VaR). Uno specifico sistema di reporting è lo strumento finalizzato a fornire alle unità organizzative coinvolte un'adeguata informativa.

Il contenuto e la frequenza dei report dipendono dagli obiettivi assegnati a ciascun attore del processo. Unitamente ai controlli sopra menzionati il Gruppo ha adottato l'uso di modelli interni, assegnando il monitoraggio e la misurazione del rischio tasso e di prezzo alla funzione di risk management della Capogruppo che opera in completa autonomia rispetto sia alle aree operative sia alle controllate.

Per la quantificazione dei rischi generici, il Gruppo ha adottato un modello basato sul concetto di Valore a Rischio (Value at Risk - VaR) in modo da esprimere sinteticamente e in termini monetari la massima perdita probabile di un portafoglio statico con riferimento ad uno specifico orizzonte temporale e ad uno specifico livello di confidenza in normali condizioni di mercato. Tale metodologia presenta il vantaggio di consentire l'aggregazione delle posizioni assunte inerenti a fattori di rischio di natura eterogenea; fornisce, inoltre, un numero sintetico che, essendo un'espressione monetaria, è agevolmente utilizzato dalla struttura organizzativa interessata. Il modello VaR utilizzato è di tipo parametrico. Si tratta del c.d. approccio varianza-covarianza con l'approssimazione di tipo delta-gamma per gli strumenti opzionali, e utilizza un intervallo di confidenza del 99% con un periodo temporale pari a 10 giorni, in linea con le raccomandazioni definite dal Comitato di Basilea. Il modello copre le attività, in termini di strumenti finanziari, compresi sia nel portafoglio gestionale sia in quello di negoziazione, così come definito nella disciplina relativa alle segnalazioni di Vigilanza e sottoposti ai requisiti patrimoniali per i rischi di mercato.

Il modello utilizza le matrici contenenti le deviazioni standard di ciascun fattore di rischio (tassi, cambi e prezzi) e le relative correlazioni. Il calcolo delle volatilità e delle correlazioni si basa sulla modellazione in ipotesi di normalità dei rendimenti logaritmicamente giornalieri dei fattori di rischio, mediante una ponderazione esponenziale sulla base di un fattore di decadimento in un intervallo temporale pari a 250 osservazioni. L'applicativo utilizzato per il calcolo del VaR è ALMpro, mentre le informazioni finanziarie necessarie alla determinazione del VaR (volatilità, correlazioni, struttura a termine dei tassi di interesse, tassi di cambio, indici azionari e indici benchmark) sono fornite dal prodotto RiskSize.

Ad oggi sono esclusi dall'analisi i derivati su valute e su tassi d'interesse e le opzioni su azioni e indici stipulati ai fini di negoziazione; attività comunque operate come intermediazione. Il VaR dei titoli di capitale è misurato prendendo in considerazione il legame (coefficiente beta) che esiste tra l'andamento del singolo strumento a quello del suo indice di riferimento (indice azionario o indice benchmark per gli O.I.C.R.).

Si eseguono attività di "stress test" mediante shift paralleli nella curva dei tassi, ipotizzando variazioni pari a +/-100 punti base per le sole posizioni sensibili ai tassi di interesse.

Il modello interno non è utilizzato nel calcolo dei requisiti patrimoniali sui rischi di mercato.





## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari

Euro

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	1.276	-	3	99	1	1.488	-
1.1 Titoli di debito	-	1.276	-	3	99	1	1.488	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	1.276	-	3	99	1	1.488	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	89	1.099	9.254	38.996	-	-
+ Posizioni corte	-	-	89	241	8.337	40.771	-	-
- Altri								
+ Posizioni lunghe	-	263.801	7.726	3.479	16.283	-	1.095	-
+ Posizioni corte	7.321	258.307	12.317	4.635	4.274	1.649	4.046	-

## 1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari

### ALTRE VALUTE

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri								
+ Posizioni lunghe	-	242.798	7.146	3.532	1.570	-	-	-
+ Posizioni corte	-	242.578	7.146	3.532	1.570	-	-	-

## 2. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione delle esposizioni in titoli di capitale e indici azionari per i principali Paesi del mercato di quotazione

Le esposizioni del gruppo in titoli di capitale quotati sono marginali alla data di analisi.

## 3. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: modelli interni e altre metodologie di analisi della sensitività

Il monitoraggio effettuato nell'esercizio 2015 sul portafoglio di negoziazione di vigilanza evidenzia una struttura con rischi di mercato contenuti. Il VaR correlato alla data del 31.12.2015 ammonta a € 0,117mln, con una percentuale pari al 3,16% del portafoglio di negoziazione. Le analisi di scenario effettuate in termini di *shift paralleli* nella curva dei tassi, ipotizzando variazioni pari a +/-100 punti base per le sole posizioni sensibili ai tassi di interesse, alla data del 31.12.2015 evidenziano -considerando la variazione positiva dei tassi- un impatto negativo pari a € 0,274 mln.

### 1.2.2 Rischio di tasso di interesse e di prezzo - Portafoglio bancario

#### Informazioni di natura qualitativa

##### A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio prezzo

La misurazione del rischio di tasso di interesse è effettuata dalla funzione di risk management della Capogruppo. L'attività è svolta per le realtà bancarie italiane del Gruppo, che coprono la quasi totalità del portafoglio bancario. L'insieme dell'attività commerciale del Gruppo connessa con la trasformazione delle scadenze dell'attivo e del passivo del bilancio, il portafoglio titoli, l'operatività di tesoreria e i rispettivi derivati di copertura sono monitorati con metodologie Asset and Liability Management (A.L.M.) mediante l'applicativo ALMpro.



L'analisi statica, attualmente posta in essere, permette di misurare gli impatti prodotti dalle variazioni della struttura dei tassi d'interesse espressi in termini sia di variazione del valore economico del patrimonio sia del margine di interesse. In questo ambito sono presentati i risultati del portafoglio bancario ai fini di bilancio escludendo dall'analisi gli strumenti finanziari rientranti nel portafoglio di negoziazione di vigilanza.

La variabilità del margine di interesse, determinata da variazioni positive e negative dei tassi su un orizzonte temporale di 365 giorni, è stimata mediante la GapAnalysis. Le variazioni del valore economico delle attività e delle passività sono analizzate mediante l'applicazione di approcci di Duration Gap e Sensitivity Analysis.

Le analisi sono eseguite mediante shift paralleli della curva dei tassi. Nell'analisi di simulazione è possibile prevedere specifici scenari di variazione dei tassi di mercato.

## **B. Attività di copertura del Fair Value**

Nell'ottica di una gestione prudente ed attiva dei rischi associati all'operatività, il Gruppo svolge attività di copertura di tipo Fair Value Hedge per le sole realtà bancarie italiane del Gruppo, al fine di proteggere il conto economico da rischi derivanti da variazioni avverse dei *Fair Value*; l'obiettivo di una copertura è quello di compensare le variazioni di *Fair Value* dello strumento coperto con le variazioni di *Fair Value* dello strumento di copertura.

Ad oggi gli strumenti coperti si riferiscono sia alle attività (mutui a tasso fisso erogati) sia alle passività (prestiti obbligazionari emessi). In relazione alle poste dell'attivo sono state implementate varie tipologie di copertura rappresentate da micro e macro coperture di gruppo nonché micro coperture specifiche. Per quel che concerne, invece, le poste del passivo tutte le coperture sono micro coperture specifiche.

Come strumenti di copertura si utilizzano strumenti derivati, rappresentati da titoli non quotati - principalmente Interest Rate Swap e opzioni su tassi - impiegati al fine della copertura del solo rischio di tasso di interesse.

La Capogruppo ha predisposto un modello in grado di gestire l'hedge accounting coerentemente con la normativa di riferimento dettata dai principi contabili IAS. La metodologia utilizzata dalla Capogruppo per effettuare i test di efficacia è il "Dollar Offset Method" (hedge ratio) su base cumulativa.

Il Gruppo applica, con lo scopo di rendere più affidabile e rappresentativo il *fair value* dell'intero strumento finanziario, la Fair Value Option ad alcune tipologie di obbligazioni emesse.

## **C. Attività di copertura dei flussi finanziari**

Nell'ottica di una gestione atta a ridurre l'esposizione a variazioni avverse dei flussi di cassa attesi, il Gruppo svolge l'attività di copertura di tipo Cash Flow Hedge; l'obiettivo è quello di stabilizzare i flussi di cassa dello strumento coperto con i flussi dello strumento di copertura.

Ad oggi gli strumenti coperti si riferiscono alle passività (prestiti obbligazionari emessi) mediante micro coperture specifiche.

Come strumenti di copertura si utilizzano strumenti derivati, rappresentati da titoli non quotati - Interest Rate Swap - impiegati al fine della copertura del solo rischio di tasso di interesse.

La Capogruppo ha predisposto un modello in grado di gestire l'hedge accounting coerentemente con la normativa di riferimento dettata dai principi contabili IAS. La metodologia utilizzata dalla Capogruppo per effettuare i test di efficacia è il "Dollar Offset Method" (hedge ratio) su base cumulativa.

## Informazioni di natura quantitativa

## 1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie

Euro

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>1.792.969</b>	<b>6.012.533</b>	<b>803.480</b>	<b>380.808</b>	<b>1.820.203</b>	<b>387.176</b>	<b>155.295</b>	<b>3.395</b>
1.1 Titoli di debito	1.003	195.750	489.337	191.435	830.480	64.270	28.093	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	17.666	-	-	-	-	-	-
- altri	1.003	178.084	489.337	191.435	830.480	64.270	28.093	-
1.2 Finanziamenti a banche	75.028	143.814	-	-	-	-	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	1.716.938	5.672.969	314.143	189.373	989.723	322.906	127.202	3.395
- conti correnti	972.802	771.740	2.988	5.116	63.837	563	-	-
- altri finanziamenti	744.136	4.901.229	311.155	184.257	925.886	322.343	127.202	3.395
- con opzione di rimborso anticipato	191.473	4.247.519	256.614	106.600	324.856	126.129	126.702	-
- altri	552.663	653.710	54.541	77.657	601.030	196.214	500	3.395
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>6.020.265</b>	<b>2.204.981</b>	<b>454.240</b>	<b>458.670</b>	<b>1.578.911</b>	<b>64.320</b>	<b>14.756</b>	<b>-</b>
2.1 Debiti verso clientela	5.794.662	1.673.646	265.360	267.840	87.760	7.020	11.762	-
- conti correnti	5.604.584	1.515.753	263.035	260.194	74.132	-	-	-
- altri debiti	190.078	157.893	2.325	7.646	13.628	7.020	11.762	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	190.078	157.893	2.325	7.646	13.628	7.020	11.762	-
2.2 Debiti verso banche	193.838	-	-	-	551.009	-	-	-
- conti correnti	22.129	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	171.709	-	-	-	551.009	-	-	-
2.3 Titoli di debito	31.765	531.335	188.880	190.830	940.142	57.300	2.994	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	18.765	-	-	-	-	-	-
- altri	31.765	512.570	188.880	190.830	940.142	57.300	2.994	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	32	388	-	80	-	-	-
+ Posizioni corte	-	489	-	-	12	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	39.040	34.850	75.687	343.127	123.505	30.316	-
+ Posizioni corte	19.292	372.866	23.640	50.525	93.697	86.330	175	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	283.119	981	34.617	23.511	-	-	-
+ Posizioni corte	1.790	195.382	477	780	4.267	132.452	7.077	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>								
+ Posizioni lunghe	62.680	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	62.680	-	-	-	-	-	-	-



## 1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie

### ALTRE VALUTE

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>43.489</b>	<b>63.619</b>	<b>6.292</b>	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Finanziamenti a banche	41.556	21.500	1.903	-	-	-	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	1.933	42.119	4.389	-	-	-	-	-
- conti correnti	722	-	-	-	-	-	-	-
- altri finanziamenti	1.211	42.119	4.389	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	965	6.937	2.342	-	-	-	-	-
- altri	246	35.182	2.047	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>100.973</b>	<b>7.994</b>	<b>1.903</b>	-	-	-	-	-
2.1 Debiti verso clientela	100.708	-	1.903	-	-	-	-	-
- conti correnti	100.708	-	1.903	-	-	-	-	-
- altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Debiti verso banche	265	7.994	-	-	-	-	-	-
- conti correnti	4	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	261	7.994	-	-	-	-	-	-
2.3 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	919	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	919	-	-	-	-	-	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>								
+ Posizioni lunghe	-	4.421	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	4.421	-	-	-	-	-	-

## 2. Portafoglio bancario - modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

L'impostazione gestionale e strategica del Gruppo è volta a considerare la volatilità del margine di interesse e del valore economico complessivo dei fondi propri.

L'esposizione al rischio non presenta criticità mantenendosi, inoltre, nel limite definito nella normativa di vigilanza prudenziale. La distribuzione delle poste di bilancio in termini di data di scadenza e di riprezzamento presenta, tuttavia, alcune peculiarità derivanti dall'entrata nel perimetro del Gruppo della Banca Popolare di Spoleto. In particolare per quest'ultima si segnala che l'impossibilità -durante il periodo di commissariamento- di emettere nuovi prestiti obbligazionari, con conseguente incremento della raccolta a vista e a breve termine, ha condotto ad una fisiologica diminuzione della durata media del passivo, mentre l'attivo di bilancio non ha subito sostanziali modifiche in termini di durata media e presenta una quota di componenti a tasso fisso, composta sia da titoli di stato sia da mutui con scadenza nel medio lungo termine.

La tabella seguente riporta i risultati dell'impatto sul Margine di interesse, in ottica statica ed in assenza di modelli comportamentali delle poste a vista, delle analisi effettuate al 31 dicembre 2015 nell'ipotesi di una variazione parallela della curva dei tassi e considerando l'effetto tempo di riprezzamento delle poste.

Indici di rischiosità: shift paralleli della curva dei tassi alla data del 31.12.2015

	+100 bp	-100 bp
% sul margine atteso	1,61%	-13,39%
% sul margine di intermediazione	0,89%	-7,41%
% sul risultato di esercizio	9,33%	-77,87%
% sul patrimonio netto	0,40%	-3,31%

Per quanto riguarda il valore economico l'impatto, stimato con l'ausilio dei modelli di misurazione in ottica statica ed in assenza di modelli comportamentali delle poste a vista mostra, al 31 dicembre 2015, un'esposizione al rischio su livelli che non comportano significativi impatti sul patrimonio complessivo.

La tabella seguente riporta le variazioni del valore economico analizzate mediante l'applicazione di approcci deterministici con shift paralleli della curva dei tassi.

Indici di rischiosità: shift paralleli della curva dei tassi alla data del 31.12.2015

	+100 bp	-100 bp
% sul valore economico	-3,33%	3,07%

### 1.2.3. Rischio di cambio

#### Informazioni di natura qualitativa

##### A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio

Il Gruppo è esposto al rischio di cambio in conseguenza della propria attività di negoziazione sui mercati valutari e per la propria attività di investimento e di raccolta fondi con strumenti denominati in una valuta diversa da quella nazionale.

L'esposizione al rischio cambio è marginale. In riferimento alle sole realtà bancarie italiane, l'operatività in cambi è gestita dalla Sala Operativa della Direzione Finanza della Capogruppo.

Il rischio cambio è amministrato mediante limiti operativi sia per aree di divisa sia per concentrazione su ogni singola divisa. Inoltre, sono stabiliti limiti operativi di stop/loss giornalieri ed annuali.

##### B. Attività di copertura del rischio di cambio

Obiettivo primario del Gruppo è di gestire in maniera prudente il rischio cambio, tenendo sempre in considerazione la possibilità di cogliere eventuali opportunità di mercato. Pertanto le operazioni che comportano assunzione di rischio cambio sono gestite mediante opportune strategie di hedging.



## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Distribuzione per valuta di denominazione delle attività e passività e dei derivati

Voci	Dollari USA	Sterline	Yen	Franchi svizzeri	Altre valute
<b>A. Attività finanziarie</b>	<b>93.456</b>	<b>4.078</b>	<b>4.630</b>	<b>5.377</b>	<b>5.271</b>
A.1 Titoli di debito					
A.2 Titoli di capitale					
A.3 Finanziamenti a banche	56.051	2.839	718	1.881	2.948
A.4 Finanziamenti a clientela	37.405	1.239	3.912	3.496	2.323
A.5 Altre attività finanziarie					
<b>B. Altre attività</b>	<b>1.333</b>	<b>285</b>	<b>15</b>	<b>225</b>	<b>65</b>
<b>C. Passività finanziarie</b>	<b>122.370</b>	<b>5.931</b>	<b>4.206</b>	<b>3.516</b>	<b>6.578</b>
C.1 Debiti verso banche	29.683	1.928	4.122	837	3.693
C.2 Debiti verso clientela	92.687	4.003	84	2.679	2.885
C.3 Titoli di debito					
C.4 Altre passività finanziarie					
<b>D. Altre passività</b>	<b>865</b>	<b>87</b>		<b>109</b>	<b>19</b>
<b>E. Derivati finanziari</b>					
- Opzioni					
+ Posizioni lunghe					
+ Posizioni corte					
- Altri					
+ Posizioni lunghe	187.153	49.289	4.327	11.596	6.948
+ Posizioni corte	187.676	49.201	4.327	11.555	6.981
<b>Totale Attività</b>	<b>281.942</b>	<b>53.652</b>	<b>8.972</b>	<b>17.198</b>	<b>12.284</b>
<b>Totale Passività</b>	<b>(310.911)</b>	<b>(55.219)</b>	<b>(8.533)</b>	<b>(15.180)</b>	<b>(13.578)</b>
<b>Sbilancio (+/-)</b>	<b>(28.969)</b>	<b>(1.567)</b>	<b>439</b>	<b>2.018</b>	<b>(1.294)</b>

### 2. Modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

Il profilo di rischio cambio assunto dal Gruppo è poco significativo, considerata l'esposizione in valuta delle poste presenti e le relative coperture poste in atto mediante strumenti finanziari derivati.

## 1.2.4 Gli strumenti derivati

### A. Derivati finanziari

#### A.1 Portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali di fine periodo

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	<b>46.601</b>		<b>59.537</b>	
a) Opzioni	7.344		8.936	
b) Swap	39.257		50.601	
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>		<b>11</b>		<b>36</b>
a) Opzioni		11		36
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
<b>3. Valute e oro</b>	<b>504.821</b>		<b>290.920</b>	
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward	504.821		290.920	
d) Futures				
e) Altri				
<b>4. Merci</b>				
<b>5. Altri sottostanti</b>				
<b>Totale</b>	<b>551.422</b>	<b>11</b>	<b>350.457</b>	<b>36</b>





## A.2 Portafoglio bancario: valori nozionali di fine periodo

### A.2.1 Di copertura

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	<b>330.506</b>	-	<b>139.852</b>	-
a) Opzioni	12.038	-	13.749	-
b) Swap	318.468	-	126.103	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>330.506</b>	-	<b>139.852</b>	-

## A.2.2 Altri derivati

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	<b>68.700</b>	-	<b>68.700</b>	-
a) Opzioni	45.800	-	45.800	-
b) Swap	22.900	-	22.900	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	<b>1.837</b>	-	<b>3.789</b>	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	1.837	-	3.789	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>70.537</b>	-	<b>72.489</b>	-



### A.3 Derivati finanziari: *fair value* lordo positivo - ripartizione per prodotti

Portafogli/Tipologie derivati	<i>Fair value</i> positivo			
	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>11.759</b>	<b>11</b>	<b>8.352</b>	<b>36</b>
a) Opzioni	10	11	49	36
b) Interest rate swaps	9.689		6.161	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards	2.060		2.142	
f) Futures				
g) Altri				
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	<b>4.601</b>		<b>8.372</b>	
a) Opzioni	25		20	
b) Interest rate swaps	4.276		8.352	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>	<b>1.000</b>		<b>1.488</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps	995		1.339	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards	5		149	
f) Futures				
g) Altri				
<b>Totale</b>	<b>17.360</b>	<b>11</b>	<b>18.212</b>	<b>36</b>

A.4 Derivati finanziari: *fair value* lordo negativo - ripartizione per prodotti

Portafogli/Tipologie derivati	<i>Fair value</i> negativo			
	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>5.148</b>		<b>3.146</b>	
a) Opzioni	4		12	
b) Interest rate swaps	3.128		1.010	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards	2.016		2.124	
f) Futures				
g) Altri				
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	<b>24.758</b>		<b>6.717</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps	24.758		6.717	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>			<b>113</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps				
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards			113	
f) Futures				
g) Altri				
<b>Totale</b>	<b>29.906</b>		<b>9.976</b>	



**A.5 Derivati finanziari OTC – portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, *fair value* lordi positivi e negativi per controparti – contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale			4.594			352	345
- <i>fair value</i> positivo			4			4	29
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura			55				2
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale			204.799	244.741		32.333	29.565
- <i>fair value</i> positivo			413	1.152		326	170
- <i>fair value</i> negativo			1.198	451		358	9
- esposizione futura			2.111	2.447		320	296
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							

**A.6 Derivati finanziari OTC – portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, *fair value* lordi positivi e negativi per controparti – contratti rientranti in accordi di compensazione**

Contratti rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale			41.311				
- <i>fair value</i> positivo			9.661				
- <i>fair value</i> negativo			3.114				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							

**A.7 Derivati finanziari OTC - portafoglio bancario: valori nozionali, *fair value* lordi positivi e negativi per controparti - contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale			981				
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo			79				
- esposizione futura			3				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale			919			919	
- <i>fair value</i> positivo						6	
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura			9			9	
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							

**A.8 Derivati finanziari OTC - portafoglio bancario: valori nozionali, *fair value* lordi positivi e negativi per controparti - contratti rientranti in accordi di compensazione**

Contratti rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale			398.225				
- <i>fair value</i> positivo			5.597				
- <i>fair value</i> negativo			24.680				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							



## A.9 Vita residua dei derivati finanziari OTC: valori nozionali

Sottostanti/Vita residua	Fino ad 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>524.091</b>	<b>21.943</b>	<b>12.005</b>	<b>558.039</b>
A.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi di interesse	15.793	18.803	12.005	46.601
A.2 Derivati finanziari su titoli di capitale ed indici azionari				
A.3 Derivati finanziari su tassi di cambio ed oro	508.298	3.140		511.438
A.4 Derivati finanziari su altri valori				
<b>B. Portafoglio bancario</b>	<b>185.898</b>	<b>64.650</b>	<b>150.496</b>	<b>401.044</b>
B.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi di interesse	184.061	64.650	150.496	399.207
B.2 Derivati finanziari su titoli di capitale ed indici azionari				
B.3 Derivati finanziari su tassi di cambio ed oro	1.837			1.837
B.4 Derivati finanziari su altri valori				
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>709.989</b>	<b>86.593</b>	<b>162.501</b>	<b>959.083</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>361.730</b>	<b>144.858</b>	<b>56.209</b>	<b>562.797</b>

## B. Derivati creditizi

### B.1 Derivati creditizi: valori nozionali di fine periodo

Categorie di operazioni	Portafoglio di negoziazione di vigilanza		Portafoglio bancario	
	su un singolo soggetto	su più soggetti (basket)	su un singolo soggetto	su più soggetti (basket)
<b>1. Acquisti di protezione</b>				
a) Credit default products	-	-	-	-
b) Credit spread products	-	-	-	-
c) Total rate of return swaps	-	-	-	-
d) Altri	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2. Vendite di protezione</b>				
a) Credit default products	-	-	-	-
b) Credit spread products	-	-	-	-
c) Total rate of return swaps	-	-	-	-
d) Altri	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>25.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### B.2 Derivati creditizi OTC: fair value lordo positivo - ripartizione per prodotti

Portafogli/Tipologie derivati	Fair Value Positivo	
	31.12.2015	31.12.2014
A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza		61
a) Credit default products		61
b) Credit spread products		
c) Total rate of return swaps		
d) Altri		
B. Portafoglio bancario		
a) Credit default products		
b) Credit spread products		
c) Total rate of return swaps		
d) Altri		
<b>Totale</b>		<b>61</b>

**B.3 Derivati creditizi OTC: fair value lordo negativo – ripartizione per prodotti**

Non presenti alla data di riferimento.

**B.5 Derivati creditizi OTC: fair value lordi (positivi e negativi) per controparti- contratti rientranti in accordi di compensazione**

Non presenti alla data di riferimento.

**B.6 Vita residua dei derivati creditizi: valori nozionali**

Sottostanti/Vita residua	Fino ad 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>				
A.1 Derivati su crediti con "reference obligation" "qualificata"				
A.2 Derivati su crediti con "reference obligation" "non qualificata"				
<b>B. Portafoglio bancario</b>				
B.1 Derivati su crediti con "reference obligation" "qualificata"				
B.2 Derivati su crediti con "reference obligation" "non qualificata"				
<b>Totale 31.12.2015</b>				
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>25.000</b>			<b>25.000</b>

**C. Derivati finanziari e creditizi****C.1 Derivati finanziari e creditizi OTC: fair value netti ed esposizione futura per controparti**

	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1) Accordi bilaterali Derivati Finanziari</b>			<b>41.199</b>			<b>4</b>	<b>31</b>
- fair value positivo			12.933			4	29
- fair value negativo			25.553				
- esposizione futura			2.713				2
- rischio di controparte netto							
<b>2) Accordi bilaterali Derivati Creditizi</b>							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
- rischio di controparte netto							
<b>3) Accordi "Cross product"</b>							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
- rischio di controparte netto							





## 1.3. GRUPPO BANCARIO - RISCHIO DI LIQUIDITÀ

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

La gestione del rischio liquidità è effettuata dalla Capogruppo tramite la Direzione Finanza con l'obiettivo di verificare la capacità del Gruppo di far fronte al fabbisogno di liquidità evitando situazioni d'eccessiva e/o insufficiente disponibilità, con la conseguente necessità di investire e/o reperire fondi a tassi sfavorevoli rispetto a quelli di mercato.

L'attività di monitoraggio e reporting periodico sul rischio di liquidità compete all'Ufficio Risk Management della Capogruppo in coerenza con la soglia di tolleranza al rischio determinata nella Policy per la gestione del rischio di liquidità. L'attività di Tesoreria consiste nell'approvvigionamento e allocazione della liquidità disponibile tramite il mercato interbancario, operazioni di mercato aperto, operazioni in Pronti contro Termine e derivati.

La gestione della liquidità operativa ha l'obiettivo di assicurare la capacità del Gruppo di far fronte agli impegni di pagamento per cassa previsti o imprevisti, in un contesto di "normale corso degli affari" (going concern) su un orizzonte temporale di breve termine non superiore ai 3 mesi. Il perimetro di riferimento del report giornaliero della liquidità operativa si riferisce alle poste con elevato livello di volatilità e forte impatto sulla base monetaria. Il monitoraggio e il controllo del rispetto dei limiti operativi è realizzato mediante l'acquisizione delle informazioni derivanti dalle operazioni di incasso e pagamento, dalla gestione dei conti per i servizi e dall'attività di negoziazione di strumenti finanziari dei portafogli di proprietà.

Il modello della counterbalancing capacity permette di integrare il report con tutte quelle attività libere che possono essere prontamente utilizzate sia per essere stanziabili per il rifinanziamento presso la BCE sia per essere smobilizzate. Accanto all'applicazione degli haircut determinati da BCE per i titoli stanziabili, si predispongono adeguati fattori di sconto (suddivisi per tipologia titolo, rating, divisa) anche per tutti i titoli non stanziabili ma comunque considerati negoziabili opportunamente posizionati in bucket temporali.

Ulteriore supporto alla gestione del rischio di liquidità deriva dal monitoraggio della liquidità strutturale con l'obiettivo primario del mantenimento di un adeguato rapporto dinamico tra passività ed attività a medio/lungo termine.

L'operatività è misurata con metodologie Asset and Liability Management (A.L.M.) mediante l'applicativo ALMpro che, sviluppando tutti i flussi di cassa delle operazioni, consente di valutare e di gestire nei diversi periodi l'eventuale fabbisogno di liquidità della banca generato dallo squilibrio dei flussi in entrata ed uscita.

L'analisi della liquidità strutturale complessiva, è sviluppata su base mensile con la tecnica della Gap Liquidity Analysis, ossia si evidenziano gli sbilanci per data liquidazione dei flussi di capitale nell'orizzonte temporale predefinito.

Al fine di valutare l'impatto di eventi negativi sull'esposizione al rischio si effettuano prove di stress test, condotte a livello consolidato. In particolare gli eventi considerati sono:

- deflusso dei conti correnti passivi a vista definiti "non core";
- mancato afflusso delle poste contrattuali (mutui, leasing, prestiti personali) a seguito delle rate impagate;
- riduzione di valore del portafoglio titoli di proprietà (Available for Sale - AFS);
- riacquisto Prestiti Obbligazionari emessi dal Gruppo;
- utilizzo dei margini disponibili su linee di credito revocabili (rischio chiamata);
- aumento degli haircuts applicati ai titoli di proprietà liberi eleggibile per la Categoria I (Titoli di Stato) in BCE.

Ai fini dell'analisi si costruiscono tre tipologie di scenari:

1. Idiosincratico, definito come perdita di confidenza da parte del mercato del Gruppo;
2. Mercato, definito come perdita derivante da eventi esogeni e come impatto di un generale declino economico;
3. Combinato, combinazione congiunta degli scenari 1 e 2.

L'orizzonte di simulazione previsto per tutti gli scenari simulati è pari a 1 mese, periodo in cui il Gruppo dovrà fronteggiare la crisi prima di avviare interventi strutturali.

Particolare attenzione è posta alla politica di *funding*, coordinata dalla Direzione Finanza della Capogruppo mediante l'organizzazione di emissioni per la normale raccolta obbligazionaria "retail" e sull'euromercato. Le strategie di finanziamento adottate dal Gruppo sono indirizzate sia verso una suddivisione delle fonti di raccolta, privilegiando la clientela di dettaglio

rispetto alla provvista all'ingrosso, sia verso un numero significativo di controparti, assicurando, nel contempo, un'adeguata diversificazione per scadenza residua delle passività.

#### **Operazioni di auto-cartolarizzazione**

Si segnala che in data 9 dicembre 2011 la controllata Banca Popolare di Spoleto ha concluso un'operazione di auto-cartolarizzazione, che ha comportato la vendita, alla società veicolo "Spoleto Mortgages 2011 - Società per la Cartolarizzazione Srl", di un pacchetto di € 425 milioni circa di mutui residenziali.

L'emissione delle notes da parte del Veicolo (€ 320 milioni di tranche senior e € 105 milioni di tranche junior) è avvenuta in data 6 marzo 2012; i titoli sono stati acquistati interamente da Banca Popolare di Spoleto, che detiene, quindi, il 100% dei titoli emessi dalla SPV. Al 31 dicembre 2015 i nominali residui di tali notes ammontano a complessivi 268.747 migliaia di euro.



## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

Euro

Voci/ Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata Indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>2.021.597</b>	<b>19.543</b>	<b>70.094</b>	<b>287.837</b>	<b>900.292</b>	<b>438.258</b>	<b>869.357</b>	<b>4.143.713</b>	<b>2.823.523</b>	<b>97.804</b>
A.1 Titoli di Stato	2	-	-	-	2.140	27.106	198.625	992.001	462.147	-
A.2 Altri titoli di debito	43	-	23	1.512	205	82	7.530	64.291	17.718	-
A.3 Quote O.I.C.R.	77.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	1.943.615	19.543	70.071	286.325	897.947	411.070	663.202	3.087.421	2.343.658	97.804
- Banche	75.028	-	-	-	46.017	-	-	-	-	97.804
- Clientela	1.868.587	19.543	70.071	286.325	851.930	411.070	663.202	3.087.421	2.343.658	-
<b>Passività per cassa</b>	<b>6.777.571</b>	<b>204.885</b>	<b>83.699</b>	<b>103.882</b>	<b>655.156</b>	<b>414.646</b>	<b>499.869</b>	<b>1.888.299</b>	<b>212.390</b>	<b>-</b>
B.1 Depositi e conti correnti	6.732.818	40.636	42.919	69.973	461.579	266.045	269.676	83.229	-	-
- Banche	32.867	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Clientela	6.699.951	40.636	42.919	69.973	461.579	266.045	269.676	83.229	-	-
B.2 Titoli di debito	12.808	12.128	40.770	33.909	193.577	130.209	211.805	1.126.448	191.335	-
B.3 Altre passività	31.945	152.121	10	-	-	18.392	18.388	678.622	21.055	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>										
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	3.311	981	224.668	12.896	7.443	3.480	1.669	-	-
- Posizioni corte	-	3.956	969	224.650	12.855	7.049	3.477	1.601	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	9.698	-	-	272	900	159	811	1.000	-	-
- Posizioni corte	3.114	-	-	1.084	913	363	1.365	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi										
- Posizioni lunghe	1.691	-	-	177	3.063	890	714	22.069	21.944	38
- Posizioni corte	74.772	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate										
C.6 Garanzie finanziarie ricevute										
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

## ALTRE VALUTE

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata Indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>42.710</b>	<b>1</b>	<b>8.218</b>	<b>29.466</b>	<b>26.334</b>	<b>6.413</b>	<b>34</b>	<b>210</b>	<b>539</b>	-
A.1 Titoli di Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Altri titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-
A.3 Quote O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	42.710	1	8.218	29.466	26.334	6.413	34	210	525	-
- Banche	41.546	1	-	21.512	-	1.909	-	-	-	-
- Clientela	1.164	-	8.218	7.954	26.334	4.504	34	210	525	-
<b>Passività per cassa</b>	<b>100.973</b>	<b>4.133</b>	<b>2.235</b>	<b>1.629</b>	<b>-</b>	<b>1.907</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B.1 Depositi e conti correnti	100.712	4.133	2.235	1.629	-	1.907	-	-	-	-
- Banche	4	4.133	2.235	1.629	-	-	-	-	-	-
- Clientela	100.708	-	-	-	-	1.907	-	-	-	-
B.2 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre passività	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>										
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	3.540	980	226.166	12.935	7.146	3.532	1.570	-	-
- Posizioni corte	-	3.365	990	226.166	12.935	7.146	3.532	1.570	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- Posizioni lunghe	-	4.126	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	4.126	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi										
- Posizioni lunghe	-	295	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	295	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate										
C.6 Garanzie finanziarie ricevute										
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## 1.4 GRUPPO BANCARIO – RISCHI OPERATIVI

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio operativo

Per "rischio operativo", si intende il rischio di perdite derivanti dalla inadeguatezza o dalla disfunzione di processi, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni, ivi compreso il rischio giuridico (cfr. regolamento UE 575/2013).

Il Gruppo Banco di Desio e della Brianza utilizza la definizione di rischio operativo sopra riportata all'interno del modello di gestione dei Rischi Operativi approvato e formalizzato all'interno della normativa aziendale.

In tale ambito è stato definito uno specifico macroprocesso di gestione dei rischi operativi (definito Framework di ORM) che si compone delle seguenti fasi:

- I. Identificazione: rilevazione, raccolta e classificazione delle informazioni relative ai rischi operativi;
- II. Valutazione: valutazione in termini economici dei rischi operativi rilevati connessi all'operatività aziendale;
- III. Monitoraggio e reporting: raccolta e organizzazione strutturata dei risultati al fine di monitorare l'evoluzione dell'esposizione al rischio operativo;
- IV. Mitigazione e controllo: trasferimento del rischio e miglioramento dei processi aziendali.

A supporto del modello di gestione dei rischi operativi sono stati formalizzati i seguenti processi operativi:

- Loss Data Collection – processo strutturato per la raccolta delle perdite operative manifestate all'interno della Banca (già attivo dal 2007);
- Risk Self Assessment – processo strutturato per la valutazione dei rischi operativi potenziali finalizzato ad avere una visione complessiva degli eventi di rischio in termini di impatto potenziale e impatto peggiore.

L'Ufficio Risk Management di Capogruppo, nell'ambito di quanto definito nella normativa aziendale, ha strutturato un'adeguata attività di monitoraggio e reporting in tema rischi operativi integrandola con i dettami dalla normativa di vigilanza in merito a quanto previsto in tema di Coordinamento tra le funzioni di controllo. Relativamente agli eventi pregiudizievoli raccolti nel Database delle Perdite Operative Aziendale (DBPOA), è stato, da tempo, implementato un sistema di reporting in grado di fornire tutte le informazioni riguardanti gli eventi medesimi: numero eventi, ammontare perdite lorde e al netto di eventuali recuperi, su predefiniti intervalli di tempo.

Nel corso del 2015 sono state completate le attività di implementazione del processo di Loss Data Collection sulla controllata BPS allineando agli standard di Capogruppo.

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa Banca d'Italia (ex circolare 285/2013 Parte I, Titolo IV, cap. 4, 5) il Gruppo ha costituito la Funzione Governo della Sicurezza e Area ICT (in seno alla Capogruppo) e si è dotato di:

1. Policy di Sicurezza;
2. Gestione degli incidenti;
3. Metodologia del Rischio Informatico.

Relativamente alla gestione dei rischi impattanti sulla continuità operativa del Gruppo è stato definito il Piano di Continuità operativa: sono, stati completati gli interventi volti alla rilevazione dei servizi ritenuti vitali ai fini del business, predisposizione dell'impianto documentale a supporto dell'operatività (procedure operative per la gestione dell'emergenza e del ripristino), all'approntamento del sito di Business Continuity (Bologna), alternativo rispetto a quelli di produzione (Desio, Spoleto), da utilizzare in caso di emergenza e l'effettuazione dei relativi test. Sono state completate le attività di aggiornamento delle misure adottate per la gestione della continuità operativa e le attività di presidio sul fornitore informatico.

Per il presidio dei rischi di commissione di reati ai sensi del D.Lgs. n.231/2001 "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", le Società del Gruppo hanno adottato un modello organizzativo di prevenzione. La vigilanza sull'efficace attuazione dei predetti modelli è stata demandata a specifici organismi.

Il Gruppo Banco di Desio e della Brianza, nell'ambito della propria operatività è stato coinvolto in procedimenti giudiziari in presenza dei quali, ove ritenuto opportuno dalle competenti funzioni aziendali sono valutate specifiche previsioni di perdita.

Si riporta tabella di riepilogo dei contenziosi in essere con i relativi accantonamenti:

#### Cause revocatorie

Numero	27
Petitum	€ 27,682 mln
Accantonamenti	€ 5,050 mln

#### Altre Cause

Numero	566
Petitum	€ 139,409 mln
Accantonamenti	€ 14,883 mln

Si segnala che sono presenti circa una quarantina di domande riconvenzionali per un petitum complessivo di circa 5,3 mln (di cui circa € 3,3 mln relativi ad un'unica posizione - la sola di valore superiore a € 1 mln - per la quale è stata eccepita la nullità di un contratto di finanziamento), formulate nei confronti di B.P.S. in occasione di cause di recupero crediti instaurate dalla medesima dal lato attivo per un totale di circa € 5,3 mln. Di tali contenziosi si è comunque tenuto conto in fase di valutazione delle relative esposizioni creditizie.

#### Cause rilevanti (petitum superiore ad € 1 mln)

- Attore FAIRFIELD: PETITUM € 2,692 mln. Procedura giudiziaria avviata dal Fondo Fairfield Sentry Limited avanti la United States Bankruptcy Court Southern District di New York nei confronti del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. nella veste di banca depositaria di un fondo comune di investimento gestito da una società di gestione del risparmio italiana. L'azione giudiziaria è mirata al recupero dei pagamenti eseguiti tra il 2005 ed il 2008 per complessivi \$3.853.221,77 dal Fondo Fairfield (messo in liquidazione a seguito delle note vicende che hanno coinvolto Bernard L. Madoff) a favore del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. (in qualità di banca depositaria) per conto del citato fondo di investimento. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ha agito quale mero interposto nella relazione tra i Fondi;
- PETITUM € 1,833 mln. Contenzioso avviato dall'utilizzatrice di un immobile concesso in leasing dal Banco di Desio e della Brianza S.p.A. per ottenere la declaratoria di inefficacia di alcune clausole del contratto di leasing stipulato, nonché la restituzione di € 1,833 mln, quale importo asseritamente corrisposto da controparte a titolo di penale per l'eventuale risoluzione del contratto medesimo. Il Banco si è costituito in giudizio chiedendo il rigetto delle domande formulate in quanto le clausole contestate risultano espressamente approvate dalla società mentre la richiesta risarcitoria si fonda sull'erroneo presupposto che la somma di € 1,833 mln sia stata corrisposta a titolo di penale mentre risulta essere stata percepita quale canone anticipato per l'utilizzo dell'immobile concesso in leasing;
- PETITUM € 1,150 mln. La controparte si è opposta a nostro decreto ingiuntivo con contestuale domanda riconvenzionale. Nel corso del giudizio, il CTU ha rilevato il corretto operato del Banco di Desio e della Brianza S.p.A.. La sentenza di I grado, favorevole al Banco di Desio e della Brianza S.p.A., è stata appellata. Il collegio riunitosi in Corte d'Appello ha ritenuto di respingere l'istanza formulata da controparte e di accogliere integralmente le ragioni difensive del Banco. Si procede, comunque, alla rituale costituzione. Recentemente è stata emessa sentenza della Corte d'Appello di Milano che ha definito il giudizio favorevolmente per il Banco, confermando la sentenza di primo grado e condannando la controparte al pagamento delle spese legali di lite. Il Banco resta in attesa della definitività della sentenza per scadenza dei termini di impugnazione;
- PETITUM € 45,608 mln. Con atto di citazione la controparte in Amministrazione Straordinaria ha convenuto in giudizio il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ed altri 18 Istituti di credito, con i quali aveva intrattenuto rapporti di conto corrente al fine di sentirli condannare, in via tra loro solidale, al pagamento dell'importo di € 45,608 mln per risarcimento danni per concessione abusiva del credito e al risarcimento dei danni a ciascun convenuto imputabili. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. si è costituito in giudizio. Con sentenza del 2011 il Tribunale dichiarava il difetto di legittimazione di parte attrice compensando le spese di lite. Con atto di citazione la controparte proponeva appello avverso la suddetta sentenza, riproponendo sostanzialmente le stesse argomentazioni svolte nel giudizio di primo grado di giudizio. Con sentenza emessa nel 2015 la Corte d'appello di Milano ha respinto in toto l'appello promosso dalla controparte. Con ricorso notificato in data 6.6.2015, la controparte ha proposto ricorso per cassazione, riproponendo, di fatto, le stesse argomentazioni già avanzate in primo ed in secondo grado;
- PETITUM: € 2 mln - Con atto di citazione la controparte conveniva in giudizio il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. al fine di ottenere la dichiarazione di inefficacia nei confronti della massa dei creditori delle rimesse effettuate sul conto corrente



della società nell'anno anteriore all'emissione della sentenza dichiarativa di insolvenza. Il Tribunale di I grado accoglieva parzialmente le richieste del fallimento, condannando il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. alla restituzione di minor somma rispetto al petitum. La controparte proponeva appello. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ha provveduto al versamento della somma stabilita con sentenza di primo grado con riserva di ripetizione all'esito del giudizio di appello. Con sentenza emessa nel 2015, la Corte d'Appello di Milano ha respinto l'appello proposto dalla controparte. Con ricorso notificato nel novembre del 2015, la controparte ha proposto ricorso per cassazione, riproponendo, di fatto, le stesse argomentazioni già avanzate in primo ed in secondo grado;

- PETITUM € 1,103 mln. Revocatoria fallimentare avente ad oggetto la revoca del pagamento del corrispettivo di acquisto di un cespite di proprietà del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. concesso in leasing alla controparte e i versamenti in conto corrente. Il curatore ha contestato le modalità di effettuazione dei versamenti (art. 65 l.f.). La sentenza di primo grado, emessa dal Tribunale di Como, che ha visto il Banco vincitore è stata appellata dalla curatela fallimentare. La Corte d'Appello ha riformato la decisione di primo grado. Il Banco ha proposto ricorso in Cassazione;
- PETITUM € 2,784 mln. La causa nasce con un atto di citazione in cui si contesta l'applicazione, da parte di Banco Desio e della Brianza S.p.A., di tassi ultra legali ed anatocistici e l'applicazione di spese, valute, commissioni e remunerazioni mai pattuite. Il Giudice ha nominato un CTU i cui elaborati appaiono favorevoli a Banco Desio della Brianza S.p.A.;
- PETITUM € 1,565 mln. La causa nasce con un atto di citazione in cui si contesta l'applicazione, da parte di Banco Desio e della Brianza S.p.A. di tassi ultra legali ed anatocistici e l'applicazione di spese, valute, commissioni e remunerazioni mai pattuite. Il Giudice ha nominato un CTU che ha prodotto le bozze della perizia i cui elaborati appaiono favorevoli a Banco Desio della Brianza S.p.A.;
- PETITUM € 10 mln. La società ha proposto opposizione a Decreto chiedendo, oltre alla revoca del decreto, anche la condanna del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. al pagamento di una somma pari a 10 milioni di Euro per risarcimento dei danni da essa subiti sia a titolo di riduzione patrimoniale che a titolo di lesione all'immagine commerciale. La domanda di risarcimento è giustificata dalla controparte come conseguenza di una illegittima revoca degli affidamenti e conseguente segnalazione in Centrale Rischio. L'attività istruttoria svolta ha consentito di confermare la correttezza del credito azionato con il Decreto ingiuntivo. La causa è in fase di decisione;
- PETITUM € 1,818 mln. La società attrice è stata dichiarata fallita nel 2015 dopo essere stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria nel 2011. E' stato notificato atto di citazione a Banco di Desio e della Brianza S.p.A. avente ad oggetto la revocatoria fallimentare di € 1,818 mln. Gli organi della procedura fallimentare hanno ritenuto di promuovere detta causa contestando talune movimentazioni caratterizzate da operatività anomala sul conto della società attrice. Il Banco ha contestato che si tratti di rimesse revocabili, trattandosi in realtà di mere operazioni contabili svolte in esecuzione dell'accordo di ristrutturazione ex art. 67 comma 2 lettera d) della Legge Fallimentare e, come tali, non revocabili. La causa è in fase di istruttoria;
- PETITUM € 3 mln: la curatela del Fallimento ha convenuto la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. avanti al Tribunale di Terni assumendo che l'esposizione complessiva verso il ceto bancario nonché lo stato compromesso dei bilanci avrebbero dovuto indurre la banca a non concedere credito, così la Banca operando avrebbe consentito controparte di rimanere sul mercato e ritardare la dichiarazione di Fallimento. La Banca si è costituita eccependo la nullità dell'atto di citazione sotto vari profili, l'intervenuta prescrizione dell'azione risarcitoria nonché la carenza di legittimazione attiva in capo al Curatore Fallimentare. Il Giudice ha fissato le conclusioni senza accogliere le istanze istruttorie. Con sentenza emessa nel febbraio 2016 il Tribunale di Terni ha respinto la domanda;
- PETITUM € 1,933 mln: la curatela del Fallimento ha convenuto la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. avanti al Tribunale di Terni assumendo che l'esposizione complessiva verso il ceto bancario nonché lo stato compromesso dei bilanci avrebbero dovuto indurre la banca a non concedere credito, così la Banca operando avrebbe consentito controparte di rimanere sul mercato e ritardare la dichiarazione di Fallimento. La Banca si è costituita deducendo la modestia delle linee di credito accordate (al massimo € 60 mila) difettando il nesso causale rispetto alla ipotesi di concessione abusiva del credito. E' stata contestata la legittimazione attiva del curatore. Siamo in attesa di fissazione di nuova udienza;
- PETITUM € 4,7 mln: il Fallimento ha convenuto la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. avanti al Tribunale di Perugia al fine di sentirla condannare alla restituzione della somma di € 4,7 mln. Il Curatore assume che la Banca avrebbe consentito un'operatività anomala da parte di un soggetto non legittimato a compiere operazioni per conto della società. La Banca si è costituita contestando la legittimazione del Curatore, la totale infondatezza delle pretese nonché la sussistenza di nesso causale tra la condotta di B.P.S. e il fallimento della società;
- PETITUM € 1,461 mln: con ricorso notificato nel 2013 da un ex - dipendente è stato impugnato il recesso dal rapporto di lavoro da parte di Banca Popolare di Spoleto S.p.A. chiedendo la condanna della Banca al pagamento delle differenze retributive asseritamente non versate, la ricostituzione del rapporto lavorativo ovvero, in subordine, la condanna al risarcimento dei danni. La Banca si è costituita sostenendo la legittimità del licenziamento irrogato per gravi condotte poste in essere dall'ex dipendente. La prossima udienza è fissata per il 5 maggio 2016 per la discussione;

- PETITUM € 1,526 mln: con atto di citazione notificato nel 2015 la controparte ha convenuto in giudizio Banco di Desio e della Brianza S.p.A. avanti al Tribunale di Prato per ottenere la restituzione della somma pari al capitale investito in una serie di titoli ed in via subordinata la somma della perdita subita nel corso dell'investimento. All'udienza del 24 settembre 2015, in relazione all'eccezione di carenza di legittimazione passiva sollevata dal Banco (a seguito dell'intervenuto conferimento alla Banca Popolare di Spoleto S.p.A., nell'ambito dell'operazione straordinaria riguardante il Ramo d'azienda composto da 32 sportelli, della filiale presso la quale era radicato il rapporto) è stata chiesta ed autorizzata la chiamata in causa di B.P.S.; la Banca ha eccepito la prescrizione della domanda e, oltre a contestare la fondatezza nel merito della pretesa, ha subordinatamente proposto domanda riconvenzionale per la restituzione della somma di circa € 1,2 mln percepiti da parte attrice a seguito della vendita dei medesimi strumenti finanziari. La prima udienza è fissata per il giorno 16 giugno 2016;
- PETITUM € 1,573 mln: il fallimento ha convenuto Banca Popolare di Spoleto S.p.A. per sentire dichiarare revocatoria ordinaria di due atti di cessione di credito nei confronti del Comune di Umbertide. Il giudice ha rigettato le istanze istruttorie della Curatela ed ha fissato l'udienza per la precisazione delle conclusioni per il giorno 27 aprile 2016;
- PETITUM € 2,305 mln: il Fallimento ha convenuto in giudizio Banca Popolare di Spoleto S.p.A. avanti al Tribunale di Perugia chiedendone la condanna, in solido con gli amministratori della società fallita e di una controllata, al pagamento dell'importo (a) di €1,904 mln quale pregiudizio derivante da illeciti societari e contabili posti in essere dagli ex esponenti e (b) di € 0,4 mln per asserita abusiva concessione del credito mediante mutuo di pari importo. L'inserimento della Banca nel capo di cui al punto a), in primo luogo, appare un mero errore perché nella narrativa non è allegato nulla che coinvolga la Banca nei fatti per i quali gli altri convenuti (ex amministratori) vengono chiamati a pagare il suddetto importo; inoltre, la domanda comunque proposta nei confronti della Banca sembrerebbe non fondata in quanto non appare sussistere un nesso causale tra il finanziamento e l'uso strumentale che la società in bonis ne avrebbe fatto e, comunque, non risultano elementi di prova di uno stato di difficoltà economica tale da giustificare l'azione in parola. La prima udienza della causa in oggetto è stata differita per la chiamata di terzo effettuata dai componente del collegio sindacale;
- PETITUM € 10,421 mln: la controparte ha proposto azione revocatoria ex art. 67 legge fallimentare onde ottenere la restituzione della somma di € 10,412 mln rappresentata dalle rimesse affluite nel periodo compreso fra il 14 ottobre 2007 ed il 14 ottobre 2008 (ossia nell'anno anteriore all'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria) sui conti intrattenuti dalla controparte presso Banca Popolare di Spoleto S.p.A. La causa è in fase di istruttoria per l'espletamento della C.T.U. La prossima udienza è fissata per il giorno 12 luglio 2016. Dalle prime risultanze istruttorie emerge un quadro valutato positivamente dalla Banca;
- PETITUM € 7,310 mln: la curatela, con citazione notificata nel 2013, ha convenuto avanti al Tribunale di Perugia la Banca Popolare di Spoleto S.p.A. unitamente a Banca delle Marche e a Monte dei Paschi di Siena al fine di sentire accertare e dichiarare la nullità e/o inefficacia e/o inopponibilità alla curatela attrice della cessione del credito e, quindi, sentirla condannare, in solido, a versare la somma. La domanda appare destituita di ogni fondamento come confermato anche dal legale fiduciario al quale è stato affidato l'incarico per la costituzione in giudizio. La Banca Popolare di Spoleto, unitamente agli altri due Istituti di credito, in data 2/12/2009 e, quindi circa tre anni prima della dichiarazione di fallimento (sentenza 21/3/2013), ha concesso una apertura di credito alla società fallita, utilizzabile nella forma tecnica dell'anticipo su contratti verso enti pubblici e/o pubblica amministrazione, per l'ammontare di € 1 mln per ciascuna banca; nell'atto di cessione è stata espressamente convenuta la rotatività dell'anticipazione accordata. Il giudice ha rigettato tutte le istanze istruttorie proposte dalla Curatela. La causa è in fase di decisione.

Per completezza, si segnala che, ai sensi dell'articolo 72, comma 5, del TUB, i Commissari Straordinari di B.P.S. previa autorizzazione di Banca d'Italia, hanno esercitato l'azione sociale di responsabilità contro i membri dei disciolti organi amministrativi e di controllo ed il direttore generale. La causa è stata dichiarata interrotta all'udienza del 5 novembre 2015 per l'intervenuto decesso di uno dei convenuti. Il Consiglio di Amministrazione di B.P.S. ne ha comunque deliberato la riassunzione, a cui si è tempestivamente provveduto. Si precisa che detta azione contiene una richiesta di condanna dei convenuti al risarcimento dei danni quantificati in complessivi € 30,000 mln circa, ripartiti in ragione delle rispettive responsabilità.





## Contenzioso di natura tributaria

In relazione al contenzioso con l'Amministrazione finanziaria della Capogruppo, si precisa quanto segue.

In data 22 dicembre l'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale della Lombardia - Ufficio Grandi Contribuenti, ha notificato al Banco avvisi di accertamento, per l'esercizio 2010, ai fini Ires, Irap ed Iva.

Gli avvisi di accertamento riferiti all'Ires e all'Irap conseguono al contraddittorio instaurato con la Direzione Regionale della Lombardia, Ufficio Grandi Contribuenti (di cui si è già data informativa nella nota integrativa del bilancio 2014), per tramutare le contestazioni in tema di estero-vestizione nei confronti delle controllate CPC e Rovere - come da processi verbali di constatazione notificati dalla Guardia di Finanza, Nucleo di Polizia Tributaria di Milano, l Gruppo Tutela Entrate - 1^ Sezione Verifiche Complesse - in rilievo in materia di "transfer pricing" nei confronti del Banco.

In particolare, i rilievi riguardano il mancato riaddebito da parte del Banco dei cosiddetti "costi di regia" a Rovere e CPC e la mancata retrocessione da parte di Rovere al Banco delle commissioni di gestione ("rebate management fees").

Per effetto di detti accertamenti, l'Amministrazione ha comminato al Banco quanto di seguito dettagliato:

anno	imposta	maggiore imposta	sanzioni (ridotte a 1/6)	interessi al 31.12.2015	totale
2010	Ires	799	133	127	1.059
	Irap	140		22	
Totale		939	133	149	1.221

Il Banco ha prestato acquiescenza ai suddetti avvisi e ha effettuato il pagamento delle somme richieste nei termini di legge. L'importo di 1.221 migliaia di euro è stato imputato a costi con contestuale utilizzo, per le maggiori imposte, per le sanzioni e per gli interessi calcolati alla data del 31/12/2014 (complessivamente pari a 1.188 migliaia di euro), del fondo rischi ed oneri, già precostituito nei precedenti esercizi.

L'avviso di accertamento riferito all'Iva riguarda invece, come per gli anni 2006, 2007, 2008 e 2009 (di cui si è già data informativa nella nota integrativa dei bilanci precedenti), l'assoggettamento all'imposta dei corrispettivi addebitati dal Banco alle società di gestione del risparmio per i servizi di banca depositaria. Esso riflette i termini e le condizioni degli accordi intervenuti sul tema fra l'Associazione Bancaria Italiana e l'Amministrazione finanziaria, contenuti nella Risoluzione ministeriale del 17 dicembre 2013, n. 97/E, che prevedono in generale l'accertamento di un maggiore imponibile corrispondente al 28,3% dei corrispettivi addebitati alle società di gestione, senza l'applicazione del regime sanzionatorio in ragione dell'obiettivo condizione di incertezza interpretativa della norma originaria.

Per effetto del suddetto accertamento, l'Amministrazione ha comminato al Banco quanto di seguito dettagliato:

anno	imposta	maggiore imposta	sanzioni	interessi al 31.12.2015	totale
2010	Iva	140		24	164
Totale		140		24	164

Anche per il suddetto avviso il Banco ha prestato acquiescenza ed ha effettuato il pagamento delle somme richieste sempre nei termini di legge. Gli importi pagati a titolo di Iva e interessi sono stati riaddebitati alle società di gestione del risparmio, in ragione di quanto disposto dall'art. 60, co. 7, del D.P.R. n. 633/1972.

\*\*\*

Banca Popolare di Spoleto, quale obbligata in solido, ha provveduto a mantenere opportuni fondi pre-costituiti in riferimento a sanzioni irrogate a due dipendenti, a cui il Ministero dell'Economia ha contestato violazioni in materia antiriciclaggio (nella vigenza della legge 197/91) per fatti risalenti al 2005 e 2006 di cui la Banca ne è venuta a conoscenza solo nel 2008. L'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata per il giorno 16/11/2017.

\*\*\*

Si segnala, come evento di maggior rilevanza, che nel mese di dicembre 2015 la controllata Fides ha provveduto a stanziare un importo pari a € 2.498 mila come ulteriore ristoro della commissione a suo favore (perfezionando la modalità del pro-rata temporis), da riconoscere alla clientela che ha estinto anticipatamente il contratto di finanziamento.

## Informazioni di natura quantitativa

Il numero di eventi pregiudizievoli rilevati dal Gruppo<sup>2</sup> nel corso del 2015 ammonta a 1.463 eventi. Il risultato del processo di raccolta degli eventi pregiudizievoli è riassunto nella tabella di seguito riportata (i valori monetari sono espressi in migliaia di euro):

Tipo Evento	N° Eventi	% Eventi	Perdita lorda	% sul totale	Perdita netta	% sul totale	Recuperi	% Recuperi
FRODE INTERNA Perdite dovute ad atti di frode, appropriazione indebita, aggiramento di statuti, leggi o politiche aziendali (esclusi gli episodi di discriminazione), che coinvolgono almeno un membro interno della banca	3	0,21%	33	0,31%	33	0,32%	0	0,00%
FRODE ESTERNA Perdite dovute ad atti di frode, appropriazione indebita, aggiramento di statuti, leggi o politiche aziendali (esclusi gli episodi di discriminazione) perpetuati da parte di terzi	64	4,37%	973	9,29%	948	9,33%	25	2,60%
CONTRATTO DI LAVORO E SICUREZZA SUL POSTO DI LAVORO Perdite dovute ad azioni in contrasto con le leggi e i contratti di lavoro, sanitarie e sicurezza sul posto di lavoro, e al risarcimento per infortunio o per episodi di discriminazione	6	0,41%	54	0,51%	54	0,53%	0	0,00%
ATTIVITÀ RELAZIONALE CONNESSA A CLIENTI, PRODOTTI E CANALI Perdite per incapacità (non intenzionale o per negligenza) di realizzare impegni professionali presi con la clientela (compresi i requisiti fiduciari e di adeguata informazione sugli investimenti)	436	29,80%	7.204	68,80%	7.038	69,26%	165	2,30%
DANNI AGLI ASSET Rientrano in questa categoria gli eventi di origine naturale o riconducibili ad azioni compiute da soggetti esterni che provocano danni ai beni materiali della banca	14	0,96%	16.743	0,16%	15.726	0,15%	1	6,07%
INTERRUZIONE ATTIVITÀ E DISFUNZIONI DEI SISTEMI Perdite derivanti dal blocco di sistemi informatici o di collegamenti di linea	5	0,34%	234	2,24%	117	1,15%	117	50,07%
ESECUZIONE DELLE DISPOSIZIONI, EROGAZIONE DEI PRODOTTI E GESTIONE DEI PROCESSI	935	63,91%	1.956	18,68%	1.956	19,25%	0	0,00%
<b>TOTALE Gruppo Banco Desio e della Brianza</b>	<b>1.463</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.471</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.162</b>	<b>100,00%</b>	<b>309</b>	<b>2,95%</b>

Il valore di perdita operativa lorda è pari a € 10,471 mln su cui, nel corso dell'anno, sono stati effettuati accantonamenti prudenziali per € 5,79 mln. Le perdite lorde spese sono state recuperate per € 309 migliaia registrando una perdita netta pari a € 10,162 mln.

<sup>2</sup> Il contributo al processo di raccolta delle perdite della controllata Banca Popolare di Spoleto è relativo al periodo 1° agosto 2014 - 31 dicembre 2014 ovvero da quando è entrata a far parte del Gruppo Banco Desio.



## PARTE F – INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO CONSOLIDATO

### SEZIONE 1 – IL PATRIMONIO CONSOLIDATO

#### A. Informazioni di natura qualitativa

Il Gruppo Banco Desio dedica primaria attenzione al capitale proprio, consapevole sia della sua funzione come fattore di presidio della fiducia dei finanziatori esterni, in quanto utilizzabile per assorbire eventuali perdite, sia per l'importanza dello stesso nella gestione a fini prettamente operativi e di sviluppo aziendale.

Un buon livello di patrimonializzazione consente, infatti, di affrontare lo sviluppo aziendale con i necessari margini di autonomia e preservare la stabilità del Gruppo.

La politica della società Capogruppo Banco Desio è pertanto quella di attribuire una rilevante priorità al capitale proprio per utilizzarlo al meglio nell'espansione dell'attività.

La nozione di patrimonio contabile utilizzata dal Gruppo è data dalla somma algebrica delle seguenti voci del passivo di Stato patrimoniale: Capitale, Riserve da valutazione, Riserve, Sovraprezzi di emissione e Utile d'esercizio.

## B. Informazioni di natura quantitativa

### B.1 Patrimonio consolidato: ripartizione per tipologia di impresa

Voci del patrimonio netto	Gruppo Bancario		Imprese di assicurazione		Altre imprese		Elisioni e aggiustamenti da consolidamento		31.12.2015
Capitale sociale	125.443								125.443
Sovrapprezzi di emissione	31.569								31.569
Riserve	706.096								706.096
- di utili	683.485								683.485
a) legale	86.395								86.395
b) statutaria	494.235								494.235
c) azioni proprie									
d) altre	102.855								102.855
- altre	22.611								22.611
Strumenti di capitale (Azioni proprie)	(51)								(51)
Riserve da valutazione:	20.628						772		21.400
- Attività finanziarie disponibili per la vendita	(21)								(21)
- Attività materiali									
- Attività immateriali									
- Copertura di investimenti esteri									
- Copertura dei flussi finanziari	63								63
- Differenze di cambio									
- Attività non correnti in via di dismissione									
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	(2.310)								(2.310)
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto							772		772
- Leggi speciali di rivalutazione	22.896								22.896
Utile (perdita) d'esercizio (+/-) del gruppo e di terzi	37.598								37.598
<b>Patrimonio netto</b>	<b>921.283</b>						<b>772</b>		<b>922.055</b>

### B.2 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione

Attività/Valori	Gruppo bancario		Imprese di assicurazione		Altre imprese		Elisioni e aggiustamenti da consolidamento		Totale	
	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa
1. Titoli di debito	3.632	(1.930)							3.632	(1.930)
2. Titoli di capitale	397								397	
3. Quote di O.I.C.R	671	(2.709)							671	(2.709)
4. Finanziamenti										
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>4.700</b>	<b>(4.639)</b>							<b>4.700</b>	<b>(4.639)</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>4.351</b>	<b>(2.047)</b>							<b>4.351</b>	<b>(2.047)</b>



### B.3 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: variazioni annue

	Titoli di debito	Titoli di capitale	Quote di O.I.C.R.	Finanziamenti
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>2.360</b>	<b>197</b>	<b>(253)</b>	
<b>2. Variazioni positive</b>	<b>5.641</b>	<b>200</b>	<b>297</b>	
2.1 Incrementi di <i>fair value</i>	5.110		209	
2.2 Rigiro a conto economico di riserve negative	341	200	88	
- da deterioramento		200		
- da realizzo	341		88	
2.3 Altre variazioni	190			
<b>3. Variazioni negative</b>	<b>(6.299)</b>		<b>(2.082)</b>	
3.1 Riduzioni di <i>fair value</i>	(2.684)		(1.607)	
3.2 Rettifiche da deterioramento				
3.3 Rigiro a conto economico da riserve positive: da realizzo	(3.525)		(441)	
3.4 Altre variazioni	(90)		(34)	
<b>4. Rimanenze finali</b>	<b>1.702</b>	<b>397</b>	<b>(2.038)</b>	

### B.4 Riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti: variazioni annue

Le riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti hanno registrato nel corso dell'esercizio un effetto positivo per 1.235 migliaia di euro (al netto del relativo effetto fiscale di 469 migliaia di euro), derivante dalla variazione dell'attualizzazione sul fondo trattamento di fine rapporto determinato a fini civilistici.

## SEZIONE 2 – I FONDI PROPRI E I COEFFICIENTI DI VIGILANZA BANCARI

### 2.1 Ambito di applicazione della normativa

L'area di consolidamento, secondo la normativa prudenziale vigente, include le società che presentano le seguenti caratteristiche:

- società bancarie, finanziarie e strumentali controllate direttamente o indirettamente dalla Capogruppo e a cui si applica il metodo di consolidamento integrale;
- imprese, diverse dalle società bancarie, finanziarie e strumentali, controllate direttamente o indirettamente dalla Capogruppo in modo esclusivo o congiunto oppure sottoposte a influenza notevole; a queste si applica il metodo del patrimonio netto.

Le società bancarie e finanziarie e le società diverse da quelle bancarie, finanziarie valutate a patrimonio netto partecipate direttamente o indirettamente dalla Capogruppo sono considerate nelle attività di rischio ponderate in base agli articoli 46 "Deduzione degli strumenti di capitale primario di classe I detenuti nei casi in cui un ente non ha un investimento significativo in un soggetto del settore finanziario" e 48 "Soglie per l'esenzione della deduzione del capitale primario di classe I del Regolamento UE n. 575/2013.

Nell'ambito del Gruppo Bancario non sussistono restrizioni o impedimenti al trasferimento di risorse patrimoniali fra società del gruppo bancario.

### 2.2 Fondi Propri

#### A. Informazioni di natura qualitativa

Il 1° gennaio 2014 è entrata in vigore la disciplina armonizzata per le banche e le imprese di investimento contenuta nel regolamento (CRR) e nella direttiva (CRD IV) comunitari del 26/06/2013 che traspongono nell'Unione Europea gli standard definiti dal Comitato di Basilea per la vigilanza bancaria (c.d. framework Basilea 3). In tale quadro normativo sono stati definiti, tra gli altri, gli elementi che compongono i Fondi Propri sui quali sono fondati i requisiti patrimoniali che gli enti creditizi devono soddisfare.

La disciplina, conformemente alle direttive comunitarie, indica le modalità di calcolo del patrimonio utile ai fini di vigilanza. Quest'ultimo è costituito dalla somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1), dal Capitale Aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1) e dal Capitale di classe 2 (Tier 2).

Alla data del 31 dicembre 2015 i Fondi Propri consolidati del Gruppo Banco Desio sono così composti:

Descrizione	(Importi € / 1.000)	
	31.12.2015	31.12.2014
Capitale Primario di classe 1 (CET1)	860.154	832.234
Capitale Aggiuntivo di classe 1 (AT1)	10.568	12.801
Capitale di classe 2 (T2)	235.348	145.728
<b>Totale Fondi Propri</b>	<b>1.106.070</b>	<b>990.763</b>

In base alla normativa vigente, sono descritti nel seguito gli elementi che compongono i Fondi Propri:

#### 1. Capitale Primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1)

Gli elementi del capitale primario di classe 1 degli enti sono i seguenti: a) strumenti di capitale, purché siano soddisfatte le condizioni di cui all'art. 28 o, ove applicabile, all'articolo 29 del Regolamento UE n. 575/2013; b) riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui al punto precedente; c) utili non distribuiti; d) altre componenti di conto economico complessivo accumulate; e) altre riserve; f) fondi per rischi bancari generali. Gli elementi di cui alle lettere da c) a f) sono riconosciuti come capitale primario di classe 1 soltanto se possono essere utilizzati senza restrizioni e senza indugi dall'ente per la copertura dei rischi o delle perdite nel momento in cui tali rischi o perdite si verificano.



## 2. Capitale Aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1)

Gli elementi del Capitale Aggiuntivo di classe 1 sono costituiti da: a) strumenti di capitale, quando sono rispettate le condizioni di cui all'art. 52, paragrafo 1 del Regolamento UE n. 575/2013; b) riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui al punto precedente. Gli strumenti di cui alla lettera a) non sono qualificati elementi del capitale primario di classe 1 o elementi di classe 2.

## 3. Capitale di Classe 2 (Tier 2 - T2)

Gli elementi del Capitale di Classe 2 sono costituiti da: a) strumenti di capitale e prestiti subordinati, quando sono rispettate le condizioni di cui all'articolo 63 del Regolamento UE n. 575/2013; b) riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui alla lettera precedente; c) per gli enti che calcolano gli importi delle esposizioni ponderati per il rischio conformemente alla parte tre, titolo II, capo 2 del Regolamento UE n. 575/2013, le rettifiche di valore su crediti generiche, al lordo degli effetti fiscali, fino all'1,25 % degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio calcolati conformemente alla parte tre, titolo II, capo 2 del regolamento stesso; d) per gli enti che calcolano gli importi delle esposizioni ponderati per il rischio conformemente alla parte tre, titolo II, capo 3 del Regolamento UE n. 575/2013, gli importi positivi, al lordo degli effetti fiscali, risultanti dal calcolo di cui agli articoli 158 e 159 fino allo 0,6 % degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio calcolati conformemente alla parte tre, titolo II, capo 3 del regolamento stesso.

## B. Informazioni di natura quantitativa

### Fondi Propri

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
A. Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) prima dell'applicazione dei filtri prudenziali di cui strumenti di CET1 oggetto di disposizioni transitorie	884.433	862.868
B. Filtri prudenziali del CET1 (+/-)	-291	-2.108
C. CET1 al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio (A +/- B)	884.142	860.761
D. Elementi da dedurre dal CET1	24.738	29.459
E. Regime transitorio - Impatto su CET1 (+/-)	750	933
<b>F. Totale Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) (C - D +/- E)</b>	<b>860.154</b>	<b>832.234</b>
G. Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio di cui strumenti di AT1 oggetto di disposizioni transitorie	13.862	14.174
H. Elementi da dedurre dall'AT1	-	-
I. Regime transitorio - Impatto su AT1 (+/-)	-3.294	-1.373
<b>L. Totale Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) (G - H +/- I)</b>	<b>10.568</b>	<b>12.801</b>
<b>M. Capitale di classe 2 (Tier 2 -T2) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio di cui strumenti di T2 oggetto di disposizioni transitorie</b>	<b>234.424</b>	<b>142.099</b>
N. Elementi da dedurre dal T2	-	-
O. Regime transitorio - Impatto su T2 (+/-)	924	3.629
P. Totale Capitale di classe 2 (Tier 2 -T2) (M - N +/- O)	235.348	145.728
<b>Q. Totale fondi propri (F + L + P)</b>	<b>1.106.070</b>	<b>990.763</b>

## 2.3 Adeguatezza patrimoniale

### A. Informazioni di natura qualitativa

L'articolazione dei Fondi Propri del Gruppo Banco Desio, determinata in conformità alle disposizioni normative precedentemente descritte, evidenzia che il Capitale Primario di classe 1 rappresenta il 77,77% dei Fondi Propri del Gruppo, mentre il Capitale Aggiuntivo di classe 1 e il Capitale di Classe 2 sono pari rispettivamente a una quota dello 0,96% e del 21,28% circa dei Fondi Propri.

Il CdA della Capogruppo ha deliberato di adottare, a far tempo dal 1 gennaio 2014, l'esclusione integrale dai Fondi Propri, ai fini di Vigilanza Prudenziale, dei profitti e perdite non realizzati relative alle esposizioni verso le amministrazioni centrali classificate nella categoria "Attività finanziarie disponibili per la vendita", avvalendosi in tal modo della facoltà prevista dalle "disposizioni transitorie" della circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013.

Premesso quanto sopra, la struttura patrimoniale indicata consente i seguenti ratios:

- CET1 / attività di rischio ponderate	10,845%
- T1 / attività di rischio ponderate	10,978%
- Totale Fondi Propri / attività di rischio ponderate	13,946%

Tali valori si confermano ampiamente superiori ai requisiti minimi richiesti per il Gruppo a conclusione del processo di Supervisory Review and Evaluation Process (SREP), che ha definito i seguenti livelli minimi nei coefficienti patrimoniali consolidati:

- CET1 / attività di rischio ponderate	7,000%
- T1 / attività di rischio ponderate	8,500%
- Totale Fondi Propri / attività di rischio ponderate	10,500%

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo esamina ed approva periodicamente gli aggregati che compongono i Fondi Propri in modo da verificare sia la loro congruenza con il profilo di rischio assunto sia la loro adeguatezza ai piani di sviluppo della banca.

## B. Informazioni di natura quantitativa

Categorie/Valori	Importi non ponderati		Importi ponderati/requisiti	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. ATTIVITÀ DI RISCHIO</b>				
<b>A.1 Rischio di credito e di controparte</b>	<b>12.502.276</b>	<b>12.963.287</b>	<b>7.089.800</b>	<b>7.165.594</b>
1. Metodologia standardizzata	12.501.738	12.962.644	7.089.262	7.164.951
2. Metodologia basata sui rating interni				
2.1 Base				
2.2 Avanzata				
3. Cartolarizzazioni	537	643	537	643
<b>B. REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA</b>				
<b>B.1 Rischio di credito e di controparte</b>			<b>567.184</b>	<b>573.248</b>
<b>B.2 Rischio di aggiustamento della valutazione del credito</b>			<b>1.828</b>	<b>947</b>
<b>B.3 Rischio di regolamento</b>				
<b>B.4 Rischi di mercato</b>			<b>441</b>	<b>3.500</b>
1. Metodologia standard			441	3.500
2. Modelli interni				
3. Rischio di concentrazione				
<b>B.5 Rischio operativo</b>			<b>65.042</b>	<b>68.680</b>
1. Metodo base			65.042	68.680
2. Metodo standardizzato				
3. Metodo avanzato				
<b>B.6 Altri elementi di calcolo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.7 Totale requisiti prudenziali</b>			<b>634.495</b>	<b>646.375</b>
<b>C. ATTIVITÀ DI RISCHIO E COEFFICIENTI DI VIGILANZA</b>				
C.1 Attività di rischio ponderate			7.931.181	8.079.685
C.2 Capitale primario di classe 1/Attività di rischio ponderate (CET1 capital ratio)			10,845%	10,300%
C.3 Capitale di classe 1/Attività di rischio ponderate (Tier 1 capital ratio)			10,978%	10,459%
C.4 Totale fondi propri/Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)			13,946%	12,262%

Ai fini del calcolo del punto C "Attività di rischio e coefficienti di vigilanza", la normativa UE assoggetta ad una ponderazione agevolata (fattore di sostegno pari a 0,7619) le PMI (Piccole Medie Imprese).





## PARTE G - OPERAZIONI DI AGGREGAZIONE RIGUARDANTI IMPRESE O RAMI D'AZIENDA

### SEZIONE 1 – OPERAZIONI REALIZZATE DURANTE L'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni di aggregazione aziendale, così come disciplinate dall'IFRS 3 – *Aggregazioni aziendali*, con impatto sul bilancio consolidato.

Si segnala, invece, che, con efficacia 1 aprile 2015, sono state realizzate le seguenti operazioni:

- conferimento di un ramo di azienda costituito da n.32 sportelli bancari della Capogruppo Banco di Desio e della Brianza nella controllata Banca Popolare di Spoleto;
- cessione dello sportello bancario di Milano dalla controllata Banca Popolare di Spoleto alla Capogruppo Banco di Desio e della Brianza.

Coinvolgendo società appartenenti al Gruppo Banco Desio ("business combination between entities under common control"), tali operazioni di aggregazione aziendale sono escluse dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3. Con riferimento al trattamento contabile, non essendo specificatamente disciplinato dai principi contabili internazionali IAS/IFRS, si è fatto riferimento alla prassi prevalente e in particolare al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) "Trattamento contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato". In particolare, poiché si è ritenuto che dette operazioni non abbiano avuto una significativa influenza sui flussi di cassa futuri delle attività nette trasferite, le stesse sono state contabilizzate in continuità di valori, rilevando a patrimonio netto la differenza tra questi ultimi e i valori delle transazioni.

### SEZIONE 2 – OPERAZIONI REALIZZATE DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano operazioni di aggregazione realizzate dopo la chiusura dell'esercizio.

### SEZIONE 3 – RETTIFICHE RETROSPETTIVE

Durante l'esercizio non sono state effettuate rettifiche retrospettive.

## PARTE H - OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

### 1 - INFORMAZIONI SUI COMPENSI DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Per le informazioni sui compensi relativi agli Amministratori e Dirigenti con responsabilità strategiche si rinvia alla "Relazione sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo" redatta ai sensi dell'Art. 123-ter T.U.F., contenente anche le informazioni sui piani di stock grant e di stock option in essere nell'ambito del Gruppo.

### 2 - INFORMAZIONI SULLE TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Procedura Interna per la gestione delle operazioni con soggetti collegati e soggetti inclusi nel perimetro di applicazione dell'Art. 136 TUB, adottata in conformità al Regolamento Consob n. 17221/2010 ed integrata in conformità alle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti d'interessi nei confronti dei soggetti collegati alla Banca o al Gruppo bancario ai sensi dell'Art. 53 TUB, è descritta nella Relazione Annuale sul Governo Societario. La Procedura stessa è pubblicata, in ottemperanza al Regolamento citato, sul sito internet all'indirizzo [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), sezione "la Banca/Governance/Documenti societari".

Premesso che, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Consob n. 17221/2010 e dell'art. 154-ter del TUF dallo stesso richiamato, vanno fornite informazioni periodiche:

- a) sulle singole operazioni "di maggiore rilevanza" concluse nel periodo di riferimento, per tali intendendosi le operazioni che, anche cumulativamente, superano le soglie previste nell'Allegato 3 del Regolamento citato<sup>3</sup>;
- b) sulle altre eventuali singole operazioni con parti correlate, come definite ai sensi dell'articolo 2427, secondo comma, del codice civile, concluse nel periodo di riferimento, che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Gruppo;
- c) su qualsiasi modifica o sviluppo delle operazioni con parti correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Gruppo nel periodo di riferimento, non si segnalano operazioni degne di nota, oltre a quelle con Banca Popolare di Spoleto S.p.A. illustrate al paragrafo "Eventi societari di rilievo dell'esercizio" della Relazione sulla Gestione.

I rapporti con parti correlate sono generalmente regolati a condizioni di mercato o, laddove non è ipotizzabile un adeguato riferimento al mercato (come nel caso degli Accordi per i servizi di *outsourcing* prestati dalla Capogruppo alle controllate), a condizioni ritenute convenienti e corrette, la cui valutazione avviene nel rispetto della Procedura di cui sopra, tenendo in ogni caso presente l'interesse della società al compimento delle operazioni.

In tale contesto, non si segnalano operazioni in essere al 31 dicembre 2015 che presentino profili di rischio particolare rispetto a quelli valutati nell'ambito della ordinaria attività bancaria e/o che presentino profili di atipicità/inusualità degni di nota.

Nei paragrafi seguenti sono riepilogati - in una logica prudenziale di gestione unitaria dei potenziali conflitti d'interesse - i rapporti in essere con la Società controllante, le Società collegate e gli altri soggetti collegati ai sensi dell'art. 53 TUB, e/o dell'art. 2391-bis c.c. (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 TUB in conformità alla normativa anche interna vigente), evidenziando in particolare i saldi dei rapporti di c/c e dei dossier titoli alla chiusura dell'esercizio e, infine, eventuali rapporti di fornitura o di altra natura.

<sup>3</sup> per quanto attiene all'indice di rilevanza del controvalore delle operazioni con parti correlate, la Procedura Interna fa riferimento ad una soglia di rilevanza pari ad Euro 37,5 milioni (corrispondente al 5% del patrimonio di vigilanza consolidato rilevato alla data di adozione della Procedura stessa)



### ***I - Società controllante***

Alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) nei confronti della controllante Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.A.p.A. presso Banco Desio ammontano a complessivi Euro 180,1 milioni, di cui Euro 179 milioni, relativi a dossier titoli. Non sussistono esposizioni debitorie in capo alla società stessa.

Nel corso dell'esercizio, non sono state poste in essere altre operazioni con detta società (ricadente anche nell'ambito di applicazione dell'art. 136 TUB in virtù delle cariche in essa rivestite da alcuni Esponenti di cui al successivo paragrafo III)

### ***II - Società collegate***

Alla fine dell'esercizio risulta in essere una partecipazione di collegamento con la società **Istifid S.p.A.**, nella quale viene attualmente detenuta una quota di maggioranza relativa pari al 35,93%.

I rapporti contrattuali intrattenuti con Istifid S.p.A. dal Banco e dalla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. consistevano essenzialmente nella fornitura di servizi societari (tenuta libri soci, assistenza alle sedute assembleari, consulenza sugli adempimenti societari, ecc.) a costi usuali per prestazioni della specie. Tali servizi sono stati esclusi dal perimetro di applicazione delle Operazioni con Parti Correlate in considerazione della cessione a Computershare S.p.A. - avvenuta in data 16 gennaio 2015 - del ramo d'azienda per la prestazione dei suddetti servizi.

Per quanto concerne i servizi bancari prestati dal Banco e dalla controllata Banca Popolare di Spoleto a Istifid S.p.A., alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) ammontano a complessivi Euro 91,7 milioni, di cui Euro 62,5 milioni relativi a dossier titoli; la società risulta affidata per Euro 500.000.

Si precisa che tali saldi debitori e creditori si riferiscono anche a rapporti intrattenuti da Istifid S.p.A. nell'ambito di mandati fiduciari conferiti da terzi.

Risulta inoltre in essere una partecipazione di collegamento con la società **Chiara Assicurazioni S.p.A.** nella quale viene detenuta una quota attualmente pari al 32,66%.

Alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) ammontano a complessivi Euro 58 milioni, di cui Euro 57,5 milioni relativi a dossier titoli; non sussistono esposizioni debitorie in capo alla società, che risulta affidata per Euro 10.000.

I rapporti contrattuali intrattenuti con Chiara Assicurazioni S.p.A. dal Banco e dalla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. consistono essenzialmente in contratti di distribuzione di prodotti assicurativi del ramo danni.

L'ammontare delle attività/passività, nonché dei proventi/oneri, derivanti dai rapporti con le predette società è rappresentato nel Par. 9.4 della Relazione sulla Gestione Individuale alla voce "Società sottoposte ad influenza notevole".

### ***III - Operazioni con Esponenti e con soggetti riconducibili agli stessi***

Per quanto riguarda le operazioni di affidamento approvate nel 2015 ai sensi dell'art. 53 del TUB (anche in conformità alle nuove disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo di recepimento della Direttiva 2013/36/UE, c.d. CRD IV) e/o dell'art. 2391-bis c.c. (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 T.U.B. in conformità alla normativa anche interna vigente), si segnala che si è trattato principalmente di ordinarie operazioni di erogazione del credito a Esponenti del Gruppo e/o a soggetti agli stessi connessi (per tali intendendosi gli amministratori, i sindaci ed i dirigenti con responsabilità strategiche nel Banco e nelle società in rapporto di controllo). Tali legami non hanno influito sull'applicazione dei normali criteri di valutazione del merito creditizio. L'ammontare complessivo accordato dalle Banche del Gruppo sulle n. 33 posizioni in essere al 31 dicembre 2015 è pari ad Euro 8,2 milioni circa. I relativi utilizzi ammontano globalmente ad Euro 6 milioni circa nei crediti verso clientela.

Sono escluse dal computo suddetto le operazioni approvate con le società collegate di cui al precedente punto II.

Per quanto concerne i rapporti di raccolta intrattenuti dalle Banche del Gruppo direttamente con gli Esponenti, nonché con soggetti connessi agli stessi, si segnala altresì che i saldi complessivi al 31 dicembre 2015 ammontano ad Euro 142 milioni nei debiti verso la clientela (comprensivo di Euro 110 milioni circa nei dossier titoli).

Il dettaglio relativo ai predetti rapporti di affidamento e di raccolta di cui al presente paragrafo è esposto nella seguente tavola:

Saldo al 31.12.2015 (Espressi in €/milioni)	Soggetti collegati ai sensi dell'art. 53 TUB (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 TUB) e/o dell'Art. 2391-bis c.c. (diversi dalla Società controllante e dalle società in rapporto di controllo/collegamento)
<b>Operazioni di affidamento:</b>	
Ammontare accordato	8,2
Ammontare utilizzato	6,0
<b>Operazioni di raccolta:</b>	
Ammontare c/c e d/r (a)	32,0
Ammontare dossier titoli (b)	110,0
<b>Totale (a+b)</b>	<b>142,2</b>

Si rammenta infine che, con riferimento al Fondo Pensione Complementare per il Personale del Gruppo Banco Desio, alla chiusura dell'esercizio i saldi debitori ammontano a complessivi Euro 1,9 Milioni. Non vi sono titoli nel dossier.

\* \* \*

In conformità alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 si precisa che l'incidenza complessiva dei saldi, indicati nei precedenti paragrafi, sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico, risulta sostanzialmente marginale.



## PARTE I - ACCORDI DI PAGAMENTO BASATI SU PROPRI STRUMENTI PATRIMONIALI

### Informazioni di natura qualitativa

#### Descrizione degli accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali

Con riferimento al Piano di Stock Grant per il triennio 2011-2012-2013, concernente l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Capogruppo a favore del Management del Gruppo Banco Desio, approvato dall'Assemblea Ordinaria del 29 novembre 2011, si segnala che è stata effettuata la verifica delle condizioni per l'effettiva attribuzione dei titoli relativi al 3° ed ultimo ciclo di assegnazione legati al periodo di performance triennale 2013-2015. A fronte dei risultati consolidati dell'esercizio 2015, risultano positivamente traggurdati gli obiettivi cancello triennali di liquidità e patrimoniali, ed il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale, ai sensi del Regolamento del Piano, risultano verificate le condizioni per il perfezionamento dell'aumento di capitale gratuito e la effettiva consegna a 27 beneficiari di complessive n. 89.823 azioni ordinarie Banco di Desio, nonché per il riconoscimento di un importo equivalente a n. 24.648 azioni ordinarie a favore dell'Amministratore Delegato. Considerato che, i costi diretti ed indiretti e le complessità gestionali connesse a tale operazione sono riferiti ad un incremento patrimoniale di entità trascurabile e considerato altresì, che il Regolamento del Piano non prevede per i beneficiari vincoli di lock-up (talché gli stessi potrebbero comunque monetizzare il beneficio senza alcun ulteriore differimento), si è ritenuto preferibile estendere contestualmente a tutti i beneficiari l'erogazione di un importo equivalente. Tale modalità è prevista, come detto, dal Regolamento del Piano per gli amministratori con incarichi esecutivi. Con l'effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

## PARTE L – INFORMATIVA DI SETTORE

Tale informativa ha come punto di riferimento la struttura organizzativa e direzionale del Gruppo, nonché il sistema di reporting interno sulla base del quale il management monitora l'andamento dei risultati e assume le decisioni operative in merito alle risorse da allocare.

Il Gruppo opera svolgendo la tradizionale attività di intermediazione creditizia, la gestione del risparmio, l'offerta di prodotti di bancassicurazione vita e danni. In tale contesto l'informativa di settore tiene conto del fatto che la struttura operativa delle banche commerciali non presenta articolazioni di segmento e/o divisionalizzazioni.

Nel presente capitolo sono riportati i risultati dei settori del Gruppo di seguito descritti:

- *banca commerciale*: dove confluiscono le attività rivolte alla clientela inerenti la tradizionale attività di intermediazione creditizia e le attività relative al portafoglio titoli di proprietà ed al mercato. Comprende, inoltre, le attività di service, identificate come le attività trasversali svolte a supporto dell'operatività per garantire efficienza produttiva e coerenza organizzativa.
- *asset management*: comprende le attività svolte dalla società controllata Rovere S.A.;
- *attività in via di dismissione/liquidazione*: riporta i risultati della Banca Credito Privato Commerciale S.A. in Liquidazione oltre al risultato della società Brianfid - Lux S.A. sino alla data della sua cancellazione dal registro di commercio avvenuta in data 11 agosto 2014.



I dati economici e patrimoniali per settore corrispondono alle rispettive voci di bilancio. Per ogni settore riportato, inoltre, è fornita l'evidenza dei principali aggregati patrimoniali e della raccolta indiretta (amministrata e gestita).

<b>Dati economici</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Banca Commerciale</b>	<b>Asset MNG</b>	<b>Attività in dismissione/ in liquidazione</b>
Margine della gestione finanziaria e assicurativa <sup>(1)</sup>	504.822	500.646	4.036	140
Costi di struttura <sup>(2)</sup>	(322.537)	(318.276)	(909)	(3.352)
Accantonamenti e rettifiche <sup>(3)</sup>	(149.756)	(148.949)		(807)
Utili (Perdite) sulle partecipazioni valutate al P.N.	10.764	10.764		
Utili (Perdite) da cessione di investimenti	2	2		
<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>43.295</b>	<b>44.187</b>	<b>3.127</b>	<b>(4.019)</b>

<sup>(1)</sup> inclusi altri oneri/proventi di gestione

<sup>(2)</sup> spese amministrative, rettifiche nette su attività materiali ed immateriali

<sup>(3)</sup> rettifiche nette per deterioramento di crediti ed attività finanziarie, accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri, avviamento

<b>Dati patrimoniali</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Banca Commerciale</b>	<b>Asset MNG</b>	<b>Attività in dismissione/ in liquidazione</b>
Attività finanziarie	1.901.770	1.901.770		
Crediti verso banche	292.992	248.567		44.425
Crediti verso clientela	9.386.311	9.386.300		11
Debiti verso banche	753.115	753.115		
Debiti verso clientela	8.244.110	8.244.002		108
Titoli in circolazione	1.918.104	1.918.104		
<b>Raccolta indiretta, amministrata e gestita</b>	<b>12.310.102</b>	<b>12.284.303</b>	<b>25.799</b>	

<b>Dati economici</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Banca Commerciale</b>	<b>Asset MNG</b>	<b>Attività in dismissione/ in liquidazione</b>
Margine della gestione finanziaria e assicurativa <sup>(1)</sup>	465.819	462.262	3.329	228
Costi di struttura <sup>(2)</sup>	(269.866)	(265.052)	(690)	(4.124)
Accantonamenti e rettifiche <sup>(3)</sup>	(150.282)	(152.942)		2.660
Utili (Perdite) sulle partecipazioni valutate al P.N.	10.706	10.706		
Utili (Perdite) da cessione di investimenti	2.173	206		1.967
<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>58.550</b>	<b>55.180</b>	<b>2.639</b>	<b>731</b>

<sup>(1)</sup> inclusi altri oneri/proventi di gestione

<sup>(2)</sup> spese amministrative, rettifiche nette su attività materiali ed immateriali

<sup>(3)</sup> Rettifiche nette per deterioramento di crediti ed attività finanziarie, accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri, avviamento

<b>Dati patrimoniali</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Banca Commerciale</b>	<b>Asset MNG</b>	<b>Attività in dismissione/ in liquidazione</b>
Attività finanziarie	1.905.058	1.905.058		
Crediti verso banche	288.282	242.034	1.823	44.425
Crediti verso clientela	9.666.900	9.666.822		78
Debiti verso banche	1.017.467	1.017.467		
Debiti verso clientela	7.444.025	7.443.858		167
Titoli in circolazione	2.798.752	2.798.752		
<b>Raccolta indiretta, amministrata e gestita</b>	<b>12.559.667</b>	<b>12.514.813</b>	<b>44.854</b>	

**Attestazione ai sensi  
dell'art. 154-bis  
del D.LGS. 58/98**



---

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

1. I sottoscritti Tommaso Cartone, Amministratore Delegato, e Mauro Walter Colombo, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Banco di Desio e della Brianza S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazionedelle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2015.
2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 si è basata su di un processo definito da Banco di Desio e della Brianza S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control Integrated Framework*, emesso dal *Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio consolidato:
    - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
  - 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Desio, 11 febbraio 2016

L' Amministratore Delegato

Tommaso Cartone



Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Mauro Walter Colombo



# Relazione della società di revisione



# Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milano  
Italia  
Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti del  
BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A.**

### **Relazione sul bilancio consolidato**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A. e sue controllate ("GRUPPO BANCO DESIO"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio consolidato*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova  
Palermo Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano - Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239  
Partita IVA: IT 03049560166

### *Giudizio*


A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del GRUPPO BANCO DESIO al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 58/1998, la cui responsabilità compete agli Amministratori del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A., con il bilancio consolidato del GRUPPO BANCO DESIO al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del GRUPPO BANCO DESIO al 31 dicembre 2015.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Maurizio Ferrero  
Socio

Milano, 15 marzo 2016

# Allegato al bilancio consolidato

**INFORMATIVA AL PUBBLICO STATO PER STATO -  
CIRCOLARE 285 BANCA D'ITALIA, PARTE PRIMA - TITOLO III - CAPITOLO 2**

Informazioni/Area geografica	Italia	Lussemburgo	Svizzera	
a) Denominazione delle società insediate	Banco di Desio e della Brianza S.p.A	Rovere Societ� de Gestion S.A.	Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	
natura dell' attivit�	Tradizionale attivit� di intermediazione creditizia, gestione del risparmio, offerta di prodotti di bancassicurazione vita e danni	Societ� di gestione del risparmio		
a) Denominazione delle societ� insediate	Banca Popolare di Spoleto S.p.A.			
natura dell' attivit�	Tradizionale attivit� di intermediazione creditizia, gestione del risparmio, offerta di prodotti di bancassicurazione vita e danni			
a) Denominazione delle societ� insediate	Fides S.p.A.			
natura dell' attivit�	Intermediario finanziario che svolge attivit� di concessione di finanziamenti ai dipendenti pubblici e privati			
a) Denominazione delle societ� insediate	SPV Spoleto Mortgages - Patrimonio separato			
natura dell' attivit�	Intermediario finanziario che svolge attivit� di gestione attivit� cartolarizzate			
b) Fatturato ( <i>importi in migliaia di �</i> ) <sup>(1)</sup>	425.668	25.274	4.036	140
c) Numero di dipendenti su base equivalente a tempo pieno <sup>(2)</sup>	2.034	32	2	3
d) Utile/(perdita) prima delle imposte ( <i>importi in migliaia di �</i> )	22.193	21.994	3.127	(4.019)
e) Imposte sull' utile/(perdita) ( <i>importi in migliaia di �</i> )	(3.689)	(1.831)	(177)	

Note:

<sup>(1)</sup> il fatturato   raggruppato per Paese di insediamento e per settore di attivit . Il dato rappresenta la voce 120 "Margine di intermediazione", quale dato consolidabile, delle singole societ  appartenenti al Gruppo. Il totale della riga   pari alla voce 120 di Conto Economico del bilancio consolidato.

<sup>(2)</sup> il numero dei dipendenti   stato calcolato considerando il monte ore effettivamente lavorato complessivamente da tutti i dipendenti, esclusi gli straordinari, fratto l'orario settimanale, contrattualmente previsto per il tempo pieno, moltiplicato per 52 settimane al netto di 25 giorni - convenzionalmente definito - per il periodo feriale.

# Bilancio Individuale



---

## Cariche sociali

### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Agostino Gavazzi
Vice Presidente	Stefano Lado*
Amministratore Delegato	Tommaso Cartone*
Consiglieri	Egidio Gavazzi* Paolo Gavazzi Tito Gavazzi* Graziella Bologna* Cristina Finocchi Mahne Gerolamo Pellicanò Sandro Appetiti Gigliola Zecchi Balsamo

### Collegio Sindacale

Presidente	Eugenio Mascheroni
Sindaci Effettivi	Rodolfo Anghileri Giulia Pusterla
Sindaci Supplenti	Giovanni Cucchiani Paolo Pasqui Elena Negonda

### Direzione Generale

Direttore Generale	Luciano Colombini
Vice Direttore Generale "Affari"	Ippolito Fabris

### Dirigente Preposto ex art. 154-bis TUF

Dirigente Preposto	Mauro Walter Colombo
--------------------	----------------------

### Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

\* Membri del Comitato Esecutivo



# Relazione sulla gestione

---

## PREMESSA

Si segnala che ad esito delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione con riferimento alla dismissione delle partecipazioni nella controllata Rovere S.d.G. S.A. e nella collegata Istifid S.p.A., si è provveduto a riclassificare il valore di iscrizione delle partecipazioni al 31 dicembre 2015 delle società controllate dalla voce "100 - Partecipazioni" dell'Attivo di Stato Patrimoniale alla voce "140 - Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

Si segnala inoltre che, con riferimento al periodo di confronto riferito al 31 dicembre 2014 - ai sensi del Principio contabile internazionale IFRS 5 - le voci patrimoniali 140 - "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" e 90 - "Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione", nonché la voce di Conto economico 280 - "Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte", raggruppavano i valori riclassificati dalle pertinenti voci per quanto attiene ai n. 32 sportelli dell'Area Toscana e Area Lazio rientranti nel perimetro di conferimento del ramo di azienda da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., conferimento avvenuto a far data 1° aprile 2015.

Al fine di fornire una comparazione omogenea tra gli esercizi e quindi meglio rappresentare i dati e gli indici corredati degli specifici commenti andamentali, il Conto economico riclassificato al 31 dicembre 2015 ricomprende nella voce "*Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte*" i valori riclassificati dalle altre voci di conto economico correlate all'apporto per il I trimestre 2015 riveniente dai n. 32 sportelli sopra indicati.

I dati e gli indici riportati nella presente Relazione sulla gestione, oltre ai commenti sulle composizioni delle voci e sugli scostamenti intervenuti, laddove riconducibili, fanno riferimento allo Stato patrimoniale dello Schema del bilancio nonché al Conto economico riclassificato predisposto a partire dallo Schema del bilancio.



# 1 - DATI DI SINTESI E INDICI PATRIMONIALI, ECONOMICI, DI RISCHIOSITÀ E DI STRUTTURA RILEVANTI

## VALORI PATRIMONIALI

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			Importi in migliaia di euro	
			ass.	%
Totale attivo	8.694.725	9.491.033	-796.308	-8,4%
Attività finanziarie	1.534.706	1.357.669	177.037	13,0%
Crediti verso banche	447.669	315.884	131.785	41,7%
Crediti verso clientela	5.977.833	6.076.574	-98.741	-1,6%
di cui Crediti verso clientela ordinaria	5.977.833	5.878.213	99.620	1,7%
di cui Crediti verso clientela istituzionale		198.361	-198.361	-100,0%
Attività materiali	137.571	137.803	-232	-0,2%
Attività immateriali	3.572	3.500	72	2,1%
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	1.403	1.117.528	-1.116.125	-99,9%
Debiti verso banche	810.833	790.090	20.743	2,6%
Debiti verso clientela	5.155.059	4.709.455	445.604	9,5%
Titoli in circolazione e Passività finanziarie valutate al fair value	1.648.515	1.978.647	-330.132	-16,7%
Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	0	993.775	-993.775	-100,0%
Patrimonio (incluso l'Utile/Perdita d'esercizio)	852.046	817.770	34.276	4,2%
Fondi Propri	1.051.610	912.963	138.647	15,2%
Raccolta indiretta totale	10.465.556	10.516.263	-50.707	-0,5%
di cui Raccolta indiretta da clientela ordinaria	6.590.780	6.754.180	-163.400	-2,4%
di cui Raccolta indiretta da clientela istituzionale	3.874.776	3.762.083	112.693	3,0%

## VALORI ECONOMICI <sup>(1)</sup>

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			Importi in migliaia di euro	
			ass.	%
Proventi operativi	303.091	319.175	-16.084	-5,0%
di cui Margine di interesse	155.452	159.858	-4.406	-2,8%
Oneri operativi	172.903	174.461	-1.558	-0,9%
Risultato della gestione operativa	130.188	144.715	-14.527	-10,0%
Utile della gestione operativa al netto delle imposte	31.924	9.496	22.428	236,2%
Utile non ricorrente al netto delle imposte	3.091	9.332	-6.241	-66,9%
Utile delle attività non correnti in via di dismissione al netto delle imposte	2.430	14.158	-11.728	-82,8%
Utile d'esercizio	37.445	32.986	4.459	13,5%

<sup>(1)</sup> da Conto economico riclassificato.

## INDICI PATRIMONIALI, ECONOMICI E DI RISCHIOSITÀ

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	
Patrimonio / Totale attivo	9,8%	8,6%	1,2%	
Patrimonio / Crediti verso clientela	14,3%	13,5%	0,8%	
Patrimonio / Debiti verso clientela	16,5%	17,4%	-0,9%	
Patrimonio / Titoli in circolazione e Passività finanz. valut. al fair value	51,7%	41,3%	10,4%	
Capitale primario di classe 1 (CET1) / Attività di rischio ponderate (Common Equity Tier1)	15,8%	13,7%	2,1%	
Totale capitale di classe 1 (T1) / Attività di rischio ponderate (Tier1)	15,8%	13,8%	2,0%	
Totale Fondi Propri / Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)	20,0%	15,8%	4,2%	
Attività finanziarie / Totale attivo	17,7%	14,3%	3,4%	
Crediti verso banche / Totale attivo	5,1%	3,3%	1,8%	
Crediti verso clientela / Totale attivo	68,8%	64,0%	4,8%	
Crediti verso clientela / Raccolta diretta da clientela	87,9%	90,9%	-3,0%	
Debiti verso banche / Totale attivo	9,3%	8,3%	1,0%	
Debiti verso clientela / Totale attivo	59,3%	49,6%	9,7%	
Titoli in circolazione e Passività finanz. valut. al fair value / Totale attivo	19,0%	20,8%	-1,8%	
Raccolta diretta da clientela / Totale attivo	78,2%	70,5%	7,7%	
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	
Oneri operativi / Proventi operativi (Cost/Income ratio)	57,0%	54,7%	2,3%	
Margine di interesse / Proventi operativi	51,3%	50,1%	1,2%	
Risultato della gestione operativa / Proventi operativi	43,0%	45,3%	-2,3%	
Utile della gestione operativa al netto delle imposte / Patrimonio <sup>(2)</sup>	3,9%	1,2%	2,7%	
Utile d'esercizio / Patrimonio <sup>(2)</sup> (R.O.E.)	4,6%	4,2%	0,4%	
Utile della gestione operativa al lordo delle imposte / Totale attivo (R.O.A.)	0,5%	0,2%	0,3%	
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	
Sofferenze / Crediti verso clientela	4,4%	3,7%	0,7%	
Crediti deteriorati / Crediti verso clientela	7,7%	6,6%	1,1%	
% Copertura sofferenze	55,9%	49,2%	6,7%	
% Copertura sofferenze al lordo delle cancellazioni	65,7%	63,2%	2,5%	
% Copertura totale crediti deteriorati	47,2%	41,8%	5,4%	
% Copertura crediti deteriorati al lordo delle cancellazioni	55,8%	53,2%	2,6%	
% Copertura crediti in bonis	0,62%	0,60%	0,01%	

## DATI DI STRUTTURA E PRODUTTIVITÀ

	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
Numero dipendenti	1.411	1.687	-276	-16,4%
Numero filiali	149	180	-31	-17,2%
			<i>Importi in migliaia di euro</i>	
Crediti verso clientela per dipendente <sup>(3)</sup>	4.047	3.913	134	3,4%
Raccolta diretta da clientela per dipendente <sup>(3)</sup>	4.606	4.307	299	6,9%
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazioni</b>	
			<b>ass.</b>	<b>%</b>
Proventi operativi per dipendente <sup>(3)</sup>	205	206	-1	-0,5%
Risultato della gestione operativa per dipendente <sup>(3)</sup>	88	93	-5	-5,4%

<sup>(2)</sup> al netto del risultato d'esercizio;<sup>(3)</sup> in base al numero dipendenti determinato come media aritmetica semplice (per omogeneità, il dato medio utilizzato è al netto del numero di dipendenti della ex controllata Banco Lazio S.p.A. al 31.12.2014).



## 2 - LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

### 2.1 - IL QUADRO MACROECONOMICO

#### **Scenario internazionale**

L'aumento dei "tassi di riferimento" negli Stati Uniti registrato nel mese di dicembre u.s. segna la fine dell'era dei tassi di interesse a zero ma non riduce i rischi per l'economia mondiale. A fine 2015, infatti, lo scenario dell'economia mondiale resta influenzato da due fenomeni che hanno spinto al ribasso le prospettive di crescita dell'economia mondiale: il rallentamento dei paesi emergenti, su cui pesa la trasformazione in atto dell'economia cinese e la mancata ripresa dell'inflazione nelle economie avanzate, nonostante l'enorme sforzo di politica monetaria messo in campo dalle Banche Centrali. La debolezza dell'economia internazionale è confermata dagli ultimi dati disponibili: a settembre la crescita mensile del commercio mondiale (+0,5%) non è stata sufficiente a migliorare il confronto annuo (-0,3%); anche la produzione industriale, nonostante la crescita mensile (+0,3%), ha registrato a settembre una variazione annua (+2,3%) lontana dalla performance del medesimo periodo del 2014 (+3,3%). L'inflazione mondiale ha ripreso il trend calante registrato nella prima parte dell'anno collocandosi, ad ottobre, al 2,3% (-10 bps su base mensile).

Il miglioramento della ragione di scambio sostiene i consumi delle famiglie negli Stati Uniti e nell'Area Euro; nel terzo trimestre per entrambe le aree economiche gli investimenti procedono ancora con incertezza, mentre le esportazioni sono penalizzate dalla debolezza del commercio mondiale. Soltanto le importazioni mantengono un certo vigore, alimentate dal dinamismo dei consumi delle famiglie.

I livelli minimi raggiunti dai prezzi delle commodity vincolano, invece, l'attività economica dei Paesi Emergenti, contribuendo alla sostanziale stagnazione di alcuni di essi (Sudafrica, Brasile, Russia). Si confermano, inoltre, le difficoltà della Cina, evidenti non tanto nelle statistiche del PIL, quanto nelle contrazioni che ancora caratterizzano gli scambi commerciali. Viceversa, per l'India il basso prezzo delle materie prime importate contribuisce a mantenere l'inflazione in linea con l'obiettivo della banca centrale che ha ripetutamente ridotto i "tassi di riferimento" con effetti espansivi per l'economia.

Per quanto riguarda il mercato deterioramento dei fondamentali del petrolio, le principali cause sono da ricercarsi nella produzione ben superiore alle attese registrata sia in Paesi OPEC che non-OPEC (principalmente Stati Uniti) e nell'attesa che l'Iran possa presto aumentare le esportazioni di greggio. A novembre il prezzo del petrolio si è attestato a 45,9 dollari al barile (-43% su base annua).

Nel complesso il PIL mondiale, atteso in calo di 40 bps a fine 2015 rispetto a quanto registrato nel 2014 (3,3%), è legato alla performance dei Paesi Emergenti, il cui PIL medio è stimato in sensibile calo (-90 bps) su base annua. Sul fronte opposto, il PIL dei Paesi Industrializzati è previsto in crescita, con un incremento di 30 bps rispetto al valore registrato a fine 2014 (+1,7%).

La riduzione dei prezzi delle materie prime ed il rallentamento del commercio internazionale hanno generato nel corso del 2015 una forte caduta del tasso di crescita dei prezzi. A livello mondiale l'inflazione passa tra il 2011 ed il 2015 dal 5,2% al 2,3%. Secondo le recenti stime del Fondo Monetario Internazionale, le economie avanzate sono molto vicine a spirali deflazionistiche: negli Stati Uniti l'inflazione è attesa a fine 2015 allo 0,1% (ex 3,1% del 2011), mentre nell'Area Euro le previsioni sono dello 0,2% (ex 2,7% del 2011). Senza "Quantitative Easing", Stati Uniti ed Europa sarebbero già in deflazione: al tempo stesso, tuttavia, è del tutto evidente quanto lo stimolo monetario, per quanto imponente, non sia riuscito a colmare il gap della scarsa domanda aggregata.

#### **Stati Uniti**

Nel terzo trimestre del 2015 il PIL ha registrato una variazione trimestrale inferiore al trimestre precedente (2,1% contro 3,9%); il rallentamento è stato in gran parte determinato dal contributo negativo delle scorte e delle esportazioni, mentre i consumi hanno continuato a sostenere il ciclo economico. Nel dettaglio, i consumi e gli investimenti sono cresciuti entrambi dello 0,8% (rispettivamente ex +0,9% e +1,3% nel trimestre precedente), le esportazioni dello 0,2% (ex +1,2%), le importazioni hanno registrato un incremento del +0,5% (ex +0,7%). L'indicatore anticipatore dell'Ocse segnala che le prospettive per l'economia potrebbero permanere incerte nei prossimi sei mesi. A fine 2015 il PIL Americano è atteso in crescita del +2,5%, in aumento rispetto al dato di fine 2014 (+10 bps).

Il mercato del lavoro continua a recuperare terreno: nel terzo trimestre, infatti, il tasso di disoccupazione si è attestato al 5,2% (6,1% a settembre 2014). Nel mese di ottobre il numero dei disoccupati è sceso ulteriormente (attestandosi al 5,0%) raggiungendo il valore più basso dal 2008.

La produzione industriale, dopo il calo registrato nella prima parte dell'anno (-0,9%), ha recuperato terreno registrando, ad ottobre, una crescita rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (+0,3%). Gli indicatori di fiducia delle imprese hanno mostrato un andamento differente a seconda del settore: l'indice ISM (*Institute of Supply Management*) del settore manifatturiero, dopo il forte aumento registrato nel corso del 2014, ad ottobre è sceso di quasi 8 punti, mentre l'indice ISM non manifatturiero è salito, pur con varie oscillazioni, di 2,5 punti.

Il mercato immobiliare continua a mostrare segnali di ripresa, sebbene meno forti rispetto ai mesi precedenti. Parallelamente, i prezzi delle abitazioni continuano il rally iniziato nel 2012: nel terzo trimestre del 2015 i principali indici di mercato che monitorano le quotazioni sono saliti del +5% su base annua.

Nel corso del 2015 l'indice dei prezzi al consumo ha continuato a scendere raggiungendo ad ottobre, ultimo dato disponibile, 0,1% (ex 1,3% nel medesimo periodo dell'anno precedente). L'inflazione "core", invece, è cresciuta passando dall'1,7% di gennaio all'1,9% di ottobre. L'indice dei prezzi alla produzione dei prodotti industriali è drasticamente sceso fino a toccare il punto di minimo a settembre scorso (-6,5%) per poi risalire nella rilevazione di ottobre (-5,7%, ex +0,6% del medesimo periodo dell'esercizio precedente).

### **Giappone**

Nel terzo trimestre del 2015 l'economia Giapponese è apparentemente ricaduta in una recessione tecnica dello 0,8% (ex -0,3% nel secondo trimestre) a causa del trascinarsi di una correzione del saldo delle scorte (-1,9%). Nel mese di ottobre, tuttavia, la produzione industriale è tornata a crescere (+1,4% su base mensile); questa tendenza sembrerebbe indicare che la correzione sopra citata si sia in parte riassorbita. Ci si attende che tale condizione possa consentire al Pil di tornare a crescere. I consumi privati, dopo il calo del trimestre precedente (-0,7%), hanno ripreso nel terzo trimestre il sentiero della crescita, sulla scorta anche di un'inflazione bassa (+0,3%), comunque condizionata soprattutto dall'andamento dei consumi energetici (-11,8%). A causa del forte calo dei prezzi alla produzione dei beni e delle importazioni, le politiche monetarie espansive adottate dalla Banca Centrale non sono ancora riuscite a debellare il pericolo della deflazione; pur rimanendo espansiva l'intonazione della politica monetaria anche in tutta la seconda parte dell'anno. Analogamente agli altri Paesi asiatici, il Giappone ha ridotto il peso del commercio estero: sia le esportazioni (-4,4%), sia le importazioni (-2,6%) sono calate, con un contributo negativo sul PIL di 0,3 punti percentuali.

### **Economie Emergenti**

La crisi petrolifera continua a condizionare l'economia Russa: nel terzo trimestre il Pil è diminuito del 4,1% (ex -4,6% a giugno) a causa delle difficoltà degli investimenti e dei consumi privati. Gli indicatori di fiducia sottendono una debolezza prospettica per famiglie ed imprese anche sui dati di fine 2015. Questi andamenti sono collegati alle debolezze consolidate del Paese: la caduta dei salari reali (-8,5% nel primo semestre) che si sono accollati l'aggiustamento sul mercato del lavoro ed hanno impedito una crescita elevata della disoccupazione, ha avuto conseguenze negative sui consumi, accentuate dalle più difficili condizioni del credito per effetto dei tassi di interesse elevati e dall'avversione al rischio delle banche. La dinamica degli investimenti continua ad essere condizionata dalle condizioni di finanziamento che sono accompagnate da una domanda sempre più debole, da condizioni di incertezza geopolitica, dal proseguimento delle sanzioni commerciali e dai bassi prezzi del petrolio. La caduta della domanda ha incentivato un'importante riduzione delle scorte (-38%). La politica monetaria ha rallentato il ciclo espansivo a causa della persistente inflazione; la recente ripresa del deprezzamento del rublo potrebbe indurre ancora maggior prudenza mentre la politica fiscale rimane condizionata, nell'attività di supporto all'economia, dalla necessaria correzione al deficit di bilancio. L'inflazione, ad ottobre, si è attestata al 12,9%. Nel complesso a fine 2015 e per tutto il 2016 la Russia dovrebbe rimanere nel periodo recessivo in corso, con pochi spunti per una ripresa più rapida.

Nel terzo trimestre del 2015 in Cina il Pil è cresciuto del 6,9% (ex 7% a giugno). L'indicatore anticipatore dell'Ocse prevede una crescita debole anche nei prossimi mesi. I principali indicatori congiunturali mostrano infatti un indebolimento costante connotato da: minor crescita degli investimenti fissi lordi nelle aree urbane (inferiore all'11%), rallentamento della produzione industriale (poco oltre il 6%) e delle vendite al dettaglio (poco oltre l'11%). Il deprezzamento del cambio, non sembra sortire effetti sull'inflazione che, anche a dicembre, resta contenuta (+1,6%). Questa situazione ha innescato una marcata instabilità delle borse asiatiche che è continuata anche nelle prime settimane del 2016 contribuendo (insieme all'andamento del prezzo del petrolio) alla forte volatilità registrata dai mercati finanziari. Al fine di contrastare il rallentamento economico le autorità stanno implementando una serie di politiche volte ad accelerare l'investimento infrastrutturale, soprattutto per il trasporto promuovendo da un lato interventi amministrativi volti a facilitare l'ingresso di nuove aziende e le partnership pubblico-private per la realizzazione di questi investimenti, agendo dall'altro sul lato del credito con l'iniezione di liquidità sul mercato, attingendo dalle riserve internazionali. I dati congiunturali e le prospettive del commercio internazionale portano a mantenere una visione molto prudente di crescita dell'economia cinese nella parte finale dell'anno e nel 2016 con valori sostanzialmente costanti (6,1%), in quanto la fase di crescita trainata dagli investimenti ha raggiunto limiti difficilmente valicabili per capacità produttiva installata e anche la situazione debitoria richiede ora una fase di aggiustamento sia per la quantità che per la qualità del debito.



In *India* il Pil è cresciuto anche nel terzo trimestre (+7,4%), in aumento rispetto alla rilevazione del trimestre precedente (+7%), grazie all'andamento dei consumi ancora molto robusto ed all'incremento della dinamica degli investimenti che continuano ad essere sostenuti dalla componente pubblica. La politica monetaria rimane espansiva, come confermato dal taglio dei tassi di interesse operato nel mese di settembre (-50 b.p.) sul tasso di riferimento (6,75%, ex 7,25%). Nel Paese rimangono problemi nei conti pubblici, legati non tanto all'ammontare del deficit complessivo quanto all'allocatione della spesa, cresciuta nelle voci correnti a discapito degli investimenti. Il contesto internazionale di domanda più debole e la lentezza nell'implementazione delle riforme porta ad una valutazione della crescita prospettica a fine 2015 meno dinamica di quanto prospettato nel secondo trimestre dell'anno. Il rischio più importante riguarda l'instabilità dei mercati finanziari e valutari in questa fase di uscita da una politica a tassi zero degli Stati Uniti, che potrebbe portare ad una stretta nelle condizioni di finanziamento e ad un'inflazione più elevata nel Paese.

In *Brasile* nel terzo trimestre del 2015 il Pil ha registrato un'ulteriore contrazione del 4,4% (ex -2,9% a giugno). La produzione industriale è in lenta riduzione da inizio anno e, al netto di fattori stagionali, mostra una variazione media annua negativa (-5,8%). La crescita dell'economia brasiliana è influenzata anche da fattori politici; da un lato, l'ampliamento dello scandalo Petrobras condiziona la fiducia degli operatori nazionali ed esteri, dall'altro, la frammentazione della maggioranza del governo rende più difficile l'approvazione delle riforme strutturali necessarie a sbloccare l'impasse del Paese. Nonostante il rallentamento, a dicembre l'inflazione è risultata in crescita (+5,6%) rispetto al trimestre precedente (+5,4%). Per l'Argentina ed il Venezuela il 2015 è stato un anno molto difficile: in Argentina le elezioni presidenziali hanno lasciato il contesto economico in sostanziale stagnazione, in Venezuela la volontà del Governo di concentrarsi sulla riduzione del debito estero ha limitato le risorse destinate alla politica interna con il conseguente deterioramento delle condizioni socio-economiche della popolazione. La dipendenza dell'economia messicana dagli Stati Uniti consentirà al Paese di beneficiare del consolidamento americano atteso nel 2016; parallelamente il superamento dell'incertezza politica in Argentina getterà le basi per spinte riformiste in grado di rimettere in moto il Paese. Queste tendenze consentiranno all'intera Area di contrastare la recessione brasiliana che, con ogni probabilità, continuerà anche nel 2016.

## **Europa**

L'economia dell'Area Euro continua la propria espansione ad un ritmo moderato: nel terzo trimestre del 2015, infatti, il Pil è cresciuto (+1,2%) seppure in leggero rallentamento rispetto al trimestre precedente (+1,4%). Il trend è legato, soprattutto, a due fattori: la tenuta dell'economia tedesca (+0,3%), nonostante il deterioramento degli indicatori congiunturali dei mesi estivi e la vicenda Volkswagen, nonché l'andamento sostenuto dei consumi delle famiglie diffuso a tutti i Paesi dell'Area e favorito dal miglioramento della ragione di scambio.

La produzione industriale, a partire dal mese di agosto dello scorso anno, è cresciuta ininterrottamente fino a febbraio 2015, per poi scendere leggermente. A settembre la produzione industriale dell'Area Euro ha registrato un calo congiunturale dello 0,3% (ex +0,4% ad agosto), nonostante le crescite registrate in Germania (+0,2%) e Francia (+0,6%).

A settembre, i nuovi ordinativi manifatturieri hanno registrato un calo complessivamente pari allo 0,6% (ex +3,4% ad agosto). Anche in Germania sono scesi dello 0,6% (ex +2,0% ad agosto). Le vendite al dettaglio hanno registrato ad ottobre una variazione positiva (+2,7%), grazie soprattutto ai contributi positivi di Francia (+3,6%) e Germania (+2,2%). A Novembre l'indice di fiducia delle imprese è peggiorato (-3,2 ex -2,0) a causa dei segnali negativi della Germania (-3,2 ex -2,3) e Francia (-6,4 ex -3,2). Sul fronte opposto l'indice di fiducia dei consumatori è salito (-5,9 ex -7,5) grazie soprattutto al miglioramento registrato in Francia (-11,9 ex -16,7). Con riferimento al mercato del lavoro, continuano i segnali di miglioramento: ad ottobre il tasso di disoccupazione è sceso al 10,7% (ex 10,8% a settembre). L'inflazione resta sui livelli minimi: ad ottobre i prezzi al consumo sono cresciuti dello 0,1% dopo il minimo toccato a gennaio (-0,6%). Il calo ha riguardato tutti i principali paesi dell'Area. L'inflazione "core", invece, si è attestata allo 0,9%, in crescita rispetto allo 0,8% del mese precedente. Nel complesso, il miglioramento degli indicatori congiunturali rafforza le prospettive di ripresa consentendo all'Area Euro di chiudere il 2015 con un Pil in crescita del +1,5% (ex +0,9% a fine 2014). Tuttavia, la debolezza del contesto internazionale non consentirà ulteriori accelerazioni. L'incertezza prospettica legata alla fragilità dei mercati emergenti rimane elevata, anche se la riduzione del prezzo del petrolio attesa nel 2016 e la politica economica europea ancora espansiva (di bilancio e monetaria, quest'ultima caratterizzata da "tassi di riferimento" fermi sugli attuali livelli minimi sino al primo trimestre 2018 e da ulteriori interventi espansivi non convenzionali in caso di rischio di deflazione) dovrebbero consentire al Pil dell'Area Euro di mantenere un ritmo di crescita media annuo analogo al 2015 (+1,5%).

## **Italia**

Alla fine del terzo trimestre del 2015 il Pil è cresciuto dello 0,2% rispetto al trimestre precedente e dello 0,8% su base annua. I maggiori contributi alla domanda aggregata derivano dalla domanda nazionale al netto delle scorte (+0,2%), dai consumi delle famiglie (+0,2%) e dalla variazione delle scorte (+0,3%). Sul fronte opposto i contributi negativi alla crescita del Pil sono pervenuti dagli investimenti fissi lordi (-0,1%) e dalla domanda estera netta (-0,4%).

Ad ottobre 2015 l'indice destagionalizzato della produzione industriale è in crescita (+0,5% su base mensile): gli indici corretti per gli effetti di calendario presentano aumenti nei comparti dei beni strumentali (+4,8%), nei beni intermedi (+2,4%), di consumo (+2,1%) e dell'energia (+2,0%). A settembre i nuovi ordini manifatturieri, dopo l'exploit di luglio (+10,4%) hanno

presentato un calo (-0,8%). Le vendite al dettaglio, al contrario, hanno mantenuto il trend di crescita (+2,0%, ex +2,6%). A novembre l'indice di fiducia delle famiglie è migliorato (-1,2 ex -2 ad ottobre), mentre quello delle imprese è peggiorato (-1,1 ex +0,5 ad ottobre). Con riferimento al mercato del lavoro, ad ottobre il tasso di disoccupazione è risultato in miglioramento (11,5%, ex 11,6% a settembre) sebbene la disoccupazione giovanile sia leggermente peggiorata (39,8% ex 39,4% a settembre). L'indice armonizzato dei prezzi al consumo è salito ad ottobre (+0,3%, ex +0,2% a settembre), analogamente all'inflazione "core" (+1,0%, ex +0,8% a settembre).

## 2.2 - IL MERCATO DEI CAPITALI E IL SISTEMA BANCARIO IN ITALIA

### ***Mercati finanziari e monetari***

Anche a dicembre il "tasso di riferimento" europeo è rimasto invariato (pari allo 0,05%); al contrario le Federal Reserve ha aumentato il proprio tasso di riferimento per la prima volta dall'inizio della crisi (ora in un *range* compreso tra lo 0,25% e lo 0,50%), lasciando presagire ulteriori incrementi nel corso del 2016.

Nella prima decade di dicembre, l'Euribor a 3 mesi è risultato in territorio negativo raggiungendo il minimo storico (-0,12%); il tasso IRS a 10 anni, invece, è risultato pari allo 0,91%, in calo di 29 bps rispetto a giugno (1,20%).

Sui mercati obbligazionari, i tassi benchmark a 10 anni sono risultati in aumento per gli USA (2,27%, ex 2,16% a settembre) e in debole calo per l'Area Euro; nel dettaglio, in Germania il tasso benchmark si è assestato allo 0,55% (ex 0,68% a settembre), mentre in Italia è risultato pari all'1,58% (ex 1,84% a settembre). Lo spread tra il rendimento sul decennale dei Titoli di Stato italiani e tedeschi è risultato quindi in calo, nella media di novembre, attestandosi a 103 bps (ex 116 a settembre).

A fine 2015, i corsi azionari internazionali hanno registrato dinamiche in aumento sia su base mensile che su base annua. Nel dettaglio, il Dow Jones Euro Stoxx è cresciuto del +3,9% su base mensile (+9,7% annuo), lo Standard & Poor's 500 è aumentato del +2,8% (+1,7% annuo), il Nikkei 225 è salito del 6,4% (+14% annuo). Analogamente, anche i principali indici di borsa europei hanno mostrato andamenti mensili positivi; l'FTSE Mib è risultato in crescita dello 0,3% (+14,3% annuo), in Francia il Cac40 è aumentato del 4,1% (+15,2% annuo), mentre in Germania il Dax30 è salito del 7,5% (+15,8% annuo).

Con riferimento ai principali indici bancari, gli indicatori, nonostante la volatilità mensile, hanno sostanzialmente mantenuto i trend annui dei principali corsi azionari: l'FTSE Banche italiano è sceso del -2,8% su base mensile (+17,1% annuo), il Dow Jones Euro Stoxx Banks del -0,3% (-0,1% annuo) e lo S&P 500 Banks è salito del +5,8% mensile (-3,8% annuo).

Nei primi giorni del 2016, i mercati hanno registrato elevata volatilità innescata dalle tensioni tra Iran e Arabia Saudita e dai timori sulla crescita in Cina.

### ***Mercati bancari***

A fine 2015, dopo il recupero osservato ad Ottobre (+0,2%), la dinamica annua della raccolta da clientela residente torna su valori negativi (-0,6% annuo). Il trend dei depositi continua ad essere positivo (+3,7%) mentre la dinamica delle obbligazioni permane in forte contrazione (-12,9%). Tale dinamica è destinata ad acuirsi ulteriormente a causa degli avvenimenti che stanno interessando le 4 banche salvate dal dissesto. L'osservazione delle diverse componenti mostra la netta divaricazione tra le fonti a breve e quelle a medio - lungo termine. I depositi da clientela residente (al netto di controparti centrali) hanno registrato una crescita a dicembre del 3,7% annuo, mentre le obbligazioni hanno mantenuto l'importante flessione già registrata nel 2014. I depositi dall'estero hanno mantenuto il trend in crescita rilevato nei precedenti trimestri (+3,1%, ex +7,8% a settembre).

La remunerazione media della raccolta bancaria è risultata pari all'1,19%, in ulteriore flessione rispetto al dato del trimestre precedente (1,25%). Il tasso sui depositi in euro alle famiglie ed alle società non finanziarie si è attestato allo 0,53% (ex 0,55% a fine terzo trimestre) così come quello delle obbligazioni al 2,94% (ex 3,02%) e dei Pronti contro Termine allo 0,91% (ex 0,96% nel trimestre precedente).

A dicembre la dinamica dei prestiti bancari a famiglie e imprese, pur mantenendosi complessivamente su tassi di uscita deboli, è risultata in miglioramento (+0,1%, ex -0,2% a settembre), confermando costanti segnali di incremento mensili cominciati dalla seconda metà del 2014. Nel dettaglio, questa tendenza si osserva sul totale dei prestiti a residenti in Italia (+0,1% annuo, ex -0,1% a settembre), al settore privato (-0,02% annuo, ex -0,2%), così come alle famiglie e società non finanziarie (+0,45% annuo, ex -0,3%). A novembre i prestiti alle famiglie sono cresciuti dello 0,8% annuo (ex +0,3% a settembre), così come quelli a favore delle imprese (-0,2%, ex -0,8%). Disaggregando i prestiti per durata, il segmento a medio - lungo termine mantiene la variazione annua positiva già evidenziata a settembre (+2,2%, ex +1,4%), mentre il segmento a breve termine seppur in recupero, permane in territorio negativo (-4,8%, ex -5,5% a settembre).





Nel complesso la dinamica dei finanziamenti erogati nel quarto trimestre del 2015 è stata influenzata dall'andamento degli investimenti e dalla debolezza del ciclo economico; a novembre le sofferenze lorde hanno registrato una crescita dell'11% su base annua (ex +13,3% a settembre) con un'incidenza sul totale degli impieghi pari al 10,4% (ex 10,5% a settembre). Il rapporto sofferenze nette su impieghi netti totali è risultato pari al 4,89% (ex 4,84% a settembre).

Gli ultimi dati Cerved disponibili (giugno 2015) mostrano un calo nei fallimenti delle imprese (-6,8% annuo), grazie a miglioramenti generalizzati in tutto il Paese, specialmente nel comparto dell'Industria.

I tassi d'interesse sulle nuove erogazioni hanno continuato a mantenersi su valori contenuti; il tasso sui prestiti alle famiglie per l'acquisto di abitazioni è risultato pari al 2,51% (ex 2,66% a settembre). A novembre la quota del flusso di finanziamenti a tasso fisso è risultata pari al 66,0% (ex 64,9% a settembre). Il tasso sui nuovi prestiti alle società non finanziarie è sceso, toccando l'1,99% (ex 2,05% a settembre). Nel complesso il tasso medio ponderato sul totale dei prestiti a famiglie e società non finanziarie è risultato, a dicembre, pari al 3,26% (ex 3,34% a settembre), nuovo minimo registrato nel corso del 2015. A dicembre lo spread tra il tasso medio dei prestiti e quello medio sulla raccolta è risultato pari al 2,07%, un valore in debole calo rispetto alle precedenti rilevazioni (ex 2,09% a fine trimestre precedente), ma ancora molto distante dal valore pre-crisi (3,29% a fine 2007).

## 3 – PRESIDIO TERRITORIALE E TEMI DI RILEVANZA SOCIETARIA

### 3.1 - LA RETE DISTRIBUTIVA

La rete distributiva, connotata dall'elevata centralità del rapporto e della relazione con la clientela, mira al radicamento nel territorio storicamente di riferimento, in aree contigue e complementari, nonché al presidio di altre opportunità locali, ed ha portato il Banco nel corso degli anni ad intensificare la propria presenza nel territorio d'origine della Lombardia e ad estenderlo in Emilia, Piemonte, Liguria, Toscana e Veneto, nonché nella regione Lazio per il tramite della ex controllata Banco Desio Lazio S.p.A., oggetto di fusione per incorporazione nel Banco avvenuta il 1° ottobre 2014.

Come riportato nel paragrafo successivo "*Eventi societari di rilievo dell'esercizio*", con efficacia giuridica 1° aprile 2015 ha avuto luogo il conferimento da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari, di cui n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio; contestualmente a tale conferimento, è altresì avvenuta la cessione da parte della stessa controllata al Banco del proprio sportello bancario presente nella città di Milano. Tali operazioni rientrano nella razionalizzazione della rete distributiva a livello del Gruppo, mirata al rafforzamento del posizionamento competitivo del Banco nel Nord e, nel Centro, alla concentrazione degli sportelli presenti nella regione Lazio e nella regione Toscana all'interno di Banca Popolare di Spoleto, unitamente a quelli delle regioni Umbria, Marche ed Abruzzo.

Conseguentemente, al 31 dicembre 2015 la rete distributiva del Banco consta di 149 filiali rispetto alle 180 filiali di fine esercizio precedente.

Nel presente esercizio è stato completato il progetto di ristrutturazione della rete distributiva del Banco, con il rafforzamento dei presidi territoriali ed un'azione di sviluppo strutturata e coordinata secondo quanto previsto dalla Direzione "Affari". Tale progetto si è concretizzato nell'organizzazione di una rete distributiva articolata su sette Aree territoriali, ciascuna presidiata da un Responsabile di Area, prevedendo presso ciascuna di esse l'assegnazione dei seguenti ruoli a supporto dello stesso:

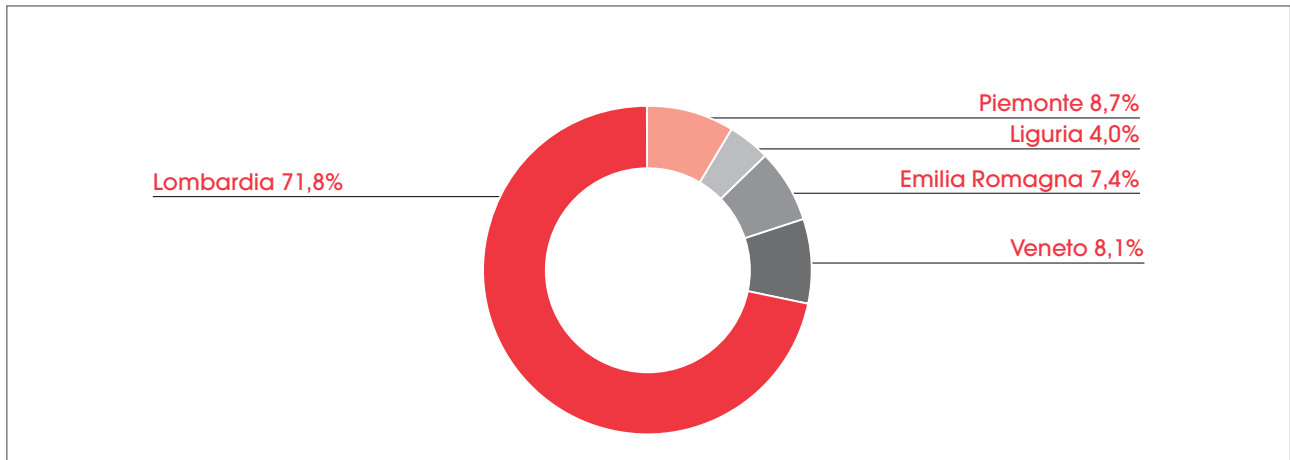
- *Gestore e Addetto Crediti di Area*, che fornisce il supporto nell'erogazione e gestione del credito, intervenendo nel processo di concessione e monitorando la qualità del credito a livello aggregato;
- *Referente Commerciale di Area*, che interviene nel coordinamento delle attività di sviluppo commerciale, applicando sia le direttive impartite dalla struttura della Direzione "Affari" sia le indicazioni comunicate dall'Area commerciale per l'efficace organizzazione di ciascuna Campagna commerciale;
- *Referente Estero di Area*, per quanto attiene alle attività di sviluppo della clientela che opera con l'Estero, contribuendo, oltre che al raggiungimento degli obiettivi commerciali, alla diffusione presso le filiali di un metodo strutturato di analisi dei fabbisogni della clientela e di una corretta ed efficace capacità di offerta di servizi della banca.

Le attività sopra citate hanno avuto come implicazione la rivisitazione dimensionale delle filiali, focalizzando in maniera più puntuale l'orientamento delle risorse sull'attività di sviluppo commerciale e di assistenza alla clientela. In affiancamento alla rete distributiva sul territorio il Banco prosegue il percorso di potenziamento dei servizi di prodotti telematici, in una logica di assistenza multicanale alla clientela in affiancamento alla banca tradizionale e nella direzione di banca "virtuale". Il percorso di potenziamento dei servizi telematici ha visto un rafforzamento anche nel 2015 sia per quanto riguarda nuove funzionalità sia per gradimento della clientela che ormai effettua quasi il 50% delle operazioni su piattaforme "on line".

Il grafico seguente offre il dettaglio della presenza territoriale per regioni della rete distributiva alla fine dell'esercizio 2015.



**Grafico n. 1 - RIPARTIZIONE % RETE DISTRIBUTIVA PER REGIONI**



### **3.2 - EVENTI SOCIETARI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO**

#### **Approvazione del Piano Industriale del Gruppo per il triennio 2015-2017**

In data 10 febbraio 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Banco di Desio della Brianza ha approvato il *Piano Industriale del Gruppo* per il triennio 2015-2017.

Le azioni strategiche sottostanti al Piano riguardano in sintesi:

- razionalizzazione del perimetro distributivo e la progressiva revisione del modello di rete;
- convergenza delle *performance* di rete alle *best practice* interne;
- revisione ed aggiornamento costante dell'offerta prodotti;
- rilancio del private banking;
- progressivo sviluppo della digitalizzazione e multicanalità;
- ulteriore efficientamento delle spese amministrative;
- evoluzione del modello di gestione del credito deteriorato (sofferenze e inadempienze probabili) con ricorso a società specializzate (esternalizzazione) per la gestione di parte dello stock;
- razionalizzazione ed ampliamento degli accordi distributivi con società prodotte esterne al Gruppo, al fine di perseguire un progressivo aumento del margine da servizi.

Tali azioni strategiche risultano in coerenza con la scelta territoriale ed organizzativa effettuata che prevede la Capogruppo Banco di Desio e della Brianza S.p.A. a presidio delle regioni del Nord Italia e la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. a presidio delle regioni del Centro Italia, secondo un modello commerciale e distributivo correlato alla nuova dimensione del Gruppo. Un modello più integrato, grazie alla gestione del servizio tradizionale tramite il canale fisico, per cogliere le opportunità di sviluppo locale, ed il canale telematico, coerente con le dimensioni che andrà assumendo la clientela web-oriented.

In considerazione di quanto indicato, gli obiettivi del Piano Industriale sono così riassumibili:

- sviluppo del modello di Gruppo, favorendo la piena integrazione organizzativa e culturale di BDB e BPS;
- rispetto dei vincoli di patrimonializzazione e liquidità con opportuni margini prudenziali;
- progressivo incremento della Redditività (ROE e RORAC);
- adeguata remunerazione per tutti gli azionisti.

#### **Conferimento da parte della Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo d'azienda costituito dagli sportelli delle regioni Lazio e Toscana e compravendita di sportello bancario**

In data 30 marzo 2015, l'Assemblea Straordinaria di BPS ha approvato - coerentemente con quanto previsto nell'accordo di

investimento sottoscritto e comunicato al mercato il 1° aprile 2014 (l' "Accordo d'Investimento") - il progetto deliberato in data 18 dicembre 2014 dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e della stessa BPS che, in particolare, ha comportato con efficacia 1° aprile 2015 il conferimento (il "Conferimento") da parte di Banco Desio in BPS di un ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari (il "Ramo"), di cui n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio. Il progetto ha consentito a BPS di potenziare il proprio ruolo nel "centro Italia" e, in particolare, nella Regione Toscana e nella Regione Lazio (ad oggi rispettivamente n. 14 e n. 35 sportelli). Ciò al fine di ottenere benefici in termini di efficienza e redditività, di sinergie di costo e di semplificazione organizzativa, tenuto particolarmente conto delle complementarietà delle reti di Banco Desio e di BPS. Il Conferimento è stato eseguito con apposito atto stipulato in data 31 marzo 2015 con efficacia giuridica 1° aprile 2015. Al riguardo è stato pubblicato in G.U. apposito avviso ai sensi dell'art. 58 TUB (altresì disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

In linea con il menzionato progetto di razionalizzazione della rete di Gruppo, i Consigli di Amministrazione di Banco Desio e di BPS avevano inoltre deliberato, sempre in data 18 dicembre 2014, la cessione da parte di BPS a Banco Desio dell'unico sportello bancario della controllata presente nella città di Milano (la "Compravendita dello Sportello"). La Compravendita dello Sportello è stata eseguita contestualmente al Conferimento con apposito atto stipulato in data 31 marzo 2015 con efficacia giuridica 1° aprile 2015. Al riguardo è stato pubblicato in G.U. apposito avviso ai sensi dell'art. 58 TUB (altresì disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

L'Assemblea Straordinaria di BPS ha inoltre approvato l'emissione di massimo n. 11.104.626 "Warrant Banca Popolare di Spoleto S.p.A. 2015 - 2017" (i "Warrant BPS") da assegnarsi gratuitamente ai titolari di azioni ordinarie BPS - diversi da Banco Desio - nel rapporto di n. 12 Warrant BPS ogni n. 31 azioni ordinarie BPS possedute e che danno diritto alla sottoscrizione di azioni ordinarie BPS di nuova emissione (le "Azioni di Compendio") nel rapporto di una azione ordinaria ogni n. 1 Warrant BPS esercitato, ad un prezzo di sottoscrizione unitario pari a Euro 1,812. I Warrant BPS, assegnati gratuitamente agli azionisti di BPS diversi da Banco Desio (essendo stata stabilita da parte di Banco Desio stesso la rinuncia all'assegnazione della propria quota di spettanza), hanno le seguenti principali caratteristiche (i) durata fino al 30 giugno 2017; (ii) periodo di esercizio dal 30 giugno 2015 al 30 giugno 2017; (iii) rapporto di esercizio n. 1 Warrant BPS valido per la sottoscrizione di n. 1 nuova azione ordinaria; (iv) prezzo di sottoscrizione delle Azioni di Compendio Euro 1,812.

Ai fini del Conferimento, la medesima Assemblea Straordinaria ha approvato con efficacia 1° aprile 2015 la proposta di aumento di capitale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quarto comma, primo periodo, c.c., riservato a Banco Desio per un importo complessivo pari a Euro 90.628.000 (l' "Aumento di Capitale a Servizio del Conferimento"), mediante emissione di complessive n. 50.015.453 azioni ordinarie di nuova emissione da liberarsi mediante il Conferimento. Nel determinare i termini e le condizioni del Conferimento, sono state adottate dalla Capogruppo e da BPS le opportune procedure volte a tutelare l'interesse dei rispettivi azionisti. La valutazione del Ramo ai sensi dell'art. 2343-ter, comma 2, lett. b), c.c. è stata effettuata dal Prof. Mario Massari quale esperto indipendente dotato di adeguata e comprovata professionalità, la cui relazione si conclude con una stima del valore del Ramo, alla data del 30 settembre 2014, pari a Euro 90,6 milioni. Detta relazione è stata messa a disposizione del pubblico in data 9 marzo 2015 ed è reperibile sul sito internet di BPS. È stato quindi determinato in Euro 1,812 sia il prezzo di emissione unitario delle nuove azioni da liberarsi mediante il Conferimento (il "Prezzo di Emissione delle Nuove Azioni") sia il prezzo di sottoscrizione unitario delle Azioni di Compendio (il "Prezzo di Sottoscrizione delle Azioni di Compendio") per l'aumento di capitale sociale a servizio dei Warrant BPS da assegnare gratuitamente ai possessori di azioni ordinarie BPS, diversi dal Banco Desio. Ciò, tenendo conto delle motivazioni riportate in apposita "fairness opinion" redatta dal predetto Prof. Mario Massari, in considerazione dell'assenza di significativi cambiamenti di scenario o di fatti nuovi che potessero aver alterato apprezzabilmente la valutazione di BPS alla data di valutazione rispetto a quella oggetto dell'Accordo di Investimento. Il Prezzo di Sottoscrizione delle Nuove Azioni e il Prezzo di Sottoscrizione delle Azioni di Compendio sono stati oggetto del parere di congruità rilasciato, ai sensi dell'art. 158 del TUF, dalla società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. In data 30 marzo 2015, il Consiglio di Amministrazione di BPS ha provveduto agli adempimenti previsti dall'art. 2343 quater c.c., accertando in particolare che, successivamente alla suddetta data di riferimento della valutazione peritale, non si sono verificati fatti eccezionali o rilevanti tali da incidere sul valore dei beni conferiti, in misura tale da rendere il valore inferiore a quello ad essi attribuito ai fini della determinazione dell'Aumento di Capitale a Servizio del Conferimento.

Ad esito del Conferimento, Banco Desio deteneva n. 128.240.177 azioni ordinarie BPS pari all'81,71% del capitale sociale. Al 31 dicembre 2015 risultano convertiti n. 16.905 Warrant e correlativamente sottoscritte altrettante Azioni di Compendio. Il capitale sociale risulta quindi aumentato a complessivi Euro 314.995.272,70 corrispondenti a n. 156.960.843 Azioni. La quota detenuta da Banco Desio risulta pressoché invariata all'81,70%. Per effetto dell'eventuale futura sottoscrizione delle Azioni di Compendio da parte dei titolari di azioni ordinarie BPS diversi da Banco Desio in virtù dell'esercizio dei Warrant loro assegnati, tale quota potrebbe peraltro ridursi entro il 30 giugno 2017 fino al 76,31%.

La Compravendita dello Sportello è avvenuta con efficacia 1° aprile 2015 a fronte del pagamento in denaro, da parte di Banco Desio, di un corrispettivo pari ad Euro 448.000. Il valore dello Sportello è stato determinato dal predetto Prof. Mario Massari sulla base della relativa situazione patrimoniale al 30 settembre 2014 applicando i medesimi criteri adottati ai fini della valutazione del Ramo.

Per il trattamento contabile delle due operazioni straordinarie che hanno coinvolto entità controllate da un comune azionista (operazioni che non risultano specificamente disciplinate dai principi contabili internazionali IAS/IFRS) si è fatto riferimento



dalla prassi prevalente e in particolare al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) "Trattamento contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato". In particolare, poiché si è ritenuto che dette operazioni non abbiano avuto una significativa influenza sui flussi di cassa futuri delle attività nette trasferite, le stesse sono state contabilizzate in continuità di valori, rilevando a patrimonio netto la differenza tra questi ultimi e i valori delle transazioni.

Il Conferimento e la Compravendita dello Sportello, unitariamente considerati, rappresentano operazioni infragruppo di "maggiore rilevanza" ai sensi della normativa che disciplina le Operazioni con Parti Correlate. In conformità a tale normativa, si rammenta che BPS ha messo a disposizione del pubblico, in data 24 dicembre 2014, un apposito Documento Informativo (reperibile sul sito internet di BPS), nonché, in data 13 marzo 2015, un ulteriore Documento Informativo relativo alle suddette operazioni in quanto operazioni "significative" ai sensi del Regolamento Consob in materia di Emittenti (anch'esso reperibile sul sito internet di BPS).

#### ***Sentenza del Consiglio di Stato con riferimento all'Amministrazione Straordinaria di Banca Popolare di Spoleto e conseguente decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze***

In data 10 febbraio 2015 i Consigli di Amministrazione della Capogruppo e di BPS hanno preso atto della sentenza del Consiglio di Stato, depositata in data 9 febbraio 2015, con cui lo stesso ha rilevato - annullando la sentenza del TAR che a suo tempo aveva respinto i ricorsi di alcuni ex-Amministratori di BPS - l'omesso esame critico, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, della proposta della Banca d'Italia da cui è scaturito il provvedimento con cui è stata disposta l'Amministrazione Straordinaria di BPS all'inizio del 2013.

Alla luce dei doverosi approfondimenti legali in merito alle possibili implicazioni e conseguenze della sentenza del Consiglio di Stato sull'operatività di BPS, nonché delle indicazioni al riguardo ricevute dagli autorevoli pareri legali acquisiti, vi è fondato motivo di ritenere che detta sentenza non sia idonea né suscettibile di determinare effetti sulla piena validità e legittimità dell'aumento di capitale riservato alla Capogruppo deliberato dall'Assemblea Straordinaria di BPS in data 16 giugno 2014 (l'"Aumento di Capitale Riservato").

Parimenti, si ritiene che la sentenza del Consiglio di Stato non abbia effetti rispetto alla piena legittimazione dei suoi organi sociali che sono stati nominati dall'Assemblea Ordinaria di BPS tenutasi in data 30 luglio 2014 successivamente all'esecuzione dell'Aumento di Capitale Riservato.

Al riguardo, in data 27 marzo 2015, BPS ha reso pubblico, su richiesta della Consob del 24 marzo 2015, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del d.lgs. 58/98, un Documento Integrativo delle informazioni rese ai soci e al pubblico in occasione dell'Assemblea di cui sopra (disponibile sui siti internet della Capogruppo e di BPS).

In data 20 aprile 2015, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ("M.E.F."), preso atto di quanto disposto dalla predetta sentenza del Consiglio di Stato, ha reiterato lo scioglimento degli organi di amministrazione e di controllo della controllata e la sottoposizione della stessa a procedura di amministrazione straordinaria con effetto dall'8 febbraio 2013, integrando l'istruttoria che il Consiglio di Stato aveva ritenuto carente per mancanza di autonome valutazioni del M.E.F. rispetto a quelle contenute nella proposta della Banca d'Italia.

A far data dal 24 giugno 2015, ad istanza di alcuni ex-Amministratori di BPS che già avevano presentato ricorso avverso il Decreto del MEF, dell'ex Direttore Generale e di alcuni soci dell'Emittente, nonché di alcuni ex-Amministratori di Spoleto Crediti e Servizi Soc. Coop., sono stati notificati all'Emittente, nella qualità di contro interessata, diversi ricorsi dagli stessi proposti nei confronti di Banca d'Italia e del MEF dinanzi al T.A.R. del Lazio per l'impugnazione del predetto decreto del 20 aprile 2015, nonché dinanzi al Consiglio di Stato per giudizio di ottemperanza con riferimento alla suddetta sentenza. Il 1° dicembre 2015 si è celebrata l'udienza di trattazione avanti al Consiglio di Stato che si è riservato la decisione.

Dagli ulteriori approfondimenti legali non sono finora emersi elementi tali da indurre a ritenere sussistenti profili di criticità in relazione alla piena legittimità e stabilità degli assetti proprietari e di governo societario di BPS. La stessa ha comunque ritenuto di costituirsi in giudizio a tutela del proprio interesse.

#### ***Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari***

Il sig. Mauro Walter Colombo (Dirigente Preposto della Capogruppo) è stato nominato Dirigente Preposto della controllata BPS nella seduta consiliare del 6 agosto 2015. Lo stesso ricopre la nuova carica (quale dipendente della Capogruppo parzialmente distaccato in BPS) a far data dal 13 ottobre 2015, essendo trascorso il termine di silenzio assenso della durata di 60 giorni dall'invio della relativa Comunicazione alla Banca d'Italia ai sensi della normativa vigente in materia di esternalizzazione di "funzioni operative importanti" delle banche. La predetta nomina è avvenuta nell'ambito di un intervento organizzativo che ha comportato l'esternalizzazione presso la Capogruppo delle funzioni amministrativo-contabili di BPS nell'ambito dell'accordo di servizio stipulato tra le due banche a far data dal novembre 2014 con successive integrazioni.

### **Contribuzione al Fondo di Risoluzione (SRM) e al Sistema di Garanzia dei Depositi (DGS)**

Nel corso dell'esercizio 2015 sono entrate in vigore le Direttive europee che disciplinano i meccanismi di risoluzione delle banche appartenenti all'Unione Europea ed il funzionamento dei sistemi di garanzia dei depositi. In particolare:

- la Direttiva 2014/59/EU (Direttiva *Bank Recovery and Resolution Directive*) definisce le nuove regole di risoluzione e prevede l'attivazione di meccanismi di risoluzione mediante la costituzione di Fondi per contribuzione "ex ante", il cui livello target da raggiungere entro il 31 dicembre 2024 è pari all'1% dell'ammontare dei depositi garantiti di sistema;
- la Direttiva 2014/49/EU (Direttiva *Deposit Guarantee Schemes*) prevede che i fondi nazionali di tutela dei depositi (in Italia il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - FITD) si dotino di fondi commisurati ai depositi garantiti, da costituire mediante un sistema di contribuzione "ex ante" fino a raggiungere, entro il 2024, il livello target pari allo 0,8% dei depositi garantiti.

Nel mese di novembre hanno fatto seguito le comunicazioni dei contributi da parte delle autorità competenti (Banca d'Italia in qualità di autorità di risoluzione ed il FITD in qualità di autorità di tutela dei depositi protetti). L'impatto economico delle contribuzioni, al lordo dei relativi effetti fiscali, è stato di complessivi 8,1 milioni di euro riguardanti in particolare:

- Euro 1,8 milioni riferito alla contribuzione ordinaria "ex-ante" al Fondo di risoluzione (SRM - Single Resolution Mechanism") per l'esercizio 2015;
- Euro 5,3 milioni riferiti alla contribuzione straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - Single Resolution Mechanism"), ad esito dei provvedimenti di risoluzione adottati da Banca d'Italia successivamente all'approvazione del decreto legislativo 180/2015 da parte del Governo;
- Euro 1 milione riferito alla contribuzione ordinaria "ex-ante" al Fondo a tutela dei depositi protetti (DGS - "Deposit Guarantee Scheme") per l'esercizio 2015.

### **Contribuzione al Fondo di Solidarietà**

La legge di stabilità 2016 ha previsto l'istituzione di un fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara.

Il fondo di solidarietà è alimentato sulla base delle esigenze finanziarie connesse alla corresponsione delle prestazioni da parte del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) fino ad un massimo di Euro 100 milioni. La Banca, in attesa che vengano definiti gli aspetti organizzativi ed operativi connessi al funzionamento del sistema con l'emanazione di appositi decreti ministeriali, ha ritenuto la probabilità di escussione elevata (more likely than not), pertanto ha effettuato un accantonamento a fondo rischi per la sussistenza di una passività probabile così come definita dallo IAS37 pari ad Euro 466 mila.

### **Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione**

Il processo di liquidazione della controllata elvetica CPC risulta sostanzialmente completato:

- in data 23 settembre 2015, ad esito delle ulteriori attività liquidatorie effettuate, in considerazione dell'esiguità dei rapporti rimasti in essere, il Consiglio di Amministrazione della controllata ha deliberato la tenuta della contabilità in Euro a far data dal 1° ottobre 2015, nonché la conseguente redazione dei conti in Euro (con indicazione dei corrispondenti valori in Franchi Svizzeri come previsto dalla normativa applicabile).
- in data 1° ottobre 2015 l'Assemblea Straordinaria di CPC ha deliberato, previo benestare della FINMA, le modifiche statutarie necessarie per addivenire, dopo aver rinunciato alla licenza bancaria e di "commerciantе di valori mobiliari" (compiendo l'iter civilistico di tali modifiche presso il Registro di Commercio), alla cessazione dell'assoggettamento della società alla legislazione bancaria e quindi alla vigilanza della stessa FINMA;
- in sede di approvazione del bilancio per l'esercizio chiuso al 30 settembre 2015, i liquidatori hanno rilasciato la Relazione per il rapporto d'esercizio 2015, che conferma inoltre la sostanziale conclusione del processo di liquidazione.
- in data 7 dicembre 2015 la Società di Revisione PWC ha rilasciato i seguenti report, anch'essi necessari per completare il predetto iter da parte della FINMA:
  - relazione dell'Ufficio di Revisione all'Assemblea generale sul bilancio intermedio della liquidazione al 30.09.2015
  - relazione completa dell'Ufficio di Revisione sul bilancio intermedio della liquidazione al 30.09.2015
  - presa di posizione sulla procedura di ritiro della sorveglianza bancaria.

Quest'ultimo documento, come integrato con successiva lettera del 14 dicembre 2015, contiene tra l'altro la presa di posizione sul c.d. "escrow account" che, sempre al fine di accelerare la chiusura del processo di liquidazione, è stato costituito - quale meccanismo a tutela degli interessi dei terzi rimasti e degni di protezione ai sensi della normativa bancaria - per un importo di Franchi svizzeri 0,9 milioni oltre ad Euro 2,3 milioni.



Il Banco ha conseguentemente rivisto i tempi e i costi per formalizzare la radiazione della Società.

La variazione di valuta funzionale è pertanto avvenuta ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della Società. A seguito di tale variazione, la valorizzazione della partecipazione di Banco Desio in CPC al tasso di cambio del 1° ottobre 2015 ha comportato l'iscrizione di un provento pari a Euro 7,8 milioni relativo a:

- differenze di cambio cumulate sul valore della partecipazione dalla data di acquisizione alla data in cui è stata posta in essere la copertura di seguito descritta;
- neutralizzazione dell'effetto negativo del cambio dalla data in cui è stata posta in essere la copertura di seguito descritta fino al 1° ottobre 2015.

La Capogruppo detiene dal 1° ottobre 2015 una partecipazione non più in franchi svizzeri ma in Euro di importo pari a 45,8 milioni (determinato come controvalore al tasso di cambio del 1° ottobre 2015).

#### **Operazione di copertura del rischio di cambio in Franchi svizzeri**

Nel mese di gennaio 2015, in seguito alla decisione della Banca Nazionale Svizzera di abbandonare il livello minimo di cambio Franco contro Euro, fissato a 1,20 a partire dal settembre 2011, la Capogruppo ha stipulato sul mercato n. 2 operazioni di "flexible forward" per un importo complessivo di 40 milioni di Franchi svizzeri contro Euro e durata 18 mesi, per coprire il rischio cambio della partecipazione nella controllata Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione. Nel mese di giugno la Capogruppo ha stipulato un'ulteriore operazione per 10 milioni di Franchi svizzeri contro Euro e scadenza dicembre 2015. Le tre operazioni sono state chiuse anticipatamente in data 1° ottobre 2015, contestualmente alla variazione della valuta funzionale per la tenuta della contabilità in Euro (come indicato al paragrafo precedente) della controllata elvetica Credito Privato Commerciale S.A., avvenuta ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della stessa.

#### **Rovere S.d.G. SA**

In data 28 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in linea con l'indirizzo strategico, già dichiarato, che ha portato nel tempo alla graduale uscita dalle partecipazioni di controllo nelle società prodotte e dalle partecipazioni in società estere, ha assunto una delibera volta a dar corso al programma di dismissione della partecipazione nella controllata lussemburghese Rovere S.d.G. e ad affidare la gestione delle masse della Rovere Sicav ad una Società di Gestione del Risparmio italiana di sperimentata capacità nella gestione dei fondi e affidabilità professionale, a maggior beneficio della clientela della Sicav, i cui comparti sono collocati da Banco Desio e da altri due partner bancari italiani. Al riguardo, Rovere S.d.G. e Rovere Sicav hanno svolto un'attività negoziale per addivenire (previo espletamento dell'iter civilistico e di vigilanza previsto dai rispettivi ordinamenti), in data 29 gennaio 2016, alla fusione per incorporazione dei 9 comparti della Rovere Sicav in altrettanti fondi di diritto Italiano gestiti da AcomeA SGR.

A seguito della predetta fusione, verrà intrapreso per la controllata Rovere SdG un iter di cessione o la messa in liquidazione in tempi sufficientemente ristretti.

#### **Istifid S.p.A.**

Nel corso dei primi mesi dell'anno la società collegata Istifid S.p.A. ha realizzato la cessione del ramo d'azienda dedicato alla prestazione di servizi societari (tenuta libri soci, assistenza alle sedute assembleari, consulenza sugli adempimenti societari, ecc) ad operatore specializzato del segmento specifico.

Il Consiglio di Amministrazione in data 11 gennaio 2016, alla luce delle evoluzioni del settore in cui opera la partecipata caratterizzato da concentrazione sempre maggiore, ha deliberato la prosecuzione delle attività negoziali in corso, volte alla dismissione della partecipazione nella società prodotta.

#### **Ispezione generale della Banca d'Italia sul Gruppo Banco Desio**

In data 14 settembre 2015 ha avuto inizio una verifica ispettiva di carattere generale avente ad oggetto il Gruppo Banco Desio. Le attività ispettive, le cui risultanze devono essere ancora notificate, si sono concluse in data 24 dicembre 2015.

#### **Fides S.p.A.**

In data 8 ottobre 2015 è stata presentata istanza per l'iscrizione della controllata Fides S.p.A., società finanziaria già iscritta nell'Elenco Speciale di cui al previgente art. 107 T.U.B., all'Albo Unico di cui all'art. 106 T.U.B. A tal fine, tra l'altro, si è provveduto ad aggiornare, oltre al programma di attività e alla relazione sulla struttura organizzativa redatti in conformità alle Disposizioni di Vigilanza, anche lo statuto sociale (in particolare l'oggetto sociale) con delibera dell'Assemblea Straordinaria in data 17 settembre 2015. Con precedente delibera dell'Assemblea Straordinaria del 14 aprile 2015 si era, altresì, provveduto ad aumentare il capitale sociale a complessivi Euro 25 milioni (tramite un aumento a pagamento di Euro 10 milioni circa interamente versato dalla Capogruppo quale unica azionista ed un aumento gratuito di 12,7 milioni circa effettuato con l'imputazione a capitale sociale di un precedente versamento in conto capitale e di altre riserve di capitale).

## 4 - FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano fatti di particolare rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## 5 - D.LGS. 231/2001

Nel contesto dei provvedimenti assunti in materia di responsabilità amministrativa delle società per reati commessi da loro esponenti e/o dipendenti, il Consiglio di Amministrazione del Banco sin dal 2004 ha deliberato l'adozione di un Modello di Organizzazione e Gestione per la prevenzione dei reati contemplati dal D.Lgs. n. 231/2001 (di seguito il "Modello 231"). Tale Modello è stato via via implementato con le successive previsioni di legge.

Ulteriori informazioni sul Modello 231 e sull'Organismo di Vigilanza ai sensi del citato D.Lgs. (le cui funzioni sono svolte dal 2012 dal Collegio Sindacale) sono riportate anche nella Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

Il Modello 231, unitamente al Codice Etico, è pubblicato sul sito internet del Gruppo.





## 6 - LE RISORSE UMANE

### 6.1 - GESTIONE E RIPARTIZIONE DELLE RISORSE

La gestione delle risorse viene indirizzata attraverso una guida unitaria e sinergica, valorizzando le aspettative e favorendo la crescita professionale, nonché assicurando la condivisione di valori all'interno del Banco e, più in generale, del Gruppo. Tale orientamento, in linea con la politica di sviluppo commerciale, accompagna la diffusione delle informazioni e la crescita sui territori di storica appartenenza nonché sulle realtà interregionali.

Al 31 dicembre 2015 il personale dipendente si è attestato a 1.411 dipendenti, con una riduzione di 276 unità (-16,4%). Tale variazione è di fatto correlata all'avvenuto conferimento in data 1° aprile 2015 da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari (n. 11 nella Regione Toscana e n. 21 nella Regione Lazio) e contestuale cessione da parte della stessa controllata al Banco dello sportello bancario presente nella città di Milano, nonché ai dipendenti che hanno usufruito delle "finestre" per l'accesso volontario al Fondo di Solidarietà a completamento del Programma risorse a suo tempo adottato in merito al piano esuberi.

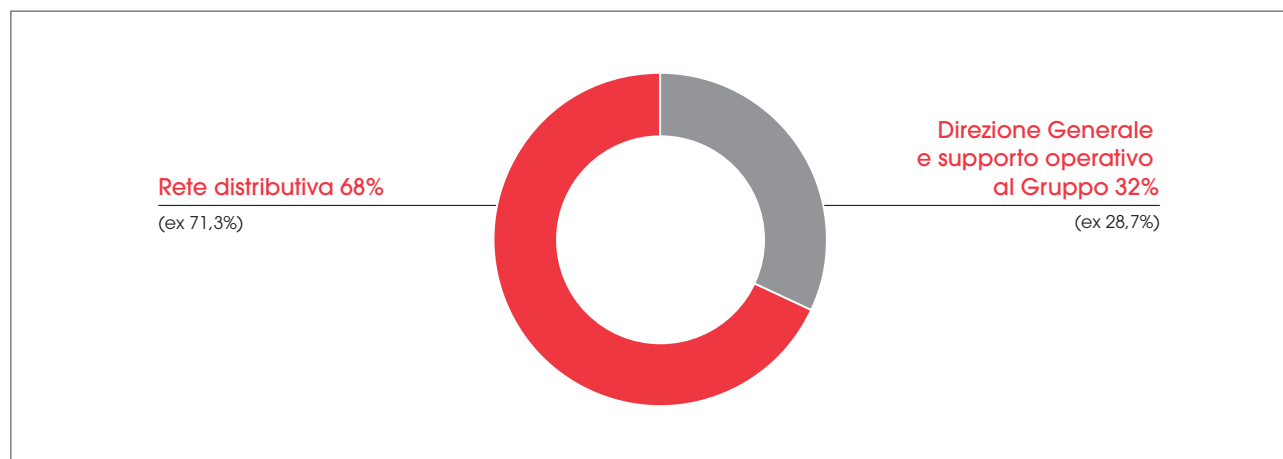
La tabella che segue analizza la composizione del personale dipendente in base al livello di qualifica in comparazione con il consuntivo dell'anno precedente.

**Tabella n. 1 - RIPARTIZIONE PERSONALE DIPENDENTE PER QUALIFICA**

N° Dipendenti	31.12.2015	Incidenza %	31.12.2014	Incidenza %	Variazioni	
					Valore	%
Dirigenti	24	1,7%	23	1,3%	1	4,3%
Quadri direttivi 3° e 4° livello	338	24,0%	401	23,8%	-63	-15,7%
Quadri direttivi 1° e 2° livello	411	29,1%	474	28,1%	-63	-13,3%
Restante Personale	638	45,2%	789	46,8%	-151	-19,1%
<b>Personale dipendente</b>	<b>1.411</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.687</b>	<b>100,0%</b>	<b>-276</b>	<b>-16,4%</b>

Il grafico che segue riporta la suddivisione dell'organico in essere alla fine dell'esercizio tra Direzione Generale e supporto operativo al Banco, e più in generale al Gruppo, e Rete distributiva.

**Grafico n. 2 - RIPARTIZIONE PERSONALE DIPENDENTE PER AREA DI APPARTENENZA**



L'incremento dell'incidenza dei dipendenti in Direzione Generale è dovuta al Conferimento del Ramo costituito da 32 sportelli alla controllata Banca Popolare di Spoleto, e all'ulteriore accentramento presso la Direzione Generale del Banco di attività svolte a livello di Gruppo. L'età media dei dipendenti a fine esercizio è risultata pari a circa 45 anni, mentre l'incidenza del personale femminile si è attestata al 37,1%.

## 6.2 - L'ATTIVITÀ FORMATIVA

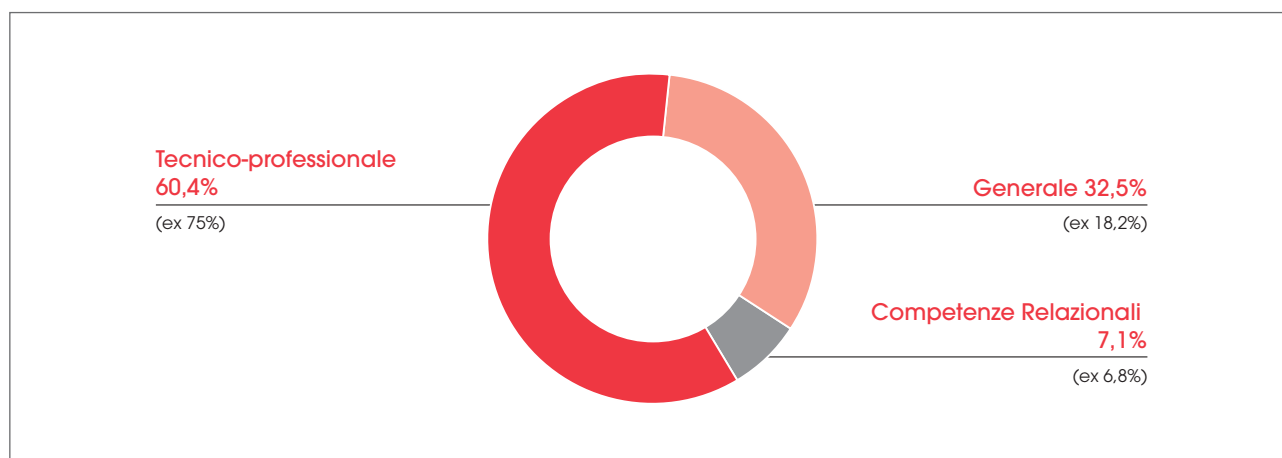
Con riferimento all'attività di formazione, che accompagna i processi di crescita e sviluppo delle risorse, in coerenza con le direttive e le modalità previste a livello di Gruppo, nel corso dell'esercizio sono state effettuate complessivamente 8.410 giornate/uomo, tra corsi interni, convegni, seminari esterni ed attività formative on-line, che corrispondono a 5,4 giornate medie di formazione per ciascun dipendente.

L'offerta formativa è articolata secondo le tipologie di seguito declinate:

- "Generale": presenta corsi indirizzati a tutte le famiglie professionali ed avente l'obiettivo di sviluppare conoscenze trasversali;
- "Tecnico-professionale": comprende corsi finalizzati allo sviluppo delle competenze tecniche delle risorse avviate allo svolgimento di specifiche mansioni, piuttosto che interessate a consolidare, nonché ulteriormente perfezionare, competenze funzionali al ruolo ricoperto;
- "Competenze Relazionali": è rivolta allo sviluppo delle capacità comportamentali e facilita il diffondere della cultura d'impresa nonché l'interiorizzazione dei valori aziendali.

Il grafico che segue evidenzia la ripartizione percentuale delle giornate di incontri formativi svolte nell'esercizio 2015 per le tre tipologie indicate.

**Grafico n. 3 - RIPARTIZIONE GIORNATE ANNO 2015 PER TIPOLOGIA DI OFFERTA FORMATIVA**

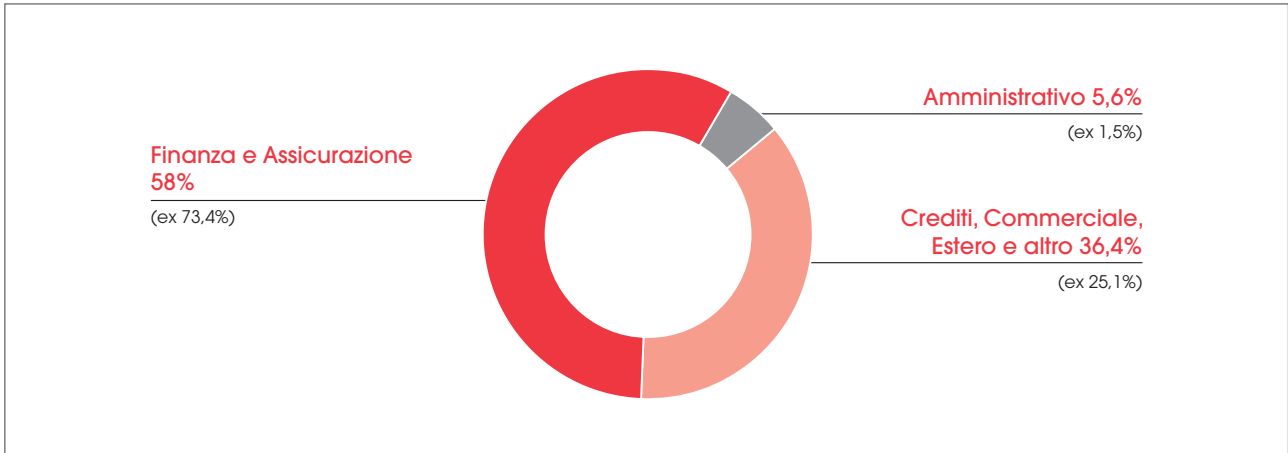


Nell'ambito della formazione "Generale", con l'obiettivo di mantenere costantemente aggiornate le conoscenze delle risorse sulle disposizioni normative, sono state erogate circa 2.700 giornate/uomo, in particolare su temi quali MOG 231, Antiriciclaggio, Trasparenza, Sicurezza sui luoghi di lavoro, attraverso specifici moduli di aggiornamento.



Per quanto riguarda la formazione "Tecnico-professionale", la ripartizione percentuale degli incontri svolti in base alla classificazione degli argomenti trattati per settori interessati viene così graficamente rappresentata.

**Grafico n. 4 - RIPARTIZIONE FORMAZIONE "TECNICO-PROFESSIONALE" ANNO 2015 PER TIPOLOGIA ARGOMENTI**



Si segnalano, in particolare, attività formative nell'ambito Finanza a supporto del rilascio del nuovo questionario di profilatura della clientela e del nuovo modello di consulenza introdotto a gennaio 2016, il percorso di certificazione AIPB - Associazione Italiana Private Banking destinato ai nuovi Private Bankers e di mantenimento per coloro già certificati, nonché specifiche attività sul fronte della pianificazione commerciale del portafoglio gestito.

In continuità con quanto avviato l'anno precedente, è proseguito il percorso modulare con periodi di training on the job finalizzati al miglioramento delle capacità di selezione e di monitoraggio dei rischi di credito, accompagnati da interventi formativi effettuati in seguito al rilascio del nuovo "Credit Rating System" (CRS) e della nuova procedura "Origination Credit", oltre alla formazione di aggiornamento sull'evoluzione delle metodologie di valutazione delle esposizioni creditizie (AQR - Asset Quality Review), peraltro oggetto di approfondimento nel corso del 2016.

In quest'ambito rientrano anche le attività formative svolte sui nuovi prodotti e sugli strumenti per la gestione commerciale del cliente ed i programmi di base che interessano le nuove risorse da avviare all'attività di intermediazione assicurativa oltre a quelli di aggiornamento professionale per le altre risorse abilitate previsti dal regolamento IVASS.

Per quanto concerne le iniziative sulle "Competenze Relazionali" sono stati realizzati, in continuità con le attività svolte nel corso del precedente esercizio, interventi formativi per le risorse della Rete con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle azioni commerciali sul territorio e rafforzare il rapporto di fiducia che lega la clientela al Banco.

Nel corso dell'anno sono stati altresì effettuati specifici interventi formativi destinati alle risorse delle funzioni di controllo della sede aventi lo scopo di facilitare la cooperazione e l'interazione tra le stesse.

L'attenzione riposta dal Banco, e più in generale dal Gruppo, alla crescita ed allo sviluppo delle competenze professionali è stata riconosciuta anche nell'anno 2015 dal Fondo Banche Assicurazioni (FBA), attraverso un piano di finanziamento per le attività svolte nell'anno ammesso a contributo.

### 6.3 - LE RELAZIONI SINDACALI

In data 31 marzo 2015 è stata sottoscritta, tra l'A.B.I. e le Organizzazioni Sindacali di riferimento, il testo di ipotesi di accordo per il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro di categoria, scaduto l'anno precedente.

Per quanto riguarda la ridefinizione del contratto integrativo aziendale di Gruppo, le Organizzazioni Sindacali hanno provveduto a rappresentare all'azienda le proprie richieste e dunque nei primi mesi del corrente anno si aprirà la fase negoziale.

Nel corso dell'esercizio, con la finalità di valorizzare lo sforzo profuso dal personale dipendente di ogni ordine e grado per il conseguimento degli obiettivi aziendali, è stata offerta a tutto il personale la possibilità di trasformare il premio aziendale in "flexible benefits", attraverso la fruizione di rimborsi, in termini di utilità netta in base ai valori riconosciuti, di una serie di servizi e/o rimborsi di varia natura, tra cui quelli di spese scolastiche, sanitarie, previdenza complementare, etc.

Sul finire dell'esercizio si è provveduto a formalizzare un accordo sindacale tra il Banco e le Organizzazioni di riferimento, finalizzato allo scioglimento del "Fondo Pensione Complementare per il Personale del Gruppo" allo scopo di realizzare una migliore efficienza gestionale e amministrativa sempre più condizionata dal crescente aggravio di adempimenti tecnico amministrativi. Lo scioglimento è stato deliberato nelle forme di Legge e di Statuto dall'assemblea straordinaria del Fondo, conferendo facoltà agli iscritti di aderire ad una forma di previdenza complementare nell'ambito di una selezione di Fondi resi disponibili, in un'ottica di sostanziale continuità.



## 7 - L'ATTIVITÀ DI CONTROLLO

### 7.1 - I LIVELLI DI CONTROLLO NELLA FUNZIONE DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Nell'esercizio della propria funzione di direzione e coordinamento, in qualità di Capogruppo il Banco pone in essere un triplice livello di controllo nei confronti delle società controllate, al fine di attuare lo specifico "modello di coordinamento" prescelto, tenuto conto della natura e delle dimensioni dell'attività svolta dalle singole società, nonché della specifica localizzazione, individuando al proprio interno le funzioni competenti per gli specifici meccanismi di controllo.

Un primo livello, di natura strategica, è volto alla costante verifica degli indirizzi dettati dalla Capogruppo e viene attuato anche attraverso la presenza nei Consigli di Amministrazione di ciascuna società controllata, di un certo numero di propri esponenti.

Il secondo livello è di tipo gestionale e riguarda lo svolgimento delle attività di analisi, sistematizzazione e valutazione dei flussi informativi periodici delle società controllate, al fine di verificare il perseguimento degli obiettivi strategici nel rispetto della normativa di vigilanza, la predisposizione di adeguata reportistica su andamento e redditività, l'analisi dei progetti di sviluppo, ricerca / investimento e di opportunità strategiche, i flussi previsionali e le altre informazioni necessarie per la predisposizione del budget di Gruppo.

Il terzo livello è definito tecnico-operativo, e si concretizza principalmente attraverso il presidio del sistema dei controlli interni. Ulteriori informazioni sulle attività di direzione e coordinamento sono contenute nel paragrafo 2.3 della Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

### 7.2 - IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Il sistema dei controlli interni è costituito dall'insieme dei principi di comportamento, delle regole e delle procedure organizzative che - nel rispetto delle leggi, delle disposizioni dell'Autorità di vigilanza e delle strategie aziendali - presidia la corretta gestione di tutte le attività del Gruppo, coinvolgendo gli Organi e soggetti apicali e, in generale, tutto il personale.

Informazioni di dettaglio sul sistema dei controlli interni, nonché sul Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, e quindi anche sui sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno sul processo di informativa finanziaria, sono contenute nei paragrafi 1 e 7 della Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.

### 7.3 - LA MISURAZIONE E LA GESTIONE DEI RISCHI

Per quanto attiene alle specifiche attività svolte dalla Direzione Risk Management del Banco, con l'obiettivo di assicurare i controlli sulla gestione delle varie tipologie di rischio attraverso l'adozione di processi integrati, si rimanda alla Parte E della Nota Integrativa - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.

## 8 - L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### 8.1 - LA RACCOLTA DEL RISPARMIO: LE MASSE AMMINISTRATE DELLA CLIENTELA

Il totale delle masse amministrate della clientela si è elevato alla fine dell'esercizio a 17,3 miliardi di euro, con una crescita annua di circa 0,1 miliardi di euro, pari allo 0,4%, attribuibile all'incremento delle masse della raccolta diretta pari all'1,8% parzialmente rettificato dall'andamento della raccolta indiretta (-0,5%).

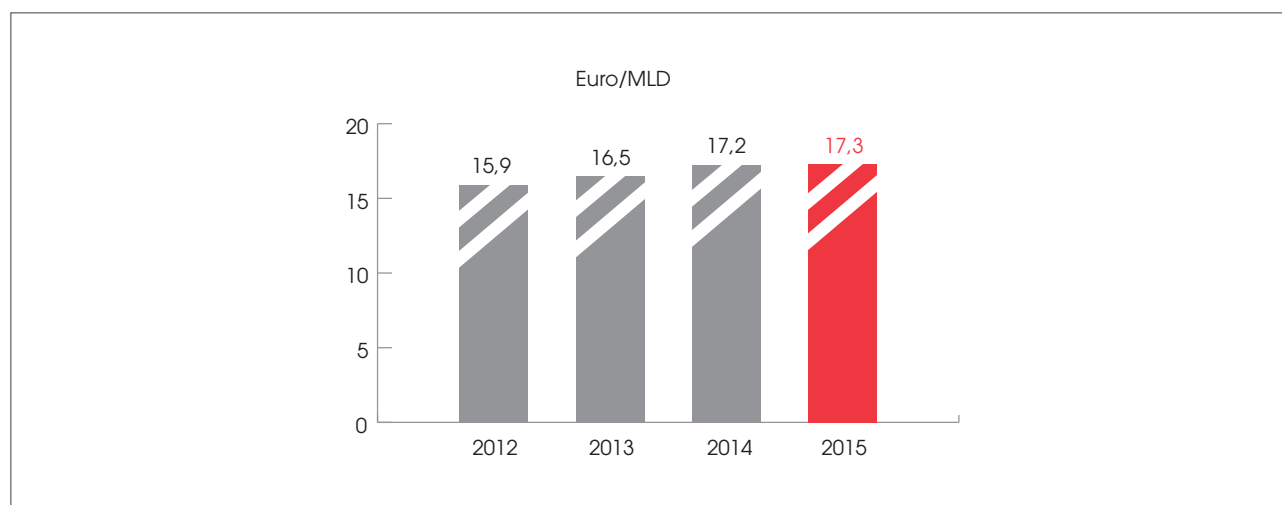
La composizione ed i saldi delle voci vengono riportati nella tabella che segue.

Tabella n. 3 - RACCOLTA DA CLIENTELA

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	%	
					Valore	%
Debiti verso clientela	5.155.059	29,9%	4.709.455	27,4%	445.604	9,5%
Titoli in circolaz. e Passività finanz. val. al f.v.	1.648.515	9,5%	1.978.647	11,5%	-330.132	-16,7%
<b>Raccolta diretta</b>	<b>6.803.574</b>	<b>39,4%</b>	<b>6.688.102</b>	<b>38,9%</b>	<b>115.472</b>	<b>1,7%</b>
Raccolta da clientela ordinaria	6.590.780	38,2%	6.754.180	39,2%	-163.400	-2,4%
Raccolta da clientela istituzionale	3.874.776	22,4%	3.762.083	21,9%	112.693	3,0%
<b>Raccolta indiretta</b>	<b>10.465.556</b>	<b>60,6%</b>	<b>10.516.263</b>	<b>61,1%</b>	<b>-50.707</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Totale Raccolta da clientela</b>	<b>17.269.130</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.204.365</b>	<b>100,0%</b>	<b>64.765</b>	<b>0,4%</b>

Con l'istogramma sottostante viene rappresentato l'andamento registrato dalla raccolta totale nel corso dell'ultimo triennio, che evidenzia un tasso di crescita medio annuo composto del 2,8%.

Grafico n. 5 - ANDAMENTO RACCOLTA TOTALE NEGLI ULTIMI ANNI





## La raccolta diretta

Il saldo della raccolta diretta a fine 2015 ha raggiunto circa 6,8 miliardi di euro, in crescita dell'1,7% rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, registrando l'incremento dei debiti verso clientela (+9,5%) e la riduzione del saldo dei titoli in circolazione e passività finanziarie valutate al *fair value* (-16,7%).

I debiti verso clientela, pari a 5,2 miliardi di euro, rappresentano la voce più rilevante con il 75,8% del saldo complessivo e sono riferibili per circa 4,3 miliardi di euro alla componente "a vista" della raccolta, ossia a c/c e depositi a risparmio liberi, per circa 0,6 miliardi di euro a depositi vincolati e per la parte residuale a pronti contro termine passivi ed altri debiti.

I titoli in circolazione e le passività finanziarie valutate al *fair value* sono riferibili ad obbligazioni emesse e collocate per circa 1,6 miliardi di euro (inclusi circa 0,3 miliardi di euro di titoli subordinati) e per un valore residuale a certificati di deposito.

I titoli in circolazione emessi presentano in base al valore nominale la seguente distribuzione relativamente alla *maturity*:

- entro un anno 437 milioni di euro (di cui 13 milioni di euro subordinati);
- tra 1 e 3 anni 662 milioni di euro (di cui 13 milioni di euro subordinati);
- tra 3 e 5 anni 293 milioni di euro (di cui 100 milioni di euro subordinati);
- oltre i 5 anni 188 milioni di euro (di cui 130 milioni di euro subordinati).

Si evidenzia che nel corso dell'anno 2015 il valore nominale complessivo dei prestiti obbligazionari emessi e collocati ammonta a circa 0,3 miliardi di euro, mentre quello dei prestiti rimborsati a scadenza ammonta a circa 0,5 miliardi di euro.

## La raccolta indiretta

La raccolta indiretta ha complessivamente registrato nell'arco dell'esercizio una riduzione inferiore a 0,1 miliardi di euro, pari allo 0,5% del saldo precedente, attestandosi a circa 10,5 miliardi di euro.

L'andamento è attribuibile alla raccolta da clientela ordinaria che, pari a circa 6,6 miliardi di euro, evidenzia una flessione nel corso del periodo inferiore a 0,2 miliardi di euro, pari al 2,4%, attribuibile all'andamento del comparto del risparmio amministrato (-12,5%) parzialmente compensato dalla crescita di quello del risparmio gestito (+7%), ed all'incremento della raccolta da clientela istituzionale di circa 0,1 miliardi di euro (+3%) che ha determinato un valore di fine esercizio di circa 3,9 miliardi di euro.

La tabella che segue offre il dettaglio delle voci in esame, evidenziando le variazioni effettuate alla fine dei dodici mesi analizzati.

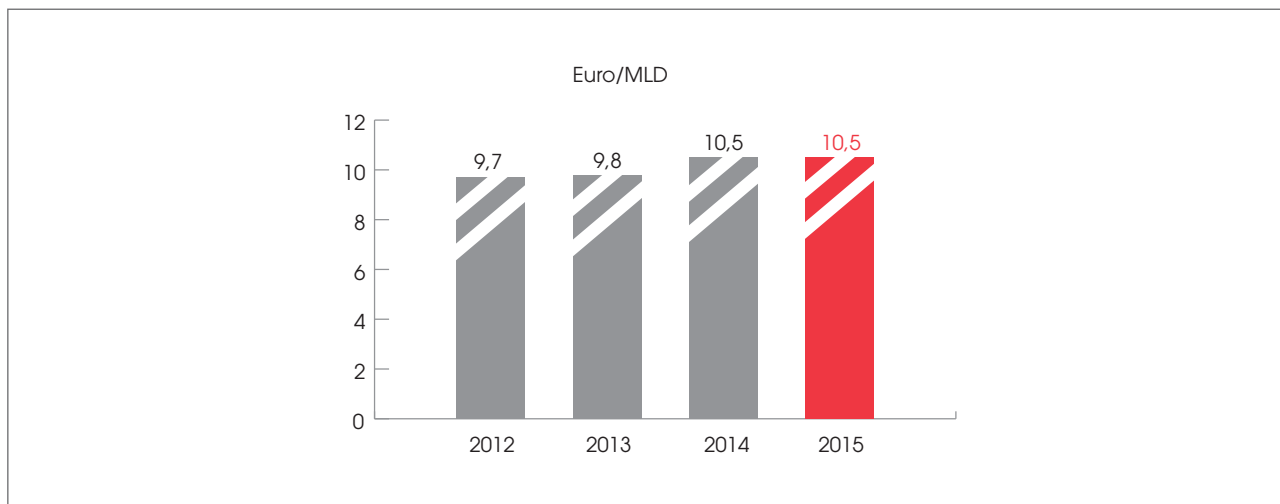
**Tabella n. 4 - RACCOLTA INDIRETTA**

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	Variazioni	
					Valore	%
<b>Risparmio amministrato</b>	<b>2.859.053</b>	<b>27,3%</b>	<b>3.268.205</b>	<b>31,1%</b>	<b>-409.152</b>	<b>-12,5%</b>
<b>Risparmio gestito</b>	<b>3.731.726</b>	<b>35,7%</b>	<b>3.485.975</b>	<b>33,1%</b>	<b>245.751</b>	<b>7,0%</b>
<i>di cui: Fondi comuni e Sicav</i>	<i>1.131.017</i>	<i>10,8%</i>	<i>849.829</i>	<i>8,1%</i>	<i>281.188</i>	<i>33,1%</i>
<i>Gestioni patrimoniali</i>	<i>561.563</i>	<i>5,4%</i>	<i>406.952</i>	<i>3,8%</i>	<i>154.611</i>	<i>38,0%</i>
<i>Bancassicurazione</i>	<i>2.039.146</i>	<i>19,5%</i>	<i>2.229.194</i>	<i>21,2%</i>	<i>-190.048</i>	<i>-8,5%</i>
<b>Raccolta da clientela ordinaria</b>	<b>6.590.780</b>	<b>63,0%</b>	<b>6.754.180</b>	<b>64,2%</b>	<b>-163.400</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Raccolta da clientela istituzionale <sup>(1)</sup></b>	<b>3.874.776</b>	<b>37,0%</b>	<b>3.762.083</b>	<b>35,8%</b>	<b>112.693</b>	<b>3,0%</b>
<b>Raccolta indiretta <sup>(1)</sup></b>	<b>10.465.556</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.516.263</b>	<b>100,0%</b>	<b>-50.707</b>	<b>-0,5%</b>

<sup>(1)</sup> La raccolta da clientela istituzionale include titoli in deposito sottostanti al comparto di Bancassicurazione della clientela ordinaria per circa 2 miliardi di euro (circa 2,2 miliardi di euro al 31.12.2014).

Con l'istogramma sottostante viene rappresentato l'andamento della raccolta indiretta nel corso degli ultimi anni che evidenzia a partire dal 2013 un tasso di crescita medio annuo composto del 2,5%.

**Grafico n. 6 - ANDAMENTO RACCOLTA INDIRECTA NEGLI ULTIMI ANNI**



Il grafico che segue rappresenta la composizione percentuale per comparto della raccolta indiretta da clientela ordinaria mentre quello successivo si focalizza sulla ripartizione per componenti del risparmio gestito. Rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, si evidenzia un incremento della quota maggioritaria a favore del comparto del risparmio gestito rispetto a quello del risparmio amministrato, in continuità con l'andamento del precedente esercizio.

**Grafico n. 7 - RIPARTIZIONE RACCOLTA INDIRECTA DA CLIENTELA ORDINARIA PER COMPARTO AL 31.12.2015**

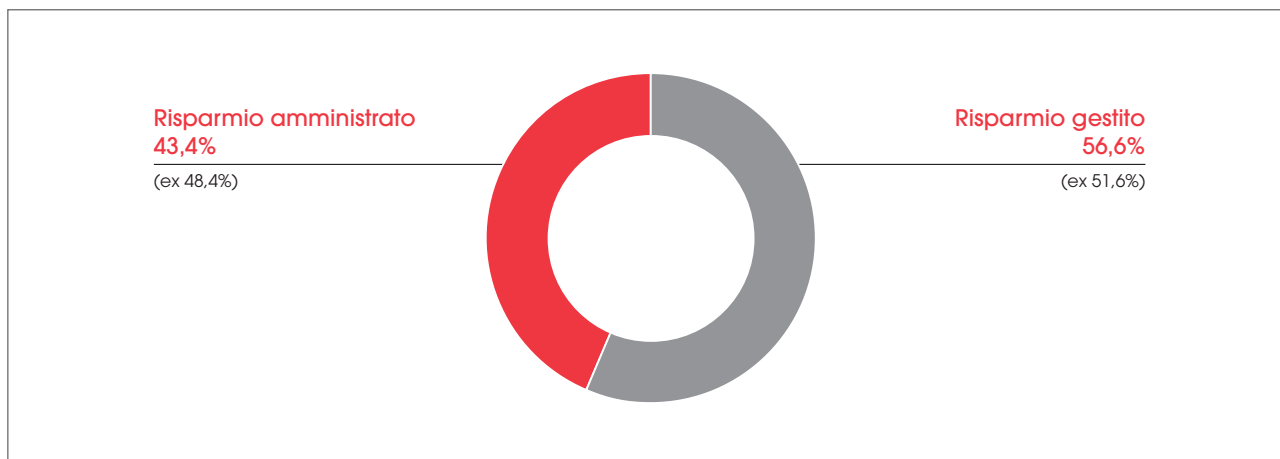
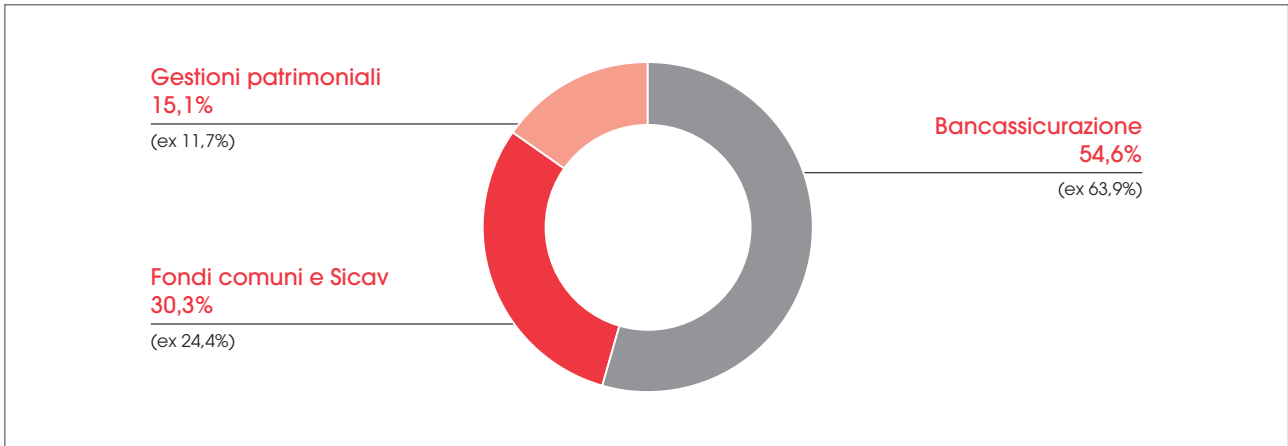






Grafico n. 8 - RIPARTIZIONE RACCOLTA INDIRECTA PER COMPONENTI RISPARMIO GESTITO AL 31.12.2015



Nell'ambito delle componenti dei Fondi Comuni, Sicav e Gestioni patrimoniali si è registrato nel corso dell'esercizio un andamento eterogeneo per le diverse classi. Nei mercati azionari i ritorni migliori dal punto di vista reddituale sono venuti dall'Europa e dal Giappone, con gli Stati Uniti che hanno fornito poche soddisfazioni, mentre i Paesi emergenti hanno registrato cali sostanziali. Per quanto riguarda le obbligazioni, le attese per i rialzi dei tassi hanno penalizzato i titoli di stato americani, mentre la politica monetaria espansiva della BCE ha favorito i rendimenti dei governativi dell'Area Euro. Nei portafogli gestiti obbligazionari la politica gestionale è stata rivolta essenzialmente alla ricerca di investimenti il cui andamento fosse il meno possibile correlato a quello dei tassi di interesse. Nei portafogli gestiti azionari è stato confermato l'atteggiamento costruttivo che ha portato il Banco ad avere il livello di investimento in linea con il parametro di riferimento. Nell'ambito di una buona diversificazione sul piano geografico, si è privilegiato l'Area Euro e, in particolare, l'Italia.

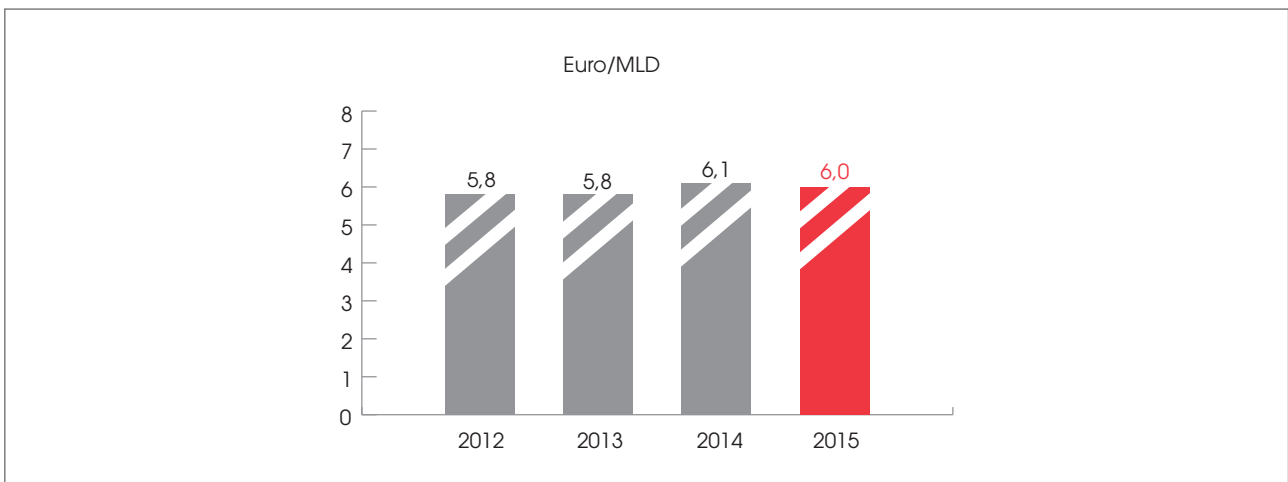
## 8.2 - LA GESTIONE DEL CREDITO: GLI IMPIEGHI ALLA CLIENTELA

A conferma del sostegno al ricorso al credito a livello di sistema il valore degli impieghi verso clientela ordinaria al 31 dicembre 2015 ha raggiunto circa 6 miliardi di euro, in incremento di 0,1 miliardi di euro sul consuntivo dell'esercizio precedente (+1,7%).

In considerazione dell'azzeramento del saldo degli impieghi verso clientela istituzionale rappresentati da operazioni di pronti contro termine, che ammonta a circa 0,2 miliardi di euro, il valore complessivo degli impieghi netti verso la clientela evidenzia una riduzione di circa 0,1 milioni di euro, corrispondente al -1,6%.

Con l'istogramma sottostante viene rappresentato l'andamento degli impieghi verificatosi nell'ultimo triennio che evidenzia un tasso di crescita medio annuo composto dell'1,1%.

Grafico n. 9 - DINAMICA IMPIEGHI ALLA CLIENTELA NEGLI ULTIMI ANNI



Gli scostamenti dei saldi nelle voci che compongono gli impieghi per forma tecnica vengono sintetizzati dalla tabella che segue mentre quella successiva evidenzia le variazioni registrate nell'esercizio in base alla suddivisione per tipologia della clientela.

**Tabella n. 5 - CREDITI VERSO CLIENTELA**

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	%	
					Valore	%
Conti correnti	27,0%	1.613.606	24,5%	1.489.863	8,3%	123.743
Mutui e altri finanz. a m/l termine	59,9%	3.578.422	58,4%	3.547.272	0,9%	31.150
Altro	13,1%	785.805	13,8%	841.078	-6,6%	-55.273
<b>Crediti verso clientela ordinaria</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.977.833</b>	<b>96,7%</b>	<b>5.878.213</b>	<b>1,7%</b>	<b>99.620</b>
Pronti contro termine attivi			3,3%	198.361	-100,0%	-198.361
<b>Crediti verso clientela istituzionale</b>			<b>3,3%</b>	<b>198.361</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-198.361</b>
<b>Crediti verso clientela</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.977.833</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.076.574</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-98.741</b>

**Tabella n. 6 - RIPARTIZIONE CREDITI VERSO CLIENTELA PER TIPOLOGIA DI CLIENTELA**

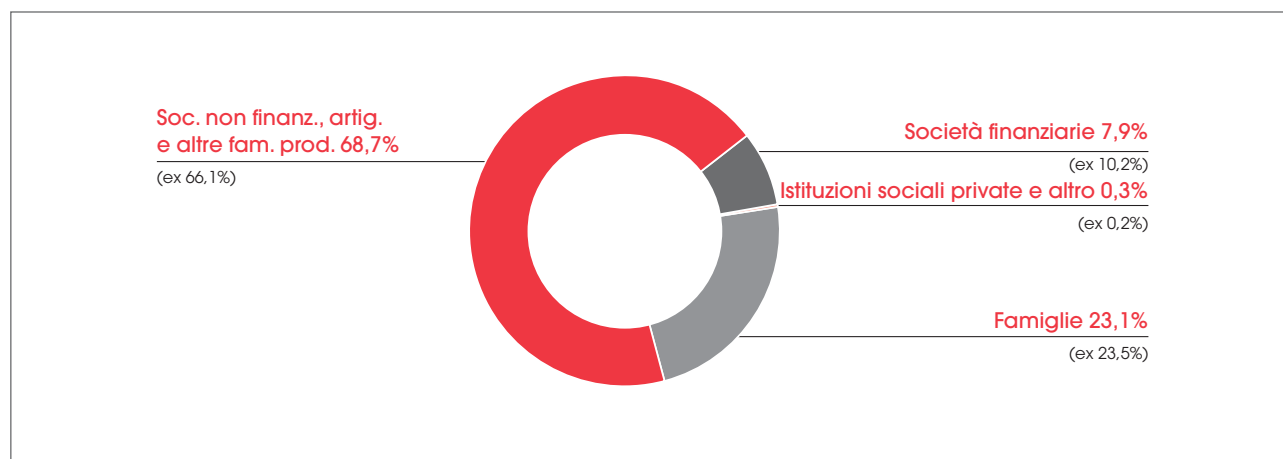
	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	%	
					Valore	%
Famiglie	23,1%	1.383.156	23,5%	1.425.117	-2,9%	-41.960
Soc non finanz, artig. e altre fam. prod.	68,7%	4.106.495	66,1%	4.014.362	2,3%	92.133
Società finanziarie	7,9%	471.879	10,2%	622.423	-24,2%	-150.544
Istituzioni sociali private e altro <sup>(1)</sup>	0,3%	16.303	0,2%	14.673	11,1%	1.630
<b>Crediti verso clientela</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.977.833</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.076.574</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-98.741</b>

<sup>(1)</sup> incluso le società finanziarie e non finanziarie resto del mondo.

Si può notare, in particolare, il crescente peso degli impieghi riferibili alla categoria che raggruppa le società non finanziarie, gli artigiani e le altre famiglie produttive che, pari a circa 4,1 miliardi di euro, rappresenta una quota del 68,7% del totale, a fronte della riduzione in particolare della categoria rappresentata dalle società finanziarie.

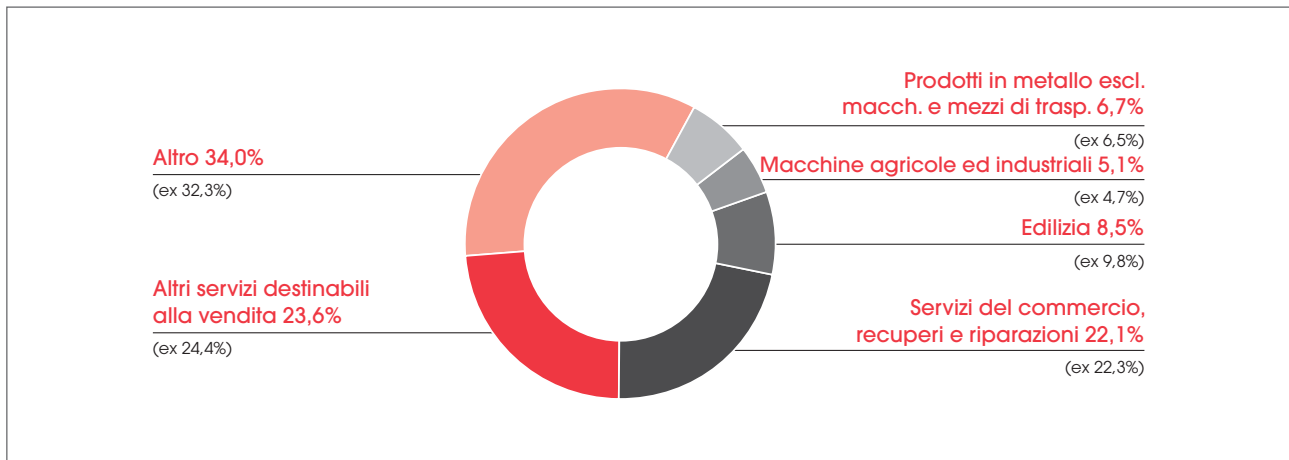
Il grafico sotto riportato rappresenta la composizione percentuale degli impieghi alla fine del 2015 suddivisi per tipologia di clientela, mentre quello successivo si focalizza sulla composizione degli impieghi riferibili alla categoria delle società non finanziarie, degli artigiani e delle altre famiglie produttrici, in base al settore economico di appartenenza.

**Grafico n. 10 - RIPARTIZIONE % CREDITI VERSO CLIENTELA AL 31.12.2015 PER TIPOLOGIA DI CLIENTELA**





**Grafico n. 11 - RIPARTIZIONE % CREDITI VERSO CLIENTELA AL 31.12.2015 RIFERIBILI ALLE SOCIETÀ NON FINANZIARIE, ARTIGIANI E ALTRE FAMIGLIE PRODUTTRICI**



Continuano ad essere di particolare rilevanza gli impieghi alla clientela appartenente al settore terziario in generale, con particolare evidenza degli altri servizi destinati alla vendita, di quelli del commercio, recuperi e riparazioni, e del settore dell'edilizia. Unitamente considerati, tali impieghi rappresentano una quota pari al 54,2%, corrispondente a circa 2,2 miliardi di euro.

Nell'ambito della distribuzione dei crediti lordi, inclusi quelli di firma, l'incidenza percentuale degli utilizzi riconducibile ai primi clienti alla fine dell'esercizio 2015, pur evidenziando valori in crescita come riportato nella tabella sottostante, continua a riflettere un elevato grado di frazionamento del rischio.

**Tabella n. 7 - INDICI DI CONCENTRAZIONE DEL CREDITO SUI PRIMI CLIENTI**

Numero clienti <sup>(1)</sup>	31.12.2015	31.12.2014
Primi 10	1,85%	1,45%
Primi 20	3,01%	2,49%
Primi 30	3,92%	3,38%
Primi 50	5,53%	4,74%

<sup>(1)</sup> al netto degli impieghi verso la controllata FIDES S.p.A. (al 31.12.2014 anche verso Cassa di Compensazione e Garanzia S.p.A.).

Si segnala che, secondo le normative di vigilanza, a fine 2015 sono state rilevate tre posizioni classificabili come "Grandi Rischi", per un ammontare complessivo nominale (che include anche le garanzie rilasciate e gli impegni) di circa 2,8 miliardi di euro, che corrisponde a circa 0,1 miliardi di euro in termini di ammontare complessivo ponderato. Si tratta di esposizioni verso le società del Gruppo, il Ministero del Tesoro e la Cassa di Compensazione e Garanzia S.p.A..

Il 9 gennaio 2015 la Commissione Europea ha approvato gli Standard tecnici (Implementing Technical Standards - ITS) in materia di esposizioni *non performing* ed esposizioni soggette a misure di "forbearance" (da utilizzare nell'ambito delle segnalazioni finanziarie di vigilanza armonizzate a livello europeo) con la finalità di ridurre i margini di discrezionalità esistenti nelle definizioni contabili e prudenziali applicate nei diversi paesi, nonché di agevolare la comparabilità dei dati a livello UE. Banca d'Italia ha recepito la nuova normativa comunitaria, aggiornando la definizione di credito deteriorato e la classificazione delle esposizioni deteriorate (sofferenze, inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate) con il 7° aggiornamento della Circolare n.272.

Le policy creditizie del Banco recepiscono pertanto le novità normative relative al credito deteriorato e all'identificazione delle esposizioni sia deteriorate che in bonis oggetto di concessioni (misure di "forbearance"). Le policy creditizie sono state inoltre ulteriormente affinate, per riflettere la dinamica del processo di aggiornamento del patrimonio informativo del Banco relativamente alla valutazione delle garanzie immobiliari.

Conseguentemente i crediti classificati secondo le previgenti categorie di deteriorati sono stati ricondotti alle nuove classi di rischio mediante:

- l'eliminazione della categoria dei "ristrutturati" e riconduzione degli stessi alla categoria "inadempienze probabili";
- la riallocazione dei crediti precedentemente classificati come "incagli" nella classe "inadempienze probabili" in quanto il Banco, in base alle migliori stime disponibili, ritiene che sussistano le condizioni di probabile inadempienza alla data di riferimento.

Le attività deteriorate alla fine dell'esercizio precedente rideterminate secondo le nuove definizioni di credito deteriorato introdotte sono risultate coerenti con le attività deteriorate determinate secondo le previgenti istruzioni della Banca d'Italia.

L'ammontare complessivo dei crediti deteriorati netti del Banco al 31 dicembre 2015, costituiti da sofferenze, inadempienze probabili nonché esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, è risultato di 462,9 milioni di euro, al netto di rettifiche di valore per 414,2 milioni di euro, rispetto a 476,3 milioni di euro di fine esercizio precedente.

Si rilevano, in particolare, sofferenze nette per 262,1 milioni di euro, inadempienze probabili nette per 182,3 milioni di euro, ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate nette per 18,6 milioni di euro.

La tabella che segue riepiloga gli indicatori lordi e netti relativi alla rischiosità dei crediti, evidenziando complessivamente valori in crescita rispetto a quelli di fine anno precedente. Gli indicatori al 31 dicembre 2014 sono stati riesposti secondo le nuove classi di esposizioni deteriorate (sofferenze, inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate) al fine di renderli comparabili con quelli al 31 dicembre 2015.

**Tabella n. 8 - INDICATORI SULLA RISCHIOSITÀ DEI CREDITI VERSO CLIENTELA**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Indici % sui crediti lordi</b>		
Crediti verso clientela deteriorati lordi	13,65%	10,83%
<i>di cui:</i>		
- sofferenze lorde	9,26%	6,88%
- inadempienze probabili lorde	4,05%	3,43%
- esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate lorde	0,34%	0,52%
<b>Indici % sui crediti netti</b>		
Crediti verso clientela deteriorati netti	7,74%	6,64%
<i>di cui:</i>		
- sofferenze nette	4,39%	3,68%
- inadempienze probabili nette	3,05%	2,47%
- esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate nette	0,31%	0,49%

Vengono esposti di seguito i principali indicatori in merito alle coperture dei crediti deteriorati, considerando inoltre per le sofferenze in essere l'entità delle svalutazioni dirette apportate nel corso degli anni, e di quelle dei crediti in bonis, evidenziandosi per ciascuna categoria un aumento del livello di copertura rispetto ai dati di fine esercizio precedente.

**Tabella n. 9 - INDICATORI SULLE COPERTURE DEI CREDITI VERSO CLIENTELA**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>% di Copertura crediti deteriorati e in bonis</b>		
% Copertura sofferenze	55,94%	49,19%
% Copertura sofferenze al lordo delle cancellazioni	65,75%	63,21%
% Copertura totale crediti deteriorati	47,22%	41,82%
% Copertura crediti deteriorati al lordo delle cancellazioni	55,81%	53,16%
% Copertura crediti in bonis	0,62%	0,60%



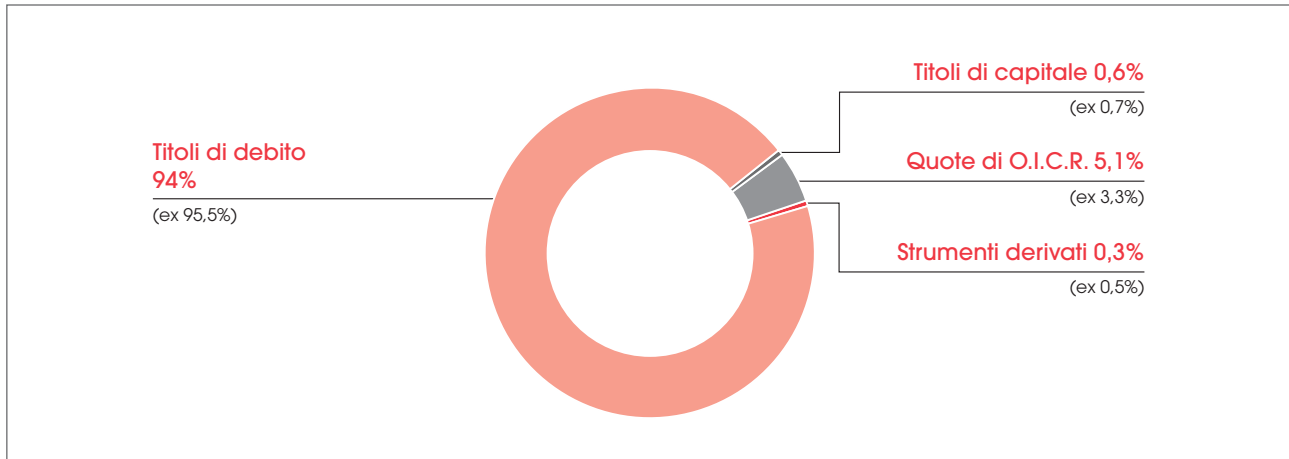
### 8.3 - IL PORTAFOGLIO TITOLI E LA POSIZIONE INTERBANCARIA

#### Il portafoglio titoli

Al 31 dicembre 2015 le attività finanziarie complessive del Banco sono risultate di circa 1,5 miliardi di euro, con un incremento di circa 0,2 miliardi di euro rispetto al consuntivo di fine anno precedente (+12,9%).

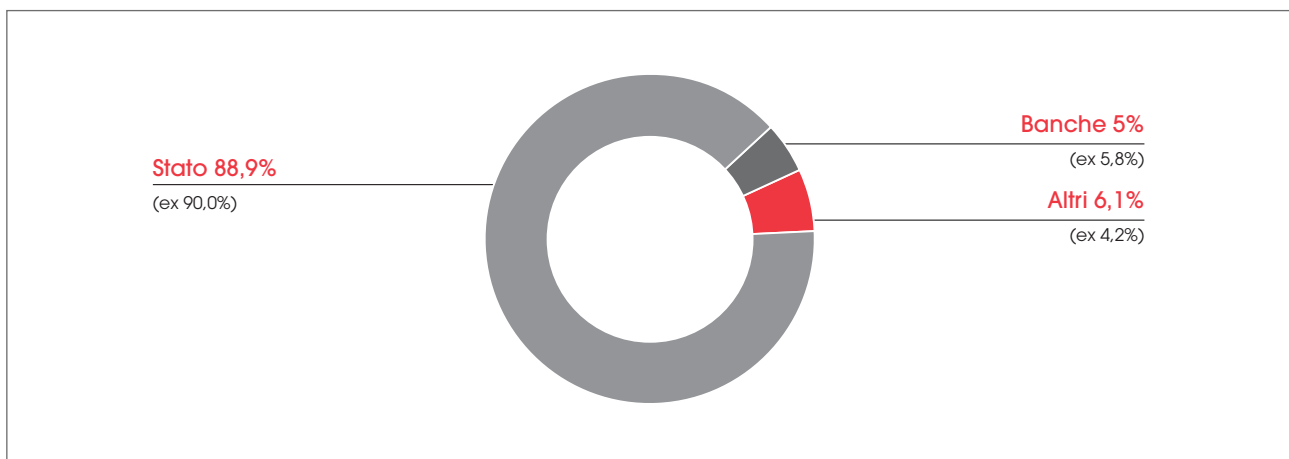
La composizione percentuale del portafoglio in base alla tipologia dei titoli viene rappresentata dal grafico sottostante che evidenzia come la quasi totalità (94%) dell'investimento complessivo continua ad essere costituito dai titoli di debito.

Grafico n. 12 - RIPARTIZIONE % ATTIVITÀ FINANZIARIE AL 31.12.2015 PER TIPOLOGIA TITOLI



Con riferimento agli emittenti dei titoli, il Portafoglio complessivo alla fine dell'esercizio 2015 è costituito per l'89% da Titoli di Stato, per il 5% da titoli di emittenti bancari e per la quota rimanente da altri emittenti, come di seguito graficamente rappresentato.

Grafico n. 13 - RIPARTIZIONE % ATTIVITÀ FINANZIARIE AL 31.12.2015 PER TIPOLOGIA EMITTENTI



L'intensa attività nel corso dell'anno è stata quindi caratterizzata da una prevalente operatività su titoli di Stato italiani.

In generale i mercati obbligazionari dell'Area Euro hanno comunque mantenuto un'intonazione positiva, alimentata in particolare dagli interventi posti in essere dalla Banca Centrale Europea per dare impulso alla crescita del ciclo economico ed evitare spirali deflazionistiche. Il "Quantitative Easing" (QE) ha determinato il restringimento degli spread tra i governativi "periferici" e quelli tedeschi, con rendimenti negativi nel tratto di curva fino ai 2 anni per i titoli di Stato italiani e fino ai 5 anni per i titoli di Stato tedeschi. I timori circa la sostenibilità della ripresa globale hanno invece pesato sulle obbligazioni societarie e su quelle dei paesi emergenti, in modo particolare quelle espresse in valuta locale.

Si segnala che per l'applicazione di politiche di mitigazione del rischio di controparte per operatività in derivati OTC (non regolamentati), il Banco utilizza accordi bilaterali di netting che consentono, nel caso di default della controparte, la compensazione delle posizioni creditorie e debitorie. Pertanto il Banco ha sottoscritto con tutte le controparti, con cui opera in tali strumenti, accordi di tipo ISDA Master Agreement.

Inoltre sono stati posti in essere con le controparti specifici contratti bilaterali di Credit Support Annex, con marginazione prevalentemente giornaliera e soglia nulla, volti a disciplinare la garanzia finanziaria, cd. collateral. In tali casi la controparte è considerata "risk free" ed il Credit Value Adjustment (CVA) è pari a zero.

Nel corso del 2015 si è perfezionata la prima fase di migrazione alla nuova piattaforma europea di regolamento delle transazioni in titoli denominata Target2-securities (di seguito T2S), che ha interessato il sistema italiano e, pertanto, il depositario centrale Monte Titoli.

La piattaforma, nata con lo scopo di armonizzare e unificare il regolamento delle transazioni titoli e cash in Europa, ha da subito restituito benefici in termine di semplificazione e standardizzazione dei processi di regolamento e ottimizzazione nella gestione della liquidità facilmente trasferibile dal Dedicated Cash Account in T2S al conto presso Banca d'Italia.

Il Banco ha considerato la connessione indiretta a T2S la più adeguata per la propria operatività e per i costi di investimenti infrastrutturali e progettuali; ha altresì aderito ai servizi di Target2 per la componente cash e ai servizi del Depositario centrale Monte Titoli per la componente titoli.

#### **Esposizioni detenute nei titoli di debito sovrano**

Con riferimento al documento n. 2011/266 pubblicato il 28 luglio 2011 dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) riguardante l'informativa relativa al rischio sovrano da includere nelle Relazioni finanziarie annuali e semestrali redatte dalle società quotate che adottano i principi contabili internazionali IAS/IFRS, si dettagliano di seguito le posizioni riferite al 31.12.2015 tenendo presente che, secondo le indicazioni della predetta Autorità di vigilanza europea, per "debito sovrano" devono intendersi i titoli obbligazionari emessi dai Governi centrali e locali e dagli Enti governativi, nonché i prestiti agli stessi erogati.

**Tabella n. 10 - TITOLI DI DEBITO SOVRANO: COMPOSIZIONE PER PORTAFOGLIO DI APPARTENENZA ED EMITTENTE**

*Importi in migliaia di euro*

		Italia	Spagna	31.12.2015
Attività finanziarie disponibili per la vendita	Valore nominale	1.268.000	70.000	1.338.000
	Valore di bilancio	1.295.061	71.816	1.366.877
<b>Titoli di debito sovrano</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>1.268.000</b>	<b>70.000</b>	<b>1.338.000</b>
	<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.295.061</b>	<b>71.816</b>	<b>1.366.877</b>

**Tabella n. 11 - TITOLI DI DEBITO SOVRANO: COMPOSIZIONE PER PORTAFOGLIO DI APPARTENENZA, EMITTENTE E DURATA RESIDUA**

*Importi in migliaia di euro*

		Italia	Spagna	31.12.2015	
				Valore nominale	Valore di bilancio
Attività finanziarie disponibili per la vendita	sino a 1 anno	181.000		181.000	181.081
	da 1 a 3 anni	392.000		392.000	393.463
	da 3 a 5 anni	240.000	70.000	310.000	312.713
	oltre 5 anni	455.000		455.000	479.620
	<b>Totale</b>	<b>1.268.000</b>	<b>70.000</b>	<b>1.338.000</b>	<b>1.366.877</b>
<b>Titoli di debito sovrano</b>	<b>sino a 1 anno</b>	<b>181.000</b>	<b>0</b>	<b>181.000</b>	<b>181.081</b>
	<b>da 1 a 3 anni</b>	<b>392.000</b>	<b>0</b>	<b>392.000</b>	<b>393.463</b>
	<b>da 3 a 5 anni</b>	<b>240.000</b>	<b>70.000</b>	<b>310.000</b>	<b>312.713</b>
	<b>oltre 5 anni</b>	<b>455.000</b>	<b>0</b>	<b>455.000</b>	<b>479.620</b>
	<b>Totale</b>	<b>1.268.000</b>	<b>70.000</b>	<b>1.338.000</b>	<b>1.366.877</b>



### **La posizione interbancaria netta**

La posizione interbancaria netta a fine esercizio è risultata a debito per circa 0,4 miliardi di euro, inferiore rispetto alla posizione sempre debitoria per circa 0,5 miliardi di euro di fine esercizio precedente.

La liquidità in eccesso che, in taluni periodi dell'esercizio ha raggiunto livelli di notevole entità, è stata principalmente allocata sul mercato dei pronti contro termine MMF (Money Market Facility).

## **8.4 - IL PATRIMONIO NETTO E L'ADEGUATEZZA PATRIMONIALE**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015, incluso l'utile netto di periodo, si è incrementato a complessivi 852 milioni di euro rispetto a 817,8 milioni di euro del consuntivo 2014.

Il patrimonio calcolato secondo la normativa di Vigilanza, definito Fondi Propri, dopo un pay out del 30,02%, ammonta al 31 dicembre 2015 a 1.051,6 milioni di euro (CET1 + AT1 833,4 milioni di euro + T2 218,2 milioni di euro), in crescita di 138,6 milioni di euro rispetto al saldo di fine esercizio precedente che ammontava a 913 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2015 il coefficiente patrimoniale *Common Equity Tier1*, costituito dal Capitale primario di classe 1 (CET1) rapportato alle Attività di rischio ponderate è risultato pari al 15,8% (13,7% al 31 dicembre 2014). Il *Tier1*, costituito dal totale Capitale di classe 1 (T1) rapportato alle Attività di rischio ponderate, è risultato pari al 15,8% (13,8% al 31 dicembre 2014), mentre il *Total capital ratio*, costituito dal totale Fondi Propri rapportato alle Attività di rischio ponderate, è risultato pari al 20,0% (15,8% al 31 dicembre 2014).

I requisiti minimi di capitale richiesti dalla normativa vigente per il 2015 alle banche appartenenti a gruppi bancari, inclusa la riserva di conservazione del capitale pari allo 0,625%, sono pari al 5,125% di *Common Equity Tier1*, al 6,625% di Tier1 e all'8,625% di *Total capital ratio*.

La riserva di conservazione del capitale, aggiuntiva ai requisiti minimi, ha l'obiettivo di dotare le banche di mezzi patrimoniali di elevata qualità da utilizzare nei momenti di tensione del mercato per prevenire disfunzioni del sistema bancario ed evitare interruzioni nel processo di erogazione del credito.

## 8.5 - IL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Per consentire una visione più coerente con l'andamento gestionale è stato predisposto un prospetto di Conto economico riclassificato rispetto allo Schema di bilancio, che costituisce la base di riferimento per i commenti specifici.

Come precisato in "Premessa" per finalità di comparazione con l'esercizio precedente, la voce "Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte" ricomprende i valori riclassificati dalle altre voci di conto economico correlate all'apporto per il 1° trimestre 2015 riveniente dai n. 32 sportelli dell'Area Toscana e Area Lazio rientranti nel perimetro di conferimento del ramo di azienda da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., conferimento avvenuto a far data 1° aprile 2015. Il saldo alla fine dell'esercizio precedente, pari a 14,2 milioni di euro, raggruppava infatti nella stessa voce - ai sensi del Principio contabile internazionale IFRS 5 - i valori riclassificati dalle altre voci di conto economico per quanto attiene ai medesimi sportelli.

I criteri per la costruzione del prospetto vengono così riepilogati:

- esplicitazione di due aggregati di voci contabili, definiti "Proventi operativi" ed "Oneri operativi", il cui saldo algebrico determina il "Risultato della gestione operativa";
- suddivisione dell'Utile (Perdita) d'esercizio tra "Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte" e "Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte";
- nei "Proventi operativi" viene ricompreso anche il saldo della voce 190 "Altri proventi/oneri di gestione", pur al netto dei recuperi di imposta per bolli su e/c e depositi titoli della clientela, imposta sostitutiva su finanziamenti a m/l termine e dei recuperi su spese legali, nonché al netto degli ammortamenti delle spese per migliorie su beni di terzi, riclassificati rispettivamente a riduzione della voce 150b) "Altre spese amministrative" e ad incremento della voce 180 "Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali", piuttosto che al netto di altre riclassifiche a riduzione della voce 150a) "Spese per il personale" di cui all'aggregato "Oneri operativi";
- i dividendi percepiti dalle partecipazioni in società controllate vengono riclassificati dalla voce 70 "Dividendi e altri proventi simili" alla voce "Dividendi da partecipazioni in società controllate" successiva al "Risultato della gestione operativa";
- il saldo della voce 100a) "Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti" dei "Proventi operativi" viene riclassificato all'apposita voce "Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti" successiva al "Risultato della gestione operativa";
- gli accantonamenti relativi ad azioni revocatorie su crediti in contenzioso vengono riclassificati dalla voce 190 "Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri" alla voce 130a) "Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti", voci entrambe successive al "Risultato della gestione operativa";
- gli accantonamenti e spese di natura straordinaria o "una tantum", nonché gli utili derivanti dalla cessione di attività finanziarie disponibili per la vendita, vengono riclassificati alla voce "Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza";
- l'effetto fiscale sull'Utile (Perdita) non ricorrente viene riclassificato dalla voce 290 "Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente" alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti".

Come riportato dalla successiva tabella che espone il prospetto di Conto economico riclassificato, l'esercizio 2015 si è chiuso con un utile netto d'esercizio di 37,4 milioni di euro, in incremento di 4,5 milioni di euro, pari al 13,5%, rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente.





Tabella n. 12 - CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voci		31.12.2015	31.12.2014	Importi in migliaia di euro	
				Variazioni	
				Valore	%
10+20	Margine di interesse	155.452	159.858	-4.406	-2,8%
70	Dividendi e proventi simili	999	718	282	39,2%
40+50	Commissioni nette	106.779	98.467	8.311	8,4%
80+90+100+110	Risultato netto dell'attività di negoziazione, di copertura e di cessione/riacquisto crediti, att. e pass. finanz. e di att. e pass. finanz. e val. al <i>fair value</i>	30.131	50.277	-20.146	-40,1%
190	Altri proventi/oneri di gestione	9.729	9.855	-126	-1,3%
	<b>Proventi operativi</b>	<b>303.091</b>	<b>319.175</b>	<b>-16.085</b>	<b>-5,0%</b>
150 a	Spese per il personale	-114.559	-114.937	378	-0,3%
150 b	Altre spese amministrative	-50.451	-51.247	796	-1,6%
170+180	Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-7.893	-8.277	384	-4,6%
	<b>Oneri operativi</b>	<b>-172.903</b>	<b>-174.461</b>	<b>1.558</b>	<b>-0,9%</b>
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>130.188</b>	<b>144.715</b>	<b>-14.527</b>	<b>-10,0%</b>
	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti	-449	-1.634	1.185	-72,5%
130 a	Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	-89.052	-125.758	36.706	-29,2%
130 d	Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie	-339	546	-885	n.s.
160	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-2.050	-2.283	233	-10,2%
	Dividendi da partecipazioni in società controllate	3.134	2.457	678	27,6%
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al lordo delle imposte</b>	<b>41.432</b>	<b>18.042</b>	<b>23.390</b>	<b>129,6%</b>
260	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-9.508	-8.546	-962	11,3%
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte</b>	<b>31.924</b>	<b>9.496</b>	<b>22.428</b>	<b>236,2%</b>
210	Utile (perdite) delle partecipazioni	7.857	2.585	5.273	204,0%
240	Utile (perdite) da cessione di investimenti	2	217	-215	-99,1%
	Accantonamenti a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-6.892	10.025	-16.917	n.s.
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al lordo delle imposte</b>	<b>968</b>	<b>12.827</b>	<b>-11.859</b>	<b>-92,5%</b>
	Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti	2.123	-3.495	5.618	n.s.
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte</b>	<b>3.091</b>	<b>9.332</b>	<b>-6.241</b>	<b>-66,9%</b>
280	Utile (Perdita) delle attività non correnti in via di dismissione al netto delle imposte	2.430	14.158	-11.728	-82,8%
290	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.445</b>	<b>32.986</b>	<b>4.459</b>	<b>13,5%</b>

Al fine di agevolare la riconduzione del Conto economico riclassificato ai dati dello schema di bilancio, viene di seguito riportato per ciascun periodo il prospetto di raccordo che evidenzia i numeri corrispondenti alle voci aggregate dello schema ed i saldi oggetto delle riclassifiche apportate.

Tabella n. 13 - RACCORDO TRA SCHEMA DI BILANCIO E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31.12.2015

Importi in migliaia di euro

Voci	Da schema di bilancio		Riclassifiche					Prospetto riclassificato 31.12.2015	
	31.12.2015	31.12.2015	Utile (Perdita) delle attività non correnti in via di dismissione	Recupero imposte / spese	Dividendi da società controllate	Amm.to migliore su beni di terzi	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti		Acc.f.fondi rischi e oneri / altri acc. fi e spese
10+20	164.303	-8.851							155.452
70	4.133				-3.134				999
40+50	110.998	-4.219							106.779
80+90+100+110	29.683					449			30.131
190	38.352	-933		-29.714		2.024			9.729
	<b>347.469</b>	<b>-14.003</b>		<b>-29.714</b>	<b>-3.134</b>	<b>449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>303.091</b>
150 a	-122.253	3.371		4.130			193		-114.559
150 b	-84.072	1.805		25.585			6.232		-50.451
170+180	-6.170	302				-2.024			-7.893
	<b>-212.495</b>	<b>5.477</b>		<b>29.714</b>		<b>-2.024</b>	<b>6.425</b>	<b>0</b>	<b>-172.903</b>
	<b>134.974</b>	<b>-8.526</b>		<b>0</b>	<b>-3.134</b>	<b>449</b>	<b>6.425</b>	<b>0</b>	<b>130.188</b>
						-449			-449
130 a	-92.532	4.615					-1.135		-89.052
130 d	-412	73							-339
160	-3.652				3.134		1.602		-2.050
									3.134
	<b>38.379</b>	<b>-3.838</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.892</b>	<b>0</b>	<b>41.432</b>
260	-8.793	1.408						-2.123	-9.508
	<b>29.585</b>	<b>-2.430</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.892</b>	<b>-2.123</b>	<b>31.924</b>
210	7.857								7.857
240	2								2
									-6.892
	<b>7.859</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.892</b>	<b>0</b>	<b>968</b>
								2.123	2.123
	<b>7.859</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.892</b>	<b>2.123</b>	<b>3.091</b>
280	0	2.430							2.430
290	<b>37.445</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.445</b>



**Tabella n. 14 - RACCORDO TRA SCHEMA DI BILANCIO E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31.12.2014**

Importi in migliaia di euro

Voci	Da schema di bilancio		Riclassifiche					Prospetto riclassificato 31.12.2014		
	31.12.2014	31.12.2014	Recupero imposte/spese	Dividendi da società controllate	Amm.to migliore su beni di terzi	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti	Acc. fi fondi rischi e oneri/altri acc. fi e spese		Utili da cessione attività finanz. detenute sino alla scadenza	Imposte sul reddito
10+20	Margine di interesse	159.858								159.858
70	Dividendi e proventi simili	3.174		-2.457						718
40+50	Commissioni nette	98.467								98.467
80+90	Risultato netto dell'attività di negoziazione, di copertura e di cessione/riacquisto crediti, att. e pass. finanz. e di att. e pass. finanz. e val. di fair value	61.071				1.634				50.277
+100+110		27.364	-20.017		2.509					9.855
190	Altri proventi/oneri di gestione	<b>349.935</b>	<b>-20.017</b>	<b>-2.457</b>	<b>2.509</b>	<b>1.634</b>	<b>0</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>319.175</b>
150 a	Spese per il personale	-115.178					241			-114.937
150 b	Altre spese amministrative	-73.426	20.017				2.162			-51.247
170+180	Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-5.768			-2.509					-8.277
	<b>Oneri operativi</b>	<b>-194.372</b>	<b>20.017</b>	<b>0</b>	<b>-2.509</b>	<b>1.634</b>	<b>2.403</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-174.461</b>
	<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>155.563</b>	<b>0</b>	<b>-2.457</b>	<b>0</b>	<b>1.634</b>	<b>2.403</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>144.715</b>
	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di crediti					-1.634				-1.634
130 a	Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	-125.629							-129	-125.758
130 d	Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie	546								546
160	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-2.413						129		-2.283
	Dividendi da partecipazioni in società controllate			2.457						2.457
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al lordo delle imposte</b>	<b>28.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.403</b>	<b>-12.428</b>	<b>0</b>	<b>18.042</b>
260	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-12.041							3.495	-8.546
	<b>Utile (Perdita) della gestione operativa al netto delle imposte</b>	<b>16.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.403</b>	<b>-12.428</b>	<b>3.495</b>	<b>9.496</b>
210	Utili (perdite) delle partecipazioni	2.585								2.585
240	Utili (perdite) da cessione di investimenti	217								217
	Accantonamenti a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza						-2.403	12.428		10.025
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al lordo delle imposte</b>	<b>2.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.403</b>	<b>12.428</b>	<b>0</b>	<b>12.827</b>
	Imposte sul reddito dell'esercizio da componenti non ricorrenti								-3.495	-3.495
	<b>Utile (Perdita) non ricorrente al netto delle imposte</b>	<b>2.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.403</b>	<b>12.428</b>	<b>-3.495</b>	<b>9.332</b>
280	Utile (Perdita) delle attività non correnti in via di dismissione al netto delle imposte	14.158								14.158
290	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>32.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.986</b>

Sulla base di quanto riportato, la composizione e l'andamento delle principali voci del Conto economico riclassificato vengono di seguito riassunti.

### Proventi operativi

Le voci di ricavo caratteristiche della gestione operativa registrano una riduzione di 16,1 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, pari al 5%, attestandosi a 303,1 milioni di euro. La variazione è attribuibile al minor contributo per 20,1 milioni di euro riveniente dall'aggregato del *risultato netto dell'attività di negoziazione, copertura e cessione/riacquisto di crediti, attività e passività finanziarie valutate al fair value* (-40,1%), alla riduzione del *marginale di interesse* di 4,4 milioni di euro (-2,8%) e a quella degli altri proventi/oneri di gestione per 0,1 milioni di euro, il cui saldo è peraltro al netto della riclassifica negli Oneri operativi di complessivi circa 4,5 milioni di euro correlati all'addebito per i servizi in outsourcing forniti dal Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., di cui circa 4,2 milioni di euro a riduzione delle spese per il personale e circa 0,3 milioni a riduzione delle altre spese amministrative. Voci in crescita, viceversa, sono risultate le *commissioni nette* che, pari a 106,8 milioni di euro, hanno evidenziato un incremento di 8,3 milioni di euro (+8,4%) e i *dividendi e proventi* simili per 0,3 milioni di euro.

Con l'ausilio della tabella che segue, che riporta la suddivisione delle *commissioni nette* per tipologia, si evidenzia come l'incremento sia prevalentemente attribuibile alle commissioni di collocamento dei titoli.

**Tabella n. 15 - RIPARTIZIONE COMMISSIONI NETTE PER TIPOLOGIA DI SERVIZIO**

	31.12.2015		31.12.2014		Variazioni	
	Incidenza %	Valore	Incidenza %	Valore	%	
Servizi di incasso e pagamento	15.976	15,0%	14.780	15,0%	1.196	8,1%
Collocamento di titoli	14.999	14,0%	8.886	9,0%	6.113	68,8%
Gestioni Patrimoniali e Ricev./ trasmis. ordini	10.975	10,3%	11.053	11,2%	-78	-0,7%
Distribuzione prodotti assicurativi	8.646	8,1%	9.006	9,2%	-360	-4,0%
Tenuta e gestione dei conti correnti	46.560	43,6%	45.922	46,6%	638	1,4%
Altre commissioni	9.623	9,0%	8.820	9,0%	803	9,1%
<b>Commissioni nette</b>	<b>106.779</b>	<b>100,0%</b>	<b>98.467</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.312</b>	<b>8,4%</b>

### Oneri operativi

L'aggregato degli *oneri operativi*, che include le *spese per il personale*, le *altre spese amministrative* e le *rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali*, evidenzia complessivamente un saldo in contrazione di circa 1,6 milioni di euro, pari allo 0,9% del saldo di fine esercizio precedente, attestandosi a 172,9 milioni di euro.

In particolare le variazioni in recupero hanno interessato le *spese per il personale* per circa 0,4 milioni di euro (-0,3%) al netto di circa 0,2 milioni di euro relativi al rilascio dell'attualizzazione IAS sul Fondo solidarietà ed incentivo all'esodo per il Piano esuberanti, riclassificato nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente, le *altre spese amministrative* per circa 0,8 milioni di euro (-1,6%), al netto delle spese di consulenza correlate al progetto di acquisizione e di integrazione nel Gruppo della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. pari a circa 1 milione di euro (2,2 milioni di euro nell'esercizio precedente) e riclassificate nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente, nonché le *rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali* per circa 0,4 milioni di euro (-4,6%).

Si evidenzia che il saldo delle *altre spese amministrative* ricomprende 1,7 milioni di euro riferito alla contribuzione lorda ordinaria ex-ante al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") per l'esercizio 2015 e 1 milione di euro riferiti alla contribuzione lorda ordinaria ex-ante al Fondo a tutela dei depositi protetti (DGS - "Deposit Guarantee Scheme") sempre per l'esercizio 2015, ad esito dei provvedimenti di risoluzione adottati da Banca d'Italia successivamente all'approvazione del decreto legislativo 180/2015 da parte del Governo, come indicato al relativo paragrafo tra gli "Eventi societari di rilievo dell'esercizio", mentre è al netto di 5,3 milioni di euro riferiti alla contribuzione lorda straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") riclassificati nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente alla voce *Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza*.

### Risultato della gestione operativa

Il *risultato della gestione operativa* alla fine dell'esercizio risulta, conseguentemente, pari a 130,2 milioni di euro che, rapportato a quello di circa 144,7 milioni di euro dell'anno precedente, registra una riduzione di 14,5 milioni di euro, ossia del 10%.



### **Utile (perdita) della gestione operativa al netto delle imposte**

Il peso delle *rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti* è risultato pari a 89,1 milioni di euro, comunque in riduzione rispetto ai 125,8 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Le *perdite da cessione o riacquisto di crediti* di 0,5 milioni di euro, gli *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri* di 2 milioni di euro, le *rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie* di 0,3 milioni di euro e l'apporto dei *dividendi da partecipazioni in società controllate* di 3,1 milioni di euro, nonché le *imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente* di 9,5 milioni di euro conducono all'*utile della gestione operativa al netto delle imposte* di 31,9 milioni di euro, in incremento di 22,4 milioni di euro rispetto al saldo dell'esercizio precedente (+236,2%).

Nel saldo delle *imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente* sono considerati gli effetti positivi di circa 3,2 milioni di euro dovuti per 1,3 milioni di euro allo storno della fiscalità differita passiva e all'iscrizione di quella attiva sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., per 1,3 milioni di euro al rimborso ricevuto dall'Erario a fronte dell'istanza presentata nel 2009, ai sensi del Decreto Legge n. 185/2008 - c.d. "Decreto anticrisi" - in tema di deducibilità forfetaria del 10% dell'ammontare dell'Irap dalla base imponibile Ires per gli esercizi 2004, 2005, 2006 e 2007, nonché per 0,6 milioni di euro alla fiscalità differita attiva netta iscritta ai fini Irap sui fondi relativi agli oneri per il personale dipendente stanziati negli esercizi precedenti.

Si segnala che il saldo della voce *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri* è al netto di circa 0,5 milioni di euro quale contribuzione lorda al "Fondo di Solidarietà" istituito in base alla legge di stabilità 2016 per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara (come indicato al relativo paragrafo tra gli "Eventi societari di rilievo dell'esercizio"), riclassificato nell'Utile (Perdita) della gestione non ricorrente alla voce *Accantonamenti straordinari a fondi per rischi e oneri, altri accantonamenti e spese / utili da cessione attività finanziarie detenute sino alla scadenza*.

### **Utile (perdita) della gestione non ricorrente al netto delle imposte**

Alla fine dell'esercizio l'*utile della gestione non ricorrente al netto delle imposte* è pari a 3,1 milioni di euro, rispetto a quello di 9,3 milioni dell'anno precedente.

Il saldo include l'effetto della rivalutazione della partecipazione nella controllata CPC S.A. in liquidazione di circa 7,9 milioni di euro a seguito dell'avvenuta conversione al 1° ottobre 2015 della valuta funzionale della controllata da CHF ad Euro, la contribuzione lorda straordinaria al Fondo di risoluzione (SRM - "Single Resolution Mechanism") di 5,3 milioni di euro e le spese di consulenza correlate al progetto di acquisizione e di integrazione nel Gruppo della controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. pari a circa 1 milione di euro riclassificati dalle voce delle *altre spese amministrative*, circa 0,5 milioni di euro quale contribuzione lorda al "Fondo di Solidarietà" di cui alla legge di stabilità 2016 riclassificati dalla voce *accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri*, l'impatto dell'attualizzazione IAS sul Fondo solidarietà ed incentivo all'esodo per il Piano esuberanti di circa 0,2 milioni di euro nonché i correlati effetti imposte.

### **Utile (perdita) delle attività non ricorrenti in via di dismissione al netto delle imposte**

La voce "*Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte*", come indicato in premessa per finalità di comparazione con l'esercizio precedente, ricomprende i valori riclassificati dalle altre voci di conto economico correlate all'apporto per il 1° trimestre 2015 riveniente dai n. 32 sportelli dell'Area Toscana e Area Lazio rientranti nel perimetro di conferimento del ramo di azienda da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., conferimento avvenuto a far data 1° aprile 2015. Il saldo alla fine dell'esercizio precedente, pari a 14,2 milioni di euro, raggruppava infatti nella stessa voce - ai sensi del Principio contabile internazionale IFRS 5 - i valori riclassificati dalle altre voci di conto economico per quanto attiene ai medesimi sportelli.

### **Utile d'esercizio**

La somma dell'utile della gestione operativa e dell'utile non ricorrente, entrambi al netto delle imposte, nonché dell'utile netto delle attività non correnti in via di dismissione, determina l'*utile d'esercizio 2015* pari a 37,4 milioni di euro, in incremento di circa 4,5 milioni di euro, pari al 13,5%, rispetto a quello dell'esercizio precedente.

## 9 - ALTRE INFORMAZIONI

### 9.1 - PARTECIPAZIONI IN BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.P.A. DETENUTE DAI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, DAL DIRETTORE GENERALE E DAL VICE DIRETTORE GENERALE IN CARICA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO

Nome e Cognome	Carica ricoperta in Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	Titolo / Modalità di possesso	Azioni ordinarie al 31.12.2014	%	Azioni risparmio al 31.12.2014	%	Azioni ordinarie acquistate	Azioni risparmio acquistate	Azioni ordinarie vendute	Azioni risparmio vendute	Azioni ordinarie al 31.12.2015	%	Azioni risparmio al 31.12.2015	%
Agostino Gavazzi	Presidente	Proprietà	78.244	0,067	0	0,000	0	0	0	0	78.244	0,067	0	0,000
		Nuda Proprietà	5.500	0,005	0	0,000	0	0	0	0	5.500	0,005	0	0,000
		Intestate al coniuge	2.900	0,002	0	0,000	0	0	0	0	2.900	0,002	0	0,000
Stefano Lado *	Vice Presidente	Proprietà	2.122.656	1,814	196.000	1,485	0	0	0	0	2.122.656	1,814	196.000	1,485
		Intestate al coniuge	6.500	0,006	0	0,000	0	0	0	0	6.500	0,006	0	0,000
		Proprietà tramite Vega Finanziaria S.p.A.	6.885.730	5,885	571.522	4,329	0	0	0	0	6.885.730	5,885	571.522	4,329
Tommaso Cartone	Amministratore Delegato		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Sandro Appetiti	Consigliere		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Graziella Bologna	Consigliere		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cristina Finocchi Mahne	Consigliere		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Egidio Gavazzi	Consigliere	Proprietà	15.000	0,013	0	0,000	0	0	0	0	15.000	0,013	0	0,000
Paolo Gavazzi	Consigliere	Proprietà	660.453	0,564	15.004	0,114	0	0	22.000	0	638.453	0,546	15.004	0,114
Tito Gavazzi	Consigliere		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Gerolamo Fellicanò	Consigliere		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Gigliola Zecchi Balsamo	Consigliere		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Luciano Colombini	Direttore Generale		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Eugenio Mascheroni	Presidente Collegio Sindacale		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Rodolfo Anghileri	Sindaco Effettivo		0	0,000	20.000	0,151	0	0	0	0	0	0,000	20.000	0,151
Giulia Pusterla	Sindaco Effettivo		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Giovanni Cucchiani	Sindaco Supplente	Proprietà	14.240	0,0122	1.000	0,008	0	0	0	0	14.240	0,0122	1.000	0,008
		Intestate al coniuge	6.800	0,00581	0	0,000	0	0	0	0	6.800	0,00581	0	0,000
Elena Negonda	Sindaco Supplente		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Paolo Pasqui	Sindaco Supplente		0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000
Ippolito Fabris	Vice Direttore Affari Generali (nominato dal CdA dal 17 marzo 2014)		0	0,000	0	0,000	2.000	0	0	0	2.000	0,002	0	0,000
			0	0,000	0	0,000	0	0	0	0	0	0,000	0	0,000

\* L'Avv. Stefano Lado risulta titolare di procura generale rilasciata al fratello sig. Luigi Lado in forza della quale detiene una percentuale pari allo 0,227% di azioni ordinarie del Banco nonché il controllo della Vega Finanziaria S.p.A..



## 9.2 – PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE DETENUTE DAI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, DAL DIRETTORE GENERALE E DAL VICE DIRETTORE GENERALE IN CARICA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO

Al 31 dicembre 2015 non risultano in essere partecipazioni in società controllate detenute dai componenti degli Organi di amministrazione e di controllo, dal Direttore Generale e dal Vice Direttore Generale in carica alla fine dell'esercizio, né interessate a movimentazione nel corso del periodo.

## 9.3 – AZIONI PROPRIE

Al 31 dicembre 2015, così come alla fine dell'esercizio precedente, il Banco non deteneva azioni proprie né azioni della controllante Brianza Unione di Luigi Gavazzi & C. S.a.p.A. e non ha altresì effettuato alcuna negoziazione in corso d'anno sulle stesse, nemmeno per interposta persona o società fiduciaria.

## 9.4 – RAPPORTI DI BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.P.A. CON LA SOCIETÀ CONTROLLANTE E CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE O SOTTOPOSTE AD INFLUENZA NOTEVOLE

Di seguito vengono evidenziati in sintesi, con riferimento alla data di chiusura dell'esercizio, i valori patrimoniali ed economici sottostanti ai rapporti intercorsi tra il Banco e la società controllante, le società controllate o sottoposte ad influenza notevole, distinti per controparte e per natura.

Tabella n. 16 - RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLANTE, SOCIETÀ CONTROLLATE O SOTTOPOSTE AD INFLUENZA NOTEVOLE AL 31.12.2015

*Importi in migliaia di euro*

	Attività	Passività	Garanzie / impegni	Proventi	Oneri
<b>Società Controllante</b>					
Brianza Unione di Luigi Gavazzi & C. S.a.p.A.	0	1.110	0	8	5
<b>Società Controllate</b>					
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	225.406	72.862	6.555	5.351	3.191
Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	5	8.354	0	13	0
Rovere Société de Gestion S.A.	508	0	0	2.788	0
FIDES S.p.A.	380.268	99	0	16.411	12
<b>Società sottoposte ad influenza notevole</b>					
Chiara Assicurazioni S.p.A.	144	434	0	2.738	273
Istifid S.p.A.	7	2.316	0	15	85
<b>Rapporti per società</b>	<b>606.338</b>	<b>85.175</b>	<b>6.555</b>	<b>27.324</b>	<b>3.566</b>
<b>Suddivisione dei rapporti per tipologia</b>					
Finanziaria	603.265	84.109	0	17.996	437
Commerciale	653	52	6.555	4.379	89
Locazione / gestione cespiti	0	296	0	0	414
Fornitura servizi	2.270	0	0	4.545	84
Altri	150	718	0	404	2.542
<b>Rapporti per tipologia</b>	<b>606.338</b>	<b>85.175</b>	<b>6.555</b>	<b>27.324</b>	<b>3.566</b>

Si segnala che tutti i rapporti evidenziati nella presente tabella sono stati regolati, ove sia stato possibile effettuarne un raffronto, applicando le condizioni ed i tassi mediamente espressi dal mercato.

Ai sensi dell'art. 37 comma 2 del Regolamento Consob Mercati (Del. 16191 del 29 ottobre 2007), si precisa che Brianza Unione di Luigi Gavazzi & C. S.a.p.A., società controllante del Banco, per espressa previsione statutaria non esercita attività di direzione e coordinamento sul Banco stesso e sulle sue controllate, né in base alla normativa bancaria, né in base alla normativa civilistica. Per maggiori dettagli sulla struttura del Gruppo ai fini dell'esercizio delle attività di direzione e coordinamento, si rimanda al paragrafo 2.3 della Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione.

## 9.5 – IL RATING

In data 2 luglio 2015 la Capogruppo ha reso noto che l’Agenzia internazionale Fitch Ratings, a seguito di revisione annuale, ha confermato i rating precedentemente attribuiti.

La conferma dei rating riflette l’adeguata patrimonializzazione, il corretto profilo di funding e il livello di redditività che risulta più solido della maggior parte dei competitors. Positivamente sono stati giudicati dall’Agenzia, inoltre, la prudente politica di lending e il ben frazionato portafoglio crediti, la cui diversificazione geografica è ulteriormente migliorata con l’acquisizione della Banca Popolare di Spoleto. Il deterioramento della qualità degli assets, anche dopo l’acquisizione della Banca Popolare di Spoleto, rimane al di sotto della media del Sistema; i livelli di coverage, migliorati progressivamente, restano tra i più alti rispetto ai principali competitors.

I Rating aggiornati sono pertanto i seguenti:

- Long term IDR confermato a “BBB” *Outlook* Stabile
- Short term IDR confermato a “F3”
- Viability Rating confermato a “bbb”
- Support Rating confermato a “5”
- Support Rating Floor confermato a “No Floor”

## 9.6 – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE E/O SOGGETTI COLLEGATI

Per una descrizione più dettagliata delle procedure che regolano le operazioni con Parti correlate (ai sensi dell’art. 2391-bis c.c.) e/o con Soggetti collegati (ai sensi dell’art. 53 del TUB) si rimanda al paragrafo 5 della Relazione annuale sul Governo Societario, resa disponibile, ai sensi dell’art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione.

Il dettaglio delle operazioni con Parti correlate approvate dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2014 è riportato nella Parte H della Nota Integrativa.

## 9.7 – INFORMAZIONI SUI PIANI DI INCENTIVAZIONE

Con riferimento al Piano di Stock Grant per il triennio 2011-2012-2013, concernente l’assegnazione gratuita di azioni ordinarie a favore del Management del Gruppo Banco Desio, approvato dall’Assemblea Ordinaria del 29 novembre 2011, si segnala che è stata effettuata la verifica delle condizioni per l’effettiva attribuzione dei titoli relativi al 3° ed ultimo ciclo di assegnazione legati al periodo di performance triennale 2013-2015. A fronte dei risultati consolidati dell’esercizio 2015, risultano positivamente riguardati gli obiettivi cancelli triennali di liquidità e patrimoniali, ed il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale, ai sensi del Regolamento del Piano, risultano verificate le condizioni per il perfezionamento dell’aumento di capitale gratuito e la effettiva consegna a 27 beneficiari di complessive n. 89.823 azioni ordinarie Banco di Desio, nonché per il riconoscimento di un importo equivalente a n. 24.648 azioni ordinarie a favore dell’Amministratore Delegato. Considerato che, i costi diretti ed indiretti e le complessità gestionali connesse a tale operazione sono riferiti ad un incremento patrimoniale di entità trascurabile e considerato altresì, che il Regolamento del Piano non prevede per i beneficiari vincoli di lock-up (talché gli stessi potrebbero comunque monetizzare il beneficio senza alcun ulteriore differimento), si è ritenuto preferibile estendere contestualmente a tutti i beneficiari l’erogazione di un importo equivalente. Tale modalità è prevista, come detto, dal Regolamento del Piano per gli amministratori con incarichi esecutivi. Con l’effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

Si segnala, inoltre, che il sistema incentivante, nel cui ambito operava detto Piano, è stato oggetto di rivisitazione con delibera consiliare del 19 dicembre 2013, prevedendo una complessiva revisione delle politiche di remunerazione; si rinvia, a tale proposito, alla “Relazione sulle politiche di remunerazione del Gruppo” redatta ai sensi dell’Art. 123-ter T.U.F.

## 9.8 – RELAZIONE SULL’ADESIONE AL CODICE DI AUTODISCIPLINA DELLE SOCIETÀ QUOTATE

Le informazioni sull’adesione al Codice di Autodisciplina delle società quotate sono contenute nella Relazione annuale sul Governo Societario prevista dall’art. 123-bis del TUF, resa disponibile sul sito internet del Gruppo correlativamente alla presente Relazione, alla quale si fa rimando.





## **9.9 – ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nell'ambito della propria funzione in qualità di Capogruppo, come descritta nel precedente paragrafo 7.1 "I livelli di controllo nella funzione di direzione e coordinamento", il Banco pone in un'ottica di sviluppo finalizzato al supporto ed al coordinamento delle società appartenenti al Gruppo, nonché di ricerca / investimento nelle soluzioni operative volte, in particolare, al continuo miglioramento relazionale del Gruppo con la propria clientela.

## **9.10 – OPZIONE DI DEROGA ALL'OBBLIGO DI REDAZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATIVI DA PREDISPORRE IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE AI SENSI DELLA NORMATIVA CONSOB**

Ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n. 18079 del 20 gennaio 2012, il Banco ha stabilito di aderire al regime di "opt-out" previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

## 10 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Sulla base dei risultati consuntivati per l'esercizio 2015 e delle più recenti previsioni andamentali, si prevede per l'anno corrente il raggiungimento di risultati dell'operatività ordinaria lorda più che in linea con quelli dell'esercizio appena conclusosi.

Con riferimento ai principali rischi e incertezze, si precisa che la presente Relazione e, più in generale, il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 sono stati predisposti nella prospettiva della continuità aziendale, non essendovi ragioni per ritenere plausibile il contrario in un futuro prevedibile. La struttura patrimoniale e finanziaria, nonché l'andamento operativo aziendale costituiscono assolute conferme in tal senso.

Nel capitolo sullo scenario di riferimento macroeconomico sono stati descritti l'andamento dell'economia mondiale e dei mercati finanziari dal quale sono desumibili i rischi connessi, mentre i controlli sulla gestione aziendale delle varie tipologie di rischio sono dettagliatamente illustrate nella Parte E della Nota Integrativa - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.

Inoltre, note illustrative sui livelli di controllo nella funzione di direzione e coordinamento nonché sul sistema dei controlli interni trovano spazio nei relativi paragrafi della presente Relazione con rimandi, per informazioni di dettaglio, alla Relazione annuale sul Governo Societario resa disponibile, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, sul sito internet del Gruppo correlativamente al presente documento.



## 11 – PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE NETTO

Signori Azionisti,

sottoponiamo dunque alla Vostra approvazione il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2015, che si chiude con un Utile netto d'esercizio di Euro 37.444.929,39 come da prospetto di Conto economico.

Tenuto conto:

- di quanto previsto dall'art. 31 dello statuto sociale;
- di quanto contenuto nella raccomandazione della Banca Centrale Europea del 17 dicembre 2015, che richiede:
  - i) l'adozione di una politica di distribuzione dei dividendi che consenta il rispetto, dopo ogni distribuzione, dei requisiti patrimoniali applicabili;
  - ii) per gli enti come il Banco Desio che al 31 dicembre 2015 hanno già raggiunto i coefficienti *fully loaded* previsti per la data di entrata a pieno regime del regolamento UE n. 575/2013, la distribuzione di dividendi in maniera conservativa, in modo tale da continuare a soddisfare tutti i requisiti anche in caso di condizioni economiche e finanziarie deteriorate;
- delle politiche di distribuzione dei dividendi, approvate dal Consiglio di Amministrazione il 13 maggio 2014;

si propone la seguente destinazione dell'Utile netto:

- 10% da assegnare alla riserva legale	Euro	3.744.493,00
- 10% da assegnare alla riserva statutaria	Euro	3.744.493,00
- ai soci:		
Euro 0,0846 per ciascuna delle n. 117.000.000 azioni ordinarie	Euro	9.898.200,00
Euro 0,1016 per ciascuna delle n. 13.202.000 azioni di risparmio	Euro	1.341.323,20
- alla riserva per beneficenza	Euro	150.000,00
- ulteriore assegnazione alla riserva statutaria	Euro	18.566.420,19
<b>Totale Utile netto</b>	<b>Euro</b>	<b>37.444.929,39</b>

Desio, 11 febbraio 2016

Il Consiglio di Amministrazione

# Relazione del Collegio Sindacale

# BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.P.A.

Sede legale via Rovagnati, 1 - 20832 Desio (MB)  
Codice Fiscale n. 01181770155  
Iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza  
Capitale Sociale Euro 67.705.040,00 i.v.  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
e al Fondo Nazionale di Garanzia  
Iscritta all'Albo delle Banche al Cod. ABI n. 3440/5  
Capogruppo del Gruppo Bancario Banco di Desio e della Brianza  
Iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 3440/5

\*\*\*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.P.A. (ART. 153 D.LGS 24 FEBBRAIO 1998 N. 58) ESERCIZIO CHIUSO IL 31/12/2015

\*\*\*

Signori Azionisti,

in conformità all'art. 153 D.Lgs n. 58 del 24/2/1998 (di seguito anche "T.U.F.") Vi presentiamo la seguente Relazione per riferirVi in ordine all'attività di vigilanza e controllo svolta nel corso dell'esercizio 2015, conclusosi con il Bilancio al 31/12/2015 che Vi viene presentato corredato dalla Relazione sulla Gestione e dai documenti d'informazione nei quali sono adeguatamente illustrati l'andamento del Banco e delle sue Controllate, con i dati patrimoniali, economici finanziari ed i risultati conseguiti.

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 29 aprile 2014.

Per quanto attiene al controllo sulla contabilità e sul Bilancio Vi ricordiamo che il compito è stato svolto dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ("Deloitte"), il cui incarico di revisione legale, per gli esercizi 2012-2020, è stato conferito, su nostra proposta, dall'Assemblea ordinaria del 26 aprile 2012.

Con la presente Relazione vogliamo darvi atto di quanto svolto nel corso della nostra attività istituzionale, confermandovi che nel corso dell'esercizio abbiamo svolto la nostra attività di vigilanza in conformità alla legge.

### Attività di vigilanza

Nello svolgimento dell'attività di vigilanza e controllo abbiamo avuto incontri con l'Alta Direzione, con le Funzioni di controllo interno (Compliance, Antiriciclaggio, Risk Management, Dirigente Preposto, Revisione Interna), con la Società di Revisione, con i Responsabili delle diverse Aree/Servizi della Società. Abbiamo partecipato collegialmente alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato Operazioni con Parti Correlate, del Comitato Nomine e del Comitato Remunerazione<sup>1</sup>. Tali incontri, nonché l'esame dei flussi informativi predisposti dalle funzioni, ci hanno consentito di acquisire, nei diversi settori, informazioni necessarie ed utili in ordine all'organizzazione, al sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi e al sistema amministrativo contabile, al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze aziendali, nonché l'affidabilità operativa. Gli incontri avuti con le funzioni di controllo interno ci hanno in particolare consentito di ricevere adeguate informazioni sul sistema dei controlli interni e della gestione dei rischi.

Abbiamo effettuato riunioni e verifiche su temi generali e specifici oggetto di vigilanza e controllo nonché verifiche presso le dipendenze.

Abbiamo potuto accertare, attraverso la partecipazione a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, che gli organi delegati hanno riferito al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sulle operazioni compiute, in funzione dei poteri attribuiti, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.

I contatti con il Dirigente Preposto<sup>2</sup> e la Direzione Amministrativa hanno consentito un riscontro in merito al rispetto delle Policy e delle procedure di controllo relative al sistema amministrativo e contabile, che si conferma adeguato ed efficace.

<sup>1</sup> Ricordiamo che in data 10 febbraio 2015 il Comitato Nomine e Remunerazione, in adempimento della cir.285 Bankit, si è scisso nel Comitato Nomine e nel Comitato Remunerazione.

<sup>2</sup> Si segnala che il Sig. Mauro Walter Colombo, Dirigente Preposto della Capogruppo, ricopre anche la carica di Dirigente Preposto di BPS con decorrenza 13/10/2015.



Avuto riguardo alle modalità con le quali abbiamo svolto la nostra attività istituzionale, Vi informiamo e Vi diamo atto:

- di aver acquisito gli elementi di conoscenza necessari per svolgere l'attività di controllo, per gli aspetti di propria competenza, sul grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società, anche per quanto riguarda i collegamenti con le Società controllate, mediante indagini dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle Funzioni interessate, scambi di dati e informazioni con la Società di Revisione;
- di aver vigilato sull'osservanza delle prescrizioni della Banca d'Italia e della Consob;
- di aver vigilato sull'applicazione delle norme Antiriciclaggio;
- di aver vigilato sul funzionamento dei sistemi di controllo interno e amministrativo-contabile al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità di questi ultimi nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti aziendali, ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive Funzioni, analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione.
- di aver vigilato sui controlli della Capogruppo sulle Società Controllate sia mediante la presenza di componenti del Collegio Sindacale della Capogruppo nei Collegi Sindacali delle partecipate, in ossequio alla comunicazione Consob DAC/RM/97001574 del 20/2/1997 e successivi aggiornamenti, sia mediante riunioni collegiali tra il Collegio Sindacale della Capogruppo ed i Collegi Sindacali delle Società Controllate.

### **Attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale in veste di Organismo di Vigilanza (OdV 231)**

Il Banco ha ritenuto di stabilire Statutariamente che le funzioni di OdV 231 siano di competenza del Collegio Sindacale (art. 28 dello Statuto Sociale).

Riteniamo quindi opportuno riferirvi, in funzione di tali attribuzioni di compiti, quanto il Collegio Sindacale ha svolto nel corso dell'esercizio 2015 ed in particolare nel corso dei 25 incontri tenutisi. In sintesi possiamo segnalarVi che:

- nel corso del corrente anno l'attività dell'Organismo di Vigilanza si è maggiormente concentrata, proseguendo quanto già intrapreso verso la fine del 2014, sul progetto di aggiornamento della Parte Generale e Parte Speciale del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ("MOG 231") resosi necessario alla luce delle intervenute modifiche dell'assetto organizzativo del Banco nonché e soprattutto della introduzione di una nuova fattispecie di "reato presupposto", con la previsione dell'art. 648-ter.1 c.p. - *auto riciclaggio*. Il progetto è stato sviluppato con il supporto consulenziale esterno della KPMG Advisory.

In data 25 settembre 2015 il Consiglio d'Amministrazione del Banco ha approvato il MOG 231 rivisto con le suddette modifiche.;

- in conseguenza dell'aggiornamento del MOG 231 è stata particolarmente curata la formazione in ambito D. Lgs 231/2001 del personale del Banco e delle figure apicali;
- sono state svolte verifiche su alcune tematiche amministrative;
- in merito al D.lgs 81/2008 (sicurezza sui luoghi di lavoro) sono stati effettuati incontri ricognitivi con le figure preposte;
- è stata prestata particolare attenzione all'applicazione e controllo della normativa antiriciclaggio;
- è stata in particolare monitorata la regolarizzazione dell'Adeguata Verifica della clientela;
- è stato periodicamente effettuato l'accesso, individuale e collegiale, alla casella di posta elettronica dell'OdV 231 destinataria dei flussi informativi Organismo231BDBrianza@bancodesio.it, e verificata la correttezza e completezza delle comunicazioni ricevute.

All'OdV 231 è stato assegnato un autonomo budget di spesa annuo di Euro 50.000,00 per l'anno 2015 (confermato anche per il 2016) che nel corso dell'anno 2015 è stato in parte impiegato per le attività formative.

Nel corso di diverse riunioni abbiamo costantemente monitorato l'aggiornamento nel continuo del MOG della Capogruppo nonché delle controllate Banca Popolare di Spoleto e Fides.

## Evidenza dei fatti di rilievo nell'esercizio 2015

Abbiamo effettuato un esame dei fatti di rilievo, avvenuti nel corso dell'esercizio e dopo la chiusura dello stesso, i principali dei quali vengono di seguito riportati:

### **Accertamento ispettivo di Banca d'Italia**

In data 14 settembre 2015 la Banca d'Italia con un proprio team ispettivo composto da un capo missione e quattro collaboratori ha iniziato una verifica di carattere generale avente ad oggetto il Gruppo Banco Desio.

Le attività ispettive si sono concluse in data 24 dicembre 2015 ed il rapporto ispettivo è stato presentato e consegnato al Banco nel corso di un Consiglio d'Amministrazione straordinario in data 10 marzo 2016. Il rapporto ispettivo della Banca d'Italia chiuso con un giudizio "parzialmente favorevole" non ha fatto emergere elementi di rilievo con riferimento al bilancio, e più in generale ha evidenziato taluni ambiti di rafforzamento delle diverse funzioni del Gruppo.

### **Modifiche statutarie**

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in data 10 febbraio 2015 e l'Assemblea straordinaria in data 28 aprile 2015, hanno approvato le modifiche dello Statuto sociale introdotte principalmente alla luce della Circolare n. 285 della Banca d'Italia - 1° aggiornamento (maggio 2014) in tema di Governo Societario e 7° aggiornamento (novembre 2014) in tema di Politiche di Remunerazione.

Le modifiche sono sinteticamente riassunte e brevemente commentate come segue:

Art. 16 - Consiglio di Amministrazione - Composizione - Requisiti e nomina: Comma 4

Indicazione del numero minimo di Amministratori Indipendenti (1/4); precedentemente il Banco ne prevedeva statutariamente almeno 2 come stabilito dal TUF, ancorché il numero effettivo degli Amministratori Indipendenti, fosse da tempo pari a 4. Esplicitazione dei requisiti di indipendenza raccomandati dal Codice di Autodisciplina (in aggiunta ai requisiti stabiliti dal TUF e a suo tempo già recepiti statutariamente); tutti gli Amministratori Indipendenti del Banco posseggono attualmente sia gli uni che gli altri requisiti;

Art. 19 - Attribuzioni del Consiglio di Amministrazione: Comma 2

- Esplicitazione della riserva al CdA dei compiti di: approvazione dell'assetto organizzativo e di governo societario; approvazione dei sistemi contabili e di rendicontazione; supervisione del processo di informazione al pubblico e di comunicazione della banca;
- Esplicitazione della riserva al CdA della "revoca" Direttore Generale, Vice Direttore Generale e Dirigenti, nonché Responsabili Funzioni Controllo Interno (precedentemente era prevista espressamente solo la nomina);
- Conferma della riserva al CdA dei poteri di istituzione/nomina/revoca dei Comitati Edoconsiliari.

Art. 21 - Compensi agli amministratori - Meccanismi di remunerazione e incentivazione.

### **Conferimento da parte della Capogruppo alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo d'azienda costituito dagli sportelli delle regioni Lazio e Toscana e acquisto da Banca Popolare di Spoleto dello sportello bancario di Milano**

Con efficacia giuridica 1° aprile 2015 ha avuto luogo il conferimento da parte del Banco alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. del ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari, di cui n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio; contestualmente a tale conferimento, è altresì avvenuta la cessione da parte della stessa controllata al Banco del proprio sportello bancario presente nella città di Milano.

### **Credito Privato Commerciale SA in liquidazione**

Il processo di liquidazione della controllata elvetica CPC risulta sostanzialmente completato. In data 23 settembre 2015, ad esito delle ulteriori attività liquidatorie effettuate, in considerazione dell'esiguità dei rapporti rimasti in essere, il Consiglio di Amministrazione della controllata ha deliberato la tenuta della contabilità in Euro a far data dal 1° ottobre 2015, nonché la conseguente redazione dei conti in Euro (con indicazione dei corrispondenti valori in Franchi Svizzeri come previsto dalla normativa applicabile).

### **Rovere S.d.G. SA**

In data 28 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in linea con l'indirizzo strategico, già dichiarato, che ha portato nel tempo alla graduale uscita dalle partecipazioni di controllo nelle società prodotte e dalle partecipazioni in società estere, ha assunto una delibera volta a dar corso al programma di dismissione della partecipazione nella controllata lussemburghese Rovere S.d.G. e ad affidare la gestione delle masse della Rovere Sicav ad una Società di Gestione del Rispar-



mio italiana di sperimentata capacità nella gestione dei fondi e affidabilità professionale, a maggior beneficio della clientela della Sicav, i cui comparti sono collocati da Banco Desio e da altri due partner bancari italiani.

#### **Istifid S.p.A.**

Il Consiglio di Amministrazione del Banco, in data 11 gennaio 2016, alla luce delle evoluzioni del settore in cui opera la partecipata caratterizzato da concentrazione sempre maggiore, ha comunicato di avere in corso attività negoziali volte alla dismissione della partecipazione nella società prodotto.

#### **Assetto territoriale**

Con efficacia giuridica 1° aprile 2015, con il citato conferimento e l'acquisto dello sportello della filiale di Milano da parte del Banco, come precedentemente descritto, è stato dato un diverso assetto territoriale al gruppo. La razionalizzazione della rete distributiva a livello del Gruppo è mirata al rafforzamento del posizionamento competitivo del Banco nel Nord e, nel Centro, alla concentrazione degli sportelli presenti nella regione Lazio e nella regione Toscana all'interno di Banca Popolare di Spoleto, unitamente a quelli delle regioni Umbria, Marche ed Abruzzo.

Conseguentemente, al 31 dicembre 2015 la rete distributiva del Banco consta di n. 149 filiali rispetto alle 180 filiali di fine esercizio precedente mentre quella della Banca Popolare di Spoleto consta di n. 126 filiali al 31 12 2015.

#### **Organizzazione e Governo Societario**

Nel corso del 2015 non si sono verificati mutamenti significativi negli assetti di Governo Societario del Gruppo.

Ogni informazione in merito a tali assetti è riportata nella Relazione annuale sul Governo Societario che il Collegio Sindacale ha esaminato in funzione della seduta consiliare del 25 febbraio 2016.

#### **Politiche di remunerazione e incentivazione**

Abbiamo verificato con esito positivo le modalità attraverso le quali è stata assicurata la conformità al contesto normativo delle politiche di Remunerazione applicate dal Banco nell'esercizio 2015, avvalendoci anche degli esiti delle verifiche svolte, per quanto di rispettiva competenza, da parte delle Funzioni di controllo interno.

Abbiamo esaminato, senza osservazioni, la Relazione annuale sulle Politiche di Remunerazione e di Incentivazione di Gruppo, approvata dal Consiglio del 25 febbraio 2016 redatta ai sensi delle nuove Disposizioni di Vigilanza di Banca d'Italia in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari emanate il 18 novembre 2014.

La Relazione illustra le politiche e le procedure adottate dal Gruppo in materia di remunerazione per l'esercizio 2016 e dà conto dell'applicazione nel corso del 2015 delle politiche approvate nell'esercizio precedente.

Nel riferirvi più in dettaglio dell'attività di vigilanza espletata, ci atteniamo alle disposizioni Consob di cui alla comunicazione DEM/1025564 del 6.4.2001 e successive integrazioni.

#### **Operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale**

Attraverso la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari abbiamo ottenuto adeguate informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale poste in essere dalla Società. In merito a tali operazioni, possiamo affermare, anche sulla base delle informazioni assunte, che le stesse sono state compiute in conformità alla legge ed allo statuto e sempre nell'interesse della Società e che non sono apparse manifestamente imprudenti o azzardate, in conflitto d'interessi, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

#### **Operazioni atipiche e/o inusuali, infragruppo o con parti correlate/soggetti collegati**

Vi diamo atto che le operazioni infragruppo e le altre operazioni con parti correlate/soggetti collegati, ai sensi dell'art. 2391-bis C.C. e dell'art. 53 T.U.B., nonché le operazioni con esponenti bancari ai sensi dall'art. 136 T.U.B., hanno sempre formato oggetto di specifica analisi da parte del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Endoconsiliari.

Quanto alle operazioni infragruppo, avendone esaminato i profili di legittimità e ragionevolezza, possiamo attestare che le stesse si fondano su corretti principi economici, finanziari e contabili.

La Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa forniscono una adeguata ed esaustiva informazione circa le operazioni di cui sopra.



In tale contesto, non si segnalano operazioni in essere al 31 dicembre 2015 che presentino profili di rischio particolare rispetto a quelli valutati nell'ambito della ordinaria attività bancaria e/o che presentino profili di atipicità/inusualità degni di nota.

Il Conferimento e la Compravendita, precedentemente richiamati, unitariamente considerati, rappresentano operazioni infra-gruppo di "maggiore rilevanza" ai sensi della normativa che disciplina le Operazioni con Parti Correlate.

#### **Denunce Art. 2408 C.C. - Art. 2409 C.C.**

Non è pervenuta al Collegio Sindacale alcuna denuncia ex articolo 2408 C.C. e non sono state presentate denunce al Tribunale ex articolo 2409 C.C..

#### **Denunce - esposti - reclami**

Per completezza di informazione Vi segnaliamo che tutti i reclami pervenuti alla Società nel corso del 2015 da parte della clientela (complessivamente n. 286, di cui n. 9 relativi a servizi d'investimento) sono stati debitamente esaminati dalla Direzione Affari Legali e Societari che ha provveduto agli adempimenti previsti; di tali reclami n. 272 (di cui n. 8 relativi a servizi d'investimento) sono stati rigettati, n. 12 sono stati accolti e n. 2 risultano ancora pendenti.

In particolare, il Collegio Sindacale è stato destinatario diretto di due reclami, entrambi notificati in data 13 febbraio 2015 e riscontrati dal Banco in data 5 marzo 2015.

Vi segnaliamo, inoltre, n. 25 richieste informative pervenute dalla Banca d'Italia a fronte di esposti inoltrati da clienti alla medesima Autorità di Vigilanza, regolarmente evase.

#### **Conferimento ulteriori incarichi a società di revisione e ad altri soggetti ad essa collegati e relativi costi**

Nel corso del 2015 il Banco ha conferito l'attribuzione dei seguenti incarichi a favore della società di revisione Deloitte, ovvero ad entità facenti parte del network della stessa:

Tipologia di servizi	Soggetto affidatario del servizio	Compensi (migliaia di euro)
Servizi di attestazione	Deloitte & Touche S.p.A.	
di cui - Verifica di conformità degli schemi di segnalazione TLTRO		17,5
Altri servizi:		
1) Supporto metodologico preparazione attività di Asset Quality Review	Deloitte & Touche S.p.A.	34,0
2) Supporto metodologico Risk Management (Progetto AIRB)	Deloitte Consulting S.r.l.	1.230,0
3) Supporto metodologico attività di migrazione filiali	Deloitte Consulting S.r.l.	168,0
4) Supporto metodologico Business Model Assessment EBA	Deloitte ERS S.r.l.	29,0
<b>Totale</b>		<b>1.478,5</b>

I compensi esposti sono al netto delle spese, del contributo CONSOB (ove dovuto) e dell'IVA.

Si evidenzia che, nell'ambito del Progetto AIRB che coinvolge sia BDB che BPS, il Consiglio d'Amministrazione del Banco del 17 dicembre 2015 ha individuato la società Deloitte Consulting S.r.l. fra i principali fornitori coinvolti nel progetto deliberando la proposta di spesa complessiva per le due Banche di € 2.000.000 + IVA, suddivisa in 3 fasi.

I corrispettivi indicati nel contratto già stipulato di € 840.000 + IVA fanno riferimento esclusivamente alla Fase 1 del progetto stesso (spesati, su entrambe le banche, per € 210.000 + IVA nell'esercizio 2015, e per i restanti € 630.000 da contabilizzare, per competenza, nell'esercizio 2016 in base allo stato di avanzamento dei lavori). Nell'arco di 24 mesi complessivi verranno completate le due fasi successive.

Per quanto riguarda, invece, la ripartizione dell'importo dovuto fra le due banche BDB e BPS, i costi sono ripartiti, in funzione dell'indice di contribuzione delle masse amministrate, nella misura del 61,5% per BDB e del 38,5% per BPS. Su tale base la quota di pertinenza del Banco è di € 1.230.000 + IVA; in conseguenza della suddetta ripartizione e dello stato avanzamento lavori il Banco ha spesato € 129.150 + IVA nell'esercizio 2015.

Il 22 gennaio 2016 è stato conferito incarico alla Società di Revisione per il rilascio di una comfort letter per l'inclusione dell'utile netto della banca nel calcolo dei fondi propri consolidati. Nessun corrispettivo è stato riconosciuto al Revisore in quanto è stato ricompreso nella normale attività della Società di Revisione.

A nostro avviso tali incarichi non comportano rischi sotto il profilo dell'indipendenza della società di revisione.



Vi segnaliamo l'esistenza di un affidamento di € 3.000.000 nella forma tecnica della apertura di credito in conto corrente, concesso a Deloitte Financial Advisory S.r.L. con delibera del Consiglio di Amministrazione 27 febbraio 2014 per € 2.000.000 successivamente portato ad € 3.000.000 con delibera del 03 aprile 2015. Tale società fa parte del "network" della Società di Revisione che opera nel settore dei servizi di assistenza finanziaria ad imprese ed enti pubblici e privati nell'ambito di interventi e progetti di finanza straordinaria.

Vi segnaliamo, inoltre, un mutuo chirografario di € 943.689,98, concesso in data 2 luglio 2012 alla società Deloitte Italy S.p.A. erogato dalla filiale di BPS di Milano acquistata dal Banco.

Neppure tali relazioni, anche alla luce del disposto dell'art. 149 quinquies del Regolamento Emittenti, in quanto regolate a normali condizioni di mercato e di entità tali da non costituire una dipendenza di una parte dall'altra, determinano a nostro avviso una causa di incompatibilità.

### **Pareri rilasciati dal Collegio Sindacale**

Nel corso dell'esercizio abbiamo rilasciato i seguenti pareri:

in data 6 febbraio 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole alla Revisione dell'Accordo Quadro relativo ai servizi erogati alla Società Controllata Fides S.p.A. approvato dal Consiglio di Amministrazione il 10 febbraio 2015;

in data 10 febbraio 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole al "Regolamento di Autovalutazione degli Organi Aziendali" approvato Consiglio di Amministrazione nella stessa data;

in data 2 marzo 2015, abbiamo rilasciato il nostro parere favorevole sul documento "Relazione annuale sulle Politiche di remunerazione del Gruppo Banco Desio", successivamente approvato dal Consiglio d'Amministrazione in data 19 marzo 2015; in data 23 aprile 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole all'aggiornamento della Parte Generale MOG 231 (Modello Organizzativo 231; Codice Etico; Elenco dei reati ex D. Lgs. 231/2001; Principali flussi informativi da e verso l'OdV) approvato dal Consiglio d'Amministrazione in data 5 maggio 2015;

in data 23 aprile 2015, ai sensi della disposizione della Cir. 263, Titolo V – capitolo 7 - Sezione 2 - Par. 4., secondo cui spetta al Collegio il compito di vigilare sul processo ICAAP, abbiamo espresso il nostro parere favorevole al documento "Resoconto ICAAP - Resoconto del processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) al 31 dicembre 2014" approvato successivamente dal consiglio d'Amministrazione in data 28 aprile 2015;

in data 23 aprile 2015, abbiamo espresso il nostro parere, su richiesta della Banca d'Italia, alla Relazione predisposta dalla Direzione Revisione Interna al titolo "Esternalizzazione delle Funzioni Operative Importanti (F.O.I.)" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 aprile 2015;

in data 25 giugno 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole sulla "Relazione di aggiornamento del piano di continuità operativa (Business Continuity)" approvata dal Consiglio di Amministrazione nella stessa data;

in data 5 agosto 2015, abbiamo espresso le nostre valutazioni, come espressamente richiesto dall'Organo di Vigilanza, sulla Relazione al titolo "Assetto Organizzativo e del Sistema dei Controlli Interni nel Gruppo Banco Desio in materia di prevenzione del riciclaggio di proventi di attività criminose e di finanziamento al terrorismo" deliberata dal Consiglio di Amministrazione del Banco nella seduta del 6 agosto 2015 ;

in data 25 novembre 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole sul "Documento di Coordinamento Controlli di Gruppo" approvato dal Consiglio d'Amministrazione nella medesima data;

in data 17 dicembre 2015, abbiamo espresso il nostro parere favorevole al "Regolamento del Sistema Interno di Segnalazione delle violazioni" (whistleblowing) e alla nomina del Responsabile della Direzione Revisione Interna quale responsabile del Sistema interno delle violazioni approvati dal Consiglio d'Amministrazione nella stessa data.

### **Frequenza e numero delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dei Comitati endoconsiliari e del Collegio Sindacale**

Vi informiamo e Vi diamo atto:

- di aver partecipato alla Assemblea ordinaria e straordinaria tenutasi in data 29 aprile 2015, a n. 16 riunioni del Consiglio di Amministrazione e a n. 11 riunioni del Comitato Esecutivo, tenutesi nel corso dell'esercizio di aver eseguito n. 90 verifiche collegiali ed individuali di cui n. 25 come Organismo di Vigilanza 231 e di cui n. 9 presso le dipendenze per un riscontro dell'adeguata applicazione dei sistemi operativi e di controllo;
- di aver partecipato a n. 16 riunioni del Comitato Controllo e Rischi, n. 1 del Comitato Nomine e Remunerazione, n. 4 del Comitato Remunerazione, n. 3 del Comitato Nomine e n. 5 del Comitato Operazioni con Parti Correlate;

### ***Rispetto dei principi di corretta amministrazione, adeguatezza della struttura amministrativa***

Confermiamo di aver acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura amministrativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nell'ambito dei controlli eseguiti e della partecipazione all'attività della Società, con particolare riferimento ad incontri e verifiche con il Dirigente Preposto e la Direzione Amministrativa, possiamo attestare che la struttura amministrativa è adeguata all'attività del Vostro Istituto, così come possiamo assicurarVi il rispetto dei principi di corretta amministrazione, sostanziali e statuiti dalla legge e dai regolamenti vigenti.

### ***Osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa***

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili di Direzione/Area e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

### ***Adeguatezza del Sistema dei Controlli Interni***

Il sistema dei controlli interni è costituito dall'insieme dei principi di comportamento, delle regole e delle procedure organizzative che - nel rispetto delle leggi, delle disposizioni dell'Organo di Vigilanza e delle strategie aziendali - consente la corretta gestione di tutte le attività del Gruppo, coinvolgendo gli Organi e soggetti apicali e, in generale, tutto il personale.

Nell'ambito della Relazione annuale sul Governo Societario sono descritte le Linee Guida del Sistema dei Controlli Interni di Gruppo, in coerenza con le previsioni statutarie e regolamentari.

Tutte le Società del Gruppo condividono - pur facendo salve le specificità operative di ciascuna tipologia aziendale - i modelli di misurazione e gestione dei rischi definiti a livello generale dalla Capogruppo.

Il compito di supportare gli Organi aziendali nella valutazione dell'efficacia del sistema dei controlli interni e gestione dei rischi spetta principalmente alla Direzione Revisione Interna, alla Direzione Risk Management all'Ufficio Compliance, nell'ambito delle funzioni ad esse attribuite in virtù della normativa di vigilanza e della regolamentazione aziendale, le cui valutazioni sono state puntualmente rendicontate agli stessi Organi aziendali e specificatamente al Collegio Sindacale.

Al Collegio Sindacale ed al Comitato Controllo e Rischi spettano, nell'ambito delle rispettive finalità, e tenuto conto di quanto previsto dal D.Lgs 39/2010, i compiti di valutazione dell'efficacia ed efficienza dei servizi di controllo istituiti in virtù delle delibere del Consiglio di Amministrazione.

A tal fine, abbiamo mantenuto costanti collegamenti e ricevuto adeguato supporto ai nostri compiti da parte della Direzione Revisione Interna, della Direzione Risk Management, dell'Ufficio Compliance e dell'Ufficio Antiriciclaggio; anche sulla base dell'esame della reportistica prodotta dalle predette Direzioni possiamo affermare che le funzioni di controllo interno della Società sono ritenute proporzionate e congrue rispetto all'operatività ed ai rischi connessi, nonché svolte in modo costante, adeguato ed efficace.

### ***Adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità***

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal Revisore e dall'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il sistema contabile amministrativo, che si avvale dell'attività in outsourcing per il sistema informatico assegnato principalmente a Cedacri S.p.A., è affidabile ed adeguato a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

### ***Disposizioni impartite alle Società Controllate (Art. 114 D. Lgs n. 58/98)***

I rapporti intrattenuti dalla Capogruppo con le Società Controllate hanno sempre formato oggetto di illustrazione nelle riunioni degli Organi consiliari della Capogruppo ed abbiamo ottenuto, ove necessario, esaurienti risposte alle richieste di approfondimento. Il sistema di indirizzo, coordinamento e controllo attuato dal Banco nello svolgimento delle funzioni di guida ed indirizzo strategico dell'intero Gruppo, anche ai sensi dell'art. 61 del T.U.B. e dell'art. 2497 C. C., è adeguato e funzionale.



### **Rapporti con la Società di Revisione ed eventuali osservazioni**

Abbiamo intrattenuto incontri ( n. 4) e scambi di elementi informativi e di conoscenza, relativi alle attività di vigilanza e controllo di rispettiva competenza, con la Società di Revisione Deloitte, alla quale è stato affidato il controllo legale dei conti.

Nel corso di detti incontri i Revisori hanno dichiarato che dai controlli eseguiti non sono emerse irregolarità o fatti censurabili che abbiano richiesto la segnalazione agli Organi di Controllo e alle Autorità di Vigilanza; hanno riferito inoltre sulla corretta redazione del bilancio d'esercizio secondo le norme che ne disciplinano i criteri di formazione.

Sull'indipendenza di detta società di revisione, Vi rendiamo noto di non avere riscontrato la presenza di aspetti critici. Inoltre, la stessa Società ci ha comunicato per iscritto, conformemente a quanto indicato dall'art. 17, comma 9, lettera a), del D.lgs 39/2010 l'elenco dei servizi non di revisione forniti alla Banca anche dalla propria rete di appartenenza.

### **Rapporti con i corrispondenti organi delle società controllate**

Nell'ambito della nostra attività di coordinamento dell'attività di controllo, abbiamo scambiato informazioni con i Collegi Sindacali delle società controllate tenendo altresì con gli stessi n. 11 riunioni congiunte, senza ricevere evidenza di fatti di rilievo da segnalare nella presente Relazione.

### **Codice di autodisciplina delle Società Quotate**

Rammentiamo che la Società ha aderito al Codice di autodisciplina delle Società quotate sin dal 1999.

Nell'ambito di quanto raccomandato dal Codice, abbiamo provveduto, tempo per tempo, alla consueta verifica del corretto accertamento dei requisiti d'indipendenza degli Amministratori da parte del Consiglio ed abbiamo verificato direttamente la sussistenza degli analoghi requisiti in capo a ciascuno dei Sindaci.

Considerato che, in ottemperanza alla citata Circolare n. 285, "anche l'organo con funzione di controllo è chiamato a svolgere un'autovalutazione sulla propria composizione e funzionamento, sulla base di criteri e modalità coerenti con le proprie caratteristiche", abbiamo adottato, con riferimento all'esercizio 2015, una modalità di autovalutazione analitica analoga a quella del Consiglio di Amministrazione, tale attività è stata svolta secondo una procedura formalizzata in un apposito "Regolamento di Autovalutazione" approvato dal Consiglio di Amministrazione del 10 febbraio 2015 e condiviso dal Collegio per quanto di competenza. L'esito dell'autovalutazione permane positivo.

Ogni ulteriore informazione in merito alla adesione al Codice è riportata nella citata Relazione annuale sul Governo Societario.

### **Valutazioni conclusive dell'attività di vigilanza ed eventuali proposte ex art. 153 D.Lgs. 58/98**

A seguito dell'attività di vigilanza svolta possiamo ragionevolmente assicurare che non sono emersi fatti significativi e/o censurabili da segnalare agli Organi di Controllo o tali da costituire motivo per rilievi o proposte ex art. 153, co. 2 D. Lgs 58/98 all'Assemblea. Laddove siano state riscontrate temporanee anomalie abbiamo appurato che le stesse sono state risolte.

Possiamo pertanto confermarVi l'adeguatezza:

- del Sistema di Governance e del correlato Sistema dei Controlli Interni e Gestione dei rischi i cui fondamenti sono delineati nell'ambito della predetta Relazione annuale sul Governo Societario ai sensi dell'art. 123-bis del T.U.F.;
- del Processo Interno di Adeguatezza Patrimoniale (ICAAP), la cui elaborazione ed aggiornamento è oggetto di verifica in adempimento alle specifiche disposizioni di Vigilanza;
- dei presidi organizzativi e di controllo in linea con le disposizioni di legge e la normativa di Vigilanza in materia di Antiriciclaggio;
- del Regolamento Flussi informativi inerenti gli Organi sociali e le funzioni di controllo interno e annesso Documento di Coordinamento dei Controlli redatti in conformità alle Disposizioni di Vigilanza in materia di Governo Societario e rispettivamente in materia di Sistema dei Controlli Interni, Sistemi Informativi e Continuità Operativa;
- delle attività di controllo svolte dalle preposte funzioni e, in particolare, dal Dirigente Preposto, dalla Direzione Revisione Interna, dalla Direzione Risk Management, dall'Ufficio Compliance e dall'Ufficio Antiriciclaggio, anche attraverso la periodica valutazione della reportistica istituzionale;
- delle procedure di gestione dei reclami pervenuti dalla Clientela del Gruppo, anche con riferimento a quelli relativi ai servizi di investimento;
- delle attività svolte in materia di Privacy (L. 196/2003)
- dei presidi esistenti in materia di Sicurezza sul Lavoro ai sensi del D.Lgs. 81/2008.

Possiamo pertanto concludere che attraverso l'attività svolta nell'esercizio abbiamo potuto accertare:

- l'osservanza della Legge e dello Statuto;
- l'adeguatezza del sistema amministrativo contabile;
- l'adeguatezza della struttura organizzativa e di controllo interno;
- i principi di corretta amministrazione;
- la concreta attuazione delle regole di governo societario;
- l'adeguatezza delle disposizioni impartite alle Controllate;
- l'attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate;
- l'avvenuta redazione del Bilancio d'esercizio in conformità sia ai principi contabili internazionali IAS-IFRS sia alle disposizioni di Banca d'Italia (Circolare 22/12/2005 n. 262 ed aggiornamenti successivi), in considerazione anche delle specifiche comunicazioni inviate in materia dalla Banca d'Italia sia al Sistema Creditizio sia al Banco.

La relazione sulla gestione risulta esaustiva e coerente con i dati e le informazioni forniti nel bilancio e nella nota integrativa. Oltre ad illustrare i fatti e le operazioni che hanno caratterizzato l'esercizio, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dello stesso, essa fornisce unitamente alla nota integrativa le dovute informazioni in merito alle operazioni con parti correlate, tra cui le società controllate e collegate.

\*\*\*

### **Bilancio d'esercizio al 31/12/2015**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2015, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., 1 comma, in merito al quale riferiamo quanto segue.

Il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2015 è redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS) e agli International Accounting Standards (IAS) con l'osservanza dei principi generali di redazione segnalati in nota integrativa; in particolare, gli schemi di bilancio e di nota integrativa sono stati predisposti e redatti in osservanza delle regole di compilazione pubblicate da Banca d'Italia con la Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivi aggiornamenti.

La Relazione sulla Gestione commenta ed illustra in modo adeguato l'andamento dell'esercizio e fornisce indicazioni sulla evoluzione prospettica della gestione. La stessa Relazione adempie tra l'altro all'informativa prescritta dall'art. 123-bis del T.U.F. in tema di assetti proprietari, con pertinente rimando alla connessa Relazione annuale sul Governo Societario, anch'essa approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2016.

La Società di Revisione ha rilasciato in data 15 marzo 2016 il proprio giudizio positivo sul Bilancio al 31/12/2015 e non ha formulato rilievi, eccezioni o richiami d'informativa.

\*\*\*

### **Bilancio Consolidato al 31/12/2015**

Abbiamo altresì esaminato il Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31/12/2015, che Vi viene presentato dagli Amministratori, e si può attestare che lo stesso è stato redatto in conformità alle disposizioni di legge e che la Relazione sulla Gestione integra l'illustrazione dell'andamento delle società e di quello, in sintesi, delle controllate, nonché della struttura del Gruppo, così come previsto dagli art. 25 e seguenti del D.lsg 127/91 e successive modificazioni.

Risultano *integralmente consolidate* le società controllate:

- Banca Popolare di Spoleto partecipata al 81,702%;
- Fides S.p.A. partecipata al 100%;
- Rovere Société de Gestion S.A. partecipata all'80%;
- Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione partecipata al 100%;
- Spoleto Mortgages S.r.L.



risultano *consolidate col metodo del patrimonio netto* le società collegate:

- Chiara Assicurazioni S.p.A. partecipata al 32,665%;
- Istifid S.p.A. partecipata al 35,925%.

Per completezza si segnala che le grandezze patrimoniali relative alle società Rovere Société de Gestion S.A. e Istifid S.p.A. sono state classificate alle voci "150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" e "90. Passività associate ad attività in via di dismissione".

Si precisa, inoltre, che la società Spoleto Mortgages S.r.l rientra nell'area di consolidamento limitatamente al patrimonio separato della stessa per la quale ricorrono i requisiti di effettivo controllo.

Si segnala il notevole incremento dell'operatività della controllata Fides realizzatosi negli anni 2012-2015 e riflesso nei relativi dati patrimoniali ed economici. In ragione di tale incremento anche Fides S.p.A. è stata inclusa nel perimetro delle "società rilevanti" del Gruppo.

La responsabilità della redazione del Bilancio Consolidato, come Vi è noto, compete all'organo amministrativo della società, così come previsto dagli art. 25 e seguenti del D.lsg 127/91 e successive modificazioni ed è compito della Società di Revisione esprimere su di esso un giudizio professionale, basato sulla revisione contabile. Tale giudizio è stato rilasciato da Deloitte in data 15 marzo 2016 e non contiene rilievi, eccezioni o richiami d'informativa.

\*\*\*

Signori Azionisti,

concludiamo la nostra Relazione sull'attività di controllo, svolta nel corso dell'anno 2015 come meglio evidenziato da quanto precede, dando un giudizio positivo sull'attività della Vostra Società, sull'organizzazione della stessa, sul sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi, sul rispetto delle Leggi e dello Statuto sociale.

Esprimiamo conseguentemente parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 31/12/2015 sottopostoVi dal Consiglio di Amministrazione (che si chiude con un Utile netto d'esercizio di € 37.444.929,39) ed alla proposta di distribuzione di dividendi in ragione di € 0,0846 per ciascuna delle n. 117.000.000 azioni ordinarie e di € 0,1016 per ciascuna delle n. 13.202.000 azioni di risparmio e così per un dividendo complessivo di € 11.239.523,20 ed alla proposta di destinazione dell'utile residuo alla Riserva Legale per € 3.744.493,00 alla Riserva Statutaria per € 3.744.493,00 ad ulteriore incremento della Riserva Statutaria per € 18.566.420,19 e alla riserva per beneficenza per euro 150.000,00.

Desio, 16 marzo 2016

I SINDACI

Dott. Eugenio Mascheroni – Presidente

Dott. Rodolfo Anghileri

Dott. ssa Giulia Pusterla

# Schemi del bilancio dell'impresa



## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

Voci dell'attivo	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Cassa e disponibilità liquide	27.408.982	33.788.451	(6.379.469)	-18,9%
20. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	3.065.058	3.572.302	(507.244)	-14,2%
40. Attività finanziarie disponibili per la vendita	1.531.640.815	1.354.097.087	177.543.728	13,1%
60. Crediti verso banche	447.668.762	315.883.630	131.785.132	41,7%
70. Crediti verso clientela	5.977.833.324	6.076.574.340	(98.741.016)	-1,6%
80. Derivati di copertura	1.859.493	2.783.566	(924.073)	-33,2%
100. Partecipazioni	317.808.556	214.379.098	103.429.458	48,2%
110. Attività materiali	137.570.986	137.803.245	(232.259)	-0,2%
120. Attività immateriali	3.571.866	3.500.287	71.579	2,0%
di cui:				
- avviamento	1.728.505	1.728.505		
130. Attività fiscali	141.707.165	110.650.361	31.056.804	28,1%
a) correnti	20.601.033		20.601.033	n.s.
b) anticipate	121.106.132	110.650.361	10.455.771	9,4%
di cui alla L. 214/2011	107.643.325	100.578.539	7.064.786	7,0%
140. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	1.403.094	1.117.527.763	(1.116.124.669)	-99,9%
150. Altre attività	103.186.799	120.473.210	(17.286.411)	-14,3%
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>8.694.724.900</b>	<b>9.491.033.340</b>	<b>(796.308.440)</b>	<b>-8,4%</b>



**PASSIVO**

Voci del passivo e del patrimonio netto	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Debiti verso banche	810.832.626	790.090.154	20.742.472	2,6%
20. Debiti verso clientela	5.155.059.335	4.709.455.145	445.604.190	9,5%
30. Titoli in circolazione	1.625.686.890	1.955.020.588	(329.333.698)	-16,8%
40. Passività finanziarie di negoziazione	2.021.751	2.083.973	(62.222)	-3,0%
50. Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	22.828.154	23.626.180	(798.026)	-3,4%
60. Derivati di copertura	19.924.185		19.924.185	n.s.
80. Passività fiscali	12.351.817	14.712.929	(2.361.112)	-16,0%
<i>a) correnti</i>		1.581.166	(1.581.166)	-100,0%
<i>b) differite</i>	12.351.817	13.131.763	(779.946)	-5,9%
90. Passività associate ad attività in via di dismissione		993.775.308	(993.775.308)	-100,0%
100. Altre passività	140.937.562	128.435.134	12.502.428	9,7%
110. Trattamento di fine rapporto del personale	21.110.986	24.341.922	(3.230.936)	-13,3%
120. Fondi per rischi e oneri:	31.925.871	31.721.568	204.303	0,6%
<i>b) altri fondi</i>	31.925.871	31.721.568	204.303	0,6%
130. Riserve da valutazione	22.623.132	24.510.955	(1.887.823)	-7,7%
160. Riserve	708.127.534	676.423.351	31.704.183	4,7%
170. Sovrapprezzi di emissione	16.145.088	16.145.088		
180. Capitale	67.705.040	67.705.040		
200. Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	37.444.929	32.986.005	4.458.924	13,5%
<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>	<b>8.694.724.900</b>	<b>9.491.033.340</b>	<b>(796.308.440)</b>	<b>-8,4%</b>



## CONTO ECONOMICO

Voci	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni	
			ass.	%
10. Interessi attivi e proventi assimilati	227.265.417	250.152.960	(22.887.543)	-9,1%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(62.962.453)	(90.294.546)	27.332.093	-30,3%
<b>30. Margine d'interesse</b>	<b>164.302.964</b>	<b>159.858.414</b>	<b>4.444.550</b>	<b>2,8%</b>
40. Commissioni attive	116.094.579	103.390.489	12.704.090	12,3%
50. Commissioni passive	(5.096.623)	(4.923.467)	(173.156)	3,5%
<b>60. Commissioni nette</b>	<b>110.997.956</b>	<b>98.467.022</b>	<b>12.530.934</b>	<b>12,7%</b>
70. Dividendi e proventi simili	4.133.497	3.174.189	959.308	30,2%
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	3.284.656	2.038.469	1.246.187	61,1%
90. Risultato netto dell'attività di copertura	168.527	(1.041.084)	1.209.611	n.s.
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	26.450.943	60.023.377	(33.572.434)	-55,9%
a) crediti	(448.649)	(1.633.603)	1.184.954	-72,5%
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	28.645.359	51.249.864	(22.604.505)	-44,1%
c) attività finanziarie detenute sino alla scadenza		12.428.166	(12.428.166)	-100,0%
d) passività finanziarie	(1.745.767)	(2.021.050)	275.283	-13,6%
110. Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value	(221.377)	50.712	(272.089)	n.s.
<b>120. Margine di intermediazione</b>	<b>309.117.166</b>	<b>322.571.099</b>	<b>(13.453.933)</b>	<b>-4,2%</b>
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di:	(92.943.916)	(125.082.783)	32.138.867	-25,7%
a) crediti	(92.531.935)	(125.628.720)	33.096.785	-26,3%
d) altre operazioni finanziarie	(411.981)	545.937	(957.918)	n.s.
<b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>216.173.250</b>	<b>197.488.316</b>	<b>18.684.934</b>	<b>9,5%</b>
150. Spese amministrative:	(206.324.826)	(188.604.199)	(17.720.627)	9,4%
a) spese per il personale	(122.252.839)	(115.178.446)	(7.074.393)	6,1%
b) altre spese amministrative	(84.071.987)	(73.425.753)	(10.646.234)	14,5%
160. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(3.651.823)	(2.412.645)	(1.239.178)	51,4%
170. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(5.036.976)	(5.054.199)	17.223	-0,3%
180. Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(1.133.320)	(713.705)	(419.615)	58,8%
190. Altri oneri/proventi di gestione	38.352.233	27.363.568	10.988.665	40,2%
<b>200. Costi operativi</b>	<b>(177.794.712)</b>	<b>(169.421.180)</b>	<b>(8.373.532)</b>	<b>4,9%</b>
210. Utili (Perdite) delle partecipazioni	7.857.489	2.584.528	5.272.961	204,0%
240. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	1.980	216.889	(214.909)	-99,1%
<b>250. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>46.238.007</b>	<b>30.868.553</b>	<b>15.369.454</b>	<b>49,8%</b>
260. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(8.793.078)	(12.040.930)	3.247.852	-27,0%
<b>270. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>37.444.929</b>	<b>18.827.623</b>	<b>18.617.306</b>	<b>98,9%</b>
280. Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte		14.158.382	(14.158.382)	-100,0%
<b>290. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.444.929</b>	<b>32.986.005</b>	<b>4.458.924</b>	<b>13,5%</b>

**PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA**

Voci	31.12.2015	31.12.2014
<b>10. Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>37.444.929</b>	<b>32.986.005</b>
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico</b>		
20. Attività materiali	-	-
30. Attività immateriali	-	-
40. Piani a benefici definiti	673.378	(1.876.443)
50. Attività non correnti in via di dismissione	-	-
60. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto:	-	-
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico</b>		
70. Copertura di investimenti esteri	-	-
80. Differenze di cambio	-	732.499
90. Copertura dei flussi finanziari	62.843	-
100. Attività finanziarie disponibili per la vendita	(2.624.004)	874.896
110. Attività non correnti in via di dismissione	-	-
120. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
<b>130. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>(1.887.823)</b>	<b>(269.048)</b>
<b>140. Redditività complessiva (Voce 10+130)</b>	<b>35.557.106</b>	<b>32.716.957</b>



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO AL 31 DICEMBRE 2015

	Esistenze al 31.12.2014		Esistenze al 01.01.2015		Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio							Patrimonio netto al 31.12.2015	
	Esistenze al 31.12.2014	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01.01.2015	Allocazione risultato esercizio precedente	Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options		Redditività complessiva esercizio 31.12.2015
Capitale:															
a) azioni ordinarie	60.840.000		60.840.000												60.840.000
b) altre azioni	6.865.040		6.865.040												6.865.040
Sovrapprezzi di emissione	16.145.088		16.145.088												16.145.088
Riserve:															
a) di utili	675.107.927		675.107.927	22.982.444	8.927.653								1.109.510		708.127.534
b) altre	1.315.424		1.315.424										(1.315.424)		-
Riserve da valutazione:	24.510.955		24.510.955											(1.887.823)	22.623.132
Strumenti di capitale															
Azioni proprie															
Utile (Perdita) d'esercizio	32.986.005	-	32.986.005	(22.982.444)		(10.003.561)								37.444.929	37.444.929
<b>Patrimonio netto</b>	<b>817.770.439</b>		<b>817.770.439</b>		<b>8.927.653</b>	<b>(10.003.561)</b>							<b>(205.914)</b>	<b>35.557.106</b>	<b>852.045.723</b>

### Variazioni di riserve:

l'importo di euro 8.927.653 riflette il trattamento contabile secondo l'OPI 1 delle operazioni straordinarie di Conferimento del ramo di azienda da parte della Capogruppo in Banca Popolare di Spoleto e della cessione dello sportello di Milano da Banca Popolare di Spoleto in Banco di Desio e della Brianza con rilevazione a Patrimonio Netto delle differenze, per euro 9.227.499, fra i valori delle attività nette relative al Ramo d'azienda e il valore economico della transazione e, per euro -299.846, fra i valori delle attività nette dello sportello di Milano e il corrispettivo della cessione.

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO AL 31 DICEMBRE 2014**

	Esistenze al 31.12.2013		Esistenze al 01.01.2014		Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio							Patrimonio netto al 31.12.2014	
	Esistenze al 31.12.2013	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01.01.2014	Esistenze al 01.01.2014	Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options		Redditività complessiva esercizio 31.12.2014
Capitale:															
a) azioni ordinarie	60.840.000		60.840.000	60.840.000											60.840.000
b) altre azioni	6.865.040		6.865.040	6.865.040											6.865.040
Sovrapprezzi di emissione	16.145.088		16.145.088	16.145.088											16.145.088
Riserve:															
a) di utili	662.365.539		662.365.539	662.365.539	6.589.419		6.152.969								675.107.927
b) altre	908.910		908.910	908.910									406.514		1.315.424
Riserve da valutazione	24.878.836		24.878.836	24.878.836										(98.833)	24.510.955
Strumenti di capitale															
Azioni proprie															
Utile (Perdita) d'esercizio	9.573.772		9.573.772	9.573.772	(6.589.419)	(2.984.353)								32.986.005	32.986.005
<b>Patrimonio netto</b>	<b>781.577.185</b>		<b>781.577.185</b>	<b>781.577.185</b>		<b>(2.984.353)</b>	<b>6.054.136</b>						<b>406.514</b>	<b>32.716.957</b>	<b>817.770.439</b>

Variazioni di riserve:

la colonna evidenzia le variazioni determinatesi nel corso dell'esercizio per effetto della fusione per incorporazione di Banco Desio Lazio S.p.A. in Banco di Desio e della Brianza con efficacia giuridica dal 1° ottobre 2014 ed efficacia contabile e fiscale dal 1° gennaio 2014.



## RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
<b>1. Gestione</b>	<b>143.421.410</b>	<b>174.020.053</b>
- interessi attivi incassati (+)	224.406.675	247.073.659
- interessi passivi pagati (-)	(63.124.744)	(89.773.595)
- dividendi e proventi simili (+)		
- commissioni nette (+/-)	111.624.604	99.249.433
- spese per il personale (-)	(122.059.733)	(114.760.927)
- altri costi (-)	(68.378.811)	(57.263.027)
- altri ricavi (+)	69.746.497	87.377.058
- imposte e tasse (-)	(8.793.078)	(12.040.930)
- costi/ricavi relativi ai gruppi di attività in via di dismissione e al netto dell'effetto fiscale (+/-)		14.158.382
<b>2. Liquidità generata (assorbita) dalle attività finanziarie</b>	<b>(196.868.593)</b>	<b>(426.676.662)</b>
- attività finanziarie detenute per la negoziazione	414.592	1.184.739
- attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
- attività finanziarie disponibili per la vendita	(178.030.907)	72.761.504
- crediti verso clientela	67.100.145	(383.402.033)
- crediti verso banche: a vista	113.475.727	(130.228.076)
- crediti verso banche: altri crediti	(261.803.971)	35.222.591
- altre attività	61.975.821	(22.215.387)
<b>3. Liquidità generata (assorbita) dalle passività finanziarie</b>	<b>74.378.640</b>	<b>223.529.337</b>
- debiti verso banche: a vista	(43.014.017)	33.078.785
- debiti verso banche: altri debiti	9.613.180	325.748.007
- debiti verso clientela	502.515.335	175.521.235
- titoli in circolazione	(335.082.984)	(282.543.259)
- passività finanziarie di negoziazione	(420.651)	1.449.083
- passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	(658.801)	(14.990.923)
- altre passività	(58.573.422)	(14.733.591)
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività operativa (A)</b>	<b>20.931.457</b>	<b>(29.127.272)</b>
<b>B. ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>4.232.188</b>	<b>192.526.095</b>
- vendite di partecipazioni		4.416.424
- dividendi incassati su partecipazioni	4.133.497	3.174.188
- vendite/rimborsi di attività finanziarie detenute sino alla scadenza		181.567.955
- vendite di attività materiali	98.691	3.367.528
- vendite di attività immateriali		
- vendite di rami d'azienda		
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>(25.006.210)</b>	<b>(154.686.437)</b>
- acquisti di partecipazioni	(19.227.492)	(141.826.868)
- acquisti di attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
- acquisti di attività materiali	(4.620.734)	(11.596.479)
- acquisti di attività immateriali	(1.157.984)	(1.263.090)
- acquisti di rami d'azienda		
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività d'investimento (B)</b>	<b>(20.774.022)</b>	<b>37.839.658</b>
<b>C. ATTIVITÀ DI PROVVISIA</b>		
- emissioni/acquisti di azioni proprie		
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale		
- distribuzione dividendi e altre finalità	(10.003.561)	(2.984.353)
<b>Liquidità netta generata (assorbita) dall'attività di provvista (C)</b>	<b>(10.003.561)</b>	<b>(2.984.353)</b>
<b>LIQUIDITÀ NETTA GENERATA (ASSORBITA) NELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>(9.846.126)</b>	<b>5.728.033</b>

**RICONCILIAZIONE**

<b>Voci di bilancio</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>33.788.451</b>	<b>24.322.157</b>
Operazioni di aggregazione aziendale		5.484.715
Riclassifica a voce "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione (IFRS5)"		(3.898.566)
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	(9.846.126)	5.728.033
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	3.466.657	2.152.111
<b>Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio</b>	<b>27.408.982</b>	<b>33.788.451</b>

# Nota integrativa



## PARTE A – POLITICHE CONTABILI

### A.1 PARTE GENERALE

#### Sezione 1 - Dichiarazione di conformità ai principi contabili internazionali

Il presente bilancio d'esercizio di Banco di Desio e della Brianza, in applicazione del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, che ha recepito il Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002, è redatto in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e le relative interpretazioni dell'International Reporting Interpretations Committee (IFRC) in vigore alla data del 31 dicembre 2015.

Si segnala che a partire dal 1° gennaio 2015, primo esercizio successivo rispetto alla data di pubblicazione, è stata applicata per la prima volta da Banco di Desio e della Brianza l'interpretazione IFRIC 21 - *Tributi*, che fornisce chiarimenti sul momento di rilevazione di una passività collegata a tributi imposti da un ente governativo (diversi dalle imposte sul reddito, dalle multe o altre sanzioni per violazione di leggi). L'interpretazione tratta la contabilizzazione sia di passività per tributi che rientrano nel campo di applicazione dello IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*, sia di quelle per tributi che non soddisfano le condizioni previste nello IAS 37 poiché il timing e l'importo sono incerti.

#### Sezione 2 - Principi generali di redazione

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Prospetto della redditività complessiva, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota Integrativa; è inoltre corredato dalla Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Per la predisposizione del bilancio d'esercizio sono state applicate le disposizioni fornite dalla Banca d'Italia con la circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivo aggiornamento del 15 dicembre 2015. Sono state inoltre considerate le ulteriori richieste e i chiarimenti trasmessi dall'Organo di Vigilanza.

Il bilancio d'esercizio è redatto con l'intento di chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio d'esercizio è redatto nella prospettiva della continuità aziendale, rispettando il principio della rilevazione per competenza economica e privilegiando, nella rilevazione e rappresentazione dei fatti di gestione, il principio della sostanza economica sulla forma. I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli utilizzati per la predisposizione del bilancio individuale dell'esercizio precedente.

Gli importi dei Prospetti contabili sono espressi in unità di Euro, mentre i dati riportati nella Nota Integrativa sono espressi - se non diversamente indicato - in migliaia di Euro.

#### Sezione 3 - Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.



## Sezione 4 - Altri aspetti

### **Il principio contabile IFRS 9 - Strumenti finanziari**

In data 24 luglio 2014 lo IASB ha emesso il principio contabile IFRS 9 - *Strumenti finanziari* portando così a compimento il processo di riforma del principio IAS 39 che si è articolato nelle tre fasi di "classificazione e misurazione", "impairment", "hedge accounting". Il nuovo principio deve essere applicato dai bilanci che iniziano il 1° gennaio 2018, tuttavia tale principio è tuttora soggetto al processo di omologazione da parte della Commissione Europea, relativamente al quale l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) ha già rilasciato parere favorevole in data 15 settembre 2015.

Il principio introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. Con riferimento, inoltre, al modello di "impairment", il nuovo principio richiede che la stima delle perdite su crediti venga effettuata sulla base del modello delle "expected losses" (e non sul modello delle "incurred losses") utilizzando informazioni supportabili, disponibili senza oneri o sforzi irragionevoli che includano dati storici, attuali e prospettici. Il principio prevede, in particolare, che:

- tale "impairment model" si applichi a tutti gli strumenti finanziari, ossia alle attività finanziarie valutate a costo ammortizzato, a quelle valutate a *fair value* con imputazione delle variazioni nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo, ai crediti derivanti da contratti di affitto e ai crediti commerciali;
- per l'applicazione del modello sia necessaria la classificazione degli strumenti finanziari in tre classi (stages/buckets), ciascuna delle quali presenta peculiari modalità di definizione e di misurazione delle rettifiche di valore.

Infine, il principio introduce un nuovo modello di hedge accounting allo scopo di adeguare i requisiti previsti dall'attuale IAS 39 che talvolta sono stati considerati troppo stringenti e non idonei a riflettere le politiche di risk management delle società.

Con riferimento alla prima applicazione del nuovo standard contabile, è in corso un'analisi degli interventi da porre in essere sulle procedure e sui sistemi informativi e gestionali che il Banco sta effettuando coadiuvato dal fornitore delle procedure informatiche esternalizzate (Cedacri): allo stato attuale non è peraltro possibile fornire una stima ragionevole degli effetti finché il Banco non avrà completato la suddetta analisi. In particolare tale progetto si sta focalizzando sulla definizione del perimetro di attività cui applicare il nuovo principio, identificazione ed associazione del bucket corretto agli strumenti finanziari e calcolo della perdita attesa pluriennale attualizzata ("lifetime expected credit loss") per gli strumenti che ricadono nel bucket 2, al fine di definire gli opportuni interventi da apportare all'attuale architettura informatica e gestionale di Cedacri.

### **Utilizzo di stime e assunzioni nella predisposizione del bilancio d'esercizio**

La redazione del bilancio d'esercizio richiede anche il ricorso a stime e ad assunzioni che possono determinare significativi effetti sui valori iscritti nello Stato Patrimoniale e nel conto economico.

L'impiego di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione. Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di esercizio in esercizio e, pertanto, non è da escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti potranno differire per il mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è utilizzato l'impiego di stime e valutazioni soggettive sono:

- nei modelli valutativi utilizzati per lo svolgimento dei test d'impairment relativi alle partecipazioni e alle immobilizzazioni immateriali a vita indefinita (avviamenti);
- la quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti e, in genere, delle attività finanziarie;
- la determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- l'utilizzo di modelli valutativi per la rilevazione del *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce maggiori dettagli informativi sulle assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio d'esercizio.

### **Contribuzione al Fondo di Risoluzione (SRM) e al Sistema di Garanzia dei Depositi (DGS)**

Nel corso dell'esercizio 2015 sono entrate in vigore le Direttive europee che disciplinano i meccanismi di risoluzione delle banche appartenenti all'Unione Europea ed il funzionamento dei sistemi di garanzia dei depositi. In particolare:

- la Direttiva 2014/59/EU (Direttiva *Bank Recovery and Resolution Directive*) definisce le nuove regole di risoluzione e prevede l'attivazione di meccanismi di risoluzione mediante la costituzione di Fondi per contribuzione "ex ante", il cui livello target da raggiungere entro il 31 dicembre 2024 è pari all'1% dell'ammontare dei depositi protetti di sistema;
- la Direttiva 2014/49/EU (Direttiva *Deposit Guarantee Schemes*) prevede che i fondi nazionali di tutela dei depositi (in Italia il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi - FITD) si dotino di fondi commisurati ai depositi garantiti, da costituire mediante un sistema di contribuzione ex ante fino a raggiungere, entro il 2024, il livello target pari allo 0,8% dei depositi garantiti.

Nel mese di novembre 2015 hanno fatto seguito le comunicazioni dei contributi da parte delle autorità competenti (Banca d'Italia in qualità di autorità di risoluzione ed il FITD in qualità di autorità di tutela dei depositi protetti): gli oneri relativi ai contributi ordinari e straordinari versati da Banco di Desio e della Brianza sono stati contabilizzati a conto economico nella voce "150 b) Altre spese amministrative", come da indicazioni contenute nella comunicazione di Banca d'Italia del 19 gennaio 2016.

### **Contribuzione al Fondo di Solidarietà**

La legge di stabilità 2016 ha previsto l'istituzione di un fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara.

Il fondo di solidarietà sarà alimentato sulla base delle esigenze finanziarie connesse alla corresponsione delle prestazioni da parte del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) fino ad un massimo di Euro 100 milioni. Il Banco, in attesa che vengano definiti gli aspetti organizzativi ed operativi connessi al funzionamento del sistema con l'emanazione di appositi decreti ministeriali, ha ritenuto la probabilità di escussione elevata (*more likely than not*), pertanto ha effettuato un accantonamento a fondo rischi per la sussistenza di una passività probabile in conformità al principio contabile IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*.

### **Comparabilità degli schemi del bilancio**

Per ogni conto degli schemi di bilancio occorre indicare anche l'importo dell'esercizio precedente: se tali conti non sono comparabili, quelli relativi all'esercizio precedente devono essere adattati. Ciò nonostante, nel caso di operazioni di aggregazione aziendale (ad esempio fusioni, conferimenti o acquisizioni di rami d'azienda), i dati comparativi riferiti all'esercizio precedente negli schemi di bilancio sono quelli della banca che risultano dal bilancio precedente. Ai fini della comparabilità dei dati patrimoniali ed economici, pertanto, si deve tenere in considerazione che con efficacia 1° aprile 2015 il Banco ha conferito nella controllata Banca Popolare di Spoleto un ramo d'azienda costituito da n. 32 Sportelli situati nelle aree Toscana e Lazio (si rinvia alla Parte G della Nota Integrativa per maggiori dettagli).

Si segnala, inoltre, che tenuto conto dell'informativa prevista dall'IFRS 5, relativa all'iscrizione in bilancio di attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione, si è provveduto a riclassificare al 31 dicembre 2015 il valore di carico della partecipazione detenuta in Rovere S.A. e in Istifid S.p.A..

### **Opzione per il consolidato fiscale nazionale**

Banco di Desio e della Brianza e le società italiane del Gruppo Banco Desio adottano il cosiddetto "consolidato fiscale nazionale", disciplinato dagli artt. 117-129 del TUIR, introdotto nella legislazione fiscale dal D.Lgs. n. 344/2003. Esso consiste in un regime opzionale, in virtù del quale il reddito complessivo netto o la perdita fiscale di ciascuna società controllata partecipante al consolidato fiscale - unitamente alle ritenute subite, alle detrazioni e ai crediti d'imposta - sono trasferiti alla società controllante, in capo alla quale è determinato un unico reddito imponibile o un'unica perdita fiscale riportabile (risultanti dalla somma algebrica dei redditi/perdite propri e delle società controllate partecipanti) e, conseguentemente, un unico debito/credito d'imposta.

### **Revisione contabile**

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche S.p.A. ai sensi del D.Lgs 27 gennaio 2010 n.39 e in esecuzione della delibera dell'Assemblea del 26 aprile 2012.



## A.2 PARTE RELATIVA ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

I criteri di valutazione di seguito descritti, utilizzati nella redazione del presente documento, sono conformi ai principi contabili internazionali IAS/IFRS omologati dalla Commissione Europea in vigore alla data di riferimento dello stesso e sono applicati nella prospettiva della continuità aziendale.

Per le operazioni di compravendita di attività finanziarie standardizzate, e cioè dei contratti per i quali la consegna avviene in un arco di tempo stabilito da regolamenti o da convenzioni di mercato, si fa riferimento alla data di regolamento.

### Attività finanziarie detenute per la negoziazione

#### **Criteri di iscrizione**

La rilevazione iniziale delle attività finanziarie detenute per la negoziazione è effettuata alla data di regolamento per i titoli di debito e di capitale e alla data di sottoscrizione per i contratti derivati.

All'iscrizione iniziale le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono valutate al *fair value*, che corrisponde al corrispettivo pagato, senza considerare i costi o proventi di transazione, direttamente imputati a conto economico.

#### **Criteri di classificazione**

Nella voce "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" sono rappresentati i titoli di debito, i titoli di capitale, il valore positivo dei contratti derivati detenuti per finalità di negoziazione e le altre attività che, secondo la designazione iniziale, sono classificati come strumenti finanziari destinati alla negoziazione nel breve termine (*trading*). Poiché la classificazione deriva dalla sua designazione iniziale, per questa categoria di attività finanziarie non sono generalmente ammessi successivi trasferimenti ad altre categorie, salvo per quanto consentito in specificate e rare circostanze dallo IAS 39. Il valore di trasferimento è rappresentato dal *fair value* al momento della riclassificazione.

#### **Criteri di valutazione**

Per i titoli azionari, i titoli di Stato italiani ed esteri e i derivati che siano scambiati in un mercato attivo, la valutazione avviene al prezzo di chiusura alla data di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*fair value di Livello 1*).

Per i titoli di Stato italiani ed esteri, i titoli obbligazionari italiani ed esteri, i titoli azionari e gli strumenti derivati non scambiati in un mercato attivo la valutazione è frutto di tecniche valutative (*fair value di Livello 2 o 3* in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi).

#### **Criteri di cancellazione**

Le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono cancellate dal bilancio quando intervengono transazioni di vendita o all'estinzione dell'attività.

#### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono valutate al *fair value* con imputazione dell'effetto, derivante dall'applicazione di tale criterio, a conto economico.

### Attività finanziarie disponibili per la vendita

#### **Criteri di iscrizione**

La rilevazione iniziale delle attività finanziarie disponibili per la vendita è effettuata per data regolamento al *fair value*, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso.

Qualora, nei casi consentiti dai principi contabili, l'iscrizione avvenga a seguito di riclassificazione dalle Attività finanziarie detenute sino alla scadenza, il valore di iscrizione è rappresentato dal *fair value* al momento del trasferimento.

### **Criteria di classificazione**

La categoria "Attività finanziarie disponibili per la vendita" comprende le attività finanziarie - esclusi i derivati - non classificate come Crediti, Attività detenute per la negoziazione, Attività detenute sino alla scadenza.

In questa voce sono quindi incluse, oltre ai titoli obbligazionari che non sono oggetto di attività di trading e che non sono classificati tra le Attività detenute sino alla scadenza, le interessenze azionarie non gestite con finalità di negoziazione e non qualificabili di controllo o collocamento e le quote di fondi comuni d'investimento.

È consentito il trasferimento di attività finanziarie dalla categoria "disponibili per la vendita" esclusivamente verso la categoria "detenute sino alla scadenza", ma solo nelle seguenti circostanze:

- cambiamento delle intenzioni o capacità di detenzione,
- nei rari casi in cui non sia disponibile una misura attendibile del *fair value*.

Solo in particolari circostanze è consentito il trasferimento nella categoria "Finanziamenti e Crediti".

### **Criteria di valutazione**

Successivamente alla prima iscrizione, le Attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al *fair value* per la componente prezzo, mentre la componente interesse è calcolata al Tasso di Rendimento Effettivo.

Ai fini della determinazione del *fair value* sono applicati i medesimi criteri adottati per le attività detenute per la negoziazione. Per le attività finanziarie non quotate, tra cui le partecipazioni di minoranza, la valutazione al *fair value* è affidata a tecniche di valutazione ovvero, qualora non sia possibile una determinazione attendibile del *fair value*, la valutazione avviene al costo (*Livello 3*).

Per le quote di O.I.C.R. che siano scambiate in un mercato attivo la valutazione avviene al prezzo di chiusura alla data di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*Livello 1*). Per le quote di O.I.C.R. non quotate in un mercato attivo (in particolare per i fondi chiusi e i fondi *hedge*) la valutazione è all'ultimo N.A.V. pubblicato o comunque reso disponibile dal Gestore, a cui si applica all'occorrenza un'opportuna rettifica (del 20%) per tenere conto della liquidabilità della quota (*Livello 3*).

A ogni data di bilancio si procede a valutare l'esistenza di eventuali perdite di valore (*impairment*) che abbiano un impatto misurabile sui flussi di cassa futuri stimati, considerando eventuali difficoltà finanziarie dell'emittente, o altri elementi simili. Come previsto dallo IAS 39 al par. 61, per i titoli di debito, di capitale quotati e non quotati, e per le quote di O.I.C.R. quotate in un mercato attivo si considerano come indicatori obiettivi di *impairment* le riduzioni di valore "significative" (superiori al 25%) o "prolungate" (oltre 24 mesi). Per le quote di O.I.C.R. non quotate in un mercato attivo e le partecipazioni non controllate o collegate si considerano come indicatori obiettivi di *impairment* le riduzioni di valore "significative" (superiori al 30%) o "prolungate" (oltre 60 mesi).

Tenuto conto della policy interna, il superamento di una delle soglie previste è considerata "impairment" con conseguente rilevazione a conto economico delle variazioni negative accumulate dalla data di prima iscrizione.

L'importo della perdita di valore è dato dalla differenza tra il valore contabile dell'attività e il suo valore recuperabile.

### **Criteria di cancellazione**

Le attività finanziarie disponibili per la vendita sono cancellate dal bilancio quando intervengono transazioni di vendita, all'estinzione dell'attività o al trasferimento in altra categoria.

### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

L'effetto della valutazione è registrato a patrimonio netto in contropartita alle riserve di valutazione, al netto dell'effetto fiscale, fino alla cancellazione dell'attività, imputando invece a conto economico la componente derivante dal costo ammortizzato.

All'atto dell'estinzione, della vendita, del trasferimento in altra categoria o per la rilevazione di una perdita di valore (*impairment*), l'importo cumulato nella riserva da valutazione è imputato a conto economico.

Quando le perdite per riduzione di valore registrate a conto economico vengono meno per effetto di successive rivalutazioni, la ripresa di valore, fino a concorrenza di tali perdite, è registrata a conto economico per i titoli di debito, e a riserva di patrimonio netto per i titoli di capitale.

In presenza di operazioni di copertura di *fair value* di attività disponibili per la vendita, la variazione di *fair value* legata al rischio coperto viene imputata a conto economico nella voce "Risultato netto dell'attività di copertura", analogamente alle



variazioni di *fair value* dello strumento di copertura, mentre le variazioni di *fair value* non connesse al rischio coperto vengono registrate a patrimonio netto in contropartita delle riserve da valutazione.

In presenza di operazioni di copertura di cash flow di attività disponibili per la vendita, le variazioni di *fair value* vengono registrate in contropartita del patrimonio netto; per la descrizione degli effetti delle componenti reddituali dello strumento di copertura, si rinvia a quanto contenuto nel paragrafo "Operazioni di copertura" della presente sezione.

## **Crediti**

### ***Criteri di iscrizione***

I crediti sono iscritti alla data di sottoscrizione del contratto che normalmente coincide con la data di erogazione.

Se tale coincidenza non si verifica, all'atto della sottoscrizione del contratto è iscritto un impegno a erogare fondi che si estingue alla data di erogazione del finanziamento. L'iscrizione del credito è effettuata sulla base del *fair value* dello stesso, di norma pari all'ammontare erogato, comprensivo dei costi/proventi direttamente riconducibili al credito stesso e determinabili all'origine dell'operazione.

Qualora l'iscrizione in questa categoria avvenisse per riclassificazione dalle Attività finanziarie disponibili per la vendita o dalle Attività finanziarie detenute per la negoziazione, il *fair value* dell'attività alla data di riclassificazione rappresenta il nuovo costo ammortizzato dell'attività stessa.

### ***Criteri di classificazione***

Nella categoria "Finanziamenti e Crediti" sono classificate le attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi e determinabili che non sono quotate in un mercato attivo.

Normalmente comprendono i rapporti con la clientela, le banche e i titoli di debito non quotati in un mercato attivo che hanno caratteristiche simili ai crediti, escludendo le attività detenute per la negoziazione e disponibili per la vendita.

Comprendono anche i crediti derivanti da operazioni di leasing finanziario e le operazioni di pronti contro termine con obbligo di rivendita a termine.

Solo in particolari circostanze, specificate dallo IAS 39, è consentito il trasferimento dalle categorie delle Attività finanziarie disponibili per la vendita e delle Attività finanziarie detenute per la negoziazione.

### ***Criteri di valutazione***

Le valutazioni successive alla rilevazione iniziale sono effettuate in base al principio del costo ammortizzato, calcolato col metodo del tasso di interesse effettivo.

Il costo ammortizzato è pari al valore iniziale nettato da eventuali rimborsi di capitale, diminuito o aumentato delle rettifiche e riprese di valore e dell'ammortamento della differenza tra l'importo erogato e quello rimborsabile alla scadenza.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi di cassa futuri all'ammontare del credito erogato rettificato dai costi o ricavi di diretta imputazione.

I Crediti sono periodicamente sottoposti a valutazione, e sono distinti in "performing" e "non performing", secondo lo stato di deterioramento del credito stesso.

Il metodo del costo ammortizzato non è utilizzato per i crediti a breve termine che sono valorizzati al costo storico; analogo criterio di valorizzazione è adottato per i crediti a scadenza indefinita o a revoca.

I crediti sono sottoposti a ricognizione tendente a individuare quelli che, successivamente alla loro iscrizione iniziale, mostrino oggettive evidenze di una possibile perdita di valore.

In quest'ambito sono comprese le diverse categorie di crediti deteriorati previste dalla normativa di Banca d'Italia: sofferenze, inadempienze probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate.

Il portafoglio crediti è sottoposto a valutazione periodica almeno a ogni chiusura di bilancio o situazione infrannuale, per identificare e determinare eventuali oggettive perdite di valore. Ciò avviene applicando i criteri definiti dalle Policy Creditizie, tenuto conto sia della specifica situazione di solvibilità dei debitori, sia delle condizioni economiche locali o nazionali relative al settore di appartenenza del debitore.

I crediti "performing" sono valutati collettivamente suddividendoli in classi omogenee di rischio. La Perdita Attesa (PA) è ottenuta dal calcolo delle Probabilità di Default (PD) per classe di rischio e dalle perdite in caso di inadempienza (*Loss Given Default* - LGD econometrica) prodotte dal modello Credit Rating System. Tali parametri sono ricavati dall'analisi storico-statistica dell'andamento di una serie di variabili predittive di un probabile futuro deterioramento della qualità del credito. La perdita attesa rappresenta la stima della perdita latente alla data di riferimento.

Nella categoria "non performing" sono classificati tutti i crediti per i quali sussiste un'obiettiva evidenza di perdita di valore, misurata dalla differenza tra il valore di carico e il valore attuale dei futuri flussi di cassa stimati, scontati al tasso di interesse effettivo. La valutazione è di tipo analitico, e tiene conto della presunta possibilità di recupero, della tempistica prevista per l'incasso, e delle garanzie in essere, secondo le metodologie previste dalle Policy Creditizie.

I crediti per interessi di mora maturati su attività deteriorate trovano evidenza in bilancio solo al momento dell'effettivo incasso.

Il valore dei crediti verso soggetti non residenti è rettificato in modo forfetario in relazione alle difficoltà nel servizio del debito da parte dei Paesi di loro residenza.

Il *fair value* dei crediti è calcolato ai soli fini dell'esposizione in Nota Integrativa per i crediti "performing" oltre il breve termine. I crediti "non performing" già valutati analiticamente, e le posizioni a breve termine, sono esposti al valore di bilancio, che rappresenta una ragionevole approssimazione del *fair value*.

Il *fair value* è determinato mediante una tecnica di valutazione che prevede l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi utilizzando fattori di sconto che incorporano, oltre al tasso "free risk", un *credit spread* specifico per ogni entità giuridica; inoltre per ogni rapporto si considera il rischio di credito in termini di PD e LGD rilevato nel modello CRS. In generale gli stessi sono classificati al Livello 3, fatto salvo nel caso in cui la significatività degli input osservabili rispetto all'intera valutazione sia superiore a una soglia prefissata (Livello 2).

#### **Criteria di cancellazione**

I crediti ceduti sono cancellati dalle attività in bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi ai crediti stessi. Per contro, qualora sia stata mantenuta una parte rilevante dei rischi e benefici relativi ai crediti ceduti, questi continuano a essere iscritti tra le attività del bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità del credito sia stata effettivamente trasferita.

Nel caso in cui non sia possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, i crediti sono cancellati dal bilancio qualora non sia stato mantenuto alcun tipo di controllo sugli stessi. In caso contrario, la conservazione, anche in parte, di tale controllo comporta il mantenimento in bilancio dei crediti in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore dei crediti ceduti e alle variazioni dei flussi finanziari degli stessi.

Infine, i crediti ceduti sono cancellati dal bilancio nel caso in cui vi sia la conservazione dei diritti contrattuali a ricevere i relativi flussi di cassa, con la contestuale assunzione di un'obbligazione a pagare detti flussi, e solo essi, ad altri soggetti.

#### **Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

Il criterio di valutazione al costo ammortizzato genera nel conto economico una traslazione dei costi di transazione e dei ricavi accessori lungo la durata dell'attività finanziaria anziché movimentare il conto economico dell'esercizio di prima iscrizione.

Gli interessi di mora maturati sono imputati a conto economico solo al momento dell'effettivo incasso.

Gli interessi che maturano nel tempo per effetto dell'attualizzazione dei crediti deteriorati sono rilevati a conto economico tra le riprese di valore.

Gli effetti derivanti dalle valutazioni analitiche e collettive sono imputati a conto economico.

Il valore originario del credito è ripristinato al venir meno dei motivi della rettifica di valore effettuata, rilevandone gli effetti a conto economico.



## Operazioni di copertura

### **Criteri di iscrizione**

Gli strumenti derivati, pertanto anche quelli di copertura, sono inizialmente iscritti al *fair value*.

L'iscrizione in bilancio delle operazioni di copertura presuppone:

- il coinvolgimento di controparti esterne;
- una specifica designazione e identificazione degli strumenti finanziari di copertura e oggetto di copertura utilizzati per l'operazione;
- la definizione degli obiettivi di risk management perseguiti, specificando la natura del rischio coperto;
- il superamento del test d'efficacia all'accensione della relazione di copertura e in via prospettica, con modalità e periodicità di misurazione specifiche;
- la predisposizione della documentazione formale completa della relazione di copertura.

### **Criteri di classificazione**

Le operazioni di copertura hanno lo scopo di neutralizzare determinati rischi di perdita potenziale su attività o passività finanziarie tramite strumenti finanziari specifici, il cui utilizzo è finalizzato ad attutire gli effetti sul conto economico degli strumenti finanziari oggetto di copertura.

La tipologia di copertura utilizzata può essere del tipo:

- *Fair Value Hedge* (copertura specifica del *fair value*): l'obiettivo è la copertura del rischio di variazione del *fair value* dello strumento coperto (attività, passività o impegno irrevocabile non iscritto esposti a variazioni di *fair value* attribuibili ad un rischio particolare che possono influenzare il conto economico, incluso il rischio di variazione nei tassi di cambio di una valuta estera);
- *Cash Flow Hedge* (copertura dei flussi finanziari): l'obiettivo è la copertura della variazione di flussi di cassa attribuibili a particolari rischi dello strumento di bilancio (attività, passività o operazione programmata altamente probabile esposte a variazioni dei flussi di cassa attribuibili ad un rischio particolare che possono influenzare il conto economico).

### **Criteri di valutazione**

Il *fair value* degli strumenti finanziari di copertura, non quotati in mercati attivi, è determinato con modelli valutativi di stima e attualizzazione dei flussi di cassa futuri (*fair value Livello 2 o Livello 3* - in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi); con specifico riferimento agli strumenti di copertura derivati OTC, il modello valutativo include il rischio di credito di controparte (*Credit Value Adjustment*) ovvero il merito creditizio del Banco (*Debit Value Adjustment*).

Un'operazione di copertura si definisce efficace quando le variazioni del *fair value* (o dei flussi di cassa futuri) dello strumento finanziario di copertura compensano le variazioni dello strumento finanziario oggetto di copertura nei limiti dell'intervallo 80% - 125% stabilito dallo IAS 39.

I test d'efficacia sono eseguiti a ogni chiusura di bilancio o situazione infrannuale, sia in ottica retrospettiva, per la misura dei risultati effettivi alla data, sia prospettica, per la dimostrazione dell'efficacia attesa per i periodi futuri.

Se le verifiche non confermano l'efficacia della copertura e tenuto conto della policy interna, da quel momento la contabilizzazione delle operazioni di copertura, secondo quanto esposto, è interrotta, il contratto derivato di copertura è classificato tra gli strumenti di negoziazione e lo strumento finanziario coperto riacquisisce il criterio di valutazione corrispondente alla sua classificazione di bilancio.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali - Fair value hedge**

Le variazioni di *fair value* dei derivati di copertura e degli strumenti finanziari coperti (per la parte attribuibile al rischio coperto) sono registrate in contropartita al conto economico, questa disposizione si applica anche quando l'elemento coperto è valutato al costo.

Tale compensazione è riconosciuta attraverso la rilevazione a conto economico, alla voce 90 "Risultato netto dell'attività di copertura", delle variazioni di valore riferite sia all'elemento coperto (per quanto riguarda le variazioni prodotte dal fattore di rischio sottostante), sia allo strumento di copertura. L'eventuale differenza, ne costituisce di conseguenza l'effetto economico netto.



**Criteria di rilevazione delle componenti reddituali - Cash Flow hedge**

L'utile o la perdita sullo strumento di copertura devono essere contabilizzati come segue:

- la parte di utile/perdita definita efficace è registrata a patrimonio netto in contropartita alle riserve di valutazione;
- la parte inefficace della copertura è registrata a conto economico.

In particolare a patrimonio netto deve essere iscritto il minore tra l'utile/perdita complessiva sullo strumento di copertura dall'inizio della stessa e la variazione complessiva di *fair value* (valore attuale dei flussi finanziari attesi) sull'elemento coperto dall'inizio della copertura. L'eventuale utile o perdita residuo sullo strumento di copertura o la componente non efficace è rilevato nel conto economico.

**Criteria di cancellazione**

L'iscrizione in bilancio delle operazioni di copertura è interrotta quando non sono più rispettati i requisiti d'efficacia, quando esse sono revocate, quando lo strumento di copertura o lo strumento coperto giungono a scadenza, sono estinti o venduti.

Se lo strumento oggetto di copertura è soggetto alla valutazione al costo ammortizzato la differenza tra il *fair value* determinato alla data del *discontinuing* (interruzione della relazione di copertura) e il costo ammortizzato è ripartita sulla sua durata residua.

**Partecipazioni****Criteria di iscrizione**

Le partecipazioni sono iscritte alla data di regolamento. L'iscrizione iniziale è al costo inclusivo degli oneri accessori direttamente attribuibili. Per le partecipazioni in valuta estera la conversione in euro viene effettuata usando il tasso di cambio in essere alla data di regolamento.

**Criteria di classificazione**

La voce comprende le partecipazioni in impresa controllate e collegate, come definite dai principi contabili IFRS 10 e IAS 28. Le altre partecipazioni minoritarie seguono il trattamento previsto dallo IAS 39 e sono classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita seguendo i criteri di valutazione previsti per tale classe di attività finanziarie.

**Criteria di valutazione**

Il criterio della valutazione successiva alla prima iscrizione applicato alle partecipazioni in società controllate e collegate è il costo.

A ogni data di riferimento del bilancio viene accertata l'eventuale obiettiva evidenza che la partecipazione abbia subito una perdita durevole di valore (*test d'impairment*).

La perdita durevole di valore si verifica quando il valore contabile dell'attività risulta superiore al suo valore recuperabile, pari al maggiore tra il prezzo netto di vendita (cioè l'importo ottenibile dalla vendita dell'attivo in un'ipotetica transazione tra terzi, al netto dei costi di dismissione) e il valore d'uso (pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri attesi che si stima arriveranno dall'uso permanente e dalla dismissione dell'attività alla fine della sua vita utile).

A completamento del processo di impairment test, tenuto conto della policy interna, viene effettuato anche uno "stress test" di alcuni parametri chiave considerati nel modello di valutazione al fine di portare il valore recuperabile al valore di iscrizione in bilancio.

In relazione a quanto stabilisce lo IAS 36, il test d'impairment deve essere effettuato annualmente; ad ogni chiusura infrannuale, inoltre, si procede a verificare l'eventuale esistenza di presupposti che comportino la necessità di dover effettuare nuovamente il test di impairment: in particolare si effettua un monitoraggio di alcuni indicatori quantitativi e qualitativi di presunzione di riduzione di valore della partecipazione (*trigger event*).

Le eventuali rettifiche di valore dovute a perdita di valore (*impairment*), sono da rilevare in contropartita al conto economico.

Qualora i motivi della perdita di valore siano rimossi a seguito di evento verificatosi successivamente alla rilevazione della perdita di valore, vengono effettuate riprese di valore con imputazione a conto economico.



Le partecipazioni denominate in valuta oggetto di copertura del *fair value* (Fair Value Hedge) per il rischio di cambio, sono soggette al medesimo criterio di valutazione dello strumento di copertura, limitatamente alle variazioni del *fair value*, dal momento di designazione della copertura stessa, in contropartita al conto economico.

#### **Criteri di cancellazione**

Le partecipazioni sono cancellate dal bilancio quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle attività finanziarie o quando sono cedute con trasferimento sostanziale di tutti i rischi e benefici connessi.

#### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

I dividendi sono contabilizzati quando matura il diritto a ricevere il relativo pagamento. Gli utili/perdite da cessione sono determinati in base alla differenza tra il valore di carico della partecipazione in base al criterio del costo medio ponderato e il corrispettivo della transazione, al netto degli oneri accessori direttamente imputabili.

### **Attività materiali**

#### **Criteri di iscrizione**

Le attività materiali sono registrate inizialmente al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti per l'acquisto e la messa in funzione del bene.

In occasione della prima adozione dei principi contabili IAS/IFRS ci si è avvalsi dell'esenzione prevista dall'IFRS 1 art. 16, optando per la valutazione degli immobili al *fair value* quale sostituto del costo alla data del 1° gennaio 2004. Successivamente a tale data, per la valutazione degli immobili si è adottato il modello del costo.

I costi di manutenzione straordinaria aventi natura incrementativa sono imputati a incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono. Gli altri costi di manutenzione ordinaria sono rilevati direttamente a conto economico.

In applicazione dello IAS 17 le operazioni di leasing finanziario sono rappresentate in bilancio secondo il metodo finanziario. I beni concessi in leasing sono pertanto esposti tra i crediti. Per contro i beni utilizzati nell'ambito di contratti di leasing finanziario sono iscritti a questa voce, seppure la titolarità giuridica degli stessi rimanga alla società locatrice.

#### **Criteri di classificazione**

Le attività materiali comprendono i terreni, gli immobili, gli impianti, i mobili e gli arredi e le altre attrezzature.

Si tratta di attività materiali detenute per essere utilizzate nella fornitura di servizi (attività ad uso funzionale), e per essere affittate a terzi (attività detenute a scopo di investimento) e che si ritiene di utilizzare per più di un esercizio.

#### **Criteri di valutazione**

Le attività materiali sono rappresentate in bilancio al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti, dedotto l'ammontare degli ammortamenti effettuati e delle eventuali perdite di valore subite.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate, adottando come criterio il metodo a quote costanti, mediante aliquote tecnico-economiche rappresentative della residua possibilità d'utilizzo dei beni. Fanno eccezione i terreni e le opere d'arte, non sottoposti ad ammortamento data l'indeterminazione della loro vita utile, e in considerazione del fatto che il relativo valore non è destinato normalmente a ridursi in funzione del trascorrere del tempo. I costi di manutenzione straordinaria aventi natura incrementativa sono ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti cui si riferiscono.

Con periodicità annuale è prevista la verifica di eventuali indici di perdita di valore. Qualora si accerti che il valore di carico di un cespite risulti superiore al proprio valore di recupero, detto valore di carico subisce l'opportuna rettifica in contropartita al conto economico.

Qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla rilevazione della perdita, si dà luogo a una ripresa di valore, che non può superare il valore che l'attività avrebbe avuto, al netto degli ammortamenti calcolati, in assenza di precedenti perdite di valore.

Ai fini della sola informativa di bilancio, viene determinato il *fair value* per le attività materiali detenute a scopo di investimento rilevate al costo rettificato degli ammortamenti. Tale *fair value* è stimato utilizzando fonti informative del mercato immobiliare, opportunamente rettificato in relazione alle specifiche dei beni e con il conforto di esperti indipendenti esterni (*Livello 3*).

**Criteria di cancellazione**

Le attività materiali sono cancellate all'atto della loro dismissione.

**Criteria di rilevazione delle componenti reddituali**

Gli ammortamenti e le eventuali perdite di valore sono rilevati a conto economico tra le rettifiche di valore nette su attività materiali.

**Attività immateriali****Criteria di iscrizione**

L'avviamento rappresenta la differenza positiva tra il costo d'acquisto e il *fair value* delle attività e passività acquisite in operazioni di aggregazione. Esso è iscritto in bilancio tra le attività immateriali quando sia effettivamente rappresentativo dei benefici economici futuri degli elementi patrimoniali acquisiti.

Le altre attività immateriali sono iscritte al costo, e solo se rispettano i requisiti di autonoma identificabilità e separazione dall'avviamento, di probabile realizzo di futuri benefici economici, e di attendibile misurabilità del costo stesso.

**Criteria di classificazione**

Nelle attività immateriali sono iscritti l'avviamento, i costi per indennità di abbandono locali non di proprietà e i costi per l'acquisto di software applicativo.

I costi di ristrutturazione di immobili non di proprietà sono iscritti tra le Altre attività.

**Criteria di valutazione**

Le attività immateriali sono rappresentate in bilancio al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori sostenuti, dedotto l'ammontare degli ammortamenti effettuati e delle eventuali perdite di valore subite.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico a quote costanti mediante aliquote tecnico-economiche rappresentative della residua vita utile.

L'avviamento non è soggetto ad ammortamento in considerazione della vita utile indefinita, ed è sottoposto con periodicità annuale alla verifica dell'adeguatezza del valore di iscrizione (*impairment test*). A tal fine viene identificata l'unità generatrice di flussi finanziari cui attribuire l'avviamento. L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è determinato sulla base della differenza tra il valore di iscrizione dell'avviamento e il suo valore di recupero, se inferiore. Detto valore di recupero è pari al maggiore tra il *fair value* dell'unità generatrice di flussi finanziari attesi, al netto degli eventuali costi di vendita, e il relativo valore d'uso.

A completamento del processo di *impairment test*, tenuto conto della policy interna, viene effettuato anche uno "stress test" di alcuni parametri chiave considerati nel modello di valutazione al fine di portare il *value in use* al valore di iscrizione in bilancio.

In relazione a quanto stabilisce lo IAS 36, il test d'*impairment* deve essere effettuato annualmente; ad ogni chiusura infrannuale, inoltre, si procede a verificare l'eventuale esistenza di presupposti che comportino la necessità di dover effettuare nuovamente il test di *impairment*: in particolare si effettua un monitoraggio di alcuni indicatori quantitativi e qualitativi di presunzione di riduzione di valore della partecipazione (*trigger event*).

Eventuali rettifiche di valore dovute a perdita di valore (*impairment*), sono da rilevare in contropartita al conto economico, senza possibilità di avere successive riprese di valore.

I costi per indennità di abbandono locali inerenti agli immobili non di proprietà sono ammortizzati con aliquote determinate in ragione della durata del corrispondente contratto d'affitto (compreso rinnovo).

**Criteria di cancellazione**

Le attività immateriali sono eliminate dall'attivo al momento della loro dismissione o quando non si attendono più benefici economici futuri.



### ***Criteria di rilevazione delle componenti reddituali***

Gli ammortamenti e le eventuali perdite di valore sono rilevati a conto economico tra le rettifiche di valore nette su attività immateriali.

Le rettifiche di valore relative ai costi di ristrutturazione d'immobili non di proprietà sono rilevate a conto economico tra gli altri oneri di gestione.

### **Attività non correnti in via di dismissione**

#### ***Criteria di iscrizione***

Le attività non correnti e i gruppi di attività in via di dismissione sono valutati, al momento dell'iscrizione iniziale al minore tra il valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

#### ***Criteria di classificazione***

Vengono classificate nelle presenti voci le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione quando il valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita ritenuta altamente probabile anziché con l'uso continuativo.

In ossequio all'IFRS 5, vengono contabilizzate anche le cosiddette "attività operative cessate" ovvero le attività dismesse o possedute per la vendita che:

- rappresentano un importante ramo autonomo di attività o area geografica di attività;
- fanno parte di un unico programma coordinato di dismissione di un importante ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività;
- sono una controllata acquisita esclusivamente ai fini di una rivendita.

#### ***Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali***

Successivamente alla rilevazione iniziale le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono valutati al minore tra il valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita. I relativi proventi e oneri (al netto dell'effetto fiscale) sono esposti nel conto economico alla pertinente voce "Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte" quando sono relativi a unità operative dismesse.

#### ***Criteria di cancellazione***

Le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono eliminati dallo stato patrimoniale al momento della dismissione.

### **Fiscalità corrente e differita**

Le imposte sul reddito d'esercizio sono computate stimando l'onere fiscale nel rispetto della competenza economica, coerentemente con le modalità di rilevazione in bilancio dei costi e ricavi che le hanno generate. Oltre alla fiscalità corrente, determinata in relazione alle vigenti norme tributarie, si rileva anche la fiscalità differita, originatasi per effetto delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori fiscali. Le imposte rappresentano quindi il saldo della fiscalità corrente e differita relativa al reddito dell'esercizio.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate attive è effettuata quando il loro recupero è probabile, cioè quando si prevede che possano rendersi disponibili in futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. Esse sono rilevate nell'attivo dello Stato Patrimoniale alla voce 130 "Attività fiscali - anticipate".

Le passività per imposte differite passive sono imputate, viceversa, nel passivo dello Stato Patrimoniale alla voce 80 "Passività fiscali - differite".

Allo stesso modo, le imposte correnti non ancora pagate sono distintamente rilevate alla voce 80 "Passività fiscali - correnti". In presenza di pagamenti in acconto eccedenti, il credito recuperabile è contabilizzato alla voce 130 "Attività fiscali - correnti".

Nei casi in cui le imposte anticipate e differite riguardino transazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto senza influenzare il conto economico, le stesse vengono iscritte in contropartita al patrimonio netto, interessando le specifiche riserve (es. riserve da valutazione) quando previsto.

Si segnala, infine, che Banco Desio, unitamente alle altre società italiane del Gruppo, aderisce al Consolidato fiscale nazionale di Gruppo. Sotto il profilo amministrativo le posizioni fiscali riferibili al Banco e quelle originate da altre società del Gruppo sono gestite in modo distinto.

## **Trattamento di fine rapporto del personale**

### ***Criteri di valutazione***

Il fondo per trattamento di fine rapporto del personale è valorizzato in bilancio con l'impiego di tecniche di calcolo attuariale.

La valutazione è affidata ad attuari indipendenti esterni, con il metodo dei benefici maturati, utilizzando il criterio del credito unitario previsto (*Projected Unit Credit Method*). L'importo così determinato rappresenta il valore attuale, calcolato in senso demografico-finanziario, delle prestazioni spettanti al lavoratore (liquidazioni di TFR) per l'anzianità già maturata, ottenuto riproporzionando il valore attuale complessivo dell'obbligazione al periodo di lavoro già prestato alla data di valutazione, tenuto conto della probabilità di dimissioni e richieste di anticipi.

Per determinare il tasso di attualizzazione si fa riferimento ad un indice rappresentativo del rendimento di un paniere di titoli di aziende primarie (c.d. high quality corporate bond). In linea con l'orientamento prevalente si è scelto un indice di classe "AA".

### ***Criteri di rilevazione delle componenti reddituali***

L'accantonamento al fondo Trattamento di Fine Rapporto del personale, derivante dalla valutazione attuariale, come previsto dallo IAS 19, è registrato in contropartita alle riserve di valutazione per la componente di utile (perdita) attuariale, e in contropartita del conto economico tra gli accantonamenti, per le altre componenti quali gli interessi maturati per effetto del trascorrere del tempo (attualizzazione).

## **Fondi per rischi e oneri - Altri fondi**

### ***Criteri di classificazione***

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti effettuati a fronte di obbligazioni legali o riferiti a rapporti di lavoro, oppure a contenziosi, anche fiscali, che siano il risultato di eventi passati, per le quali sia probabile l'impiego di risorse economiche per l'adempimento delle obbligazioni stesse, purché possa essere effettuata una previsione attendibile del relativo ammontare.

Gli accantonamenti rispettano la miglior stima dei flussi di cassa futuri necessari per adempiere l'obbligazione esistente alla data di bilancio.

### ***Criteri di valutazione***

Nei casi in cui l'effetto tempo sia un aspetto rilevante, gli importi accantonati sono sottoposti ad attualizzazione considerando la stima della scadenza temporale dell'obbligazione. Il tasso d'attualizzazione riflette le valutazioni correnti del valore attuale del denaro, tenendo conto dei rischi specifici connessi alla passività.

La valutazione dei premi anzianità ai dipendenti è curata da attuari indipendenti esterni, e segue le medesime logiche di calcolo già descritte per il fondo di Trattamento di Fine Rapporto del personale. Gli utili e le perdite attuariali vengono rilevati tutti immediatamente nel conto economico.

### ***Criteri di rilevazione delle componenti reddituali***

L'accantonamento è rilevato a conto economico.

Gli effetti derivanti dal trascorrere del tempo per l'attualizzazione dei flussi futuri di cassa sono registrati a conto economico tra gli accantonamenti.



## Debiti e titoli in circolazione

### **Criteria di iscrizione**

L'iscrizione di queste passività finanziarie avviene alla data di sottoscrizione del contratto, che di norma coincide col ricevimento dei valori raccolti o all'emissione dei titoli di debito. La prima iscrizione è effettuata in base al fair value delle passività, normalmente pari al valore incassato, o al prezzo di emissione, rettificati degli eventuali oneri o proventi iniziali direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione.

### **Criteria di classificazione**

Sono comprese le varie forme di raccolta poste in atto dal Banco: debiti verso banche, debiti verso la clientela, titoli obbligazionari, certificati di deposito di propria emissione, operazioni pronto contro termine con obbligo di riacquisto e altri debiti, che generalmente comprendono assegni circolari e assegni di traenza emessi dal Banco.

### **Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valutate al costo ammortizzato con il metodo del tasso di interesse effettivo, in contropartita al conto economico.

Le passività finanziarie prive di piani di ammortamento rimangono iscritte per il valore incassato.

Le passività finanziarie oggetto di copertura del *fair value* (*Fair Value Hedge*) sono soggette al medesimo criterio di valutazione dello strumento di copertura, limitatamente alle variazioni del *fair value*, dal momento di designazione della copertura stessa, in contropartita al conto economico.

In caso di interruzione della relazione di copertura la differenza tra il *fair value* determinato alla data del discontinuing e il costo ammortizzato è imputata a conto economico ripartendola sulla durata residua dello strumento finanziario.

I titoli di propria emissione sono rappresentati al netto di eventuali riacquisti.

Ai fini della sola informativa di bilancio, viene determinato il *fair value* dei debiti e dei titoli emessi; per i debiti e i certificati di deposito emessi il *fair value* è esposto sostanzialmente al valore di bilancio, che ne rappresenta una ragionevole approssimazione (*Livello 3*). Per i prestiti obbligazionari emessi dal Banco il *fair value* è determinato con modelli valutativi di stima e attualizzazione dei flussi di cassa futuri (*Livello 2*).

### **Criteria di cancellazione**

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio alla loro scadenza, estinzione o cessione.

La cancellazione avviene anche a seguito di riacquisto di titoli obbligazionari precedentemente emessi; la differenza tra valore contabile della passività e l'ammontare corrisposto per il riacquisto viene imputata a conto economico.

Il ricollocamento sul mercato di titoli di propria emissione precedentemente riacquistati è ritenuto quale nuova emissione con iscrizione al nuovo valore di vendita.

## Passività finanziarie di negoziazione

### **Criteria di iscrizione e classificazione**

L'iscrizione delle passività di negoziazione è al *fair value*.

Gli strumenti finanziari imputati a questa voce sono iscritti alla data di sottoscrizione o alla data di emissione a un valore pari al *fair value* dello strumento, senza considerare eventuali costi o proventi di transazione direttamente imputabili agli stessi.

Sono iscritti in questa voce, in particolare, gli strumenti derivati di negoziazione con *fair value* negativo.

### **Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Le passività finanziarie di negoziazione sono valutate al *fair value* con registrazione degli effetti a conto economico.

Per gli strumenti derivati negoziati su mercati attivi, la valorizzazione avviene al prezzo di chiusura del giorno di valutazione osservabile sul mercato principale o, in sua assenza, sul mercato più vantaggioso (*Livello 1*).

Per gli strumenti derivati non negoziati su mercati attivi il pricing è effettuato impiegando tecniche valutative (*Livello 2 o Livello 3* - in base alla significatività degli elementi non osservabili utilizzati nei modelli valutativi).

#### **Criteria di cancellazione**

Le passività finanziarie sono cancellate alla loro cessione, scadenza o estinzione.

### **Passività finanziarie valutate al *fair value***

#### **Criteria di iscrizione**

L'iscrizione è al *fair value*, che corrisponde al corrispettivo incassato, o al prezzo di emissione, rettificati degli eventuali oneri o proventi iniziali direttamente attribuibili alla singola emissione.

#### **Criteria di classificazione**

Sono qui classificate le passività finanziarie designate al *fair value*.

In particolar modo la voce è riferita all'applicazione della c.d. *fair value option* per le passività finanziarie oggetto di "copertura naturale", finalizzata a un migliore equilibrio degli effetti a conto economico della valutazione delle attività e delle passività finanziarie.

Le passività finanziarie possono essere designate al *fair value* con effetti a conto economico nei seguenti casi:

- eliminazione o riduzione di incoerenze valutative;
- valutazione di strumenti contenenti derivati incorporati;
- valutazione di gruppi di attività o passività finanziarie sulla base di una documentata gestione dei rischi o strategia di investimenti.

Sono classificate in tale categoria le emissioni obbligazionarie emesse con la presenza di un derivato incorporato o oggetto di copertura finanziaria.

#### **Criteria di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Il criterio di valutazione è il *fair value* con registrazione degli effetti a conto economico.

Il *fair value* è determinato tramite l'impiego di tecniche valutative che utilizzano parametri osservabili su mercati attivi (*Livello 2*). La metodologia è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa, utilizzando una curva zero coupon costruita con elementi presenti sul mercato, e applicando un credit spread calcolato come differenza tra la curva Euro OIS (EONIA) e la curva dei rendimenti di un paniere di titoli emessi da banche italiane con rating comparabile a quello del Banco, utilizzandone una specifica nel caso delle obbligazioni subordinate.

#### **Criteria di cancellazione**

Le passività finanziarie valutate al *fair value* sono cancellate alla loro cessione, scadenza o estinzione.

I riacquisti di proprie emissioni sostanzialmente ne determinano l'estinzione per la parte oggetto di riacquisto. Il ricollocamento di titoli propri precedentemente riacquistati è ritenuto quale nuova emissione al valore di vendita.

### **Operazioni in valuta**

#### **Criteria di iscrizione**

Le operazioni in valuta estera sono contabilizzate sulla base del principio contabile IAS 21 - *Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere* al momento del regolamento convertendole in euro al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.



## **Criteri di valutazione**

A ogni chiusura di bilancio o di situazione infrannuale le poste di bilancio in valuta sono così valutate:

- monetarie: conversione al tasso di cambio alla data di chiusura;
- non monetarie valutate al costo: conversione al tasso di cambio alla data dell'operazione;
- non monetarie valutate al *fair value*: conversione al tasso di cambio alla data di chiusura.

## **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Per gli elementi monetari l'effetto delle valutazioni è imputato a conto economico.

Per gli elementi non monetari con rilevazione a conto economico degli utili e delle perdite, anche le differenze cambio sono rilevate a conto economico; se gli utili e perdite sono rilevati a patrimonio netto, anche le differenze cambio sono rilevate a patrimonio netto.

## **Altre informazioni**

### **Riserve di valutazione**

Tale voce comprende le riserve da valutazione di attività finanziarie disponibili per la vendita, di contratti derivati di copertura di flussi finanziari, le riserve di valutazione costituite in applicazione di leggi speciali in esercizi passati, e le riserve da valutazione attuariale dei benefici ai dipendenti in applicazione dello IAS 19. Sono inoltre inclusi gli effetti derivanti dall'applicazione del *fair value* quale sostituto del costo delle attività materiali effettuata in sede di prima applicazione degli IAS/IFRS.

### **Riconoscimento dei costi e dei ricavi**

I ricavi sono riconosciuti nel momento in cui vengono conseguiti o, comunque, quando è probabile che saranno ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile. In particolare:

- gli interessi corrispettivi sono riconosciuti pro rata temporis sulla base del tasso di interesse contrattuale o di quello effettivo nel caso di applicazione del costo ammortizzato. La voce interessi attivi (ovvero interessi passivi) comprende anche i differenziali o i margini, positivi (o negativi), maturati sino alla data di riferimento del bilancio, relativi a contratti derivati finanziari:
  - a) di copertura di attività e passività che generano interessi;
  - b) classificati nello Stato Patrimoniale nel portafoglio di negoziazione, ma gestionalmente collegati ad attività e/o passività finanziarie valutate al *fair value* (*fair value option*);
  - c) connessi gestionalmente con attività e passività classificate nel portafoglio di negoziazione e che prevedono la liquidazione di differenziali o di margini a più scadenze.
- gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso;
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel corso dell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione;
- le commissioni per ricavi da servizi sono iscritte, sulla base dell'esistenza di accordi contrattuali, nel periodo in cui i servizi stessi sono stati prestati. Le commissioni considerate nel costo ammortizzato ai fini della determinazione del tasso effettivo, sono rilevate tra gli interessi;
- i ricavi o i costi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione e il *fair value* dello strumento, vengono riconosciuti a conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il *fair value* è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato (*livello 1 e livello 2*). Qualora questi valori non siano agevolmente riscontrabili o essi presentino una ridotta liquidità (*livello 3*), lo strumento finanziario viene iscritto per un importo pari al prezzo della transazione, depurato dal margine commerciale; la differenza rispetto al *fair value* affluisce al conto economico lungo la durata dell'operazione attraverso una progressiva riduzione, nel modello valutativo, del fattore correttivo connesso con la ridotta liquidità dello strumento;
- gli utili e perdite derivanti dalla negoziazione di strumenti finanziari sono riconosciuti a conto economico al momento del perfezionamento della vendita, sulla base della differenza tra il corrispettivo pagato o incassato e il valore di iscrizione degli strumenti stessi;
- i ricavi derivanti dalla vendita di attività non finanziarie sono rilevati al momento del perfezionamento della vendita, a meno che sia stata mantenuta la maggior parte dei rischi e benefici connessi con l'attività.



I costi sono rilevati in conto economico nei periodi nei quali sono contabilizzati i relativi ricavi. Se l'associazione tra costi e ricavi può essere effettuata in modo generico e indiretto, i costi sono iscritti su più periodi con procedure razionali e su base sistematica.

I costi che non possono essere associati ai proventi sono rilevati immediatamente in conto economico.

#### **Contratti di locazione finanziaria**

I beni concessi in locazione finanziaria sono esposti come crediti, per un ammontare pari all'investimento netto del leasing. La rilevazione dei proventi finanziari riflette un tasso di rendimento periodico costante.

#### **Trattamento contabile nel bilancio individuale delle operazioni straordinarie infragruppo**

Per quanto riguarda le operazioni straordinarie (i) di conferimento del ramo sportelli bancari di Banco di Desio e della Brianza in Banca Popolare di Spoleto e (ii) di cessione dello sportello bancario di Milano da Banca Popolare di Spoleto a Banco di Desio e della Brianza, avvenute con efficacia 1° aprile 2015, per cui si è già data ampia informativa a seguito delle delibere assunte in data 18 dicembre 2014 dai Consigli di Amministrazione delle due banche, in considerazione del fatto che coinvolgono entità controllate da un comune azionista nell'ambito del già menzionato progetto di razionalizzazione della rete del Gruppo, le stesse non risultano specificamente disciplinate dai principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Pertanto, per il trattamento contabile delle due operazioni straordinarie che hanno coinvolto entità controllate da un comune azionista (operazioni che non risultano specificamente disciplinate dai principi contabili internazionali IAS/IFRS) si è fatto riferimento alla prassi prevalente e in particolare al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) "Trattamento contabile delle *business combinations of entities under common control* nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato".

In particolare, poiché si è ritenuto che dette operazioni non abbiano avuto una significativa influenza sui flussi di cassa futuri delle attività nette trasferite, le stesse sono state contabilizzate in continuità di valori, rilevando a patrimonio netto la differenza tra questi ultimi e i valori delle transazioni.

Per il dettaglio delle operazioni di aggregazione aziendale fra soggetti sottoposti a comune controllo si rinvia alla Parte G della Nota integrativa.



### A.3 INFORMATIVA SUI TRASFERIMENTI TRA PORTAFOGLI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Le modifiche dallo IAS 39 ed all'IFRS 7 "Riclassificazione delle attività finanziarie" approvate dallo IASB nel 2008, permettono, successivamente all'iscrizione iniziale, la riclassificazione di determinate attività finanziarie fuori dai portafogli "detenute per la negoziazione" e "disponibili per la vendita".

In particolare, possono essere riclassificate:

- quelle attività finanziarie detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita che avrebbero soddisfatto la definizione prevista dai principi contabili internazionali per il portafoglio crediti (se tali attività non fossero state classificate rispettivamente come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita alla rilevazione iniziale) se l'entità ha l'intenzione e la capacità di possederle nel prevedibile futuro o fino a scadenza;
- "solo in rare occasioni" quelle attività finanziarie detenute per la negoziazione che al momento della loro iscrizione non soddisfacevano la definizione di crediti.

Il Banco nel periodo di riferimento non ha effettuato trasferimenti di portafoglio.

### A.4 INFORMATIVA SUL FAIR VALUE

#### Informativa di natura qualitativa

Nel principio contabile IFRS 13 "Misurazione del fair value" il *fair value* è definito come il prezzo che sarebbe ricevuto nel caso di vendita di un'attività o pagato per trasferire una passività in una transazione ordinaria tra partecipanti al mercato (exit price). La definizione di *fair value* contenuta nell'IFRS 13 rende evidente che le tecniche di misurazione sono market based e non entity specific.

Il principio contabile indicato prevede l'obbligo di fornire sia informazioni riguardanti le tecniche di valutazione e i parametri utilizzati per la valutazione delle attività e delle passività valutate al *fair value* su base ricorrente o su base non ricorrente dopo la prima iscrizione in bilancio, sia informazioni in merito agli effetti sulla redditività complessiva delle valutazioni degli strumenti valutati utilizzando in misura efficace parametri non osservabili.

Quando non è rilevabile un prezzo per un'attività o una passività identica, si valuta il *fair value* applicando una tecnica di valutazione che massimizzi l'utilizzo di input osservabili rilevanti e riduca al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

In base al principio IFRS 13 e ai fini dalla determinazione del *fair value* dei derivati OTC va considerato il rischio di controparte.

La gerarchia del *fair value* prevede 3 livelli. È attribuita la massima priorità ai prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche (dati di *Livello 1*) e la priorità minima agli input non osservabili (dati di *Livello 2 e 3*). La gerarchia del *fair value* dà priorità agli input delle tecniche di valutazione e non alle tecniche adottate per valutare il *fair value*.

Una valutazione del *fair value* sviluppata utilizzando una tecnica del valore attuale potrebbe pertanto essere classificata nel Livello 2 o 3, secondo gli input significativi per l'intera valutazione e del livello della gerarchia del *fair value* in cui tali dati sono classificati.

#### **Fair value determinato con input di livello 1**

Il *fair value* è di *livello 1* se determinato in base a prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione. Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del *fair value* e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica.

Per mercato attivo si intende quello in cui le operazioni relative all'attività o alla passività si verificano con una frequenza e con volumi sufficienti a fornire informazioni utili per la determinazione del prezzo su base continuativa.

Gli elementi fondamentali sono i seguenti:

- identificazione del *mercato principale* dell'attività o della passività o, in assenza di un mercato principale, del *mercato più vantaggioso* dell'attività o della passività;
- la possibilità per l'entità di effettuare un'operazione con l'attività o con la passività al prezzo di quel mercato alla data di valutazione.

Il mercato principale è quello con il maggior volume e il massimo livello di attività o per la passività. In sua assenza, il mercato più vantaggioso è quello che massimizza l'ammontare che si percepirebbe per la vendita dell'attività o che riduce al minimo l'ammontare che si pagherebbe per il trasferimento delle passività.

### A.4.1 Livelli di *fair value* 2 e 3: tecniche di valutazione e input utilizzati

Il *fair value* delle attività e passività finanziarie è determinato con tecniche di valutazione in relazione alla tipologia dello strumento finanziario valutato.

Per il *fair value* di *livello 2* si utilizzano valutazioni supportate da info provider esterni e applicativi interni che utilizzano input osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o la passività, e comprendono:

- prezzi quotati per attività o passività simili in mercati attivi;
- prezzi quotati per attività o passività identiche o simili in mercati non attivi;
- dati diversi dai prezzi quotati osservabili per l'attività o passività, per esempio:
  - tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati;
  - volatilità implicite;
  - spread creditizi;
- input corroborati dal mercato.

Per il *fair value* di *livello 3* si impiegano input non osservabili per l'attività o per la passività. Il ricorso a tali input, anche di fonte interna, è ammesso qualora non siano disponibili informazioni di mercato osservabili utili alla stima e devono riflettere le ipotesi che assumerebbero i partecipanti al mercato nella determinazione del prezzo.

Per il *fair value* di *livello 3* e con specifico riferimento ai derivati OTC in divisa estera, l'input inerente allo spread creditizio per la clientela non istituzionale è fornito dal modello interno di rating che classifica ogni controparte in classi di rischi aventi probabilità omogenea di insolvenza.

Si segnala, inoltre, l'applicazione del modello *Credit Value Adjustment* (CVA) per i derivati OTC con lo scopo di evidenziare l'impatto della qualità creditizia della controparte, fattore intrinseco nella quotazione degli strumenti obbligazionari ma non in quelli derivati. La modalità attuata consiste nel determinare il *fair value* mediante attualizzazione del Mark to Market (MTM) positivo del derivato con il Credit Spread ponderato per la vita residua dello strumento.

In relazione, invece, ai derivati OTC con Mark to Market (MTM) negativo il modello applicato è del *Debit Value Adjustment* (DVA) con lo scopo di evidenziare l'impatto della qualità del merito creditizio del Banco. Il modello prevede l'applicazione della medesima formula di attualizzazione del CVA al valore negativo (MTM) del derivato con inclusione del Credit spread del Banco.

Si segnala che, nell'applicazione di entrambi i modelli (CVA e DVA) e ai fini della determinazione dell'impatto della qualità creditizia della controparte, ovvero della qualità del proprio merito creditizio, viene tenuto in considerazione l'effetto di riduzione del rischio di credito in presenza di accordi di collateralizzazione (CSA).

Il *fair value* di attività e passività non finanziarie (crediti e debiti) è determinato con la metodologia di analisi dei DCF (discounted cash flows); il modulo in uso consente di integrare in modo consistente nella valutazione del *fair value* elementi di mercato, caratteristiche finanziarie dell'operazione e componenti di rischio di credito.

### A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

Le tecniche di valutazione e gli input selezionati sono utilizzati in modo costante nel tempo, salvo che si verifichino circostanze che rendano necessaria la loro sostituzione o modifica quali ad esempio: lo sviluppo di nuovi mercati, la disponibilità e/o indisponibilità di nuove informazioni, il miglioramento delle tecniche stesse di valutazione.

Il processo di valutazione degli strumenti finanziari si articola nelle fasi sotto di seguito sintetizzate:

- per ogni asset class sono identificati i parametri di mercato e le modalità secondo le quali tali dati devono essere recepiti e utilizzati;
- i parametri di mercato utilizzati sono controllati sia con riferimento alla loro integrità sia nel loro utilizzo nelle modalità applicative;
- le metodologie utilizzate per le valutazioni sono confrontate con le prassi di mercato in modo da individuare eventuali criticità e definire modifiche alle valutazioni.

Con riferimento agli strumenti finanziari oggetto di valutazione al *fair value* su base ricorrente classificati nel Livello 3, non viene fornita l'analisi di sensibilità stante la loro natura e comunque la non rilevanza del dato.



#### **A.4.3 Gerarchia del *fair value***

Con riferimento alle attività e passività finanziarie oggetto di valutazione al *fair value* su base ricorrente, la classificazione sulla base della predetta gerarchia di livelli riflette la significatività degli input utilizzati nelle valutazioni.

La perdita di qualifica di mercato attivo per un'attività o passività comporta la modifica della tecnica di valutazione e degli input utilizzati determinando una classificazione del *fair value* in un livello inferiore della gerarchia.

La tecnica di valutazione prescelta è utilizzata in modo costante nel tempo, salvo che sopraggiungano circostanze che rendano necessario sostituirla con un'altra più significativa come nel caso di sviluppo di nuovi mercati, disponibilità di nuove informazioni, cambi delle condizioni di mercato. Ciò comporta che un'attività o passività valutata in momenti differenti potrà essere classificata in un livello diverso della gerarchia.

L'applicazione dei principi adottati per la determinazione dei livelli avviene mensilmente.

#### **A.4.4 Altre informazioni**

Nessuna ulteriore informazione oltre a quelle fornite in precedenza.

## Informativa di natura quantitativa

## A.4.5 Gerarchia del fair value

## A.4.5.1 Attività e passività valutate al Fair Value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Attività/Passività misurate al fair value	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	11	995	2.059	36	1.400	2.136
2. Attività finanziarie valutate al fair value						
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	1.362.824	149.638	19.178	1.265.147	74.920	14.030
4. Derivati di copertura		1.859			2.784	
5. Attività materiali						
6. Attività immateriali						
<b>Totale</b>	<b>1.362.835</b>	<b>152.492</b>	<b>21.237</b>	<b>1.265.183</b>	<b>79.104</b>	<b>16.166</b>
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione			2.022			2.084
2. Passività finanziarie valutate al fair value		22.828			23.626	
3. Derivati di copertura		19.924				
<b>Totale</b>		<b>42.752</b>	<b>2.022</b>		<b>23.626</b>	<b>2.084</b>

## Legenda

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

Gli investimenti valutati sulla base di parametri non osservabili (livello 3) costituiscono una quota particolarmente limitata di tutte le attività misurate al fair value (1,38% al 31 dicembre 2015).

Detti investimenti sono rappresentati per complessive 9.004 migliaia di euro da quote minoritarie in partecipazioni, classificate tra le "Attività finanziarie disponibili per la vendita".

Alla data del 31 dicembre 2015, l'impatto dell'applicazione del Credit Value Adjustment e del Debit Value Adjustment sui valori patrimoniali non è stato calcolato in quanto tutti i contratti derivati in essere sono assistiti da accordi di collateralizzazione con le controparti a mitigazione del rischio di credito (CSA agreement).

## A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al fair value	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>2.136</b>		<b>14.030</b>			
<b>2. Aumenti</b>			<b>6.177</b>			
2.1. Acquisti			5.400			
2.2. Profitti imputati a:						
2.2.1. Conto Economico						
di cui: plusvalenze	2.059					
2.2.2. Patrimonio Netto						
2.3. Trasferimenti da altri livelli						
2.4. Altre variazioni in aumento			777			
di cui operazioni di aggregazione aziendale						
<b>3. Diminuzioni</b>			<b>1.029</b>			
3.1. Vendite			811			
3.2. Rimborsi						
3.3. Perdite imputate a:						
3.3.1. Conto Economico						
di cui: minusvalenze	2.136					
3.3.2. Patrimonio Netto			98			
3.4. Trasferimenti ad altri livelli						
3.5. Altre variazioni in diminuzione			120			
di cui operazioni di aggregazione aziendale						
<b>4. Rimanenze finali</b>	<b>2.059</b>		<b>19.178</b>			



#### A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Passività finanziarie detenute per la negoziazione	Passività finanziarie valutate al fair value	Derivati di copertura
<b>1. Esistenze iniziali</b>		<b>2.084</b>	
<b>2. Aumenti</b>			
2.1. Emissioni			
2.2. Perdite imputate a:			
2.2.1. Conto Economico di cui: minusvalenze		2.022	
2.2.2. Patrimonio Netto			
2.3. Trasferimenti da altri livelli			
2.4. Altre variazioni in aumento			
<b>3. Diminuzioni</b>			
3.1. Vendite			
3.2. Rimborsi			
3.3. Perdite imputate a:			
3.3.1. Conto Economico di cui: plusvalenze		2.084	
3.3.2. Patrimonio Netto			
3.4. Trasferimenti ad altri livelli			
3.5. Altre variazioni in diminuzione			
<b>4. Rimanenze finali</b>		<b>(2.022)</b>	

#### A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Attività/Passività finanziarie non misurate al fair value o misurate al fair value su base non ricorrente	31.12.2015				31.12.2014			
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza								
2. Crediti verso banche	447.669			447.669	315.884			315.884
3. Crediti verso clientela	5.977.834		2.989.337	3.231.456	6.076.574		3.512.827	2.819.325
4. Attività materiali detenute a scopo di investimento	1.080			932	1.095			943
5. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	1.403			1.403	1.117.528			
<b>Totale</b>	<b>6.427.986</b>		<b>2.989.337</b>	<b>3.681.460</b>	<b>7.511.081</b>		<b>3.512.827</b>	<b>3.136.152</b>
1. Debiti verso banche	810.833			810.833	790.090			790.090
2. Debiti verso clientela	5.155.059			5.155.059	4.709.455			4.709.455
3. Titoli in circolazione	1.625.687		1.571.195	52.775	1.955.021		1.837.178	115.236
4. Passività associate ad attività in via di dismissione					993.775			
<b>Totale</b>	<b>7.591.579</b>		<b>1.571.195</b>	<b>6.018.667</b>	<b>8.448.341</b>		<b>1.837.178</b>	<b>5.614.781</b>

#### Legenda

VB= Valore di bilancio  
L1= Livello 1  
L2= Livello 2  
L3= Livello 3

#### A.5 INFORMATIVA SUL C.D. "DAY ONE PROFIT/LOSS"

Lo IAS 39 prevede che il valore di iscrizione iniziale di uno strumento finanziario sia pari al fair value, il quale corrisponde di norma al prezzo di transazione (ossia all'importo erogato per le attività finanziarie e alla somma incassata per le passività finanziarie). Tale affermazione risulta verificata per le transazioni di strumenti quotati in un mercato attivo. Se il mercato di tale strumento finanziario non è attivo, è necessario determinare il fair value dello strumento mediante utilizzo di tecniche di valutazione. Qualora vi sia una differenza (c.d. "day one profit/loss") tra il prezzo di transazione e l'importo determinato al momento della rilevazione iniziale attraverso l'utilizzo delle tecniche di valutazione e tale differenza non è rilevata immediatamente a conto economico, è necessario fornire l'informativa di cui al paragrafo 28 dell'IFRS 7 indicando le politiche contabili adottate per imputare a Conto economico, successivamente alla prima iscrizione dello strumento, le differenze così determinate. In relazione all'operatività del Banco e sulla base delle metodologie interne di valutazione attualmente in uso non sono state rilevate tali differenze in quanto il fair value degli strumenti finanziari alla prima iscrizione coincide con il prezzo di transazione.

## PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### SEZIONE 1 - CASSA E DISPONIBILITÀ LIQUIDE - VOCE 10

##### 1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
a) Cassa	27.409	33.788
b) Depositi liberi presso Banche Centrali		
<b>Totale</b>	<b>27.409</b>	<b>33.788</b>

#### SEZIONE 2 - ATTIVITÀ FINANZIARIE DETENUTE PER LA NEGOZIAZIONE - VOCE 20

##### 2.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>A. Attività per cassa</b>						
1. Titoli di debito						
1.1 Titoli strutturati						
1.2 Altri titoli di debito						
2. Titoli di capitale						
3. Quote di O.I.C.R.						
4. Finanziamenti						
4.1 Pronti contro termine attivi						
4.2 Altri						
<b>Totale A</b>						
<b>B. Strumenti derivati:</b>						
1. Derivati finanziari:	11	995	2.059	36	1.339	2.136
1.1 di negoziazione	11		2.059	36		2.136
1.2 connessi con la fair value option		995			1.339	
1.3 altri						
2. Derivati creditizi					61	
2.1 di negoziazione					61	
2.2 connessi con la fair value option						
2.3 altri						
<b>Totale B</b>	<b>11</b>	<b>995</b>	<b>2.059</b>	<b>36</b>	<b>1.400</b>	<b>2.136</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>11</b>	<b>995</b>	<b>2.059</b>	<b>36</b>	<b>1.400</b>	<b>2.136</b>

La voce 20 "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" comprende il valore positivo dei contratti derivati posti in essere con finalità di negoziazione e quelli connessi alla *fair value option*.

Gli strumenti derivati connessi alla *fair value option* sono rappresentati dai derivati gestionalmente collegati alle emissioni di prestiti obbligazionari per i quali il Banco si è avvalso della "*fair value option*".



I criteri adottati per la classificazione degli strumenti finanziari nei tre livelli previsti dalla "gerarchia del fair value" sono riportati nella precedente sezione "A.4 Informativa sul fair value" della Parte A "Politiche contabili" della Nota integrativa.

Tutti gli strumenti finanziari iscritti tra le attività finanziarie per negoziazione sono valorizzati al loro *fair value*.

## 2.2 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>		
<b>1. Titoli di debito</b>		
a) Governi e Banche Centrali		
b) Altri enti pubblici		
c) Banche		
d) Altri emittenti		
<b>2. Titoli di capitale</b>		
a) Banche		
b) Altri emittenti:		
- imprese di assicurazione		
- società finanziarie		
- imprese non finanziarie		
- altri		
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>		
<b>4. Finanziamenti</b>		
a) Governi e Banche Centrali		
b) Altri enti pubblici		
c) Banche		
d) Altri soggetti		
<b>Totale A</b>		
<b>B. Strumenti derivati</b>		
a) Banche	1.496	2.014
b) Clientela	1.569	1.558
<b>Totale B</b>	<b>3.065</b>	<b>3.572</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>3.065</b>	<b>3.572</b>

## SEZIONE 3 - ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE - VOCE 30

La voce non presenta rimanenze nei periodi di confronto.

## SEZIONE 4 - ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA - VOCE 40

### 4.1 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Titoli di debito	1.295.061	149.638		1.224.877	74.920	
1.1 Titoli strutturati		7.651			6.875	
1.2 Altri titoli di debito	1.295.061	141.987		1.224.877	68.045	
2. Titoli di capitale			9.004			9.158
2.1 Valutati al fair value						
2.2 Valutati al costo			9.004			9.158
3. Quote di O.I.C.R.	67.763		10.174	40.270		4.872
4. Finanziamenti						
<b>Totale</b>	<b>1.362.824</b>	<b>149.638</b>	<b>19.178</b>	<b>1.265.147</b>	<b>74.920</b>	<b>14.030</b>



La voce 40 "Attività finanziarie disponibili per la vendita" comprende:

- il portafoglio obbligazionario e le quote di O.I.C.R. non destinati a finalità di negoziazione;
- quote di partecipazioni in società azionarie rappresentative di diritti di voto inferiori al 20% del capitale sociale di società che non rappresentano investimenti strategici per il Banco.

Tra i titoli di debito sono inclusi i titoli impegnati in operazioni passive di pronti contro termine.

#### Quote di O.I.C.R.: composizione per principali categorie

	31.12.2015	31.12.2014
Fondi azionari	3.315	
Fondi obbligazionari	30.948	20.221
Fondi flessibili	33.501	20.049
Fondi Immobiliari chiusi	10.173	4.872
<b>Totale</b>	<b>77.937</b>	<b>45.142</b>

La tabella fornisce la composizione per le principali tipologie d'investimenti operati in O.I.C.R. detenuti nell'ambito delle attività finanziarie disponibili per la vendita. Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati conferiti ad un fondo immobiliare chiuso immobili re-impossessati da operazioni di leasing finanziario, con conseguente attribuzione di quote del fondo stesso per complessivi Euro 5.400 migliaia.

#### 4.2 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Titoli di debito</b>	<b>1.444.699</b>	<b>1.299.797</b>
a) Governi e Banche Centrali	1.366.877	1.224.877
b) Altri enti pubblici		
c) Banche	72.872	74.277
d) Altri emittenti	4.950	643
<b>2. Titoli di capitale</b>	<b>9.004</b>	<b>9.158</b>
a) Banche		
b) Altri emittenti:	9.004	9.158
- imprese di assicurazione		
- società finanziarie	1.500	1.534
- imprese non finanziarie	7.324	7.324
- altri	180	300
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>	<b>77.937</b>	<b>45.142</b>
<b>4. Finanziamenti</b>		
a) Governi e Banche Centrali		
b) Altri enti pubblici		
c) Banche		
d) Altri soggetti		
<b>Totale</b>	<b>1.531.640</b>	<b>1.354.097</b>



#### 4.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita oggetto di copertura specifica

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Attività finanziarie oggetto di copertura specifica del fair value</b>	<b>121.479</b>	
a) rischio di tasso di interesse	121.479	
b) rischio di cambio		
c) rischio di credito		
d) più rischi		
<b>2. Attività finanziarie oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari</b>		
a) rischio di tasso di interesse		
b) rischio di tasso di cambio		
c) altro		
<b>Totale</b>	<b>121.479</b>	

Le coperture specifiche di fair value fanno riferimento alla copertura del rischio tasso di interesse di titoli di stato con cedola indicizzata all'inflazione.

#### Test d'impairment delle attività finanziarie disponibili per la vendita

Come richiesto dai principi contabili IFRS alla fine dell'esercizio le attività finanziarie disponibili per la vendita sono state sottoposte al test di impairment al fine di verificare l'esistenza di possibili eventi negativi che possano far ritenere non interamente recuperabile il valore di bilancio delle stesse attività.

I criteri di effettuazione del test di impairment sulle attività finanziarie disponibili per la vendita sono descritti nella specifica sezione della "Parte A - Politiche contabili" della presente Nota integrativa.

### SEZIONE 6 - CREDITI VERSO BANCHE - VOCE 60

#### 6.1 Crediti verso banche: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	VB	FV		VB	FV	
		Livello 1	Livello 2		Livello 3	Livello 1
<b>A. Crediti verso banche centrali</b>	<b>97.807</b>		<b>97.807</b>	<b>55.356</b>		<b>55.356</b>
1. Depositi vincolati						
2. Riserva obbligatoria	97.807			55.356		
3. Pronti contro termine attivi						
4. Altri						
<b>B. Crediti verso banche</b>	<b>349.862</b>			<b>260.528</b>		
1. Finanziamenti	349.862		349.862	235.514		235.514
1.1 Conti correnti e depositi liberi	57.387			189.206		
1.2 Depositi vincolati	71.105			46.276		
1.3 Altri finanziamenti:	221.370			32		
- Pronti contro termine attivi	220.230					
- Leasing finanziario						
- Altri	1.140			32		
2. Titoli di debito				25.014		25.014
2.1 Titoli strutturati				25.014		
2.2 Altri titoli di debito						
<b>Totale</b>	<b>447.669</b>		<b>447.669</b>	<b>315.884</b>		<b>315.884</b>

**Legenda**  
 FV = fair value  
 VB = valore di bilancio

Tra i crediti verso banche centrali è appostato l'ammontare della Riserva obbligatoria presso la Banca d'Italia. Il saldo puntuale, nell'ambito del rispetto del livello medio di mantenimento richiesto dalla normativa, può discostarsi, anche con variazioni significative, in relazione al fabbisogno contingente di tesoreria della Banca.

L'impegno di mantenimento della Riserva obbligatoria assunto dal Banco, anche per conto della controllata Banca Popolare di Spoleto a seguito dell'autorizzazione rilasciata da Banca d'Italia a decorrere dal periodo di mantenimento 28 gennaio - 10 marzo 2015, ammonta a fine esercizio a 85,3 milioni di euro (59,6 milioni di euro lo scorso esercizio), di cui 52,7 milioni di euro per Banco Desio e 32,6 milioni di euro per la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.

Tra i crediti verso banche non figurano crediti classificabili come attività deteriorate.

I crediti in essere a fine esercizio nei confronti della controllata Banca Popolare di Spoleto ammontano a complessive 222.926 migliaia di euro (147.975 migliaia di euro alla fine del precedente esercizio), di cui 220.230 migliaia di euro relativi ad operazioni di pronti contro termine attive e 2.696 migliaia di euro relativi a depositi vincolati.

## 6.2 Crediti verso banche oggetto di copertura specifica

Alla data di bilancio non sono presenti crediti verso banche oggetto di copertura specifica.

## 6.3 Leasing finanziario

Banco Desio non ha in essere crediti verso banche connessi a operazioni di leasing finanziario.

## SEZIONE 7 - CREDITI VERSO CLIENTELA - VOCE 70

### 7.1 Crediti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015					31.12.2014				
	Valore di bilancio		Fair Value			Valore di bilancio		Fair Value		
	Non deteriorati	Deteriorati	L1	L2	L3	Non deteriorati	Deteriorati	L1	L2	L3
		Acquistati	Altri				Acquistati	Altri		
Finanziamenti	5.514.959	462.874	2.989.337	3.231.456	5.637.636	438.938	3.512.827	2.819.325		
1. Conti correnti	1.494.391	119.215			1.370.922	118.941				
2. Pronti contro termine attivi					198.361					
3. Mutui	2.853.851	314.029			2.758.161	284.408				
4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto	30.863	1.601			56.130	2.052				
5. Leasing finanziario	353.760	24.318			417.456	29.065				
6. Factoring	27.051	355			22.776	373				
7. Altri finanziamenti	755.043	3.356			813.830	4.099				
Titoli di debito										
8. Titoli strutturati										
9. Altri titoli di debito										
<b>Totale</b>	<b>5.514.959</b>	<b>462.874</b>	<b>2.989.337</b>	<b>3.231.456</b>	<b>5.637.636</b>	<b>438.938</b>	<b>3.512.827</b>	<b>2.819.325</b>		

Gli impieghi lordi ammontano a complessive 6.426.152 migliaia di euro (6.439.292 migliaia di euro lo scorso esercizio), mentre le rettifiche di valore complessive sono pari a 448.318 migliaia di euro (362.718 migliaia di euro lo scorso anno).

Per quanto riguarda i crediti deteriorati, a complemento di quanto già esposto nella Relazione sulla gestione, si fa rimando alla "Sezione E" di questa Nota Integrativa.

I crediti verso società appartenenti al Gruppo Banco Desio ammontano a 380.106 migliaia di euro, tutti riferiti alla controllata Fides S.p.A. (340.414 migliaia di euro lo scorso anno).



## 7.2 Crediti verso clientela: composizione per debitori/emittenti

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	Non deteriorati	Deteriorati		Non deteriorati	Deteriorati	
		Acquistati	Altri		Acquistati	Altri
<b>1. Titoli di Debito</b>						
a) Governi						
b) Altri enti pubblici						
c) Altri emittenti						
- imprese non finanziarie						
- imprese finanziarie						
- assicurazioni						
- altri						
<b>2. Finanziamenti verso:</b>	<b>5.514.959</b>	<b>462.874</b>		<b>5.637.636</b>		<b>438.938</b>
a) Governi						
b) Altri enti pubblici						
c) Altri soggetti	5.514.959	462.874		5.637.636		438.938
- imprese non finanziarie	3.770.422	337.259		3.686.850		328.848
- imprese finanziarie	475.415	787		624.709		1.215
- assicurazioni	1.346			3.731		
- altri	1.267.776	124.828		1.322.346		108.875
<b>Totale</b>	<b>5.514.959</b>	<b>462.874</b>		<b>5.637.636</b>		<b>438.938</b>

## 7.3 Crediti verso clientela: attività oggetto di copertura specifica

Alla data di bilancio non sono presenti crediti verso clientela oggetto di copertura specifica.

## 7.4 Leasing finanziario

Si riporta di seguito la riconciliazione tra investimento lordo nel leasing e valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing e valori residui non garantiti spettanti al locatore.

Tipologia operazioni	31.12.2015				31.12.2014			
	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Valori residui non garantiti (riscatto)	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Valori residui non garantiti (riscatto)
Locazione finanziaria	450.642	(77.400)	373.242	59.307	533.630	(95.289)	438.341	67.482
- di cui contratti con retrolocazione	28.717	(5.452)	23.265	4.667	32.767	(6.475)	26.292	5.196
<b>Totale</b>	<b>450.642</b>	<b>(77.400)</b>	<b>373.242</b>	<b>59.307</b>	<b>533.630</b>	<b>(95.289)</b>	<b>438.341</b>	<b>67.482</b>

Periodo di riferimento	31.12.2015			31.12.2014		
	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto	Investimento lordo	Utile differito	Investimento netto
- Entro un anno	8.992	(164)	8.828	13.008	(224)	12.784
- Tra uno e cinque anni	129.335	(8.670)	120.665	159.661	(11.797)	147.864
- Oltre cinque anni	312.315	(68.566)	243.749	360.961	(83.268)	277.693
<b>Totale</b>	<b>450.642</b>	<b>(77.400)</b>	<b>373.242</b>	<b>533.630</b>	<b>(95.289)</b>	<b>438.341</b>

L'investimento netto corrisponde esclusivamente al capitale a scadere per i contratti attivi alla data di chiusura dell'esercizio.

**SEZIONE 8 - DERIVATI DI COPERTURA - VOCE 80****8.1 Derivati di copertura: composizione per tipologia di copertura e per livelli**

Tipologia valori	31.12.2015				31.12.2014			
	FV			VN	FV			VN
	Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3	
<b>A) Derivati finanziari</b>		<b>1.859</b>		<b>109.617</b>		<b>2.784</b>		<b>79.617</b>
1) Fair value		1.407		59.617		2.784		79.617
2) Flussi finanziari		452		50.000				
3) Investimenti esteri								
<b>B) Derivati creditizi</b>								
1) Fair value								
2) Flussi finanziari								
<b>Totale</b>		<b>1.859</b>		<b>109.617</b>		<b>2.784</b>		<b>79.617</b>

**Legenda**

VN = valore nozionale  
FV = fair value

Nella tabella è rappresentato il valore di bilancio positivo dei contratti derivati di copertura.

**8.2 Derivati di copertura: composizione per portafogli coperti e per tipologia di copertura**

Operazioni/Tipo di copertura	Fair value					Flussi finanziari		Investimenti esteri
	Specifica					Generica	Specifica	
	rischio di tasso	rischio di cambio	rischio di credito	rischio di prezzo	più rischi			
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita								
2. Crediti								
3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza								
4. Portafoglio								
5. Altre operazioni								
<b>Totale attività</b>								
1. Passività finanziarie	1.407						452	
2. Portafoglio								
<b>Totale passività</b>	<b>1.407</b>						<b>452</b>	
1. Transazioni attese								
2. Portafoglio di attività e passività finanziarie								

Le coperture specifiche di fair value su passività finanziarie si riferiscono esclusivamente a coperture su titoli obbligazionari emessi dal Banco.

Nel corso dell'esercizio i test d'efficacia, sia retrospettivi sia prospettici, eseguiti nel rispetto delle regole previste dal principio contabile IAS 39, hanno confermato la tenuta e la regolarità delle relazioni di copertura.

**SEZIONE 9 - ADEGUAMENTO DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE OGGETTO DI COPERTURA GENERICA - VOCE 90**

Alla data di bilancio non sono presenti attività finanziarie oggetto di copertura generica.



## SEZIONE 10 - LE PARTECIPAZIONI - VOCE 100

### 10.1 Partecipazioni: informazioni sui rapporti partecipativi

Denominazioni	Sede legale	Sede operativa	Quota di partecipazione %	Disponibilità di voti %
<b>A. Imprese controllate in via esclusiva</b>				
Fides S.p.A.	Roma	Roma	100,000	100,000
Rovere Società de gestione S.A. (*)	Lussemburgo	Lussemburgo	80,000	80,000
Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	Lugano	Lugano	100,000	100,000
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	Spoleto	Spoleto	81,702	81,702
<b>C. Imprese sottoposte a influenza notevole</b>				
Chiara Assicurazioni S.p.A.	Milano	Milano	32,665	32,665
Istifid S.p.A. (*)	Milano	Milano	35,925	35,925

(\*) Classificata alla voce "150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

### 10.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto alla Tabella 10.2 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.

### 10.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto alla Tabella 10.3 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.

#### 10.3.1 Il test di impairment sulle partecipazioni

Secondo le disposizioni dello IAS 36 e tenuto conto delle indicazioni richiamate dal documento congiunto Banca d'Italia/ Consob/Isvap del 3 marzo 2010, si riporta di seguito l'informativa relativa al test di impairment effettuato sulle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2015.

Il processo di impairment è finalizzato a verificare che il valore contabile (*carrying amount*) delle partecipazioni non sia superiore al relativo valore recuperabile (*recoverable amount*), inteso come il maggiore fra il valore ritraibile dall'uso continuato (value in use, o valore d'uso) e il possibile prezzo di cessione sul mercato (fair value al netto dei costi di vendita, o valore di scambio) della partecipazione stessa.

Il valore recuperabile delle partecipazioni è stato determinato, laddove non è risultato disponibile il *fair value* derivante da transazioni riguardanti il *target* oggetto d'impairment o da transazioni di mercato riguardanti *target* simili, facendo riferimento al valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso lo IAS 36 prevede la possibilità di utilizzare il metodo finanziario conosciuto nella dottrina come Discounted Cash Flow. Tale modello individua il valore d'uso di una CGU o di un'azienda tramite la stima dei flussi di cassa (operativi) futuri da essa generati, attualizzati secondo un appropriato tasso, in funzione dell'arco temporale esplicito in cui s'ipotizza saranno conseguiti.

Nella prassi operativa, nel caso di aziende di credito o finanziarie si ricorre al Free Cash Flow to Equity (FCFE), noto nel mondo anglosassone come Dividend Discount Model (DDM) nella versione Excess Capital. Tale metodologia determina il valore di un'azienda sulla base dei flussi di cassa futuri che sarà in grado di distribuire ai suoi azionisti, senza intaccare gli assets necessari a sostenere lo sviluppo atteso e nel rispetto delle regolamentazioni sul capitale imposte dall'Autorità di Vigilanza, scontati ad un tasso che esprime lo specifico rischio del capitale. Si noti peraltro che, nonostante l'espressione Dividend Discount Model richiami la parola dividendo, i flussi di cassa considerati dal modello non sono i dividendi che si prevede verranno distribuiti agli azionisti, ma i flussi di cassa di cui un azionista potenzialmente potrebbe beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale.

Il test d'impairment è stato conseguentemente effettuato sulla base dei criteri e delle assunzioni di seguito illustrati.

a) Criterio di stima del valore recuperabile (Impairment)

Per il criterio di stima del valore recuperabile della Partecipazione si fa riferimento al cosiddetto valore d'uso (*equity value*

per le banche e gli intermediari finanziari).

#### Arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato l'arco temporale riconducibile al piano Industriale 2015-2017 approvato dagli Amministratori nel mese di febbraio 2015, così come aggiornato con riferimento agli esercizi 2016-2017 a seguito dell'approvazione del budget 2016 da parte degli Amministratori in data 11 gennaio 2016, nonché l'ulteriore sviluppo di tale piano aggiornato, a cura del management, con proiezioni dei risultati futuri estese per ricomprendere un periodo di previsione esplicita di 5 anni al fine di ridurre le distorsioni ricollegabili all'utilizzo del solo orizzonte temporale del piano industriale, che può risultare fortemente condizionato da una situazione sistemica complessa per le incerte previsioni dello scenario macro economico e per i riflessi durevoli che la stessa ha determinato e lasciato sul mercato monetario e su quello dei tassi d'interesse, o comunque ricollegabili a eventi straordinari rispetto ai quali sia opportuno effettuare una normalizzazione dei risultati per permettere di mettere a fuoco più correttamente le effettive potenzialità nel medio/lungo periodo dell'entità oggetto del test.

L'orizzonte temporale per il test d'impairment della collegata Chiara Assicurazioni S.p.A. contempla le previsioni dei risultati relativi al piano di sviluppo 2013-2019 coerenti con i contenuti degli accordi contrattuali 2013-2022 a suo tempo sottoscritti con il Gruppo Helvetia opportunamente rivisti alla data di riferimento tenuto conto delle indicazioni più aggiornate che sono state rese disponibili dal Management della Compagnia.

Nel caso di società in liquidazione o in corso di dismissione, l'orizzonte temporale considerato rispecchia la specificità del caso per cui si è potuto stimare in modo comunque accurato i flussi di cassa futuri dell'orizzonte temporale "esplicito".

#### Flussi finanziari

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari viene utilizzato l'approccio "equity side", nell'ambito della metodologia DDM, per la determinazione dell'*equity value* in quanto, stante l'attività caratteristica d'intermediazione dei fondi (raccolta/impieghi), risulta particolarmente complesso operare una distinzione fra debiti finanziari e debiti operativi; inoltre nella versione Excess Capital, i flussi di cassa disponibili per gli azionisti sono i flussi di cassa di cui un azionista potrebbe potenzialmente beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale, quindi tengono in debita considerazione l'assorbimento del patrimonio di vigilanza.

#### Tasso di attualizzazione

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari si fa riferimento al cosiddetto costo del capitale *Ke* (*cost of equity*).

#### Tasso di crescita dei flussi oltre l'arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato un tasso di crescita di lungo periodo in linea con le aspettative del tasso d'inflazione a lungo termine.

#### Terminal Value

Viene determinato attraverso l'applicazione della formula che si ricollega a quella canonica della "rendita perpetua" (ovvero ad un orizzonte temporale "finito", come nel caso della CPC in Liquidazione).

L'*equity value* della Partecipazione, determinato, alla data di effettuazione delle rilevazioni, in base alla procedura sopra delineata, viene quindi confrontato con il valore d'iscrizione a bilancio della specifica Partecipazione, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore.

#### b) Parametri di valutazione utilizzati e determinazioni del test

Di seguito sono riportati le principali assumption utilizzate per i test d'impairment.

Legal entity	Modello	Base dati	CAGR RWA / Premi lordi	Ke	g	Flussi Piano	Ratio patrimoniali
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	DDM	Aggiornamento del Piano industriale 2015-2017, esteso al 2020 (*)	2,74%	8,30%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)
Fides S.p.A.	DDM	Piano di sviluppo 2016-2018 esteso al 2020 (***)	13,41%	9,80%	1,50%	Risultati netti	CET 1 8,50% (**)
CPC in Liquidazione	DDM	Piano finale di Liquidazione	-	-	-	Risultati Netti	(****)
Chiara Assicurazioni S.p.A.	DDM	Piano di sviluppo correlato agli accordi contrattuali 2013-2022 aggiornato 2016-2020	8,97%	9,36%	1,50%	Risultati Netti	(****)

(\*) Considerato l'aggiornamento della stima dei flussi finanziari futuri, tenuto conto del consuntivo 2015 e del budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'11 gennaio 2016.

(\*\*) *Common Equity Tier 1* rapportato a Attivo Ponderato per il Rischio (RWA)

(\*\*\*) Considerato il Piano di sviluppo 2016-2018 esteso al 2020 predisposto dalla società e approvato dalla Capogruppo in data 11 gennaio 2016 nella sua attività di direzione e coordinamento.

(\*\*\*\*) Rispetto le previsioni/richieste delle rispettive Autorità di Vigilanza specifiche del settore economico o locali dei Paesi in cui ha sede l'entità.



Per quanto attiene alla partecipazione nella CPC in Liquidazione, il processo di liquidazione è sostanzialmente concluso. Si attende in particolare il nulla osta dell'Autorità di Vigilanza FINMA al ritiro della sorveglianza bancaria, cui è ancora sottoposta la società, dopo che l'assemblea generale straordinaria del 1° ottobre 2015 ha modificato lo statuto sociale, rinunciando all'esercizio dell'attività bancaria e di commerciante di valori mobiliari, ha portato da Franco Svizzero ad Euro la valuta contabile funzionale per effetto dell'assoluta prevalenza dei rapporti operativi con la sola Capogruppo ed ha spostato dal 31 dicembre alla data del 30 settembre la data di chiusura dell'esercizio sociale.

Si è provveduto, pertanto, ad aggiornare le previsioni relative ai costi finali della liquidazione, sulla base dell'obiettivo di procedere con l'iter per addivenire alla radiazione della società, e del confronto della liquidità finale stimata con quello del valore di carico della partecipazione.

Dal test d'impairment svolto non è emersa la necessità di effettuare alcuna svalutazione per le summenzionate partecipazioni.

Si sottolinea che i parametri e le informazioni considerate nello sviluppo del test d'impairment sono influenzati dalla congiuntura economica e dei mercati finanziari e potrebbero subire modifiche/variazioni, ad oggi non prevedibili, con conseguenti effetti sulle principali *assumption* considerate e dunque, potenzialmente, anche sui risultati che negli esercizi futuri potrebbero risultare diversi rispetto a quelli esposti nel presente documento di bilancio.

c) Analisi di sensitività

Poiché la valutazione d'impairment è resa particolarmente complessa dall'attuale contesto macroeconomico e di mercato e dalla conseguente difficoltà nella formulazione di previsioni circa la redditività futura di lungo periodo, a supporto del test effettuato viene condotto un ulteriore "stress test" ipotizzando il cambiamento dei principali parametri utilizzati nell'ambito della procedura di *impairment test*.

Nella tabella sottostante sono riepilogati gli scostamenti percentuali o in punti percentuali degli assunti di base necessari a rendere il valore recuperabile delle partecipazioni pari al loro valore d'iscrizione in bilancio. È stata esclusa dall'analisi di sensitività la società CPC in liquidazione in quanto non vi sono significativi margini di variazione poiché il valore recuperabile risulta allineato con il valore di bilancio.

Partecipazioni	Moltiplicatore dell'SCR (1)	Decremento in % dei Risultati Netti futuri (RN) (*)	Incremento in punti percentuali del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri (FCFE)
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	-	8,92%	72
Fides S.p.A.	-	72,73%	Oltre 1.000
Chiara Assicurazioni S.p.A.	120%	61,04%	Oltre 1.000
	150%	51,28%	997

(1) SCR = Sensitività misurata in base a due diversi scenari di allocazione del capitale: per il 120% e per il 150% dell'SCR Solvency Capital Requirement - Solvency II - IVASS

(\*) Il parametro in questione ha sostituito il parametro di tipo "esogeno" della "riduzione del tasso di crescita oltre il Piano "g", utilizzato nelle precedenti analisi di sensitività, al fine di disporre di due parametri di sensitività di cui uno "endogeno", dato dal "decremento in % dei Risultati netti futuri" e uno "esogeno" dato dall'"incremento del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri", anziché di due parametri, entrambi di tipo "esogeno".



#### 10.4 Partecipazioni non significative: informazioni contabili

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto alla Tabella 10.2 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.

#### 10.5 Partecipazioni: variazioni annue

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>214.379</b>	<b>117.460</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>108.495</b>	<b>167.352</b>
B.1 Acquisti	100.628	141.814
B.2 Riprese di valore		2.585
B.3 Rivalutazioni		0
B.4 Altre variazioni	7.867	22.953
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>5.066</b>	<b>70.433</b>
C.1 Vendite		0
C.2 Rettifiche di valore		0
C.3 Altre variazioni	5.066	70.433
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>317.809</b>	<b>214.379</b>
<b>E. Rivalutazioni totali</b>		
<b>F. Rettifiche totali</b>		

Si forniscono di seguito i dettagli delle principali variazioni intervenute nell'esercizio.

Alla voce "B.1 Acquisti" sono evidenziati le seguenti operazioni:

- operazione di aumento di capitale di Banca Popolare di Spoleto mediante conferimento degli sportelli, per la quale si rimanda a quanto contenuto nella Relazione finanziaria semestrale consolidata. Ad esito dell'operazione la quota di partecipazione è passata dal 73,156% all'81,702%, con un incremento del valore della partecipazione per 90.628 migliaia di euro;
- aumento di capitale della controllata integralmente Fides S.p.A. per 9.994 migliaia di euro.

La voce "B.4 Altre variazioni" include gli effetti dell'utile da rivalutazione 7.857 migliaia di euro relativo alla partecipazione nella controllata estera CPC a seguito della variazione di valuta funzionale della partecipata estera avvenuta in data 1° ottobre 2015 da franchi svizzeri a euro, ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della stessa.

La voce "C.3 Altre variazioni" rappresenta lo scarico delle seguenti partecipazioni:

- riclassifica della partecipazione in Rovere S.A. nella voce "Attività non correnti e Gruppi di attività in via di dismissione" per 400 migliaia di euro;
- riclassifica della partecipazione in Istifid S.p.A. nella voce "Attività non correnti e Gruppi di attività in via di dismissione" per 1.003 migliaia di euro;
- variazione di valore negativa per 3.662 migliaia di euro sulla partecipazione CPC per effetto della variazione dei tassi di cambio, oggetto di copertura specifica sino alla data di conversione della valuta funzionale da franchi svizzeri a euro della controllata in data 1° ottobre, con contestuale chiusura dell'operazione di copertura.

#### 10.6 Impegni riferiti a partecipazioni in società controllate in modo congiunto

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto al paragrafo 10.7 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.



## 10.7 Impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto al paragrafo 10.8 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.

## 10.8 Restrizioni significative

L'informativa di cui alla presente voce non deve essere fornita nel presente Bilancio da parte delle banche che redigono il bilancio consolidato ai sensi della Circolare 262 di Banca d'Italia, si rinvia pertanto al paragrafo 10.9 del Bilancio Consolidato del Gruppo Banco Desio.

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI E DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI

### Elenco delle partecipazioni

Partecipazioni	Numero azioni o quote	% partecipazione	(Importi all'unità di euro)	
			Valore nominale partecipazione	Valore di bilancio
<b>Controllate</b>				
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	128.240.177	81,702	-	232.371.200
Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	11.000	100,000	11.000.000 <sup>(1)</sup>	45.828.058
Fides S.p.A.	25.000.000	100,000	25.000.000	32.193.729
Rovere Societ� de gestion S.A. <sup>(2)</sup>	40.000	80,000	400.000	400.000
<b>Totale Controllate</b>				<b>310.792.987</b>
<b>Collegate</b>				
ISTIFID S.p.A. <sup>(2)</sup>	455.150	35,925	-	1.003.094
Chiara Assicurazioni S.p.A.	4.054.001	32,665	4.054.001	7.415.569
<b>Totale Collegate</b>				<b>8.418.663</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>				<b>319.211.650</b>
di cui alla voce 100. Partecipazioni				<b>317.808.556</b>
di cui alla voce 140. Attivit� non correnti e gruppi di attivit� in via di dismissione				<b>1.403.094</b>

<sup>(1)</sup> Valore nominale in valuta CHF

<sup>(2)</sup> Riclassificate alla voce 140 - Attivit  non correnti e gruppi di attivit  in via di dismissione

Partecipazioni	Numero azioni o quote	% partecipazione	(Importi all'unit� di euro)	
			Valore nominale partecipazione	Valore di bilancio
<b>Diverse <sup>(3)</sup></b>				
Cedacri S.p.A.	898	7,122	898.000	7.296.428
Be.Ve.Re.Co. S.r.l.	30.000	5,825	15.000	15.494
S.S.B. Societ� Servizi Bancari S.p.A.	51.491	0,030	6.694	3.640
Consorzio Bancario S.I.R. S.p.A.	882.939	0,057	883	274
S.W.I.F.T. - Bruxelles	10	0,011	1.250	5.572
Sviluppo Brianza	1	0,698	2.462	2.612
AcomeA sgr S.p.A.	50.000	9,091	500.000	1.500.000
Baires Produzioni S.r.l.	-	-	-	180.000
<b>Totale</b>				<b>9.004.020</b>

<sup>(3)</sup> Partecipazioni allocate alla voce 40 "Attivit  finanziarie disponibili per la vendita"

Con riferimento all'interessenza in Istifid S.p.A. nel corso dell'esercizio si   registrato un incremento della percentuale di partecipazione dal 31,39% al 35,93% a seguito del riacquisto di azioni proprie e conseguente annullamento delle stesse deliberato dall'assemblea della partecipata. L'assemblea ha inoltre deciso di eliminare il valore nominale delle azioni esistenti.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI (ART. 126 DELIBERA CONSOB 11971/1999)****Elenco delle partecipazioni rilevanti (art.126)**

Denominazione	Numero azioni o quote con diritto di voto	% partecipazione con diritto di voto	Titolo del possesso	Modalità di detenzione
Banca Popolare di Spoleto S.p.A.	128.240.177	81,702	proprietà	diretta
Chiara Assicurazioni S.p.A.	4.054.001	32,665	proprietà	diretta
Credito Privato Commerciale S.A. in liquidazione	11.000	100,000	proprietà	diretta
Fides S.p.A.	25.000.000	100,000	proprietà	diretta
ISTIFID S.p.A.	445.150	35,925	proprietà	diretta
Rovere Societ� de gestion S.A.	40.000	80,000	proprietà	diretta

**10.8 Restrizioni significative**

Non si rilevano restrizioni significative (per esempio restrizioni legali, contrattuali e normative) alla capacit  della Capogruppo di accedere alle attivit , o di utilizzarle, e di estinguere le passivit  del Gruppo, quali, nello specifico, limitazioni alla capacit  della Capogruppo o delle sue controllate di trasferire disponibilit  liquide o limitazioni ai trasferimenti di fondi sotto forma di dividendi, prestiti o anticipazioni concessi ad (o da) altre societ  del Gruppo, tenuto conto, comunque, della specificit  della societ  Credito Privato Commerciale S.A. posta in liquidazione volontaria.

**SEZIONE 11 - ATTIVIT  MATERIALI - VOCE 110****11.1 Attivit  materiali ad uso funzionale: composizione delle attivit  valutate al costo**

Attivit�/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1 Attivit� di propriet�</b>	<b>136.491</b>	<b>136.708</b>
a) terreni	41.800	41.806
b) fabbricati	81.807	83.396
c) mobili	3.975	4.464
d) impianti elettronici	3.268	1.977
e) altre	5.641	5.065
<b>2 Attivit� acquisite in leasing finanziario</b>		
a) terreni		
b) fabbricati		
c) mobili		
d) impianti elettronici		
e) altre		
<b>Totale</b>	<b>136.491</b>	<b>136.708</b>

A fine esercizio non sono presenti attivit  materiali acquisite in leasing finanziario.

Il criterio di valutazione utilizzato per terreni e fabbricati   il valore rivalutato al 1° gennaio 2004 in sede di prima applicazione dei principi IAS. A regime il criterio adottato   il costo; tale criterio   adottato anche per tutte le altre attivit  materiali.

La vita utile stimata per le principali categorie di beni   cos  stabilita:

- fabbricati: 50 anni,
- mobili per ufficio, arredi, impianti e attrezzature varie, banconi blindati e bussole, impianti di allarme: 10 anni,
- terminali e pc, automezzi ad uso promiscuo: 4 anni.



All'interno delle singole tipologie di beni, ove necessario, vengono individuate alcune tipologie alle quali sono attribuite vite utili ulteriormente specificate.

L'ammortamento è calcolato in modo lineare per tutte le classi di attività materiali, fatta eccezione per i terreni e le opere d'arte che non vengono ammortizzati.

### 11.2 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al costo

Attività/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	Valore di bilancio	Fair value		Valore di bilancio	Fair value	
		L1	L2		L3	L1
<b>1. Attività di proprietà</b>	<b>1.080</b>		<b>932</b>	<b>1.095</b>		<b>943</b>
a) terreni	448		378	448		387
b) fabbricati	632		554	647		556
<b>2. Attività acquisite in leasing finanziario</b>						
a) terreni						
b) fabbricati						
<b>Totale</b>	<b>1.080</b>		<b>932</b>	<b>1.095</b>		<b>943</b>

Il valore di bilancio risente della capitalizzazione delle spese di allestimento e/o ristrutturazione, oltre alle imposte, in particolare sugli immobili acquisiti più di recente, fattori che il valore di mercato non sconta pienamente.

### 11.3 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività rivalutate

Alle date di riferimento il Banco non detiene attività materiali ad uso funzionale rivalutate.

### 11.4 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al fair value

Alla data di riferimento il Banco non detiene attività materiali detenute a scopo di investimento valutate al fair value.

## 11.5 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale
<b>A. Esistenze iniziali lorde</b>	<b>41.806</b>	<b>101.042</b>	<b>28.283</b>	<b>19.970</b>	<b>33.495</b>	<b>224.596</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette		17.646	23.819	17.993	28.430	87.888
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>41.806</b>	<b>83.396</b>	<b>4.464</b>	<b>1.977</b>	<b>5.065</b>	<b>136.708</b>
<b>B. Aumenti</b>		<b>450</b>	<b>526</b>	<b>2.250</b>	<b>2.852</b>	<b>6.078</b>
B.1 Acquisti		447	510	2.189	1.895	5.041
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>			60	14	71	145
B.2 Spese per migliorie capitalizzate						
B.3 Riprese di valore						
B.4 Variazioni positive di <i>fair value</i> imputate a:						
a) patrimonio netto						
b) conto economico						
B.5 Differenze positive di cambio						
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento						
B.7 Altre variazioni		3	16	61	957	1.037
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>6</b>	<b>2.040</b>	<b>1.015</b>	<b>959</b>	<b>2.275</b>	<b>6.295</b>
C.1 Vendite	6	14	41	229	1.107	1.397
C.2 Ammortamenti		2.026	974	730	1.137	4.867
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:						
a) patrimonio netto						
b) Conto economico						
C.4 Variazioni negative di <i>fair value</i> imputate a:						
a) patrimonio Netto						
b) Conto economico						
C.5 Differenze negative di cambio						
C.6 Trasferimenti a:						
a) attività materiali detenute a scopo di investimento						
b) attività in via di dismissione						
C.7 Altre variazioni					31	31
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>41.800</b>	<b>81.806</b>	<b>3.975</b>	<b>3.268</b>	<b>5.642</b>	<b>136.491</b>
D.1 Riduzioni di valore totali nette		19.668	24.823	18.807	28.737	92.034
<b>D.2 Rimanenze finali lorde</b>	<b>41.800</b>	<b>101.474</b>	<b>28.798</b>	<b>22.075</b>	<b>34.378</b>	<b>228.525</b>
<b>E. Valutazione al costo</b>						

Alle sottovoci A.1 e D.1 - "Riduzioni di valore totali nette" sono riportati gli importi relativi agli ammortamenti complessivamente operati. La voce "di cui - operazioni di aggregazione aziendale" comprende i saldi dello sportello di Milano acquistato dalla controllata Banca Popolare di Spoleto.

Dalla dismissione di attività materiali, di cui alla sottovoce "C.1 Vendite" sono stati conseguiti utili da realizzo per complessive 75 migliaia di euro e perdite da realizzo per 18 migliaia di euro, contabilizzati a conto economico alla voce 190 "Altri oneri / proventi di gestione".

La voce "B.7 Altre variazioni" rappresenta lo scarico degli ammortamenti relativi a cespiti dismessi o trasferiti in altra categoria.



## 11.6 Attività materiali detenute a scopo di investimento: variazioni annue

	Totale	
	Terreni	Fabbricati
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>448</b>	<b>647</b>
<b>B. Aumenti</b>		
B.1 Acquisti		
B.2 Spese per migliorie capitalizzate		
B.3 Variazioni positive di <i>fair value</i>		
B.4 Riprese di valore		
B.5 Differenze di cambio positive		
B.6 Trasferimenti da immobili ad uso funzionale		
B.7 Altre variazioni		
<b>C. Diminuzioni</b>		
C.1 Vendite		
C.2 Ammortamenti		15
C.3 Variazioni negative di <i>fair value</i>		
C.4 Rettifiche di valore da deterioramento		
C.5 Differenze di cambio negative		
C.6 Trasferimenti ad altri portafogli di attività		
a) immobili ad uso funzionale		
b) attività non correnti in via di dismissione		
C.7 Altre variazioni		
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>448</b>	<b>632</b>
E. Valutazione al <i>fair value</i>		

## 11.7 Impegni per acquisto di attività materiali (IAS 16/74.c)

Si segnala che a fine esercizio non vi sono impegni per acquisto di attività materiali.

**IMMOBILI DI PROPRIETÀ (AD ESCLUSIONE DEGLI IMMOBILI CONCESSI IN LOCAZIONE FINANZIARIA)****Immobili ad uso strumentale**

Ubicazione dell'immobile		Superficie in mq uso ufficio	Valore netto di carico (in migliaia di euro)
ALBINO	Viale Libertà 23/25	332	689
ARCORE	Via Casati, 7	362	554
BAREGGIO	Via Falcone, 14	200	277
BESANA BRIANZA	Via Vittorio Emanuele, 1/3	625	817
BOLOGNA	Porta Santo Stefano, 3	1.223	8.717
BOLOGNA SANTA VIOLA	Via Della Ferriera, 4	200	997
BOVISIO MASCIAGO	Via Garibaldi, 8	382	421
BRESCIA	Via Verdi, 1	530	1.815
BRESCIA	1° piano Via Verdi, 1	190	1.084
BRIOSCO	Via Trieste, 14	430	409
BRUGHERIO	Viale Lombardia, 216/218	425	1.269
BUSTO ARSIZIO	Via Volta, 1	456	994
CADORAGO	Via Mameli, 5	187	295
CANTÙ	Via Manzoni, 41	1.749	2.197
CARATE BRIANZA	Via Azimonti, 2	773	969
CARUGATE	Via XX Settembre, 8	574	612
CARUGO	Via Cavour, 2	252	371
CASTELLANZA	Corso Matteotti, 18	337	417
CESANO MADERNO	Corso Roma, 15	692	870
CHIAVARI	Piazza Matteotti	68	1.006
CINISELLO BALSAMO	Via Frova, 1	729	904
CINISELLO BALSAMO	Piazza Gramsci	26	15
COLOGNO MONZESE	Via Cavallotti, 10	128	47
CUSANO MILANINO	Viale Matteotti, 39	522	679
DESIO	Piazza Conciliazione, 1	1.694	2.074
DESIO	Via Rovagnati, 1	20.032	29.122
DESIO	Via Volta, 96	238	587
GARBAGNATE	Via Varese, 1	400	1.197
GIUSSANO	Via Addolorata, 5	728	924
LECCO	Via Volta, ang. Via Montello	615	1.690
LEGNANO	Corso Italia, 8	1.545	2.669
LISSONE	Via San Carlo, 23	583	1.341
MEDA	Via Indipendenza, 60	678	797
MILANO	Via della Posta, 8	1.912	7.739
MILANO	Via Foppa	223	787
MILANO	Via Menotti	825	2.930
MILANO	Via Moscova, 30/32	668	5.209
MILANO	Via Traù, 3	422	2.064
MILANO	Piazza De Angeli, 7/9	385	2.184
MISINTO	Piazza Mosca, 3	330	359
MODENA	Via Saragozza, 130	720	4.238
MONZA	Via Manzoni, 37	397	726
MONZA	Corso Milano, 47	453	875
MONZA	Via Rota, 66	330	544
MONZA	Piazza S. Paolo, 5	496	3.711
NOVA MILANESE	Piazza Marconi, 5	526	676
NOVATE MILANESE	Via Matteotti, 7	462	644
ORIGGIO	Largo Croce, 6	574	755
PADOVA	Via Matteotti, 20	550	3.458
PALAZZOLO MILANESE	Via Monte Sabotino, 1	605	651
PIACENZA	Via Vittorio Veneto, 67/a	486	1.428
REGGIO EMILIA	Via Terrachini, 1 ang. Via Risorgimento	713	2.633
RENATE	Piazza don Zanzi, 2	429	642



Ubicazione dell'immobile		Superficie in mq uso ufficio	Valore netto di carico (in migliaia di euro)
RHO	Via Martiri Libertà, 3	410	707
RUBIERA	Via Emilia Ovest, 7	310	1.380
SARONNO	Via Rimembranze, 42	530	735
SEGRATE	Via Cassanese, 200	170	289
SEREGNO	Via Trabattoni, 40	1.233	2.071
SESTO SAN GIOVANNI	Piazza Oldrini	377	777
SEVESO	Via Manzoni, 9	382	1.072
SOVICO	Via Frette, 10	673	1.063
TORINO	Via Filadelfia 136	370	1.691
VAREDO	Via Umberto I, 123	501	519
VEDUGGIO	Via Vittorio Veneto, 51	257	240
VERANO BRIANZA	Via Preda, 17	322	386
VERANO BRIANZA	Via Furlanelli, 3	790	695
VIGEVANO	Via Dicembre, 21	480	1.964
VIMERCATE	Via Milano, 6	338	938
<b>Sub totale</b>		<b>56.554</b>	<b>123.606</b>
<b>Immobili a scopo di investimento</b>			
MEDA posto auto	Via Indipendenza, 60	15	6
MILANO	1° piano Via Traù, 3	205	1.074
<b>Sub totale</b>		<b>220</b>	<b>1.080</b>
<b>Totale</b>		<b>56.774</b>	<b>124.686</b>

#### Prospetto delle rivalutazioni effettuate su attività iscritte in bilancio

(ai sensi dell'art. 10 legge 19/3/1983 n. 72)

(importi all'unità di euro)

	Rivalutazioni monetarie			Rivalutazioni economiche		TOTALE
	L. 576/75	L. 72/83	L. 413/91	Disavanzo di fusione	Rivalutazioni Volontarie	
DESIO, Via Rovagnati		937.369	6.844.273			7.781.642
CINISELLO, Pzza Gramsci			1.173			1.173
CUSANO M.NO, Via Matteotti	10.170	25.483	19.944		12.925	68.522
CANTÙ, Via Manzoni		22.884	185.972	1.321.713		1.530.569
CARUGATE, Via XX Settembre			355		4.132	4.487
MILANO, Via della Posta			189.958		51.645	241.603
NOVATE M.SE, Via Matteotti			22.022	170.257		192.279
GIUSSANO, Via dell'Addolorata			26.067			26.067
MEDA, Via Indipendenza			51.616			51.616
MONZA, Corso Milano			227.521			227.521
BOVISIO, Via Garibaldi			26.357			26.357
PADERNO DUGNANO, Via Casati			24.339			24.339
LEGNANO, Corso Garibaldi			176.676			176.676
SOVICO, Via G. da Sovico			62.703			62.703
<b>Totali</b>	<b>10.170</b>	<b>985.736</b>	<b>7.858.976</b>	<b>1.491.970</b>	<b>68.702</b>	<b>10.415.554</b>



## SEZIONE 12 - ATTIVITÀ IMMATERIALI - VOCE 120

### 12.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività

Attività/Valori	31.12.2015		31.12.2014	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
A.1 Avviamento		1.729		1.729
A.2 Altre attività immateriali	1.843		1.771	
A.2.1 Attività valutate al costo:	1.843		1.771	
a) Attività immateriali generate internamente				
b) Altre attività	1.843		1.771	
A.2.2 Attività valutate al <i>fair value</i> :				
a) Attività immateriali generate internamente				
b) Altre attività				
<b>Totale</b>	<b>1.843</b>	<b>1.729</b>	<b>1.771</b>	<b>1.729</b>

Le attività immateriali della Banca sono valutate al costo.

Gli avviamenti iscritti a bilancio, in quanto a vita utile indefinita, non sono oggetto di sistematico ammortamento ma sottoposti ad impairment test almeno una volta all'anno ed in particolare ai fini della redazione del bilancio o comunque tutte le volte che si manifestano circostanze che facciano prevedere una riduzione di valore. La valutazione di fine anno non ha evidenziato perdite di valore.

Le altre attività immateriali sono ammortizzate in modo lineare in ragione della loro vita utile, che per le indennità di abbandono locali è stimata pari alla durata del contratto di locazione, per il software connesso alle macchine è pari a 4 anni e per il software applicativo è di 4 o 5 anni in ragione della vita utile ulteriormente specificata all'interno della classe di attività.

#### 12.1.1 Il test di impairment

Secondo le disposizioni dello IAS 36 e tenuto conto delle indicazioni richiamate dal documento congiunto Banca d'Italia/ Consob/Isvap del 3 marzo 2010, si riporta di seguito l'informativa relativa al test di impairment effettuato sulle Cash Generating Unit (CGU) in essere al 31 dicembre 2015.

Il processo di impairment è finalizzato a verificare che il valore contabile (*carrying amount*) delle CGU non sia superiore al relativo valore recuperabile (*recoverable amount*), inteso come il maggiore fra il valore ritraibile dall'uso continuato (*value in use*, o valore d'uso) e il possibile prezzo di cessione sul mercato (*fair value* al netto dei costi di vendita, o valore di scambio) della CGU stessa.

Il valore recuperabile delle CGU è stato determinato facendo riferimento al valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso lo IAS 36 prevede la possibilità di utilizzare il metodo finanziario conosciuto nella dottrina come Discounted Cash Flow. Tale modello individua il valore d'uso di una CGU o di un'azienda tramite la stima dei flussi di cassa (operativi) futuri da essa generati, attualizzati secondo un appropriato tasso, in funzione dell'arco temporale esplicito in cui s'ipotizza saranno conseguiti.

Nella prassi operativa, nel caso di aziende di credito o finanziarie si ricorre al Free Cash Flow to Equity (FCFE), noto nel mondo anglosassone come Dividend Discount Model (DDM) nella versione Excess Capital. Tale metodologia determina il valore di un'azienda sulla base dei flussi di cassa futuri che sarà in grado di distribuire ai suoi azionisti, senza intaccare gli assets necessari a sostenere lo sviluppo atteso e nel rispetto delle regolamentazioni sul capitale imposte dall'Autorità di Vigilanza, scontati ad un tasso che esprime lo specifico rischio del capitale. Si noti peraltro che, nonostante l'espressione Dividend Discount Model richiami la parola dividendo, i flussi di cassa considerati dal modello non sono i dividendi che si prevede verranno distribuiti agli azionisti, ma i flussi di cassa di cui un azionista potenzialmente potrebbe beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale.

Coerentemente con quanto fatto per il bilancio dell'esercizio precedente, le CGU sono state identificate con le singole *legal entity* tenuto conto del fatto che il Gruppo bancario prevede un'attività di indirizzo e coordinamento strategico unitaria da parte della Capogruppo puntata al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo e di redditività a livello di ciascuna *legal entity* e che, di conseguenza, vi è una rilevazione autonoma dei risultati (per il tramite di sistemi di reporting gestionale) che vedono coincidere la CGU con la *legal entity* e, pertanto, tutta la reportistica direzionale, così come l'attività di *budgeting*, analizza, monitora ed effettua stime patrimoniali e reddituali secondo tale impostazione.



Il test d'impairment è stato quindi condotto direttamente sulla *legal entity* Banco di Desio e della Brianza S.p.A. sulla base dei criteri e delle assunzioni di seguito illustrati.

a) Criterio di stima del valore recuperabile (Impairment)

Per il criterio di stima del valore recuperabile dell'avviamento appartenente alla *legal entity* specifica si fa riferimento al cosiddetto valore d'uso (*equity value* per le banche e gli intermediari finanziari).

Arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato l'arco temporale riconducibile al piano Industriale 2015-2017 approvato dagli Amministratori nel mese di febbraio 2015, così come aggiornato con riferimento agli esercizi 2016-2017 a seguito dell'approvazione del budget 2016 da parte degli Amministratori in data 11 gennaio 2016, nonché l'ulteriore sviluppo di tale piano aggiornato, a cura del management, con proiezioni dei risultati futuri estese per ricomprendere un periodo di previsione esplicita di 5 anni al fine di ridurre le distorsioni ricollegabili all'utilizzo del solo orizzonte temporale del piano industriale, che può risultare fortemente condizionato da una situazione sistemica complessa per le incerte previsioni dello scenario macro economico e per i riflessi durevoli che la stessa ha determinato e lasciato sul mercato monetario e su quello dei tassi d'interesse, o comunque ricollegabili a eventi straordinari rispetto ai quali sia opportuno effettuare una normalizzazione dei risultati per permettere di mettere a fuoco più correttamente le effettive potenzialità nel medio/lungo periodo dell'entità oggetto del test.

Flussi finanziari

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari viene utilizzato l'approccio "*equity side*", nell'ambito della metodologia DDM, per la determinazione dell'*equity value* in quanto, stante l'attività caratteristica d'intermediazione dei fondi (raccolta/impieghi), risulta particolarmente complesso operare una distinzione fra debiti finanziari e debiti operativi; inoltre nella versione Excess Capital, i flussi di cassa disponibili per gli azionisti sono i flussi di cassa di cui un azionista potrebbe potenzialmente beneficiare nel rispetto dei limiti delle dotazioni patrimoniali richieste dall'operatività aziendale, quindi tengono in debita considerazione l'assorbimento del patrimonio di vigilanza.

Tasso di attualizzazione

Nella valutazione delle banche e degli intermediari finanziari si fa riferimento al cosiddetto costo del capitale  $K_e$  (*cost of equity*).

Tasso di crescita dei flussi oltre l'arco temporale "esplicito" per la determinazione dei flussi di cassa futuri

Viene considerato un tasso di crescita di lungo periodo in linea con le aspettative del tasso d'inflazione a lungo termine.

Terminal Value

Viene determinato attraverso l'applicazione della formula che si ricollega a quella canonica della "rendita perpetua".

L'*equity value* della CGU, determinato alla data di effettuazione delle rilevazioni, in base alla procedura sopra delineata, dedotto il patrimonio netto contabile, viene quindi confrontato con il valore d'iscrizione a bilancio dello specifico avviamento appartenente alla CGU in questione, con l'obiettivo esclusivo di verificare l'eventuale perdita di valore.

b) Parametri di valutazione utilizzati e determinazioni del test

Di seguito sono riportati le principali assumption utilizzate per i test d'impairment.

CGU	Modello	Base dati	CAGR RWA	$K_e$	g	Flussi Piano	Ratio patrimoniale
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	DDM	Piano industriale 2015-2017 esteso al 2020 (*)	1,00%	8,30%	1,50%	Risultati Netti	CET 1 8,50% (**)

(\*) Considerato l'aggiornamento della stima dei flussi finanziari futuri, tenuto conto del consuntivo 2015 e del budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'11 gennaio 2016.

(\*\*) Common Equity Tier 1 rapportato a Attivo Ponderato per il Rischio (RWA)

Dal test d'impairment svolto non è emersa la necessità di effettuare alcuna svalutazione dell'avviamento.

Si sottolinea che i parametri e le informazioni considerate nello sviluppo del test d'impairment sono influenzati dalla congiuntura economica e dei mercati finanziari e potrebbero subire modifiche/variazioni, ad oggi non prevedibili, con conseguenti effetti sulle principali *assumption* considerate e dunque, potenzialmente, anche sui risultati che negli esercizi futuri potrebbero risultare diversi rispetto a quelli esposti nel presente documento di bilancio.

c) Analisi di sensitività

Poiché la valutazione d'impairment è resa particolarmente complessa dall'attuale contesto macroeconomico e di mercato e dalla conseguente difficoltà nella formulazione di previsioni circa la redditività futura di lungo periodo, a supporto del test effettuato viene condotto un ulteriore "*stress test*" ipotizzando il cambiamento dei principali parametri utilizzati nell'ambito della procedura di *impairment test*.

Nella tabella seguente sono riepilogati gli scostamenti percentuali o in punti percentuali degli assunti di base necessari a rendere il valore recuperabile della CGU dedotto il patrimonio netto allocato alla stessa pari al valore d'iscrizione in bilancio dell'avviamento.

CGU	Decremento in % dei Risultati Netti futuri (RN) (*)	Incremento in p.p. del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri (FCFE)
Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	32,81%	385

(\*) Il parametro in questione ha sostituito il parametro di tipo "esogeno" della "riduzione del tasso di crescita oltre il Piano "g", utilizzato nelle precedenti analisi di sensitività, al fine di disporre di due parametri di sensitività di cui uno "endogeno", dato dal "decremento in % dei Risultati netti futuri" e uno "esogeno" dato dall'"incremento del tasso di attualizzazione dei flussi di cassa futuri", anziché di due parametri, entrambi di tipo "esogeno".

## 12.2 Attività immateriali: variazioni annue

	Avviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali: altre		Totale
		DEF	INDEF	DEF	INDEF	
<b>A. Esistenze iniziali lorde</b>	<b>3.458</b>			<b>6.648</b>		<b>10.106</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette	1.729			4.877		6.606
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>1.729</b>			<b>1.771</b>		<b>3.500</b>
<b>B. Aumenti</b>				<b>1.231</b>		<b>1.231</b>
B.1 Acquisti				1.195		1.195
<i>di cui: operazioni per aggregazione aziendale</i>						
B.2 Incrementi di attività immateriali interne						
B.3 Riprese di valore						
B.4 Variazioni positive di <i>fair value</i>						
- a patrimonio netto						
- a conto economico						
B.5 Differenze di cambio positive						
B.6 Altre variazioni				36		36
<b>C. Diminuzioni</b>				<b>1.159</b>		<b>1.159</b>
C.1 Vendite				26		26
C.2 Rettifiche di valore				1.133		1.133
- ammortamenti				1.133		1.133
- Svalutazioni						
+ patrimonio netto						
+ conto economico						
C.3 Variazioni negative di <i>fair value</i>						
- a patrimonio netto						
- a conto economico						
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione						
C.5 Differenze di cambio negative						
C.6 Altre variazioni						
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>1.729</b>			<b>1.843</b>		<b>3.572</b>
D.1 Rettifiche di valore totali nette	1.729			5.789		7.518
<b>E. Rimanenze finali lorde</b>	<b>3.457</b>			<b>7.632</b>		<b>11.089</b>
F. Valutazione al costo						

### Legenda

DEF: a durata definita

INDEF: a durata indefinita

## 12.3 Altre informazioni

Si segnala che a fine esercizio non vi sono impegni per acquisto di attività immateriali.



## SEZIONE 13 - LE ATTIVITÀ FISCALI E LE PASSIVITÀ FISCALI - VOCE 130 DELL'ATTIVO E VOCE 80 DEL PASSIVO

### 13.1 Attività per imposte anticipate: composizione

	Ires	Irap	31.12.2015	31.12.2014
<b>A) In contropartita al conto economico:</b>				
Avviamento fiscalmente deducibile	2.664	540	3.204	2.839
Svalutazione crediti clientela deducibili in quote costanti	93.144	11.801	104.945	97.740
Fondo svalutazione crediti forfetario	305		305	305
Svalutazione crediti verso clientela in essere al 31.12.1994	9		9	9
Ammortamento civilistico immobilizzazioni materiali	81		81	76
Accantonamento al fondo garanzie impegni e rischio paese	295		295	217
Accantonamento per oneri del personale	4.876	832	5.708	5.019
Accantonamento al F.do cause legali	2.789		2.789	2.314
Accantonamento al F.do revocatorie	559	113	671	391
Accantonamento al fondo oneri vari	298	23	321	320
Accantonamento fiscale al TFR	309		309	301
Altre spese generali deducibili nell'esercizio successivo	67		67	10
Altre			151	32
<b>Totale A</b>	<b>105.396</b>	<b>13.309</b>	<b>118.705</b>	<b>109.573</b>
<b>B) In contropartita al Patrimonio Netto:</b>				
Accantonamento fiscale al TFR	116	24	140	205
Svalutazione titoli classificati AFS	1.875	386	2.261	872
<b>Totale B</b>	<b>1.991</b>	<b>410</b>	<b>2.401</b>	<b>1.077</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>107.387</b>	<b>13.719</b>	<b>121.106</b>	<b>110.650</b>

Le imposte anticipate attive iscritte in bilancio, in contropartita al conto economico, derivano principalmente da differenze temporanee, deducibili in esercizi futuri, relative a:

- svalutazione crediti verso la clientela eccedenti il limite di deducibilità immediata, prevista dalla normativa fiscale, per complessive 105.260 migliaia di euro;
- accantonamento al fondo garanzie e impegni per 295 migliaia di euro;
- accantonamento al fondo solidarietà per 2.218 migliaia di euro;
- altri accantonamenti per il personale per 2.789 migliaia di euro;
- accantonamento al fondo premio anzianità per 611 migliaia di euro;
- accantonamento fiscale al TFR per 308 migliaia di euro;
- accantonamenti per oneri futuri per 3.781 migliaia di euro (di cui 152 migliaia di euro riferiti all'accantonamento per il Fondo Interbancario Tutela Depositi);
- avviamento fiscalmente deducibile per 3.204 migliaia di euro;
- ammortamento civilistico immobilizzazioni materiali per 81 migliaia di euro;
- altre spese generali deducibili nell'esercizio successivo per 67 migliaia di euro.

## PROBABILITY TEST SULLA FISCALITÀ DIFFERITA

In relazione alle imposte anticipate sopra descritte, si evidenzia che le stesse sono riferibili per un importo di 107.643 migliaia di euro a imposte di cui alla Legge 214/2011, che ha conferito certezza al recupero delle stesse rendendo di fatto automaticamente soddisfatto il *probability test* contemplato dallo IAS 12.

Le ulteriori imposte anticipate sopra descritte, non rientranti nell'ambito della Legge 214/2011, sono state iscritte in considerazione della probabilità del loro recupero, prevedendo che possano rendersi disponibili in futuro imponibili fiscali sufficienti a recuperare l'attività. In particolare è stata effettuata un'analisi delle imposte anticipate per tipologia e per timing di riassorbimento, nonché della redditività futura del Banco e dei relativi imponibili fiscali sulla base delle previsioni economiche aggiornate a seguito dell'approvazione del Budget da parte del Consiglio di Amministrazione in data 11 gennaio 2016. Dall'analisi è emerso che i futuri imponibili fiscali siano tali da consentire il recupero delle suddette imposte anticipate.

### 13.2 Passività per imposte differite: composizione

	Ires	Irap	31.12.2015	31.12.2014
<b>A) In contropartita al conto economico:</b>				
Ammortamenti fiscali su immobili	6.695	871	7.566	7.568
Ammortamenti fiscali immobilizzazioni materiali		15	15	15
Ammortamento fiscale avviamento	476	96	572	1.232
Ammortamenti fiscali su oneri pluriennali (software)	2	5	7	7
Accantonamento fiscale ex art. 106, c.3	20		20	20
Altre	1.757		1.757	2.038
<b>Totale A</b>	<b>8.949</b>	<b>988</b>	<b>9.937</b>	<b>10.880</b>
<b>B) In contropartita al Patrimonio Netto:</b>				
Cash flow hedge	26	5	31	
Rivalutazione titoli AFS	1.915	388	2.303	2.222
Rivalutazione partecipazioni	6	24	30	30
Accantonamento fiscale al TFR	51		51	
<b>Totale B</b>	<b>1.998</b>	<b>417</b>	<b>2.415</b>	<b>2.252</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>10.947</b>	<b>1.405</b>	<b>12.352</b>	<b>13.132</b>

Le imposte differite sono generate da componenti positivi di reddito tassabili in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico, o a componenti negativi di reddito dedotti anticipatamente rispetto all'esercizio di imputazione economica.

Le differite iscritte in bilancio, in contropartita al conto economico, sono relative a:

- ammortamento fiscale delle immobilizzazioni materiali per 7.581 migliaia di euro;
- ammortamento fiscale delle immobilizzazioni immateriali per 579 migliaia di euro;
- ricalcolo della deduzione dall'Ires dell'Irap relativa al costo del lavoro per gli esercizi precedenti, per 140 migliaia di euro;
- altre imposte differite, costituite da:
  - plusvalenze realizzate sulle immobilizzazioni finanziarie che in base all'art. 86, co. 4, del Tuir, concorrono alla formazione del reddito in quote costanti nell'esercizio stesso e nei quattro successivi, per 1.509 migliaia di euro;
  - rivalutazione di partecipazioni per 108 migliaia di euro;
  - perdite su crediti coperte da fondi extracontabili per 20 migliaia di euro.



### 13.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>109.573</b>	<b>78.478</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>14.210</b>	<b>46.977</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	14.075	37.835
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) riprese di valore		
d) altre	14.075	37.835
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3 Altri aumenti	135	9.142
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>	<i>1</i>	<i>8.098</i>
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>5.078</b>	<b>15.882</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	3.170	14.043
a) rigiri	3.170	14.043
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità		
c) mutamento di criteri contabili		
d) altre		
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3 Altre diminuzioni	1.908	1.839
a) Trasformazione in crediti d'imposta di cui alla L. 214/2011		
b) Altre	1.908	1.839
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>	<i>1.908</i>	
<b>4. Importo finale</b>	<b>118.705</b>	<b>109.573</b>

La voce "2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio" riguarda principalmente lo stanziamento di crediti per imposte anticipate:

- di 9.076 migliaia di euro relativi alle svalutazioni e alle perdite su crediti verso la clientela, deducibili per il 25% del loro ammontare negli esercizi successivi (Decreto Legge 27 giugno 2015, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2015, n. 132);
- di 2.436 migliaia di euro per accantonamenti ai fondi rischi ed oneri e ai fondi relativi al personale non deducibili;
- di 1.089 migliaia di euro per accantonamenti ai fondi cause legali e revocatorie fallimentari non deducibili;
- di 873 migliaia di euro, agli effetti dell'Irap, sui fondi relativi agli oneri per il personale dipendente stanziati in bilancio in esercizi antecedenti al 2015, a seguito dei chiarimenti forniti dall'Agenzia delle Entrate con la circolare n. 22/E del 9 giugno 2015;
- di 583 migliaia di euro sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.

La voce "2.3 Altri aumenti" si riferisce principalmente allo stanziamento di crediti per imposte anticipate per effetto del ricalcolo, effettuato in sede di dichiarazione, della fiscalità anticipata al 31.12.2014, delle poste relative a costi resi in deducibili in fase di presentazione della dichiarazione dei redditi 2014.

Le imposte anticipate annullate nell'esercizio sono essenzialmente determinate dall'utilizzo di fondi tassati (2.833 migliaia di euro).

La voce "3.3 Altre diminuzioni" si riferisce alle imposte anticipate conferite nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale avvenuta nell'esercizio.

**13.3.1 Variazioni delle imposte anticipate di cui alla L. 214/2011 (in contropartita del conto economico)**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>100.579</b>	<b>70.516</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>9.076</b>	<b>43.486</b>
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		7.621
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>2.012</b>	<b>13.423</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	141	11.809
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
a) derivante da perdite di esercizio		
b) derivante da perdite fiscali		
3.3 Altre diminuzioni	1.871	1.614
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>	1.871	
<b>4. Importo finale</b>	<b>107.643</b>	<b>100.579</b>

La voce "2. Aumenti" riguarda lo stanziamento di crediti per imposte anticipate di 9.076 migliaia di euro relativi alle svalutazioni e alle perdite su crediti verso la clientela, deducibili per il 25% del loro ammontare negli esercizi successivi (Decreto Legge 27 giugno 2015, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2015, n. 132).

La voce "3.1 Rigiri" si riferisce all'adeguamento della fiscalità anticipata sull'avviamento affrancato nel 2012.

La voce "3.3 Altre diminuzioni" si riferisce alle imposte anticipate conferite nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale avvenuta nell'esercizio per cui si rinvia alla Parte G della Nota integrativa.

**13.4 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>10.880</b>	<b>9.011</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>365</b>	<b>2.635</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	365	1.983
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre	365	1.983
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3 Altri aumenti		652
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		438
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>1.308</b>	<b>766</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	1.308	766
a) rigiri	1.308	766
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre		
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3 Altre diminuzioni		
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>9.937</b>	<b>10.880</b>

La voce "2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio" riguarda principalmente lo stanziamento di debiti per imposte differite di 245 migliaia di euro per effetto del ricalcolo della deduzione dall'Ires dell'Irap relativa al costo del lavoro per gli esercizi precedenti (245 migliaia di euro).



Le imposte differite annullate nell'esercizio sono imputabili:

- per 673 migliaia di euro allo storno della fiscalità differita passiva sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.;
- per 529 migliaia di euro alla quota delle plusvalenze realizzate sulle immobilizzazioni finanziarie nel 2013 e 2014, deducibili in quote costanti nei quattro esercizi successivi ai sensi dell'art. 86, co. 4 del Tuir.

### 13.5 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del patrimonio netto)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>1.077</b>	<b>1.934</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>1.832</b>	<b>1.008</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	1.684	956
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre	1.684	956
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3 Altri aumenti	148	52
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		52
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>508</b>	<b>1.865</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	508	1.270
a) rigiri	508	1.270
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità		
c) dovute al mutamento di criteri contabili		
d) altre		
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3 Altre diminuzioni		595
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>2.401</b>	<b>1.077</b>

Le imposte anticipate rilevate nell'esercizio sono imputabili alla valutazione di titoli classificati nel comparto Attività finanziarie disponibili per la vendita.

La voce "2.3 Altri aumenti" si riferisce alla precostituzione di crediti per imposte anticipate sull'avviamento fiscale pagato a fronte dell'acquisizione da BPS dello sportello bancario di Milano.

Le imposte anticipate annullate ammontano a 508 migliaia di euro e sono imputabili principalmente:

- per 294 migliaia di euro alla valutazione di titoli classificati tra le Attività finanziarie disponibili per la vendita;
- per 205 migliaia di euro alla valutazione della riserva attuariale del TFR.



**13.6 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del patrimonio netto)**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>2.252</b>	<b>2.554</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.006</b>	<b>2.014</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	2.006	2.014
a) relative a precedenti esercizi		
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre	2.006	2.014
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali		
2.3 Altri aumenti		
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>1.844</b>	<b>2.316</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	1.844	2.316
a) rigiri	1.844	2.316
b) dovute al mutamento di criteri contabili		
c) altre		
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali		
3.3 Altre diminuzioni		
<i>di cui: operazioni di aggregazione aziendale</i>		
<b>4. Importo finale</b>	<b>2.414</b>	<b>2.252</b>

Le imposte differite rilevate nell'esercizio sono principalmente costituite da valutazioni di titoli classificati nel comparto Attività finanziarie disponibili per la vendita.

Le imposte differite annullate sono imputabili alla valutazione di titoli classificati tra le Attività finanziarie disponibili per la vendita.

**13.7 Altre informazioni**

La riduzione dell'aliquota Ires dal 27,5% al 24%, introdotta dall'art.1, co. 61 e seguenti della Legge di Stabilità 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208), prevista a decorrere dal 1° gennaio 2017, è neutralizzata per gli enti creditizi e finanziari dall'introduzione di un'addizionale del 3,5% dell'aliquota Ires, con decorrenza sempre dal 2017 (art. 1, co. 65 e seguenti della medesima Legge). Con l'introduzione dell'addizionale vengono meno, quindi, i presupposti per dover "adeguare" alla minore aliquota Ires l'importo della fiscalità differita attiva e passiva presente nel bilancio al 31 dicembre 2015.

**Attività per imposte correnti**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Voci</b>		
Ires	12.502	
Irap	8.099	
<b>Totale</b>	<b>20.601</b>	

**Passività per imposte differite**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Voci</b>		
Ires		1.569
Irap		12
<b>Totale</b>		<b>1.581</b>



## SEZIONE 14 - ATTIVITÀ NON CORRENTI E GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE E PASSIVITÀ ASSOCIATE - VOCE 140 DELL'ATTIVO E VOCE 90 DEL PASSIVO

### 14.1 Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione: composizione per tipologia di attività

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Singole attività</b>		
A.1 Attività finanziarie		
A.2 Partecipazioni	1.403	
A.3 Attività materiali		
A.4 Attività immateriali		
A.5 Altre attività non correnti		
<b>Totale A</b>	<b>1.403</b>	
di cui valutate al costo		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 3	1.403	
<b>B. Gruppi di attività (unità operative dismesse)</b>		
B.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione		
B.2 Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
B.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita		
B.4 Attività finanziarie detenute fino alla scadenza		
B.5 Crediti verso banche		
B.6 Crediti verso clientela		1.096.495
B.7 Partecipazioni		
B.8 Attività materiali		5.623
B.9 Attività immateriali		8.116
B.10 Altre attività		7.294
<b>Totale B</b>		<b>1.117.528</b>
di cui valutate al costo		1.117.528
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 3		
<b>C. Passività associate a singole attività in via di dismissione</b>		
C.1 Debiti		
C.2 Titoli		
C.3 Altre passività		
<b>Totale C</b>		
di cui valutate al costo		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 3		
<b>D. Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione</b>		
D.1 Debiti verso banche		10.659
D.2 Debiti verso clientela		950.182
D.3 Titoli in circolazione		548
D.4 Passività finanziarie di negoziazione		
D.5 Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
D.6 Fondi		817
D.7 Altre passività		31.569
<b>Totale D</b>		<b>993.775</b>
di cui valutate al costo		993.775
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 1		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 2		
di cui valutate al <i>fair value</i> livello 3		

La tabella fornisce l'informativa in merito ai Gruppi di attività in via di dismissione ed alle Passività associate, riclassificate nella Voce 140 dell'Attivo e nella Voce 90 del Passivo ai sensi dell'IFRS 5.

La voce partecipazioni è riferita al valore di carico delle controllate Rovere Societè de Gestion SA e Istifid S.p.A..

In data 28 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo in linea con l'indirizzo strategico, già dichiarato, che ha portato nel tempo alla graduale uscita dalle partecipazioni di controllo nelle società prodotte e dalle partecipazioni in società estere, ha assunto una delibera volta a dar corso al progetto di dismissione della partecipazione nella controllata lussemburghese Rovere S.d.G.. Al riguardo, Rovere S.d.G. e Rovere Sicav hanno svolto un'attività negoziale per addivenire (previo espletamento dell'iter civilistico e di vigilanza previsto dai rispettivi ordinamenti la cui conclusione è prevista entro i primi mesi del prossimo anno) alla fusione dei comparti della Sicav nei fondi gestiti da una SGR di diritto italiano e parimenti collocati, tra gli altri, da Banco Desio.

In data 24 luglio 2015 è stata altresì presentata da una controparte di mercato una proposta non vincolante di fusione con Istifid S.p.A., società sottoposta all'influenza notevole da parte della Capogruppo. I soci della partecipata hanno intrapreso un percorso negoziale che possa dare corso a tale proposta prevedendo l'effettuazione dell'operazione di fusione con rapporto di concambio definito a valore di patrimonio netto. In particolare, i soci hanno acconsentito all'effettuazione di una "due diligence" finalizzata alla formalizzazione del preliminare di vendita, con closing previsto nel mese di marzo 2016.

Le poste del periodo di confronto iscritte nella Voce 140 dell'Attivo e nella Voce 90 del Passivo ai sensi dell'IFRS 5 fanno riferimento alle grandezze relative ai 32 sportelli rientranti nel perimetro di conferimento del ramo di azienda alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., che ha avuto efficacia in data 1° aprile 2015.

## 14.2 Altre informazioni

La valutazione delle partecipazioni iscritte tra le attività non correnti è al costo di acquisto. Le partecipazioni rappresentano entrambe attività non correnti possedute per la vendita che non rappresentano un'importante ramo autonomo di attività e pertanto non è stata effettuata un'esposizione del risultato generato dalle stesse nella voce "Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione".



## SEZIONE 15 - ALTRE ATTIVITÀ - VOCE 150

### 15.1 Altre attività: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
Crediti d'imposta		
- quota capitale	7.241	7.562
- quota interessi		
Crediti vs l'erario per acconti versati	39.397	33.252
Ritenute d'acconto subite		3
Assegni negoziati da regolare	15.751	20.827
Depositi cauzionali		
Fatture emesse da incassare	299	250
Debitori per titoli e cedole di terzi da incassare		
Scorte di stampanti e cancelleria		
Partite in corso di lavorazione e viaggianti con le filiali	9.111	25.835
Scarti valuta su operazioni di portafoglio	188	213
Investimenti f.do integrativo liquidazione personale	362	443
Spese incrementative su beni di terzi	11.957	13.522
Ratei e risconti attivi	605	693
Altre partite	18.276	17.873
<b>Totale</b>	<b>103.187</b>	<b>120.473</b>

La variazione intervenuta alla voce "Crediti d'imposta - quota capitale" è dovuta principalmente al rimborso di 336 migliaia di euro ricevuto da parte dell'Agenzia delle Entrate e relativo all'imposta sostitutiva assolta in occasione dell'operazione di affrancamento del valore fiscale dell'avviamento effettuato nell'esercizio 2009, ai sensi dell'art. 15, comma 10, D.L. n. 185/2008 in capo alla società incorporata Banco Desio Veneto S.p.A.

I Crediti verso l'Erario per acconti versati si riferiscono ad imposte per le quali sono stati effettuati maggiori versamenti in acconto rispetto al debito che risulterà dalle specifiche dichiarazioni; in dettaglio riguardano:

- il credito per le ritenute su interessi di depositi e conti correnti pari a 5.529 migliaia di euro;
- il credito per imposta di bollo assolta in modo virtuale pari a 22.103 migliaia di euro;
- il credito per l'acconto dell'imposta sostitutiva dovuto sul "capital gain" amministrato pari a 11.728 migliaia di euro, di cui all'art. 2, co. 5, del D.L. 30 novembre 2013, n. 133;
- il credito per l'acconto dell'imposta sostitutiva su finanziamenti a medio/lungo termine pari 37 migliaia di euro.

Le "Partite in corso di lavorazione e viaggianti tra le filiali" comprendono operazioni che generalmente trovano sistemazione nei primi giorni del nuovo anno.

L'ammontare della voce "Scarti valuta su operazioni di portafoglio" è il risultato della compensazione di partite illiquide dare e partite illiquide avere a fronte di rimesse di portafoglio di clientela e banche.

Le "Spese incrementative su beni di terzi" sono soggette ad ammortamento annuo in relazione al periodo residuo di valenza del contratto d'affitto. Nell'esercizio sono stati effettuati nuovi investimenti per 459 migliaia di euro; gli ammortamenti, spesati alla voce "190 - Altri oneri di gestione" ammontano a 2.024 migliaia di euro.

Alla voce "Ratei e risconti attivi" trovano evidenza quelle posizioni non riconducibili a specifiche voci dell'Attivo patrimoniale; la componente di questa voce è relativa a risconti attivi su spese amministrative.

Tra le "Altre partite" le poste più significative sono quella relativa ai crediti in attesa di riscossione per 11.281 migliaia di euro e quella relativa a fatture da emettere per 1.283 migliaia di euro.

**PASSIVO****SEZIONE 1 - DEBITI VERSO BANCHE - VOCE 10****1.1 Debiti verso banche: composizione merceologica**

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Debiti verso banche centrali</b>	<b>551.009</b>	<b>702.355</b>
<b>2. Debiti verso banche</b>	<b>259.824</b>	<b>87.735</b>
2.1 Conti correnti e depositi liberi	56.393	47.063
2.2 Depositi vincolati	42.513	3.622
2.3 Finanziamenti	160.918	37.050
2.3.1 Pronti contro termine passivi		
2.3.2 Altri	160.918	37.050
2.4 Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali		
2.5 Altri debiti		
<b>Totale</b>	<b>810.833</b>	<b>790.090</b>
<i>Fair value - livello 1</i>		
<i>Fair value - livello 2</i>		
<i>Fair value - livello 3</i>	<b>810.833</b>	<b>790.090</b>
<b>Totale Fair value</b>	<b>810.833</b>	<b>790.090</b>

I rapporti infragruppo in essere a fine esercizio con la controllata Banca Popolare di Spoleto ammontano a 71.737 migliaia di euro afferenti conti correnti e depositi liberi, di cui di cui 32.614 migliaia di euro riferiti a depositi vincolati a fronte della riserva obbligatoria che il Banco detiene per conto della controllata.

**1.2 Dettaglio della voce 10 "Debiti verso banche": debiti subordinati**

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti subordinati verso banche.

**1.3 Dettaglio della voce 10 "Debiti verso banche": debiti strutturati**

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti strutturati verso banche.

**1.4 Debiti verso banche oggetto di copertura specifica**

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti verso banche oggetto di copertura specifica.

**1.5 Debiti per leasing finanziario**

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere contratti di locazione finanziaria con banche.



## SEZIONE 2 - DEBITI VERSO CLIENTELA - VOCE 20

### 2.1 Debiti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Conti correnti e depositi liberi	4.333.008	4.039.618
2. Depositi vincolati	640.581	553.997
3. Finanziamenti	152.105	96.429
3.1 Pronti contro termine passivi	152.105	93.756
3.2 Altri		2.673
4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali		
5. Altri debiti	29.365	19.410
<b>Totale</b>	<b>5.155.059</b>	<b>4.709.455</b>
<i>Fair value - livello 1</i>		
<i>Fair value - livello 2</i>		
<i>Fair value - livello 3</i>	<b>5.155.059</b>	<b>4.709.455</b>
<b>Totale Fair value</b>	<b>5.155.059</b>	<b>4.709.455</b>

La sottovoce "3.1 Pronti contro termine passivi" comprende operazioni effettuate con controparte istituzionale per 152.105 migliaia di euro (93.049 migliaia di euro lo scorso esercizio).

Le principali poste della voce "Altri debiti" riguardano: gli assegni circolari per 28.774 migliaia di euro e gli assegni di traenza per 548 migliaia di euro (lo scorso esercizio rispettivamente 18.789 migliaia di euro gli assegni circolari e 532 migliaia di euro gli assegni di traenza).

I debiti nei confronti di società appartenenti al Gruppo Banco Desio ammontano a 99 migliaia di euro, tutti riferiti alla controllata Fides S.p.A. (165 migliaia di euro lo scorso anno). I rapporti sono regolati a tassi di mercato.

### 2.2 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela: debiti subordinati"

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti subordinati verso la clientela.

### 2.3 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela: debiti strutturati"

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti strutturati verso la clientela.

### 2.4 Debiti verso la clientela oggetto di copertura specifica

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere debiti verso la clientela oggetto di copertura specifica.

### SEZIONE 3 - TITOLI IN CIRCOLAZIONE - VOCE 30

#### 3.1 Titoli in circolazione: composizione merceologica

Tipologia/valori	31.12.2015				31.12.2014			
	Valore Bilancio	Fair Value			Valore Bilancio	Fair Value		
		Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>A. Titoli</b>								
1. Obbligazioni	1.572.912		1.571.195		1.839.785		1.837.178	
1.1 strutturate	14.771		14.771		51.739		51.739	
1.2 altre	1.558.141		1.556.424		1.788.046		1.785.439	
2. Altri titoli	52.775			52.775	115.236			115.236
2.1 strutturati								
2.2 altri	52.775			52.775	115.236			115.236
<b>Totale</b>	<b>1.625.687</b>		<b>1.571.195</b>	<b>52.775</b>	<b>1.955.021</b>		<b>1.837.178</b>	<b>115.236</b>

Alla voce trova evidenza la raccolta rappresentata da titoli, che comprende obbligazioni e certificati di deposito, il cui valore di bilancio è determinato con il criterio del costo ammortizzato, comprensivo quindi dei ratei maturati. La raccolta complessiva è evidenziata al netto dei titoli riacquistati.

Nel corso dell'esercizio sono stati emessi nuovi prestiti per complessive 302.601 migliaia di euro, mentre sono stati rimborsati per fine prestito titoli per 568.732 migliaia di euro. Sempre nel corso dell'anno sono stati riacquistati titoli per 152.925 migliaia di euro, rimesi successivamente per complessive 131.163 migliaia di euro.

La voce "A.2.2 Altri titoli: altri" è composta esclusivamente da certificati di deposito, e relativi ratei maturati, di cui 51.763 migliaia di euro emessi con scadenza breve termine e 1.012 migliaia di euro emessi con scadenza oltre il breve termine.

Le colonne del *fair value* rappresentano il valore teorico di mercato dei titoli in circolazione.

#### 3.2 Dettaglio della voce 30 "Titoli in circolazione": titoli subordinati

Prestiti Obbligazionari	Data di emissione	Data di scadenza	Divisa	Tasso	31.12.2015	31.12.2014
codice ISIN IT0004654866	01.12.2010	01.12.2015	EUR	TV		12.998
codice ISIN IT0004780182	29.12.2011	29.12.2016	EUR	TV	12.910	13.001
codice ISIN IT0004815855	15.06.2012	15.06.2017	EUR	TV	12.895	13.010
codice ISIN IT0004921166	03.06.2013	03.06.2018	EUR	TV	12.942	13.027
codice ISIN IT0005038085	28.08.2014	28.08.2019	EUR	TV	50.397	50.441
codice ISIN IT0005070179	22.12.2014	22.12.2019	EUR	TV	49.986	50.024
codice ISIN IT0005107880	28.05.2015	28.05.2022	EUR	TV	79.894	
codice ISIN IT0005136335	16.10.2015	16.10.2021	EUR	TV	50.199	
<b>Totale</b>					<b>269.225</b>	<b>152.501</b>

Nel corso del periodo sono stati emessi da Banco Desio due prestiti obbligazionari subordinati che presentano le seguenti caratteristiche simili a quelle dei prestiti emessi negli esercizi precedenti:

- durata: 7 anni per il P.O. con ISIN IT0005107880 e 6 anni per il P.O. con ISIN IT0005136335;
- tasso: variabile con periodicità di pagamento delle cedole trimestrale posticipata;
- rimborso: in unica soluzione alla scadenza del prestito;
- clausola di rimborso anticipato: non prevista;
- riacquisto: il riacquisto di titoli della specie è subordinato alla preventiva autorizzazione del plafond da parte di Banca d'Italia;
- subordinazione: le clausole di subordinazione prevedono che, nel caso di liquidazione dell'emittente, le obbligazioni saranno rimborsate solo dopo che siano stati soddisfatti tutti gli altri creditori non ugualmente subordinati.



### 3.3 Titoli in circolazione oggetto di copertura specifica

	31.12.2015	31.12.2014
1. Titoli oggetto di copertura specifica del <i>fair value</i> :	59.559	81.433
a) rischio tasso di interesse	59.559	81.433
b) rischio di cambio		
c) più rischi		
2. Titoli oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari:	130.093	
a) rischio tasso di interesse	130.093	
b) rischio di cambio		
c) altro		

## SEZIONE 4 - PASSIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE - VOCE 40

### 4.1 Passività finanziarie di negoziazione: composizione merceologica

Tipologia operazioni/valori	31.12.2015			31.12.2014					
	VN	FV			VN	FV			FV*
		L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>A. Passività per cassa</b>									
1. Debiti verso banche									
2. Debiti verso clientela									
3. Titoli di debito									
3.1 Obbligazioni									
3.1.1 Strutturate									
3.1.2 Altre obbligazioni									
3.2 Altri titoli									
3.2.1 Strutturati									
3.2.2 Altri									
<b>Totale A</b>									
<b>B. Strumenti derivati</b>									
1. Derivati finanziari			2.022				2.084		
1.1 Di negoziazione			2.022				2.084		
1.2 Connessi con la fair value option									
1.3 Altri									
2. Derivati creditizi									
2.1 Di negoziazione									
2.2 Connessi con la fair value option									
2.3 Altri									
<b>Totale B</b>			<b>2.022</b>				<b>2.084</b>		
<b>Totale A+B</b>			<b>2.022</b>				<b>2.084</b>		

#### Legenda

FV = *fair value*

FV\* = *fair value* calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

VN = valore nominale o nozionale

L1 = livello 1

L2 = livello 2

L3 = livello 3

### 4.2 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": passività subordinate

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere passività finanziarie di negoziazione subordinate.



#### 4.3 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": debiti strutturati

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere, tra le passività finanziarie di negoziazione, debiti strutturati.

### SEZIONE 5 - PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE - VOCE 50

#### 5.1 Passività finanziaria valutate al fair value: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015			31.12.2014					
	VN	FV			VN	FV			FV*
		L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>1. Debiti verso banche</b>									
1.1 Strutturati									
1.2 Altri									
<b>2. Debiti verso clientela</b>									
2.1 Strutturati									
2.2 Altri									
<b>3. Titoli di debito</b>	<b>22.050</b>	<b>22.828</b>	<b>23.117</b>	<b>22.850</b>	<b>23.626</b>				
3.1 Strutturati	22.050	22.828	23.117	22.850	23.626				
3.2 Altri									
<b>Totale</b>	<b>22.050</b>	<b>22.828</b>	<b>23.117</b>	<b>22.850</b>	<b>23.626</b>				

#### Legenda

FV = fair value

FV\* = fair value calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

VN = valore nominale o nozionale

L1 = livello 1

L2 = livello 2

L3 = livello 3

La tabella evidenzia le passività finanziarie rappresentate da obbligazioni che sono state classificate al fair value e che sono sistematicamente oggetto di copertura realizzata tramite contratti derivati.

#### 5.2 Dettaglio della voce 50 "Passività finanziarie valutate al fair value": passività subordinate

Alle date di riferimento Banco Desio non ha emesso prestiti obbligazionari subordinati classificabili tra le passività finanziarie valutate al fair value.



## SEZIONE 6 - DERIVATI DI COPERTURA - VOCE 60

### 6.1 Derivati di copertura: composizione per tipologia di copertura e per livelli gerarchici

	31.12.2015				31.12.2014			
	Fair Value			VN	Fair Value			VN
	L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>A. Derivati finanziari</b>		<b>19.924</b>		<b>180.000</b>				
1) Fair value		19.494		100.000				
2) Flussi finanziari		430		80.000				
3) Investimenti esteri								
<b>B. Derivati creditizi</b>								
1) Fair value								
2) Flussi finanziari								
<b>Totale</b>		<b>19.924</b>		<b>180.000</b>				

#### Legenda

VN = valore nozionale  
L1 = Livello 1  
L2 = Livello 2  
L3 = Livello 3

### 6.2 Derivati di copertura: composizione per portafogli coperti e per tipologie di copertura

Operazioni/Tipo di copertura	Fair Value					Flussi finanziari			Investimenti esteri
	Specifica					Generica	Specifica	Generica	
	Rischio di tasso	Rischio di cambio	Rischio di credito	Rischio di prezzo	Più rischi				
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	19.494								
2. Crediti									
3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza									
4. Portafoglio									
5. Altre operazioni									
<b>Totale attività</b>	<b>19.494</b>								
1. Passività finanziarie							430		
2. Portafoglio									
<b>Totale passività</b>							<b>430</b>		
1. Transazioni attese									
2. Portafoglio di attività e passività finanziarie									

## SEZIONE 7 - ADEGUAMENTO DI VALORE DELLE PASSIVITÀ FINANZIARIE OGGETTO DI COPERTURA GENERICA - VOCE 70

Alle date di riferimento Banco Desio non ha in essere passività finanziarie oggetto di copertura generica.

## SEZIONE 8 - PASSIVITÀ FISCALI - VOCE 80

La composizione e la movimentazione dell'esercizio delle passività fiscali sono fornite nella Sezione 13 dell'Attivo unitamente alle informazioni relative alle attività per imposte anticipate.

## SEZIONE 9 - PASSIVITÀ ASSOCIATE AD ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE - VOCE 90

Per la composizione delle Passività associate ad attività in via di dismissione si rinvia alla Sezione 14 dell'Attivo.

**SEZIONE 10 - ALTRE PASSIVITÀ - VOCE 100****10.1 Altre passività: composizione**

	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Debiti verso l'Erario	1.287	246
Importi da versare all'Erario per conto Terzi	14.330	16.779
Contributi previdenziali da riversare	4.421	4.986
Azionisti conto dividendi	5	8
Fornitori	11.826	9.572
Somme a disposizione della clientela	12.097	10.189
Interessi e competenze da accreditare	86	593
Versamenti a fronte disposizione su effetti	423	237
Versamenti anticipati su crediti a scadere	111	123
Partite in corso di lavorazione e partite viaggianti con le Filiali	40.551	44.901
Scarti valute su operazioni di portafoglio	46.238	23.799
Debiti verso il personale	1.846	3.778
Creditori diversi	5.522	11.155
Fondi su garanzie rilasciate e impegni	1.072	787
Ratei passivi	1.122	1.282
<b>Totale</b>	<b>140.938</b>	<b>128.435</b>

Le "Partite in corso di lavorazione e le partite viaggianti tra le Filiali" sono poste che generalmente trovano sistemazione definitiva nei primi giorni del nuovo anno. La principale tra queste poste è quella relativa ai bonifici in lavorazione per complessive 32.614 migliaia di euro (38.736 migliaia di euro lo scorso esercizio).

L'ammontare della voce "Scarti valute su operazioni di portafoglio" è il risultato della compensazione di partite illiquide dare e partite illiquide avere a fronte di diverse tipologie di operazioni che hanno interessato sia i conti della clientela sia quelli delle banche corrispondenti.

Nella voce "Debiti verso il personale" sono compresi i debiti relativi all'incentivo all'esodo del personale per complessive 66 migliaia di euro (2.666 migliaia di euro lo scorso esercizio), la valorizzazione di fine anno delle ferie e festività non godute complessivamente per 1.363 migliaia di euro (1.112 migliaia di euro lo scorso esercizio), il *fair value* dei premi basati su azioni il cui regolamento avverrà *cash* per 416 migliaia di euro.

Le principali poste che compongono la voce "Creditori diversi" riguardano: creditori diversi per negoziazione valuta per 1.406 migliaia di euro (3.705 migliaia di euro lo scorso anno), creditori per effetti ritirati per 1.068 migliaia di euro (2.645 migliaia di euro lo scorso anno) e bonifici trasmessi da regolare per 108 migliaia di euro (933 migliaia di euro lo scorso anno).



## SEZIONE 11 - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DEL PERSONALE - VOCE 110

### 11.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>24.342</b>	<b>23.349</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>363</b>	<b>3.442</b>
B.1 Accantonamento dell'esercizio	363	465
B.2 Altre variazioni		2.977
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>3.594</b>	<b>2.539</b>
C.1 Liquidazioni effettuate	2.665	1.815
C.2 Altre variazioni	929	724
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>21.111</b>	<b>24.342</b>

In applicazione dei principi contabili internazionali il fondo Trattamento di Fine Rapporto del personale è classificato come fondo a prestazione definita, soggetto quindi a valutazione attuariale, le cui ipotesi utilizzate sono esplicitate nel paragrafo successivo.

Il debito effettivamente maturato a fine esercizio del personale in essere presso il Banco, con inclusione dei dipendenti attivi presso gli sportelli oggetto di futuro conferimento, ammonta a 20.611 migliaia di euro (23.611 migliaia di euro il dato dello scorso anno).

L'accantonamento dell'esercizio non comprende le quote direttamente versate dal Banco, in funzione delle scelte espresse dai dipendenti, a forme di previdenza complementare oppure al Fondo tesoreria gestito direttamente dall'INPS. Il costo di tali scelte, che per l'esercizio ammonta a 7.872 migliaia di euro (7.820 migliaia di euro lo scorso anno), è rilevato tra le Spese del personale alla sottovoce "g) versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni: a contribuzione definita".

La voce "C.2 Altre variazioni" rappresenta la variazione dell'effetto attualizzazione del fondo TFR civilistico.

### 11.2 Altre informazioni

Le ipotesi attuariali utilizzate dall'attuario indipendente per la determinazione delle passività alla data di riferimento di bilancio sono le seguenti:

#### **Ipotesi demografiche**

- per le probabilità di morte quelle determinate dalla Ragioneria Generale dello Stato denominate RG 48, distinte per sesso;
- per le probabilità di inabilità quelle, distinte per sesso, adottate nel modello INPS per le proiezioni al 2010. Tali probabilità sono state costruite partendo dalla distribuzione per età e sesso delle pensioni vigenti al 1° gennaio 1987 con decorrenza 1984, 1985, 1986 relative al personale del ramo credito;
- per l'epoca di pensionamento per il generico attivo si è supposto il raggiungimento del primo dei requisiti pensionabili validi per l'Assicurazione Generale Obbligatoria;
- per le probabilità di uscita dall'attività lavorativa per cause diverse dalla morte, in base a statistiche interne, sono state considerate delle frequenze annue del 2,50%; si è tenuto altresì conto del piano di esuberi previsto dal Banco;
- per le probabilità di anticipazione si è supposto un valore anno per anno pari al 4%;

#### **Ipotesi economiche - finanziarie**

Le valutazioni tecniche sono state effettuate sulla base delle seguenti ipotesi:

- tasso tecnico di attualizzazione 2,00%
- tasso annuo di inflazione 1,75%
- tasso annuo aumento retribuzioni complessivo 2,75%
- tasso annuo incremento TFR 2,81%.

In merito al tasso di attualizzazione, è stato preso come riferimento per la valorizzazione di detto parametro l'indice *iBoxx Eurozone Corporates AA 10+* alla data di valutazione.

**SEZIONE 12 - FONDI PER RISCHI ED ONERI - VOCE 120****12.1 Fondi per rischi e oneri: composizione**

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Fondi di quiescenza aziendali		
2. Altri fondi per rischi e oneri	31.926	31.722
2.1 controversie legali	12.652	10.076
2.2 oneri per il personale	18.151	18.750
2.3 altri	1.123	2.896
<b>Totale</b>	<b>31.926</b>	<b>31.722</b>

La voce "controversie legali" comprende gli accantonamenti costituiti per fronteggiare le previsioni di perdita sulle cause passive, di cui 10.621 migliaia di euro a fronte di cause legali (8.895 migliaia di euro lo scorso esercizio) e 2.031 migliaia di euro a fronte di revocatorie fallimentari (1.180 migliaia di euro lo scorso anno). La voce "oneri per il personale" comprende: l'accantonamento al Fondo di solidarietà per 8.218 migliaia di euro (11.183 migliaia di euro lo scorso anno); gli accantonamenti relativi al sistema premiante per 5.290 migliaia di euro (3.073 migliaia di euro lo scorso anno); gli stanziamenti per premi anzianità e ferie aggiuntive per 2.223 migliaia di euro (2.288 migliaia di euro lo scorso anno).

La voce "altri" comprende gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri per altri rischi operativi, comprensivi di quelli inerenti al contenzioso fiscale. La voce altri comprende altresì lo stanziamento per il contributo al fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara introdotto dalla legge di stabilità 2016 (per un importo pari a 466 migliaia di euro).

Per maggiori dettagli in merito ai contenziosi in essere, sia per quanto riguarda le controversie legali, il contenzioso tributario e gli altri rischi operativi si rimanda alla successiva "Parte E - Informazioni sui rischi e sulle politiche di copertura".

**12.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue**

	Fondi di quiescenza	Altri fondi	Totale
<b>A. Esistenze iniziali</b>		<b>31.722</b>	<b>31.722</b>
<b>B. Aumenti</b>		<b>9.163</b>	<b>9.163</b>
B.1 Accantonamento dell'esercizio		8.949	8.949
B.2 Variazioni dovute al passare del tempo		214	214
B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto			
B.4 Altre variazioni			
<b>C. Diminuzioni</b>		<b>(8.959)</b>	<b>(8.959)</b>
C.1 Utilizzo nell'esercizio		(8.959)	(8.959)
C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto			
C.3 Altre variazioni			
<b>D. Rimanenze finali</b>		<b>31.926</b>	<b>31.926</b>

Nella voce "B.1 Accantonamenti dell'esercizio" sono inclusi i seguenti stanziamenti:

- al fondo per sistema premiante per 4.262 migliaia di euro,
- per altri fondi per il personale per 200 migliaia di euro,
- per oneri a fronte di controversie legali e revocatorie fallimentari per 2.563 migliaia di euro,
- per oneri a fronte di revocatorie per 1.133 migliaia di euro.
- per fondo di solidarietà per 466 migliaia di euro.

La voce "B.2 Variazioni dovute al passar del tempo" registra gli interessi da attualizzazione maturati nell'esercizio, per effetto dell'avvicinarsi della presunta scadenza delle passività attese, sul fondo controversie legali e sul fondo di solidarietà del personale.



La voce "C.1 Utilizzi nell'esercizio" rappresenta gli utilizzi diretti dei Fondi per rischi e oneri, effettuati a fronte di accordi e transazioni perfezionate nel periodo, piuttosto che al verificarsi delle condizioni previste per l'erogazione di fondi al personale. In particolare gli utilizzi sono relativi a esborsi per controversie legali e revocatorie fallimentari per 1.103 migliaia di euro, per oneri per il personale per 5.242 migliaia di euro e per altri rischi operativi per 544 migliaia di euro.

### 12.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti

Alle date di riferimento la voce non presenta rimanenze.

### 12.4 Fondi per rischi e oneri: altri fondi

	31.12.2015	31.12.2014
controversie legali	12.652	10.076
altri rischi operativi	1.123	2.896
fondo solidarietà	8.218	11.183
premio anzianità e ferie aggiuntive	2.224	2.195
altri fondi per il personale	7.709	5.372
<b>Totale</b>	<b>31.926</b>	<b>31.722</b>

## SEZIONE 13 - AZIONI RIMBORSABILI - VOCE 140

In Banco Desio non esiste la tipologia di azioni in oggetto.

## SEZIONE 14 - PATRIMONIO DELL'IMPRESA - VOCI 130, 150, 160, 170, 180, 190 E 200

### 14.1 "Capitale" e "Azioni proprie": composizione

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Capitale</b>	<b>67.705</b>	<b>67.705</b>
A.1 Azioni ordinarie	60.840	60.840
A.2 Azioni di risparmio	6.865	6.865
A.3 Azioni privilegiate		
<b>B. Azioni proprie</b>		
B.1 Azioni ordinarie		
B.2 Azioni di risparmio		
B.3 Azioni privilegiate		
<b>Totale</b>	<b>67.705</b>	<b>67.705</b>

Il Capitale sociale di Banca di Desio e della Brianza S.p.A., interamente sottoscritto e versato, è composto da:

- n. 117.000.000 azioni ordinarie da nominali euro 0,52 ciascuna,
- n. 13.202.000 azioni di risparmio da nominali euro 0,52 ciascuna.

## 14.2 Capitale - Numero azioni: variazioni annue

Voci/tipologie	Ordinarie	Altre
<b>A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>117.000.000</b>	<b>13.202.000</b>
- interamente liberate	117.000.000	13.202.000
- non interamente liberate		
A.1 Azioni proprie (-)		
<b>A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali</b>		
<b>B. Aumenti</b>		
B.1 Nuove emissioni		
- a pagamento		
- operazioni di aggregazioni di imprese		
- conversione di obbligazioni		
- esercizio di warrant		
- altre		
- a titolo gratuito		
- a favore dei dipendenti		
- a favore degli amministratori		
- altre		
B.2 Vendita azioni proprie		
B.3 Altre variazioni		
<b>C. Diminuzioni</b>		
C.1 Annullamento		
C.2 Acquisto di azioni proprie		
C.3 Operazioni di cessione di imprese		
C.4 Altre variazioni		
<b>D. Azioni in circolazione: rimanenze finali</b>		
D.1 Azioni proprie (+)		
D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio		
- interamente liberate		
- non interamente liberate		

## 14.3 Capitale: altre informazioni

Non vi sono altre informazioni in aggiunta a quelle già fornite nei paragrafi precedenti.



#### 14.4 Riserve di utili: altre informazioni

In conformità a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 7 bis C.C., si riporta il riepilogo delle voci di Patrimonio netto distinte secondo la loro origine e con l'indicazione delle possibilità di utilizzo e distribuzione, nonché della loro utilizzazione nei tre precedenti esercizi.

	31.12.2015	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Utilizzi ultimi tre esercizi	
				Copertura perdite	Altri utilizzi
Capitale Sociale	67.705		-		-
Sovrapprezzi di emissione	16.145	A,B,C <sup>(1)</sup>	16.145		
Riserva legale	84.504	A, B <sup>(2)</sup>			
Riserva statutaria	489.417	A,B,C	489.417		
Riserva piani di stock grant/options	-	A			
Riserve da avanzi/disavanzi di fusione	(27)				
Riserve per operazioni infragruppo	8.928	A, B <sup>(6)</sup>			
Riserve da valutazione:					
- attività finanziarie disponibili per la vendita	424	<sup>(3)</sup>			
- valutazione attuariale TFR	(760)	<sup>(3)</sup>			
- leggi speciali di rivalutazione	22.199	A,B <sup>(4)</sup>			
- riserva di rivalutazione L. 413/1991	697	A,B,C			
- Copertura flussi finanziari	63				
Riserve per transizione ai principi contabili IAS	121.936	<sup>(5)</sup>			
Altre	3.370	A,B,C	3.370		
<b>Totale</b>	<b>814.601</b>		<b>508.932</b>		

Legenda: A = per aumento di capitale B = per copertura perdite C = per distribuzione ai soci

(1) La Riserva da sovrapprezzo azioni, ai sensi dell'art. 2431 del c.c., è considerata non distribuibile per la parte necessaria ad integrare al minimo di legge la Riserva Legale (un quinto del Capitale Sociale)

(2) È utilizzabile per aumento di capitale solo per la quota che supera un quinto del capitale sociale

(3) Riserva indisponibile ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs.n° 38/2005

(4) Riserva costituita in sede di prima applicazione degli IAS/IFRS, per effetto della valutazione al "costo presunto" delle attività materiali; secondo quanto previsto dal "decreto IAS"

(5) Le riserve per applicazione IAS/IFRS seguono il disposto dell'articolo 7 del D.Lgs. 38/2005

(6) Riserve derivanti da operazione di conferimento Ramo e compravendita dello sportello di Milano con la controllata BPS legata all'applicazione dell'OP1

#### 14.5 Strumenti di capitale: composizione e variazioni annue

In Banco Desio non sono presenti tipologie della specie.

#### 14.6 Altre informazioni

Non si segnalano ulteriori informazioni oltre a quelle già fornite nella presente Sezione.



**ALTRE INFORMAZIONI****1. Garanzie rilasciate e impegni**

<b>Operazioni</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
1) Garanzie rilasciate di natura finanziaria:	1.698	13.553
a) Banche	163	9.567
b) Clientela	1.535	3.986
2) Garanzie rilasciate di natura commerciale:	220.851	251.094
a) Banche	14.330	6.157
b) Clientela	206.521	244.937
3) Impegni irrevocabili a erogare fondi	52.843	119.196
a) Banche	3.925	21.460
i) a utilizzo certo	399	18.127
ii) a utilizzo incerto	3.526	3.333
b) Clientela	48.918	97.736
i) a utilizzo certo	1.200	5.525
ii) a utilizzo incerto	47.718	92.211
4) Impegni sottostanti a derivati su crediti: vendite di protezione		25.000
5) Attività costituite in garanzia di obbligazioni di terzi		1.556
6) Altri impegni		
<b>Totale</b>	<b>275.392</b>	<b>410.399</b>

**2. Attività costituite in garanzia di proprie passività e impegni**

<b>Portafogli</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione		
2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	827.250	1.027.351
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
5. Crediti verso banche		
6. Crediti verso clientela		
7. Attività materiali		

**3. Informazioni sul leasing operativo**

Attività non prevista in Banco Desio.



#### 4. Gestione e intermediazione per conto terzi

Tipologia servizi	31.12.2015
<b>1. Esecuzione di ordini per conto della clientela</b>	
a) Acquisti	
1. Regolati	52.789
2. Non regolati	607
b) Vendite	
1. Regolate	46.340
2. Non regolate	985
<b>2. Gestioni di portafogli</b>	
a) Individuali	567.171
b) Collettive	554.977
<b>3. Custodia e amministrazione di titoli</b>	
a) Titoli di terzi in deposito: connessi con lo svolgimento di banca depositaria (escluse le gestioni di portafogli)	
1. titoli emessi dalla banca che redige il bilancio	
2. altri titoli	
b) Titoli di terzi in deposito (escluse gestioni di portafogli): altri	
1. titoli emessi dalla banca che redige il bilancio	1.624.528
2. altri titoli	7.143.365
c) Titoli di terzi depositati presso terzi	8.696.388
d) Titoli di proprietà depositati presso terzi	1.507.820
<b>4. Altre operazioni</b>	

#### 5. Attività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

Forme tecniche	Ammontare lordo delle attività finanziarie (a)	Ammontare delle passività finanziarie compensato in bilancio (b)	Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio (c=a-b)	Ammontari correlati non oggetto di compensazione in Bilancio		Ammontare netto 31.12.2015 (f=c-d-e)	Ammontare netto 31.12.2014
				Strumenti finanziari (d)	Depositi di contante ricevuti in garanzia (e)		
1. Derivati	2.877		2.877	711	1.610	556	1.733
2. Pronti contro termine							
3. Prestito titoli							
4. Altri							
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>2.877</b>		<b>2.877</b>	<b>711</b>	<b>1.610</b>	<b>556</b>	
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>4.305</b>		<b>4.305</b>	<b>182</b>	<b>2.390</b>		<b>1.733</b>

#### 6. Passività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

Forme tecniche	Ammontare lordo delle passività finanziarie (a)	Ammontare delle attività finanziarie compensato in bilancio (b)	Ammontare netto delle passività finanziarie riportato in bilancio (c=a-b)	Ammontari correlati non oggetto di compensazione in Bilancio		Ammontare netto 31.12.2015 (f=c-d-e)	Ammontare netto 31.12.2014
				Strumenti finanziari (d)	Depositi di contante ricevuti in garanzia (e)		
1. Derivati	19.946		19.946	711	18.850	385	
2. Pronti contro termine							
3. Prestito titoli							
4. Altri							
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>19.946</b>		<b>19.946</b>	<b>711</b>	<b>18.850</b>	<b>385</b>	
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>182</b>		<b>182</b>	<b>182</b>			<b>182</b>

Nelle tabelle 5 e 6 sono riportati i *fair value* positivi (Tabella 5 colonna (a) "Ammontare lordo delle attività finanziarie" e (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio") ed i *fair value* negativi (Tabella 6 colonna (a) "Ammontare lordo delle attività finanziarie" e (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio") dei derivati per i quali sono in essere accordi di tipo ISDA (*Credit Support Annex*). Tali accordi, pur non rispettando tutti i requisiti previsti dallo IAS 32 paragrafo 42 per la compensazione in bilancio, prevedono dei meccanismi di mitigazione del rischio di default della controparte mediante lo scambio di *collateral* su depositi vincolati e consentono il *netting* delle posizioni creditorie e debitorie relative a derivati finanziari e creditizi al ricorrere di taluni eventi quali il default della controparte. In linea con quanto previsto dall'IFRS7 e dalle ultime disposizioni relative alle regole di compilazione del bilancio bancario, nella compilazione delle tabelle si è tenuto conto:

- degli effetti della potenziale compensazione dei controvalori di bilancio delle attività e passività finanziarie, indicati nella colonna (d) "Strumenti finanziari";
- degli effetti della potenziale compensazione delle esposizioni con le garanzie in contanti, indicati nella colonna (e) "Depositi in contante ricevuti in garanzia".

Tali effetti sono computati per le controparti con cui è in essere un accordo quadro di *netting* nei limiti dell'ammontare riportato nella colonna (c) "Ammontare netto delle attività finanziarie riportato in bilancio".



## PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### SEZIONE 1 - GLI INTERESSI - VOCI 10 E 20

#### 1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Titoli di debito	Finanziamenti	Altre operazioni	31.12.2015	31.12.2014
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione			588	588	617
2. Attività finanziarie disponibili per la vendita	10.593			10.593	18.874
3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza					619
4. Crediti verso banche	258	849		1.107	2.234
5. Crediti verso clientela		214.211		214.211	225.346
6. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>					
7. Derivati di copertura			735	735	2.458
8. Altre attività			31	31	5
<b>Totale</b>	<b>10.851</b>	<b>215.060</b>	<b>1.354</b>	<b>227.265</b>	<b>250.153</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio pari a 11.182 migliaia di euro.

Alla voce "1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione - Altre operazioni" è esposto il saldo netto positivo dei differenziali relativi a contratti derivati.

Gli interessi su "Crediti verso la clientela" sono esposti al netto degli interessi di mora maturati nell'esercizio su attività deteriorate, perché gli stessi trovano evidenza in bilancio solo a incasso avvenuto. Gli interessi della specie ammontano complessivamente a 3.968 migliaia di euro (5.792 migliaia di euro lo scorso anno).

Per contro alla voce sono stati contabilizzati interessi di mora riscossi nell'esercizio per complessive 444 migliaia di euro (340 migliaia di euro lo scorso anno), di cui 396 migliaia di euro riferiti ad esercizi precedenti (281 migliaia di euro lo scorso esercizio). La voce comprende interessi corrisposti da società del Gruppo per complessive 14.045 migliaia di euro (14.612 migliaia di euro lo scorso esercizio), di cui:

- 13.414 migliaia di euro su crediti verso Fides S.p.A. (14.335 migliaia di euro lo scorso anno);
- 631 migliaia di euro connessi ad operazioni di pronti contro termine attive e a crediti verso Banca Popolare di Spoleto S.p.A. (277 migliaia di euro lo scorso anno).

#### 1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Voci	31.12.2015	31.12.2014
A. Differenziali positivi relativi a operazioni di copertura	2.241	3.415
B. Differenziali negativi relativi a operazioni di copertura	(1.506)	(957)
<b>C. Saldo (A-B)</b>	<b>735</b>	<b>2.458</b>

### 1.3 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni

#### 1.3.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Interessi attivi su attività finanziarie in valuta	1.122	1.031

#### 1.3.2 Interessi attivi su operazioni di leasing finanziario

Il totale degli interessi attivi rilevati come proventi dell'esercizio, ricompresi nella voce "Crediti verso clientela - finanziamenti", ammontano a 10.320 migliaia di euro (13.005 migliaia di euro lo scorso anno); tra questi 10.209 migliaia di euro si riferiscono a contratti indicizzati, di cui 502 migliaia di euro su contratti con retrolocazione (nel 2014 rispettivamente 12.245 migliaia di euro su contratti indicizzati, di cui 644 migliaia di euro su contratti con retrolocazione).

Gli utili finanziari di competenza degli esercizi successivi ammontano a 77.400 migliaia di euro, di cui 5.452 migliaia di euro su contratti con retro locazione (lo scorso anno rispettivamente 95.289 migliaia di euro e 6.475 migliaia di euro).

### 1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	31.12.2015	31.12.2014
1. Debiti verso banche centrali	(845)			(845)	(825)
2. Debiti verso banche	(370)			(370)	(13)
3. Debiti verso clientela	(21.302)			(21.302)	(37.726)
4. Titoli in circolazione		(39.676)		(39.676)	(50.851)
5. Passività finanziarie di negoziazione	(40)			(40)	(11)
6. Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		(695)		(695)	(863)
7. Altre passività e fondi			(34)	(34)	(5)
8. Derivati di copertura					
<b>Totale</b>	<b>(22.557)</b>	<b>(40.371)</b>	<b>(34)</b>	<b>(62.962)</b>	<b>(90.294)</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 2.331 migliaia di euro.

La voce comprende interessi corrisposti a società del Gruppo per complessive 77 migliaia di euro (26 migliaia di euro lo scorso anno).

#### 1.5 Interessi passivi e oneri assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Il dettaglio è riportato al precedente punto 1.2.

### 1.6 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

#### 1.6.1 Interessi passivi su passività in valuta

Voci	31.12.2015	31.12.2014
Interessi passivi su passività finanziarie in valuta	(122)	(126)

#### 1.6.2 Interessi passivi su passività per operazioni di leasing finanziario

Banco Desio non ha in essere contratti di locazione finanziaria che generano interessi passivi.



## SEZIONE 2 - LE COMMISSIONI - VOCI 40 E 50

### 2.1 Commissioni attive: composizione

Tipologia servizi/Valori	31.12.2015	31.12.2014
a) garanzie rilasciate	2.452	2.086
b) derivati su crediti		
c) servizi di gestione, intermediazione e consulenza:	40.086	31.973
1. negoziazione di strumenti finanziari		
2. negoziazione di valute	1.524	1.373
3. gestioni di portafogli	4.229	3.312
3.1. individuali	3.738	2.783
3.2. collettive	491	529
4. custodia e amministrazione di titoli	1.296	1.328
5. banca depositaria		
6. collocamento di titoli	15.477	8.888
7. attività di ricezione e trasmissione di ordini	7.084	7.741
8. attività di consulenza		
8.1 in materia di investimenti		
8.2 in materia di struttura finanziaria		
9. distribuzione di servizi di terzi	10.476	9.331
9.1 gestioni di portafogli	367	78
9.1.1. individuali	367	78
9.1.2. collettive		
9.2 prodotti assicurativi	8.707	9.006
9.3 altri prodotti	1.402	247
d) servizi di incasso e pagamento	19.444	17.215
e) servizi di servicing per operazioni di cartolarizzazione		
f) servizi per operazioni di factoring	155	170
g) esercizio di esattorie e ricevitorie		
h) attività di gestione di sistemi multilaterali di negoziazione		
i) tenuta e gestione dei conti correnti	48.459	45.922
j) altri servizi	5.498	6.024
<b>Totale</b>	<b>116.094</b>	<b>103.390</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 4.258 migliaia di euro.

Le commissioni riconosciute da società del Gruppo 2.354 ammontano a migliaia di euro (1.868 migliaia di euro lo scorso anno).

Le commissioni per "altri servizi" includono recuperi spese su incassi e pagamenti da clientela per 832 migliaia di euro, canoni per il servizio di internet banking per 684 migliaia di euro e recupero spese sugli incassi delle rate di mutui per 842 migliaia di euro.

**2.2 Commissioni attive: canali distributivi dei prodotti e servizi**

Canali/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>a) presso propri sportelli</b>		
1. gestione di portafogli	4.229	3.312
2. collocamento di titoli	15.477	8.888
3. servizi e prodotti di terzi	10.476	9.331
<b>b) offerta fuori sede</b>		
1. gestione di portafogli		
2. collocamento di titoli		
3. servizi e prodotti di terzi		
<b>c) altri canali distributivi</b>		
1. gestione di portafogli		
2. collocamento di titoli		
3. servizi e prodotti di terzi		

**2.3 Commissioni passive: composizione**

Servizi/Valori	31.12.2015	31.12.2014
a) garanzie ricevute	(308)	(160)
b) derivati su crediti		
c) servizi di gestione e intermediazione	(1.392)	(1.269)
1. negoziazione di strumenti finanziari	(52)	(53)
2. negoziazione di valute		
3. gestioni di portafogli:		
3.1 proprie		
3.2 delegate da terzi		
4. custodia e amministrazione di titoli	(1.281)	(1.214)
5. collocamento di strumenti finanziari	(59)	(2)
6. offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi		
d) servizi di incasso e pagamento	(2.369)	(2.435)
e) altri servizi	(1.027)	(1.059)
<b>Totale</b>	<b>(5.096)</b>	<b>(4.923)</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 38 migliaia di euro.

Le commissioni per "altri servizi" includono provvigioni pagate per la presentazione di clienti ed erogazione di finanziamento agli stessi per 693 migliaia di euro.



## SEZIONE 3 - DIVIDENDI E PROVENTI SIMILI - VOCE 70

### 3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

Voci/Proventi	31.12.2015		31.12.2014	
	Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R	Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione				
B. Attività finanziarie disponibili per la vendita	278		114	
C. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>				
D. Partecipazioni	3.855		3.060	
<b>Totale</b>	<b>4.133</b>		<b>3.174</b>	

La tabella evidenzia, oltre all'ammontare dei dividendi incassati da società controllate e collegate, anche i dividendi su partecipazioni minoritarie classificate tra le Attività finanziarie disponibili per la vendita.

I dividendi incassati su partecipazioni, di cui alla "voce D", si riferiscono a:

Chiara Assicurazioni S.p.A.	722 migliaia di euro	(ex 604 migliaia di euro)
Rovere Société de Gestion	634 migliaia di euro	(ex 656 migliaia di euro)
Fides S.p.A. (*)	2.500 migliaia di euro	(ex 1.800 migliaia di euro)

## SEZIONE 4 - IL RISULTATO NETTO DELL'ATTIVITÀ DI NEGOZIAZIONE - VOCE 80

### 4.1 Risultato netto dell'attività di negoziazione: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoziazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoziazione (D)	Risultato netto ((A+B) - (C+D))
<b>1. Attività finanziarie di negoziazione</b>		<b>135</b>		<b>(11)</b>	<b>124</b>
1.1 Titoli di debito		8		(7)	1
1.2 Titoli di capitale		1		(4)	(3)
1.3 Quote di O.I.C.R.					
1.4 Finanziamenti					
1.5 Altre		126			126
<b>2. Passività finanziarie di negoziazione</b>					
2.1 Titoli di debito					
2.2 Debiti					
2.3 Altre					
<b>3. Altre attività e passività finanziarie: differenze di cambio</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>3.340</b>
<b>4. Strumenti derivati</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(83)</b>	<b>(5)</b>	<b>(180)</b>
4.1 Derivati finanziari:	3	2	(83)	(5)	(83)
- Su titoli di debito e tassi di interesse	3		(65)		(62)
- Su titoli di capitale e indici azionari		2	(18)	(5)	(21)
- Su valute e oro	x	x	x	x	(97)
- Altri					
4.2 Derivati su crediti					
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>137</b>	<b>(83)</b>	<b>(16)</b>	<b>3.284</b>

Alle voci "1. Attività finanziarie di negoziazione" e "4. Strumenti derivati" è riportato il risultato economico riconducibile alle attività finanziarie detenute per la negoziazione, con l'esclusione dei contratti derivati di copertura di strumenti finanziari per i quali è stata adottata la fair value option, i cui risultati da valutazione sono riportati nella Sezione 7.

Alla voce "3. Altre attività finanziarie: differenze cambio" è esposto il saldo positivo (o negativo) delle variazioni di valore delle attività e passività finanziarie denominate in valuta, diverse da quelle di negoziazione.



**SEZIONE 5 - IL RISULTATO NETTO DELL'ATTIVITÀ DI COPERTURA - VOCE 90****5.1 Risultato netto dell'attività di copertura: composizione**

Componenti reddituali/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Proventi relativi a:</b>		
A.1 Derivati di copertura del <i>fair value</i>	4.035	152
A.2 Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	288	
A.3 Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	1.208	1.849
A.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	3	
A.5 Attività e passività in valuta		
<b>Totale proventi dell'attività di copertura (A)</b>	<b>5.534</b>	<b>2.001</b>
<b>B. Oneri relativi a:</b>		
B.1 Derivati di copertura del <i>fair value</i>	(1.682)	(2.301)
B.2 Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )		(706)
B.3 Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	(21)	(35)
B.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari		
B.5 Attività e passività in valuta	(3.662)	
<b>Totale oneri dell'attività di copertura (B)</b>	<b>(5.365)</b>	<b>(3.042)</b>
<b>C. Risultato netto dell'attività di copertura (A-B)</b>	<b>169</b>	<b>(1.041)</b>

Alla voce è riportato il risultato netto derivante dall'attività di copertura. Alle diverse sottovoci sono indicate le componenti di reddito derivanti dal processo di valutazione sia delle attività e passività oggetto di copertura - rispettivamente attività finanziarie disponibili per la vendita e titoli obbligazionari emessi dal Banco - che dei relativi contratti derivati di copertura.

**SEZIONE 6 - UTILI (PERDITE) DA CESSIONE/RIACQUISTO - VOCE 100****6.1 Utili (Perdite) da cessione/riacquisto: composizione**

Voci/Componenti reddituali	31.12.2015			31.12.2014		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
<b>Attività finanziarie</b>						
1. Crediti verso banche						
2. Crediti verso clientela	24	(473)	(449)	61	(1.695)	(1.634)
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	29.628	(983)	28.645	54.659	(3.409)	51.250
3.1 Titoli di debito	27.864	(848)	27.016	54.653	(3.379)	51.274
3.2 Titoli di capitale	777		777			
3.3 Quote di O.I.C.R.	987	(135)	852	6	(30)	(24)
3.4 Finanziamenti						
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza				12.428		12.428
<b>Totale attività</b>	<b>29.652</b>	<b>(1.456)</b>	<b>28.196</b>	<b>67.148</b>	<b>(5.104)</b>	<b>62.044</b>
<b>Passività finanziarie</b>						
1. Debiti verso banche						
2. Debiti verso clientela					1	1
3. Titoli in circolazione	78	(1.824)	(1.746)	36	(2.058)	(2.022)
<b>Totale passività</b>	<b>78</b>	<b>(1.824)</b>	<b>(1.746)</b>	<b>36</b>	<b>(2.057)</b>	<b>(2.021)</b>

Alla presente voce di bilancio è riportato il risultato economico derivante dalla cessione di attività finanziarie non comprese tra quelle detenute per la negoziazione e da quelle valutate al *fair value*, e, inoltre, il risultato derivante dal riacquisto di propri titoli.

Alla voce "2. Crediti verso clientela" sono riportati i risultati derivanti dalla cessione di crediti classificati a sofferenza.



Alla voce "3. Attività finanziarie disponibili per la vendita" è rappresentato l'effetto economico delle vendite dell'esercizio, comprensivo del rilascio delle relative riserva da valutazione al lordo dell'effetto fiscale. Gli utili riferiti alla cessione di quote di O.I.C.R. comprendono anche il relativo credito d'imposta.

Con riferimento alle passività finanziarie, alla voce "3. Titoli in circolazione" è riportato il risultato degli utili/perdite derivanti dal riacquisto di nostri prestiti obbligazionari.

## SEZIONE 7 - IL RISULTATO NETTO DELLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE - VOCE 110

### 7.1 Variazione netta di valore delle attività/passività finanziarie valutate al fair value: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto ((A+B) - (C+D)) 31.12.2015
<b>1. Attività finanziarie</b>					
1.1 Titoli di debito					
1.2 Titoli di capitale					
1.3 Quote di O.I.C.R.					
1.4 Finanziamenti					
<b>2. Passività finanziarie</b>	<b>139</b>	<b>11</b>		<b>(10)</b>	<b>140</b>
2.1 Titoli di debito	139	11		(10)	140
2.2 Debiti verso banche					
2.3 Debiti verso clientela					
<b>3. Attività e passività finanziarie in valuta: differenze di cambio</b>					
<b>4. Derivati creditizi e finanziari</b>	<b>160</b>	<b>24</b>	<b>(545)</b>		<b>(361)</b>
<b>Totale</b>	<b>299</b>	<b>35</b>	<b>(545)</b>	<b>(10)</b>	<b>(221)</b>

Il risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value è dato dallo sbilancio tra la valutazione al fair value dei prestiti obbligazionari, oggetto di copertura "naturale" in applicazione della c.d. fair value option, e i corrispondenti derivati finanziari.

È inoltre compreso il risultato derivante dalla negoziazione di nostri prestiti obbligazionari.

## SEZIONE 8 - LE RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE NETTE PER DETERIORAMENTO - VOCE 130

### 8.1 Rettifiche di valore nette per deterioramento crediti: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)				31.12.2015	31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
A. Crediti verso banche									
- Finanziamenti									
- Titoli di debito									
B. Crediti verso clientela									
Crediti deteriorati acquistati									
- Finanziamenti									
- Titoli di debito									
Altri crediti									
- Finanziamenti	(3.305)	(141.181)	(26)	12.512	38.856		612	(92.532)	
- Titoli di debito								(125.629)	
<b>C. Totale</b>	<b>(3.305)</b>	<b>(141.181)</b>	<b>(26)</b>	<b>12.512</b>	<b>38.856</b>		<b>612</b>	<b>(92.532)</b>	

#### Legenda

A = Da interessi  
B = Altre riprese

La voce accoglie le rettifiche e le riprese di valore contabilizzate a fronte del deterioramento del portafoglio crediti verso la clientela.

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 4.615 migliaia di euro.

Con riferimento alle "Rettifiche di valore" il dato della colonna "Cancellazioni" registra le perdite per 3.305 migliaia di euro (3.882 migliaia di euro lo scorso anno) a fronte della cancellazione definitiva di crediti classificati a sofferenza.

Le "Rettifiche di valore - Altre", determinate dalla valutazione analitica delle probabilità di recupero sui crediti deteriorati e dall'attualizzazione dei flussi di cassa attesi sulle stesse classi di credito, in particolare sui crediti in sofferenza, si riferiscono a:

- posizioni in sofferenza	86.889 migliaia di euro	(ex 95.763 migliaia di euro)
- crediti ad inadempienza probabile	50.698 migliaia di euro	(ex 50.453 migliaia di euro)
- esposizioni scadute deteriorate	3.592 migliaia di euro	(ex 3.235 migliaia di euro)

Le rettifiche di valore "di portafoglio" che ammontano a complessive 26 migliaia di euro (198 migliaia di euro lo scorso esercizio) sono determinate sull'ammontare del portafoglio crediti in bonis.

Le riprese specifiche "da interessi" si riferiscono al rilascio di interessi da attualizzazione sul capitale che si ritiene di poter recuperare, di cui 9.425 migliaia di euro su posizioni a sofferenza (10.638 migliaia di euro lo scorso anno) e 2.817 su posizioni classificate ad inadempienze probabili (2.261 migliaia di euro alla fine dell'anno scorso).

Le riprese di valore specifiche "altre" si riferiscono a:

- pratiche a sofferenza ammortizzate in esercizi precedenti	1.831 migliaia di euro	(ex 1.612 migliaia di euro)
- ad incassi di crediti precedentemente svalutati	14.609 migliaia di euro	(ex 6.320 migliaia di euro)
- a riprese da valutazioni	22.416 migliaia di euro	(ex 4.200 migliaia di euro)

## 8.2 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione

Alle date di riferimento non sono presenti rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita.

## 8.3 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie detenute sino alla scadenza: composizione

Alle date di riferimento non sono presenti rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie detenute sino alla scadenza.

## 8.4 Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)				31.12.2015	31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
A. Garanzie rilasciate		(318)	(260)		166			(412)	546
B. Derivati su crediti									
C. Impegni ad erogare fondi									
D. Altre operazioni									
<b>E. Totale</b>		<b>(318)</b>	<b>(260)</b>		<b>166</b>			<b>(412)</b>	<b>546</b>

Legenda  
A = Da interessi  
B = Altre riprese

La tabella espone le rettifiche e le riprese di valore, effettuate sulle garanzie rilasciate, a fronte delle perdite già verificate e di quelle attese in caso di escussione delle stesse.



## SEZIONE 9 - LE SPESE AMMINISTRATIVE - VOCE 150

### 9.1 Spese per il personale: composizione

Tipologia di spesa/Settori	31.12.2015	31.12.2014
1) Personale dipendente	(116.146)	(110.896)
a) salari e Stipendi	(77.854)	(75.793)
b) Oneri sociali	(20.731)	(19.615)
c) Indennità di fine rapporto		
d) Spese previdenziali		
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	(363)	130
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:		
- a contribuzione definita		
- a benefici definiti		
g) versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni:	(7.872)	(7.820)
- a contribuzione definita	(7.872)	(7.820)
- a benefici definiti		
h) Costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	(172)	(302)
i) altri benefici a favore di dipendenti	(9.154)	(7.496)
2) Altro personale in attività	(492)	(441)
3) Amministratori e sindaci	(3.536)	(4.041)
4) Personale collocato a riposo		
5) Recupero di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende	463	200
6) Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la società	(2.542)	
<b>Totale</b>	<b>(122.253)</b>	<b>(115.178)</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 3.370 migliaia di euro.

La voce "1.g - versamenti ai fondi di previdenza complementari esterni: a contribuzione definita" comprende la quota di TFR versata al Fondo Tesoreria e a Fondi pensione complementari.

Il dettaglio della voce "1.i) - altri benefici a favore dei dipendenti" è fornito nella successiva tabella 9.4.

La voce "6. Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la Società" fa riferimento ai dipendenti della controllata Banca Popolare di Spoleto distaccati presso il Banco in relazione all'accantonamento operativo presso la Capogruppo.

### 9.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1) Personale dipendente</b>	<b>1.453</b>	<b>1.686</b>
a) dirigenti	23	23
b) quadri direttivi	772	873
c) restante personale dipendente	658	790
<b>2) Altro personale</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

### 9.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti: costi e ricavi

Non presenti alle date di riferimento.

#### 9.4 Altri benefici a favore dei dipendenti

	31.12.2015	31.12.2014
Stanziamiento oneri vari	(5.960)	(3.837)
Contribuzione cassa assistenza	(1.393)	(1.155)
Spese formazione e addestramento	30	(903)
Canoni fabbricati ad uso dipendenti	(264)	(121)
Incentivazione all'esodo	345	560
Altre	(1.912)	(2.040)
<b>Totale</b>	<b>(9.154)</b>	<b>(7.496)</b>

Tra le principali componenti della voce "Altre" si segnalano gli oneri relativi alla mensa aziendale per 1.354 migliaia di euro (1.261 migliaia di euro lo scorso anno) e quelli relativi a premi assicurativi per 281 migliaia di euro (262 migliaia di euro lo scorso anno).

#### 9.5 Altre spese amministrative: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
Imposte indirette e tasse:		
- Imposte di bollo	(18.504)	(18.279)
- Altre	(3.742)	(4.120)
Altre spese:		
- Spese informatiche	(9.518)	(8.936)
- Locazione immobili/cespiti	(9.131)	(7.323)
- Manutenzione immobili, mobili e impianti	(3.252)	(3.562)
- Postali e telegrafiche	(1.538)	(1.613)
- Telefoniche e trasmissione dati	(3.864)	(3.817)
- Energia elettrica, riscaldamento, acqua	(3.021)	(3.101)
- Servizi di pulizia	(875)	(846)
- Stampanti, cancelleria e materiale cons.	(598)	(500)
- Spese trasporto	(704)	(743)
- Vigilanza e sicurezza	(1.113)	(1.064)
- Pubblicitarie	(1.682)	(1.042)
- Informazioni e visure	(730)	(649)
- Premi assicurativi	(903)	(920)
- Spese legali	(5.255)	(5.853)
- Spese per consulenze professionali	(6.093)	(5.642)
- Contribuzioni varie e liberalità	(138)	(118)
- Spese diverse	(13.411)	(5.298)
<b>Totale</b>	<b>(84.072)</b>	<b>(73.426)</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 1.805 migliaia di euro.

Nella voce "Spese diverse" sono ricompresi i contributi versati nell'esercizio al Fondo di risoluzione nazionale e al Fondo a tutela dei depositi protetti per complessivi 7.968 migliaia di euro, di cui:

- 1.751 migliaia di euro riferiti alla contribuzione ordinaria ex-ante al Fondo di risoluzione (SRM) per l'esercizio 2015;
- 5.256 migliaia di euro riferiti alla contribuzione straordinaria al Fondo di risoluzione, ad esito dei provvedimenti di risoluzione adottati da Banca d'Italia successivamente all'approvazione del decreto legge da parte del Governo;
- 961 migliaia di euro riferiti alla contribuzione ordinaria ex-ante al Fondo a tutela dei depositi protetti (DGS) per l'esercizio.



I compensi corrisposti alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle altre società appartenenti al suo network per le diverse tipologie di servizi prestati al Banco sono di seguito riepilogati:

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Compensi (migliaia di euro)
Revisione contabile	Deloitte & Touche S.p.A.	191
Servizi di attestazione	Deloitte & Touche S.p.A.	19
Altri servizi:		
Verifica traduzione reportistica finanziaria	Deloitte & Touche S.p.A.	59
Supporto metodologico preparazione attività di Asset Quality Review e Risk Management	Deloitte & Touche S.p.A./ Deloitte Consulting S.r.l.	163
Supporto metodologico Business Model Assessment EBA	Deloitte ERS S.r.l.	29
Supporto metodologico migrazione filiali	Deloitte Consulting S.r.l.	168
<b>Totale</b>		<b>629</b>

## SEZIONE 10 - ACCANTONAMENTI NETTI AI FONDI PER RISCHI ED ONERI - VOCE 160

### 10.1 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: composizione

	Accantonamenti	Utilizzi	31.12.2015	31.12.2014
Oneri per controversie legali	(4.572)	843	(3.729)	(1.421)
Altri	(466)	543	77	(992)
<b>Totale</b>	<b>(5.038)</b>	<b>1.386</b>	<b>(3.652)</b>	<b>(2.413)</b>

La voce oneri per controversie legali comprende gli accantonamenti costituiti nell'esercizio per fronteggiare le previsioni di perdite a fronte di cause legali e revocatorie fallimentari.

La voce oneri altri comprende gli stanziamenti atti a fronteggiare altri rischi operativi, compresi quelli inerenti il contenzioso fiscale. La voce altri comprende altresì lo stanziamento per il contributo al fondo di solidarietà per il ristoro degli investitori che hanno sottoscritto obbligazioni subordinate con Banca Etruria, Banca Marche, Cari Chieti e Cari Ferrara introdotto dalla legge di stabilità 2016 (per un importo pari a 466 migliaia di euro).

## SEZIONE 11 - RETTIFICHE / RIPRESE DI VALORE NETTE SU ATTIVITÀ MATERIALI - VOCE 170

### 11.1. Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b + c) 31.12.2015
A. Attività materiali				
A.1 Di proprietà	(5.037)			(5.037)
- ad uso funzionale	(5.022)			(5.022)
- per investimento	(15)			(15)
A.2 Acquisite in leasing finanziario				
- ad uso funzionale				
- per investimento				
<b>Totale</b>	<b>(5.037)</b>			<b>(5.037)</b>

Le rettifiche di valore si riferiscono esclusivamente agli ammortamenti calcolati in base alla vita utile dei cespiti.

Il dettaglio, per categorie di cespiti, dell'impatto a conto economico delle rettifiche su attività materiali, è riportato alla voce "C.2 Ammortamenti" della tabella "11.5 e 11.6 Variazioni annue" della Sezione 11 dell'Attivo dello Stato patrimoniale.

**SEZIONE 12 - RETTIFICHE / RIPRESE DI VALORE NETTE SU ATTIVITÀ IMMATERIALI - VOCE 180****12.1 Rettifiche di valore nette su attività immateriali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b + c) 31.12.2015
A. Attività immateriali				
A.1 Di proprietà	(1.133)			(1.133)
- Generate internamente dall'azienda				
- Altre	(1.133)			(1.133)
A.2 Acquisite in leasing finanziario				
<b>Totale</b>	<b>(1.133)</b>			<b>(1.133)</b>

Le rettifiche di valore si riferiscono esclusivamente agli ammortamenti calcolati in base alla vita utile delle attività immateriali.

**SEZIONE 13 - GLI ALTRI ONERI E PROVENTI DI GESTIONE - VOCE 190****13.1 Altri oneri di gestione: composizione**

	31.12.2015	31.12.2014
Ammortamento spese per migliorie su beni di terzi	(2.025)	(2.173)
Perdite da realizzo di beni materiali	(18)	(50)
Oneri su servizi non bancari	(424)	(294)
<b>Totale</b>	<b>(2.467)</b>	<b>(2.517)</b>

Tra le poste della voce "Oneri su servizi non bancari" si segnalano le franchigie assicurative per rapine per 59 migliaia di euro.

**13.2 Altri proventi di gestione: composizione**

	31.12.2015	31.12.2014
Recupero di imposte da terzi	19.883	20.016
Recupero spese su conti correnti e depositi	8.171	6.534
Fitti e canoni attivi	71	49
Altri recuperi di spesa	7.794	2.754
Utili da realizzo beni materiali	75	98
Altri	4.825	430
<b>Totale</b>	<b>40.819</b>	<b>29.881</b>

Il dato al 31 dicembre 2015 include il contributo del Ramo oggetto di conferimento alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A. relativo al primo trimestre dell'esercizio e pari a 933 migliaia di euro.

Alla voce "Recupero spese su conti correnti e depositi" sono compresi i recuperi per commissioni d'istruttoria veloce per 6.137 migliaia di euro (4.696 migliaia di euro al 31 dicembre 2014) e altri recuperi per comunicazioni diverse alla clientela per 1.897 migliaia di euro (1.708 migliaia lo scorso esercizio).

La voce "Altri recuperi di spesa" comprende in particolare spese legali su posizioni a sofferenza per 5.027 migliaia di euro, recuperi relativi a spese d'istruttoria finanziamenti diversi per 1.269 migliaia di euro, recupero spese perizia pratiche mutuo per 386 migliaia di euro, recupero spese diverse su pratiche leasing per 721 migliaia di euro.



Con riferimento alla voce "Altri" la principale componente si riferisce a ricavi per servizi prestati a società del Gruppo per complessive 4.545 migliaia di euro (in incremento rispetto a 219 migliaia di euro lo scorso esercizio per effetto dell'avvio del contratto di *outsourcing* con la controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.); sono inoltre comprese rifusioni di spese su cause legali per 24 migliaia di euro.

## SEZIONE 14 - UTILI (PERDITE) DELLE PARTECIPAZIONI - VOCE 210

### 14.1 Utili (perdite) delle partecipazioni: composizione

Componente reddituale/Valori	31.12.2015	31.12.2014
A. Proventi	7.857	2.585
1. Rivalutazioni	7.857	
2. Utili da cessione		
3. Riprese di valore		2.585
4. Altri proventi		
B. Oneri		
1. Svalutazioni		
2. Rettifiche di valore da deterioramento		
3. Perdite da cessione		
4. Altri oneri		
<b>Risultato Netto</b>	<b>7.857</b>	<b>2.585</b>

La voce "Rivalutazioni" è interamente riconducibile alla variazione di valuta funzionale della partecipata estera CPC in data 1° ottobre 2015 da franchi svizzeri a euro, ad esito del sostanziale completamento del processo di liquidazione della stessa.

Il provento iscritto per 7.857 migliaia di euro è relativo alle differenze di cambio cumulate sul valore della partecipazione.

Le "Riprese di valore" del periodo di confronto facevano riferimento alla controllata C.P.C. in liquidazione per 2.176 migliaia di euro e alla ex controllata Brianfid-Lux S.A. per 409 migliaia di euro, entrambe oggetto di svalutazione negli esercizi precedenti.

## SEZIONE 16 - RETTIFICHE DI VALORE DELL'AVVIAMENTO - VOCE 230

I risultati dei test d'impairment degli avviamenti iscritti in bilancio non hanno comportato la rilevazione di rettifiche di valore.

Per quanto riguarda la metodologia adottata per l'effettuazione dei test si rimanda al commento della "Sezione 12 - Attività immateriali" dell'Attivo dello Stato patrimoniale.

## SEZIONE 17 - UTILI (PERDITE) DA CESSIONI DI INVESTIMENTI - VOCE 240

### 17.1 Utili (perdite) da cessioni di investimenti: composizione

Componente reddituale/Valori	31.12.2015	31.12.2014
A. Immobili	2	217
- Utili da cessione	2	217
- Perdite da cessione		
B. Altre attività		
- Utili da cessione		
- Perdite da cessione		
<b>Risultato netto</b>	<b>2</b>	<b>217</b>

La voce "A.Immobili" si riferisce agli utili/perdite derivanti dalla cessione di immobili ad uso funzionale da parte del Banco.



**SEZIONE 18 - LE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO DELL'OPERATIVITÀ CORRENTE - VOCE 260****18.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione**

Componenti reddituali/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Imposte correnti (-)	(21.948)	(34.741)
2. Variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	1.307	125
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)		
3. bis Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla legge n. 214/2011 (+)		
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	10.905	23.792
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	943	(1.217)
<b>6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) ( -1+/-2+3+3bis+/-4+/-5)</b>	<b>(8.793)</b>	<b>(12.041)</b>

La voce "2. Variazioni delle imposte correnti dei precedenti esercizi" si riferisce al rimborso di 1.289 migliaia di euro ricevuto dall'Erario a fronte dell'istanza presentata nel 2009, ai sensi del Decreto Legge n. 185/2008 (c.d. "Decreto anticrisi") in tema di deducibilità forfetaria del 10% dell'ammontare dell'Irap dalla base imponibile Ires gli esercizi 2004, 2005, 2006 e 2007.

La voce "4. Variazione delle imposte anticipate" corrisponde al saldo fra le voci "2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio" e "3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio" (rilevate in contropartita del conto economico).

La voce "5. Variazione delle imposte differite" corrisponde al saldo fra le voci "2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio" e "3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio" (rilevate in contropartita del conto economico).

La variazione della fiscalità differita attiva e passiva, di cui alle voci 4 e 5, comprende gli effetti positivi:

- di 628 migliaia di Euro, dovuto alla fiscalità differita attiva netta iscritta, agli effetti dell'Irap, sui fondi relativi agli oneri per il personale dipendente stanziati in bilancio in esercizi antecedenti al 2015, a seguito dei chiarimenti forniti dall'Agenzia delle Entrate con la circolare n. 22/E del 9 giugno 2015;
- di 1.256 migliaia di Euro relativo allo storno della fiscalità differita passiva e all'iscrizione della fiscalità differita attiva sugli avviamenti conferiti civilisticamente alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A.

**18.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio**

	IRES		IRAP	
Risultato prima delle imposte	46.238		46.238	
Costi non deducibili ai fini IRAP			22.931	
Ricavi non tassabili ai fini IRAP			(21.436)	
Sub totale	46.238		47.733	
<b>Onere fiscale teorico 27,5% Ires - 5,57% Irap</b>		<b>(12.715)</b>		<b>(2.659)</b>
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	(430)		(37)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	38.773		35.104	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(7.519)		(8.364)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	(12.204)		(613)	
Imponibile fiscale	64.858		73.823	
<b>Imposte correnti dell'esercizio 27,5% Ires - 5,57% Irap</b>		<b>(17.836)</b>		<b>(4.112)</b>

L'onere fiscale effettivo complessivo, per 21.948 migliaia di euro, è pari alla sommatoria di quanto esposto nella voce "1. Imposte correnti" della tabella 18.1 e nella voce "1. Fiscalità corrente" della tabella 19.2 (relativa ai gruppi di attività/passività in via di dismissione).



## SEZIONE 19 - UTILE (PERDITA) DEI GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DIMISSIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE - VOCE 280

### 19.1 Utile (perdita) dei gruppi di attività/passività in via di dismissione al netto delle imposte: composizione

Componenti reddituali/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Proventi		69.877
2. Oneri		(47.762)
3. Risultato delle valutazioni del gruppo di attività e delle passività associate		
4. Utili (perdite) da realizzo		
5. Imposte e tasse		(7.957)
<b>Utile (perdita)</b>		<b>14.158</b>

Con riferimento alle partecipazioni in Rovere SA e Istifid S.p.A. classificate entrambe tra le attività non correnti possedute per la vendita, esse non rappresentano un'importante ramo autonomo di attività e pertanto non è stata effettuata un'esposizione del risultato generato dalle stesse nella voce "Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione".

La colonna del periodo di confronto include i costi ed i ricavi generati dalle filiali rientrate nel perimetro di conferimento del ramo di azienda alla controllata Banca Popolare di Spoleto S.p.A., che ha avuto efficacia in data 1° aprile 2015.

### 19.2 Dettaglio delle imposte sul reddito relative ai gruppi di attività/passività in via di dismissione

	31.12.2015	31.12.2014
1. Fiscalità corrente (-)		(7.957)
2. Variazioni delle imposte anticipate (+/-)		
3. Variazioni delle imposte differite (-/+)		
<b>4. Imposte sul reddito di esercizio (-1 +/-2 +/-3)</b>		<b>(7.957)</b>

## SEZIONE 20 - ALTRE INFORMAZIONI

Non si segnalano ulteriori informazioni da riportare nella presente sezione.

## SEZIONE 21 - UTILE PER AZIONE

### 21.1 Numero medio delle azioni ordinarie a capitale diluito

Si rinvia all'analogha sezione del Bilancio Consolidato per l'informativa relativa all'Utile per azione.

### 21.2 Altre informazioni

Nessuna ulteriore informazione.

## PARTE D – REDDITIVITÀ COMPLESSIVA

### PROSPETTO ANALITICO DELLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA

Voci	31.12.2015		Importo netto
	Importo lordo	Imposta sul reddito	
<b>10. Utile (Perdita) d'esercizio</b>			<b>37.445</b>
<b>Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico</b>			
20. Attività materiali			
30. Attività immateriali			
40. Piani a benefici definiti	929	(255)	673
50. Attività non correnti in via di dismissione			
60. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto			
<b>Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico</b>			
<b>70. Copertura di investimenti esteri:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>80. Differenze di cambio:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>90. Copertura dei flussi finanziari:</b>	<b>94</b>	<b>(31)</b>	<b>63</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>	94	(31)	63
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>100. Attività finanziarie disponibili per la vendita:</b>	<b>(3.917)</b>	<b>1.293</b>	<b>(2.624)</b>
a) variazioni di <i>fair value</i>	736	(243)	493
b) rigiro a conto economico	(4.751)	1.569	(3.183)
- rettifiche da deterioramento			
- utili/perdite da realizzo	(4.751)	1.569	(3.183)
c) altre variazioni	98	(33)	66
<b>110. Attività non correnti in via di dismissione:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
c) altre variazioni			
<b>120. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto:</b>			
a) variazioni di <i>fair value</i>			
b) rigiro a conto economico			
- rettifiche da deterioramento			
- utili/perdite da realizzo			
c) altre variazioni			
<b>130. Totale altre componenti reddituali</b>	<b>(2.894)</b>	<b>1.006</b>	<b>(1.888)</b>
<b>140. Redditività complessiva (Voce 10+130)</b>			<b>35.557</b>



# PARTE E - INFORMAZIONI SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA

## PREMESSA

Il Sistema dei Controlli Interni e di Gestione dei Rischi è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi. Tale sistema è integrato negli assetti organizzativi e di governo societario adottati dal Gruppo.

Le linee guida del sistema sono definite in apposita normativa interna. Le disposizioni operative e informative di dettaglio in merito ai controlli posti in essere, ai vari livelli, sui processi aziendali sono contenute in specifici Testi Unici di funzione e procedure interne.

Il modello organizzativo adottato dal Gruppo prevede che la Direzione Risk management è a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione e partecipa al processo di gestione dei rischi volto a identificare, misurare, valutare, monitorare, prevenire e attenuare nonché comunicare i rischi assunti o assumibili nell'esercizio di impresa.

Il Consiglio di Amministrazione di Banco Desio Brianza approva, almeno su base annuale, il "Risk Appetite Framework (RAF)" e la "Policy di gestione dei rischi aziendali" del Gruppo che definiscono la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti nonché le regole e le metodologie di monitoraggio dei rischi. Nell'ambito di tali documenti sono previsti, a livello di singola entità giuridica, specifici indicatori di rischio con le relative soglie di attenzione.

## SEZIONE 1 – RISCHIO DI CREDITO

### Informazioni di natura qualitativa

#### 1. Aspetti generali

L'attività creditizia del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. è sviluppata in linea con gli indirizzi gestionali del Piano Industriale e indirizzata alle economie locali articolate principalmente nei mercati retail, small business e piccole medie imprese. In misura meno marcata l'attività creditizia è rivolta al mercato corporate.

Nelle attività rivolte alla clientela privata, small business (artigiani, famiglie produttrici, professionisti), medie e grandi imprese e alla clientela con caratteristiche di società finanziaria, confluiscono i prodotti sostanzialmente relativi a: prestiti e depositi sotto qualsiasi forma; servizi finanziari, bancari e di pagamento; credito documentario; leasing e factoring; prodotti finanziari, assicurativi e di risparmio gestito; carte di debito e di credito.

La politica commerciale è perseguita per mezzo della rete delle filiali sulla base di politiche creditizie prioritariamente orientate al sostegno delle economie locali. Particolare attenzione è posta al mantenimento delle relazioni instaurate con la clientela e al loro sviluppo sia nelle aree geografiche dove il Banco è tradizionalmente presente, sia nei nuovi mercati d'insediamento con l'obiettivo di acquisire nuove quote di mercato ed agevolare la crescita del volume d'affari. Il Banco opera inoltre aderendo agli accordi stipulati fra l'Associazione Bancaria Italiana, le Associazioni di categoria e le Associazioni imprenditoriali con la stipula di Convenzioni finalizzate al sostegno creditizio delle Imprese in un'ottica di presidio della qualità degli attivi.

## 2. Politiche di gestione del rischio di credito

### 2.1. Aspetti organizzativi

I fattori che generano rischio di credito sono riconducibili alla possibilità che una variazione inattesa del merito creditizio di una controparte, nei confronti della quale esiste un'esposizione, generi una corrispondente variazione inattesa del valore di mercato della posizione creditoria. Pertanto, deve considerarsi una manifestazione del rischio di credito non solo la possibilità dell'insolvenza di una controparte, ma anche il semplice deterioramento del merito creditizio.

L'assetto organizzativo del Banco assicura un processo per il presidio e la gestione del rischio di credito, in una logica di separazione fra funzioni di business e di controllo. Al Consiglio di Amministrazione restano riservati in via esclusiva, fra altri, le attribuzioni ed i poteri riguardo la determinazione degli indirizzi che incidono sulla gestione generale degli affari dell'azienda. In materia di controlli interni il Consiglio di Amministrazione approva gli orientamenti strategici e le politiche di gestione del rischio, nonché la struttura organizzativa della banca.

Lo stesso verifica che l'Amministratore definisca la struttura dei controlli interni, e che le funzioni di controllo abbiano autonomia all'interno della struttura, ove assume particolare importanza il sistema delle deleghe previsto dallo Statuto e dettagliato nel Regolamento Interno. Si tratta di un sistema articolato che coinvolge diversi organi e funzioni e, nell'ambito delle deleghe operative, attribuisce poteri specifici in materia di erogazione e recupero crediti.

Alle diverse funzioni sono pertanto assegnate le responsabilità per le attività di valutazione e per l'assunzione dei rischi, nel rispetto dei limiti di autonomia creditizia presenti nel Regolamento Interno ed in coerenza con l'articolazione organizzativa della rete commerciale.

In tale contesto:

- La Direzione Crediti supporta la Direzione Generale presidiando le attività di concessione e di gestione del credito ordinario al fine di assicurare una attenta e consapevole assunzione dei rischi, in linea con le politiche aziendali sulla qualità del credito, sovrintendendo il coordinamento complessivo dell'attività creditizia e assicurando il presidio dell'operatività del comparto anche con riferimento ai Crediti Speciali (ferma restando l'autonomia gestionale delle Controllate nell'erogazione del credito alla propria clientela);
- l'Area Controllo Andamento Rischi assicura il costante monitoraggio della qualità del credito per l'intera rete di filiali evidenziando le posizioni che presentano fattori di criticità, nel rispetto delle politiche aziendali di gestione dei rischi;
- l'Ufficio Contenzioso cura la gestione delle posizioni classificate a sofferenza attuando tutti gli adempimenti necessari per la gestione e il recupero del credito;
- la Direzione Revisione Interna, valuta la funzionalità e l'affidabilità dell'intero sistema dei controlli interni, portando all'attenzione degli Organi e delle funzioni aziendali i possibili miglioramenti, in linea con quanto previsto dalla regolamentazione delle Autorità di Vigilanza. Nell'ambito delle attività di auditing sulla rete di filiali, accerta il rispetto della normativa interna ed esterna, la regolarità operativa e la funzionalità dei controlli di linea, ivi compresi quelli attinenti l'attività creditizia;
- la Direzione Risk Management supporta il governo aziendale coordinando e controllando le attività delle aree di competenza in coerenza con il Risk Appetite Framework e le politiche di gestione dei rischi aziendali nel rispetto della normativa primaria, secondaria e aziendale. In particolare l'Ufficio Risk Management ha il compito di sviluppare modelli e metodologie di misurazione del rischio di credito predisponendo periodica reportistica; le analisi prodotte attengono prevalentemente l'evoluzione del profilo di rischio del portafoglio crediti complessivo e/o di singole frazioni di portafoglio caratterizzate da particolari aspetti di rischiosità. La funzione Controllo Crediti, in seno alla Direzione Risk Management, svolge le attività di verifica del corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni creditizie in bonis, la corretta classificazione delle posizioni deteriorate e la congruità degli accantonamenti appostati sulle stesse.

### 2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo

I sistemi di gestione, misurazione e controllo del rischio di credito si sviluppano in un contesto organizzativo che vede coinvolto tutto il ciclo del processo del credito, dalla fase iniziale di istruttoria al riesame periodico e a quella finale di revoca e recupero.

Nelle fasi di istruttoria del credito il Banco effettua indagini sia interne sia esterne sul cliente da affidare, e perviene alla decisione finale di concessione del credito considerando anche tutto l'insieme di informazioni relative al soggetto economico, frutto di una diretta conoscenza della clientela e del contesto economico ove opera.

Nel processo di erogazione del credito, il Banco opera avendo come linea guida sia il frazionamento del rischio fra una molteplicità di clienti operanti in settori di attività economica e segmenti di mercato diversi, sia la congruità del fido in funzione dell'autonoma capacità di credito del prenditore, della forma tecnica di utilizzo e delle garanzie collaterali acquisibili.



L'attività di analisi e monitoraggio del rischio connesso all'attività creditizia è svolto operando con il supporto di specifiche procedure operative. La finalità di un tempestivo sistema di monitoraggio è di individuare, quanto prima, segnali di deterioramento delle esposizioni per intervenire con azioni correttive efficaci. A tal fine le esposizioni creditizie sono monitorate mediante l'analisi andamentale dei rapporti e della centrale dei rischi tramite procedure dedicate. Tale esame consente di individuare la clientela che presenta anomalie nella conduzione del rapporto rispetto a quella con andamento regolare. Tali attività sono svolte dall'Area Controllo Andamento Rischi.

Nell'ambito delle politiche di gestione dei rischi aziendali il Banco ha previsto un sistema di limiti operativi e specifici Key Risk Indicators (KRI). Nel contesto di monitoraggio e controllo, a fronte del superamento delle soglie previste, la Direzione Risk Management della Capogruppo attiva procedure interne per l'intervento da parte delle funzioni aziendali competenti al fine di mantenere un livello di propensione al rischio coerente con quanto definito nel RAF e nelle politiche di gestione dei rischi. Per quanto concerne la verifica del corretto svolgimento del monitoraggio andamentale e la valutazione di congruità degli accantonamenti sulle posizioni deteriorate, la Direzione Risk Management assicura la supervisione delle attività svolte dalle funzioni di controllo di primo livello intervenendo, in caso di parere discordante, sia sulla classificazione delle posizioni sia sull'ammontare delle rettifiche di valore analitiche.

Il Banco Desio utilizza, a fini gestionali e in ottica di Risk Management, un sistema interno di rating (C.R.S. - Credit Rating System) in grado di classificare ogni controparte in classi di rischio aventi probabilità di insolvenza omogenee. Tale modello è di tipo "Logit" e consente di determinare la probabilità di accadimento dell'evento "default" (PD - probability of default) mediante l'analisi e la valutazione combinata di fattori andamentali e fondamentali. La classificazione delle controparti in bonis sottoposte a valutazione è articolata su una scala da 1 a 10, mentre le classi che esprimono i crediti non performing sono tre (crediti scaduti, inadempienze probabili e sofferenze).

Ai fini del calcolo del requisito patrimoniale a fronte dei rischi di credito il Banco segue le regole previste dalla normativa per il metodo standardizzato

### **2.3 Tecniche di mitigazione del rischio di credito**

Nello sviluppo del processo operativo che porta all'erogazione del credito, pur in presenza di valutazioni positive circa i requisiti necessari, il Banco acquisisce ogni qualvolta possibile garanzie accessorie reali e/o personali finalizzate alla mitigazione del rischio.

Sul complesso dei crediti appare preminente la garanzia reale rappresentata dall'ipoteca, riferita principalmente alla forma tecnica dei mutui (particolarmente su immobili residenziali). In forma minore, ma pur sempre su livelli significativi, sono presenti anche garanzie pignoratorie su valori mobiliari e/o denaro.

Al valore delle garanzie reali è applicato uno scarto prudenziale in relazione alla rischiosità insita nell'oggetto del pegno; le stesse sono sottoposte a monitoraggio in modo da verificare il valore attuale rispetto a quello iniziale e consentire eventuali interventi in caso di riduzione del valore. Sull'acquisizione delle garanzie ipotecarie vengono applicati gli scarti previsti dalla normativa interna. Le garanzie personali consistono principalmente in fidejussioni rilasciate da persone fisiche e società. La loro valorizzazione viene sempre effettuata sulla base di una valutazione del patrimonio responsabile del garante, nell'ambito delle fasi di istruttoria e/o rinnovo del credito.

Le garanzie ricevute dal Banco sono redatte su schemi contrattuali, in linea con gli standard di categoria e con gli orientamenti giurisprudenziali, approvati dalle competenti funzioni aziendali. Il processo di gestione delle garanzie, in coerenza con quanto richiesto dalla regolamentazione di vigilanza, prevede attività di monitoraggio e specifici controlli finalizzati alla verifica dell'eleggibilità.

### **2.4. Attività finanziarie deteriorate**

Il Banco ha recepito le nuove definizioni di attività finanziarie deteriorate allo scopo di allinearle alle nozioni di Non-Performing Exposures e Forbearance, introdotte dalle norme tecniche di attuazione relative alle segnalazioni statistiche di vigilanza definite dall'Autorità Bancaria Europea e approvate dalla Commissione Europea il 9 gennaio 2015.

In particolare, le definizioni introdotte dalla nuova normativa sono le seguenti:

- **Sofferenze:** esposizione nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza (anche non accertato giudizialmente) o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle previsioni di perdita formulate dall'intermediario;
- **Inadempienze probabili:** le esposizioni per le quali l'intermediario giudichi improbabile l'integrale adempimento da parte del debitore senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, indipendentemente dalla presenza di importi scaduti e/o sconfinanti;
- **Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate:** le esposizioni, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che presentano importi scaduti e/o sconfinanti in modo continuativo da oltre 90 gg.

Si definiscono, altresì, "forborne" le singole esposizioni (approccio per transazione) verso un debitore, indipendentemente dalla loro classificazione tra le deteriorate o tra quelle in bonis, che si configurino come oggetto di "concessione" (rifiuto di rifinanziamento o modifica dei termini contrattuali favorevole al debitore), qualora detta concessione sia conseguente al riconoscimento di uno stato di difficoltà, attuale o futura, del debitore.

Il Banco ha previsto una policy che disciplina criteri e modalità di applicazione delle rettifiche di valore codificando le regole che, in funzione del tipo di credito deteriorato, della forma tecnica originaria e del tipo di garanzia a supporto, fissano le percentuali minime da applicare per la determinazione delle previsioni di perdita.

La previsione di perdita rappresenta, infatti, la sintesi di più elementi derivanti da diverse valutazioni (interne ed esterne) circa la rispondenza patrimoniale del debitore principale e degli eventuali garanti. Il monitoraggio delle previsioni di perdita è costante e rapportato allo sviluppo della singola posizione. L'ufficio Risk Management controlla periodicamente il rispetto delle percentuali di dubbio esito previste dalla policy di gestione dei crediti deteriorati segnalando eventuali scostamenti alle funzioni competenti per gli interventi di riallineamento.

L'elemento temporale inerente l'aggiornamento del credito deteriorato è determinato da specifiche valutazioni, effettuate per singoli tipi di attività, redatte sulla base delle informazioni relative alle singole piazze giudiziarie.



## Informazioni di natura quantitativa

### A. QUALITÀ DEL CREDITO

#### A.1 Esposizioni creditizie deteriorate e non deteriorate: consistenze, rettifiche di valore, dinamica, distribuzione economica e territoriale

##### A.1.1 Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

Portafogli/Qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Esposizioni scadute non deteriorate	Altre esposizioni non deteriorate	Totale
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	-	1.444.699	1.444.699
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-
3. Crediti verso banche	-	-	-	-	447.669	447.669
4. Crediti verso clientela	262.134	182.203	18.536	156.417	5.358.543	5.977.833
5. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-	-
6. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>262.134</b>	<b>182.203</b>	<b>18.536</b>	<b>156.417</b>	<b>7.250.911</b>	<b>7.870.201</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>264.101</b>	<b>177.078</b>	<b>35.104</b>	<b>314.064</b>	<b>7.998.403</b>	<b>8.788.750</b>

##### A.1.2 Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)

Portafogli/Qualità	Attività deteriorate			Attività non deteriorate			Totale (Esposizione netta)
	Esposizione lorda	Rettifiche specifiche	Esposizione netta	Esposizione lorda	Rettifiche di portafoglio	Esposizione netta	
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	1.444.699	-	1.444.699	1.444.699
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-	-
3. Crediti verso banche	-	-	-	447.669	-	447.669	447.669
4. Crediti verso clientela	877.048	(414.174)	462.874	5.549.104	(34.145)	5.514.959	5.977.833
5. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-	-	-
6. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>877.048</b>	<b>(414.174)</b>	<b>462.874</b>	<b>7.441.472</b>	<b>(34.145)</b>	<b>7.407.327</b>	<b>7.870.201</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>818.652</b>	<b>(342.370)</b>	<b>476.282</b>	<b>8.353.168</b>	<b>(40.701)</b>	<b>8.312.468</b>	<b>8.788.750</b>

Al 31 dicembre 2015 l'ammontare delle cancellazioni parziali operate sulle attività finanziarie deteriorate incluse nel portafoglio dei Crediti verso la clientela ammonta a 104.804 migliaia di euro.

Portafogli/Qualità	Attività di evidente scarsa qualità creditizia		Altre attività
	Minusvalenze cumulate	Esposizione netta	Esposizione netta
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-	3.065
2. Derivati di copertura	-	-	1.859
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.924</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.356</b>



**A.1.3 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi, netti e fasce di scaduto**

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate				Attività non deteriorate			
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Esposizioni scadute non deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Altre esposizioni non deteriorate	-	-	-	-	520.540	-	-	520.540
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE A</b>	-	-	-	-	<b>520.540</b>	-	-	<b>520.540</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Non deteriorate	-	-	-	-	20.686	-	-	20.686
<b>TOTALE B</b>	-	-	-	-	<b>20.686</b>	-	-	<b>20.686</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	-	-	-	-	<b>541.226</b>	-	-	<b>541.226</b>

Le "esposizioni per cassa" comprendono tutte le attività finanziarie per cassa vantate verso banche, qualunque sia il portafoglio di allocazione contabile (negoiazione, disponibili per la vendita, detenuto sino a scadenza, ecc.).

Le "esposizioni fuori bilancio" includono tutte le operazioni finanziarie diverse da quelle per cassa (garanzie rilasciate, impegni, derivati, ecc.) che comportano l'assunzione di rischio creditizio, qualunque sia la finalità delle operazioni (negoiazione, copertura, ecc.).

**A.1.4 Esposizioni creditizie per cassa verso banche: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde**

Non presenti alle date di riferimento.

**A.1.5 Esposizioni creditizie per cassa verso banche deteriorate: dinamica delle rettifiche di valore complessive**

Non presenti alle date di riferimento.



### A.1.6 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi, netti e fasce di scaduto

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Attività non deteriorate	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate				Oltre 1 anno				
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Oltre 1 anno					
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>									
a) Sofferenze	-	4.519	25.452	564.983			(332.820)		262.134
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	276	9.102			(5.339)		4.039
b) Inadempienze probabili	43.856	52.296	55.655	108.746			(78.350)		182.203
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	25.954	19.579	18.660	54.413			(31.855)		86.751
c) Esposizioni scadute deteriorate	4.789	10.128	5.797	825			(3.003)		18.536
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	3.614	6.532	3.743	547			(2.071)		12.365
d) Esposizioni scadute non deteriorate					159.372			(2.955)	156.417
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni					16.294			(351)	15.943
e) Altre esposizioni non deteriorate					6.761.560			(31.190)	6.730.370
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni					88.632			(2.446)	86.186
<b>TOTALE A</b>	<b>48.645</b>	<b>66.943</b>	<b>86.904</b>	<b>674.554</b>	<b>6.920.932</b>		<b>(414.173)</b>	<b>(34.145)</b>	<b>7.349.660</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>									
a) Deteriorate	2.337	-	-	-			(274)		2.063
b) Non deteriorate					409.681			(798)	408.883
<b>TOTALE B</b>	<b>2.337</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>409.681</b>		<b>(274)</b>	<b>(798)</b>	<b>410.946</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>50.982</b>	<b>66.943</b>	<b>86.904</b>	<b>674.554</b>	<b>7.330.613</b>		<b>(414.447)</b>	<b>(34.943)</b>	<b>7.760.606</b>

Le "esposizioni per cassa" comprendono tutte le attività finanziarie per cassa vantate verso clientela, qualunque sia il portafoglio di allocazione contabile (negoziazione, disponibili per la vendita, detenuto sino a scadenza, crediti, ecc.). Le "esposizioni fuori bilancio" includono tutte le operazioni finanziarie diverse da quelle per cassa (garanzie rilasciate, impegni, derivati, ecc.) che comportano l'assunzione di un rischio creditizio, qualunque sia la finalità delle operazioni (negoziazione, copertura, ecc.). Va anche segnalato il rischio connesso con le esposizioni relative a pronti contro termine passive.

### A.1.7 Gruppo Bancario - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate
<b>A. Esposizione lorda iniziale</b>	<b>519.827</b>	<b>259.224</b>	<b>39.600</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>120.538</b>	<b>199.902</b>	<b>56.589</b>
B.1 ingressi da esposizioni in bonis	7.133	127.041	51.519
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	102.335	30.591	341
B.3 altre variazioni in aumento	11.070	42.270	4.729
- di cui operazioni di aggregazione aziendale	-	10.855	4
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>45.410</b>	<b>198.573</b>	<b>74.649</b>
C.1 uscite verso esposizioni in bonis	-	3.736	19.236
C.2 cancellazioni	12.330	-	-
C.3 incassi	32.985	47.318	14.796
C.4 realizzi per cessioni	95	46.161	8.708
C.5 perdite da cessione	-	-	-
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	101.358	31.909
C.7 altre variazioni in diminuzione	-	-	-
- di cui operazioni di aggregazione aziendale	-	-	-
<b>D. Esposizione lorda finale</b>	<b>594.955</b>	<b>260.553</b>	<b>21.540</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-

### A.1.7 bis Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni oggetto di concessioni lorde distinte per qualità creditizia

L'informativa sulla dinamica delle esposizioni lorde deteriorate oggetto di concessione (Tabella A.1.7 bis) è dovuta a partire dai bilanci in chiusura al 31 dicembre 2016.

### A.1.8 Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive

Causali/Categorie	Sofferenze		Inadempienze probabili		Esposizioni scadute deteriorate	
	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui: esposizioni oggetto di concessioni
<b>A. Rettifiche complessive iniziali</b>	<b>255.727</b>	-	<b>82.149</b>	-	<b>4.497</b>	-
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-	-	-
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>121.720</b>	-	<b>56.992</b>	-	<b>3.694</b>	-
B.1 rettifiche di valore	90.699	-	50.698	-	3.592	-
B.2 perdite da cessione	473	-	-	-	-	-
B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	28.660	-	2.238	-	102	-
B.4 altre variazioni in aumento	1.888	-	4.056	-	-	-
- operazioni di aggregazione aziendale	-	-	4.056	-	-	-
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>44.626</b>	-	<b>60.789</b>	-	<b>5.188</b>	-
C.1 riprese di valore da valutazione	21.865	-	12.050	-	1.013	-
C.2 riprese di valore da incasso	9.935	-	6.073	-	431	-
C.3 utili da cessione	24	-	-	-	-	-
C.4 cancellazioni	12.330	-	-	-	-	-
C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	-	28.290	-	2.710	-
C.6 altre variazioni in diminuzione	472	-	14.376	-	1.034	-
- operazioni di aggregazione aziendale	-	-	14.376	-	1.034	-
<b>D. Rettifiche complessive finali</b>	<b>332.821</b>	-	<b>78.352</b>	-	<b>3.003</b>	-
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-	-	-	-

#### Nota

L'informativa sulla dinamica delle rettifiche di valore delle esposizioni oggetto di concessioni è dovuta a partire dai bilanci in chiusura al 31 dicembre 2016.



## A.2 Classificazione delle esposizioni in base ai rating esterni e interni

### A.2.1 Distribuzione dell'esposizione per cassa e "fuori bilancio" per classi di rating esterni

In base alle regole di compilazione previste da Banca d'Italia, la tabella in oggetto non è compilata in quanto l'ammontare delle esposizioni con rating esterni è modesto.

### A.2.2 Distribuzione dell'esposizione per cassa e "fuori bilancio" per classi di rating interni

Il Banco non utilizza modelli interni di rating per la determinazione dei requisiti patrimoniali.

Il Banco utilizza, a fini gestionali, un modello di rating orientato alla valutazione della clientela retail (privati consumatori) e alla clientela Imprese (Small Business, Piccole e Medie Imprese, Large Corporate, Immobiliari, Finanziarie e Istituzionali).

Nella tabella seguente, per le esposizioni in bonis appartenenti ai segmenti di esposizione di cui sopra, si riporta l'incidenza di ogni classe di rating rispetto al totale delle esposizioni.

Esposizioni al 31.12.2015	Classi di rating interni				Totale
	da 1 a 4	da 5 a 6	da 7 a 10	Finanziarie e Istituzionali	
Esposizioni per cassa	62,18%	28,42%	7,85%	1,55%	100%
Esposizioni fuori bilancio	82,56%	14,65%	1,67%	1,12%	100%

## A.3 Distribuzione delle esposizioni garantite per tipologia di garanzia

### A.3.1 Esposizioni creditizie verso banche garantite

Non presenti alla data di bilancio.





## B DISTRIBUZIONE E CONCENTRAZIONE DELLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE

### B.1 Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e “fuori bilancio” verso clientela (valore di bilancio)

#### P.1

Esposizioni/Controparti	Governi			Altri enti pubblici			Società finanziarie		
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio
<b>A. Esposizioni per cassa</b>									
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	490	(867)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	297	(275)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	67	(100)	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.366.878	-	-	-	-	-	479.354	-	(875)
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	-	-	-	1.498	-	(57)
<b>Totale A</b>	<b>1.366.878</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>480.141</b>	<b>(1.142)</b>	<b>(875)</b>
<b>B. Esposizioni “fuori bilancio”</b>									
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	388	-	-	-	-	-	2.322	-	(186)
<b>Totale B</b>	<b>388</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.322</b>	<b>-</b>	<b>(186)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>1.367.266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>482.463</b>	<b>(1.142)</b>	<b>(1.061)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>1.250.004</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.241</b>	<b>-</b>	<b>(332)</b>	<b>985.613</b>	<b>(255.998)</b>	<b>(830)</b>

### B.1 Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e “fuori bilancio” verso clientela (valore di bilancio)

#### P.2

Esposizioni/Controparti	Società di assicurazione			Imprese non finanziarie			Altri soggetti		
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio
<b>A. Esposizioni per cassa</b>									
A.1 Sofferenze	-	-	-	190.383	(272.195)	-	71.262	(59.758)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	3.232	(4.394)	-	807	(944)	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	133.394	(63.069)	-	48.512	(15.006)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	64.697	(25.229)	-	21.987	(6.526)	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	13.483	(2.176)	-	5.053	(827)	-
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	9.509	(1.578)	-	2.856	(493)	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.346	-	-	3.771.433	-	(30.849)	1.267.776	-	(2.421)
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	-	-	-	74.271	-	(2.465)	26.359	-	(275)
<b>Totale A</b>	<b>1.346</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.108.693</b>	<b>(337.440)</b>	<b>(30.849)</b>	<b>1.392.603</b>	<b>(75.591)</b>	<b>(2.421)</b>
<b>B. Esposizioni “fuori bilancio”</b>									
B.1 Sofferenze	-	-	-	211	(3)	-	1	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	665	(262)	-	26	(9)	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	1.154	-	-	7	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	938	-	(11)	239.861	-	(592)	13.450	-	(9)
<b>Totale B</b>	<b>938</b>	<b>-</b>	<b>(11)</b>	<b>241.891</b>	<b>(265)</b>	<b>(592)</b>	<b>13.484</b>	<b>(9)</b>	<b>(9)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>2.284</b>	<b>-</b>	<b>(11)</b>	<b>4.350.584</b>	<b>(337.705)</b>	<b>(31.441)</b>	<b>1.406.087</b>	<b>(75.600)</b>	<b>(2.430)</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>4.975</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>4.825.855</b>	<b>(67.029)</b>	<b>(37.063)</b>	<b>1.700.071</b>	<b>(19.865)</b>	<b>(3.243)</b>

**B.2 Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)**

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	260.948	(332.408)	1.187	(412)	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	182.187	(78.339)	16	(11)	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	18.499	(3.001)	37	(2)	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	6.802.769	(34.055)	82.450	(88)	1.334	(1)	234	(1)	-	-
<b>Totale A</b>	<b>7.264.403</b>	<b>(447.803)</b>	<b>83.690</b>	<b>(513)</b>	<b>1.334</b>	<b>(1)</b>	<b>234</b>	<b>(1)</b>	-	-
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>										
B.1 Sofferenze	212	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	691	(271)	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	1.161	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	256.926	(798)	33	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	<b>258.990</b>	<b>(1.072)</b>	<b>33</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>7.523.393</b>	<b>(448.875)</b>	<b>83.723</b>	<b>(513)</b>	<b>1.334</b>	<b>(1)</b>	<b>234</b>	<b>(1)</b>	-	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>8.756.370</b>	<b>(383.778)</b>	<b>13.558</b>	<b>(590)</b>	<b>1.560</b>	-	<b>253</b>	-	-	<b>(1)</b>

**B.3 Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche (valore di bilancio)**

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	507.533	-	8.288	-	1.998	-	2.446	-	275	-
<b>Totale A</b>	<b>507.533</b>	-	<b>8.288</b>	-	<b>1.998</b>	-	<b>2.446</b>	-	<b>275</b>	-
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>										
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	15.667	-	1.968	-	241	-	2.754	-	56	-
<b>Totale B</b>	<b>15.667</b>	-	<b>1.968</b>	-	<b>241</b>	-	<b>2.754</b>	-	<b>56</b>	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>523.200</b>	-	<b>10.256</b>	-	<b>2.239</b>	-	<b>5.200</b>	-	<b>331</b>	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>389.409</b>	-	<b>32.766</b>	-	<b>1.161</b>	-	<b>139</b>	-	<b>302</b>	-



## B.4 Grandi rischi

Con riferimento alla normativa di vigilanza vigente è stata rilevata la seguente situazione al 31 dicembre 2015 (importi €/1.000):

Descrizione	Importo Nominale	Importo Ponderato	Numero posizioni
Grandi rischi	2.808.410	107.643	3

Le tre posizioni rilevate sono riconducibili ad esposizioni nei confronti dello Stato italiano, riferite a titoli in portafoglio, della Cassa di Compensazione e Garanzia e delle società del Gruppo.

## C. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE

### Informazioni di natura qualitativa

#### C.1 Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione “proprie” ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipologia di esposizione

Non presenti.



## C.2 Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione di "terzi" ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipo di esposizione

Tipologia attività sottostanti/Esposizioni	Esposizioni per cassa			Garanzie rilasciate			Linee di credito		
	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior	Senior	Mezzanine	Junior
	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Valore di bilancio	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore	Ritifiche/ di Riprese di valore
	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta	Esposizione netta
	di bilancio	di bilancio	di bilancio	di valore	di valore	di valore	di valore	di valore	di valore
A.1 F.I.P.26.04.25	538		3						
-IMMOBILI									



## E. OPERAZIONI DI CESSIONE

### A. Attività finanziarie cedute e non cancellate integralmente

#### Informazioni di natura qualitativa

Le grandezze descritte nella presente sezione sono riferibili esclusivamente ad operazioni di raccolta in "Pronti Contro Termine" concluse con clientela ordinaria.

Nelle attività (tabella E.1) è indicato il fair value ed il portafoglio contabile di appartenenza dei titoli di debito utilizzati come "garanzia" in tali operazioni; nella passività (tabella E.2) è indicato il valore a pronti del debito verso la clientela generato da tali operazioni di raccolta.

Le attività trasferite (che continuano ad essere rilevate integralmente in bilancio) non possono essere utilizzate dal Banco in altre operazioni della specie, né essere vendute prima della scadenza delle operazioni di "PCT".

Il Banco, come in tutte le operazioni della specie, è esposto al rischio di controparte, rappresentato dal rischio che la controparte finanziatrice non restituisca, a scadenza, i nozionali sottostanti.

#### Informazioni di natura quantitativa

### E.1 Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e valore intero

#### P.1

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie detenute per la negoziazione			Attività finanziarie valutate al fair value		
	A	B	C	A	B	C
<b>A. Attività per cassa</b>						
1. Titoli di debito						
2. Titoli di capitale						
3. O.I.C.R.						
4. Finanziamenti						
<b>B. Strumenti derivati</b>						
<b>Totale 31.12.2015</b>						
<i>di cui deteriorate</i>						
<b>Totale 31.12.2014</b>						
<i>di cui deteriorate</i>						

### E.1 Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e valore intero

#### P.2

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie disponibili per la vendita			Attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
	A	B	C	A	B	C
<b>A. Attività per cassa</b>	<b>152.057</b>					
1. Titoli di debito	152.057					
2. Titoli di capitale						
3. O.I.C.R.						
4. Finanziamenti						
<b>B. Strumenti derivati</b>						
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>152.057</b>					
<i>di cui deteriorate</i>						
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>93.773</b>					
<i>di cui deteriorate</i>						

**E.1 Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e valore intero**

P.3

Forme tecniche/Portafoglio	Crediti v/banche			Crediti v/clientela			Totale	
	A	B	C	A	B	C	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>							<b>152.057</b>	<b>93.773</b>
1. Titoli di debito							152.057	93.773
2. Titoli di capitale								
3. O.I.C.R.								
4. Finanziamenti								
<b>B. Strumenti derivati</b>								
<b>Totale 31.12.2015</b>							<b>152.057</b>	
<i>di cui deteriorate</i>								
<b>Totale 31.12.2014</b>								<b>93.773</b>
<i>di cui deteriorate</i>								

**Legenda**

A = Attività finanziarie cedute rilevate per intero (valore di bilancio)

B = Attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (valore di bilancio)

C = Attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (intero valore)

**E.2 Passività finanziarie a fronte di attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio**

Passività/Portafoglio attività	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al fair value	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	Crediti v/ banche	Crediti v/ clientela	Totale
<b>1. Debiti verso clientela</b>			<b>152.105</b>				<b>152.105</b>
a) a fronte di attività rilevate per intero			152.105				152.105
b) a fronte di attività rilevate parzialmente							
<b>2. Debiti verso banche</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero							
b) a fronte di attività rilevate parzialmente							
<b>Totale 31.12.2015</b>			<b>152.105</b>				<b>152.105</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>			<b>93.756</b>				<b>93.756</b>

**F. MODELLI PER LA MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO**

Il Banco non utilizza modelli interni di portafoglio per la misurazione dell'esposizione al rischio di credito.



## SEZIONE 2 – RISCHI DI MERCATO

### 2.1 Rischio di tasso di interesse e rischio prezzo – Portafoglio di negoziazione di vigilanza

#### Informazioni di natura qualitativa

##### A. Aspetti generali

Le variazioni inattese nei tassi di mercato, in presenza di differenze nelle scadenze e nei tempi di revisione dei tassi di interesse delle attività e delle passività, determinano una variazione del flusso netto degli interessi e quindi del margine d'interesse. Inoltre, tali fluttuazioni inattese, espongono la banca a variazioni nel valore economico delle attività e delle passività.

Il Banco ha adottato una strategia atta a consolidare un rendimento in linea con il budget pur garantendo un basso profilo di rischio mediante una bassa duration di portafoglio.

##### B. Processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio prezzo

L'attività di negoziazione della Direzione Finanza è soggetta a limiti operativi così come declinato nella "Policy di rischio" e nei Testi Unici; al fine di contenere il rischio di mercato sono fissati specifici limiti di consistenza, duration e Valore a Rischio (Value at Risk – VaR). Uno specifico sistema di reporting è lo strumento finalizzato a fornire alle unità organizzative coinvolte un'adeguata informativa. Il contenuto e la frequenza dei report dipendono dagli obiettivi assegnati a ciascun attore del processo. Le risultanze del monitoraggio sono comunque fornite giornalmente al responsabile della Direzione Finanza e alla Direzione Generale. Unitamente ai controlli sopra menzionati il Banco ha adottato l'uso di modelli interni, assegnando il monitoraggio e la misurazione del rischio tasso e prezzo alla Direzione Risk management che opera in completa autonomia rispetto alle aree operative.

Per la quantificazione dei rischi generici, il Banco ha adottato un modello basato sul concetto di VaR, in modo da esprimere sinteticamente e in termini monetari la massima perdita probabile di un portafoglio statico con riferimento ad uno specifico orizzonte temporale e ad uno specifico livello di confidenza in normali condizioni di mercato. Tale metodologia presenta il vantaggio di consentire l'aggregazione delle posizioni assunte inerenti a fattori di rischio di natura eterogenea; fornisce, inoltre, un numero sintetico che, essendo un'espressione monetaria, è agevolmente utilizzato dalla struttura organizzativa interessata. Il modello VaR utilizzato è di tipo parametrico. Si tratta del c.d. approccio varianza-covarianza con l'approssimazione di tipo delta-gamma per gli strumenti opzionali, e utilizza un intervallo di confidenza del 99% con un periodo temporale pari a 10 giorni, in linea con le raccomandazioni definite dal Comitato di Basilea. Il modello copre le attività, in termini di strumenti finanziari, compresi sia nel portafoglio gestionale sia in quello di negoziazione, così come definito nella disciplina relativa alle segnalazioni di Vigilanza e sottoposti ai requisiti patrimoniali per i rischi di mercato.

Il modello utilizza le matrici contenenti le deviazioni standard di ciascun fattore di rischio (tassi, cambi e prezzi) e le relative correlazioni. Il calcolo delle volatilità e delle correlazioni si basa sulla modellazione in ipotesi di normalità dei rendimenti logaritmici giornalieri dei fattori di rischio, mediante una ponderazione esponenziale sulla base di un fattore di decadimento in un intervallo temporale pari a 250 osservazioni.

L'applicativo utilizzato per il calcolo del VaR è ALMpro, mentre le informazioni finanziarie necessarie alla determinazione del VaR (volatilità, correlazioni, struttura a termine dei tassi di interesse, tassi di cambio, indici azionari e indici benchmark) sono fornite dal prodotto RiskSize.

Ad oggi sono esclusi dall'analisi i derivati su valute e su tassi d'interesse e le opzioni su azioni e indici stipulati ai fini di negoziazione; attività comunque operate come intermediazione. Il VaR dei titoli di capitale è misurato prendendo in considerazione il legame (coefficiente beta) che esiste tra l'andamento del singolo strumento a quello del suo indice di riferimento (indice azionario o indice benchmark per gli O.I.C.R.).

Si eseguono attività di "stress test" mediante spostamenti paralleli nella curva dei tassi, ipotizzando variazioni pari a +/-100 punti base per le sole posizioni sensibili ai tassi di interesse.

Il modello interno non è utilizzato nel calcolo dei requisiti patrimoniali sui rischi di mercato.

## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari

Euro

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	240.990	7.054	3.479	1.590	-	-	-
+ Posizioni corte	-	241.109	7.049	3.478	1.589	-	-	-



## 1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari

ALTRE VALUTE

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	242.728	7.147	3.532	1.570	-	-	-
+ Posizioni corte	-	242.569	7.147	3.532	1.570	-	-	-

## 2. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione delle esposizioni in titoli di capitale e indici azionari per i principali Paesi del mercato di quotazione

Non presenti alla data di riferimento.

## 3. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

Il monitoraggio effettuato nell'esercizio 2015 sul "portafoglio di negoziazione di vigilanza" evidenzia una struttura con rischi di mercato contenuti, data la politica attuata dal Banco di non detenere strumenti finanziari nel portafoglio in oggetto. La quasi totalità del "portafoglio di negoziazione di vigilanza" è esposto al rischio prezzo. Il VaR correlato alla data del 31.12.2015 ammonta a € 1 mila.

## 2.2 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo – Portafoglio bancario

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio prezzo

La misurazione del rischio di tasso di interesse è effettuata dalla Direzione *Risk management*, autonoma rispetto alle aree operative. L'insieme di tutta l'attività commerciale della banca connessa con la trasformazione delle scadenze dell'attivo e del passivo del bilancio, l'operatività di tesoreria e i rispettivi derivati di copertura sono monitorati con metodologie *Asset and Liability Management (A.L.M.)* mediante l'applicativo *ALMpro*. L'analisi statica, attualmente posta in essere, permette di misurare gli impatti prodotti dalle variazioni della struttura dei tassi d'interesse, espressi in termini sia di variazione del valore economico del patrimonio sia del margine di interesse.

Il modello copre le attività e passività, esposte al rischio tasso, comprese sia nel portafoglio bancario ai fini gestionali sia di bilancio. In questo ambito sono presentati i risultati del portafoglio bancario ai fini di bilancio escludendo dall'analisi gli strumenti finanziari rientranti nel portafoglio di negoziazione di vigilanza.

La variabilità del margine di interesse, determinata da variazioni positive e negative dei tassi su un orizzonte temporale di 365 giorni, è stimata mediante la *gap analysis* con l'ausilio di una pluralità di approcci al fine di pervenire a stime sempre più puntuali.

Le variazioni del valore economico delle attività e delle passività sono analizzate mediante l'applicazione di approcci di *Duration Gap* e *Sensitivity Analysis*.

Le analisi sono eseguite mediante *shift* paralleli della curva dei tassi e specifici scenari di variazione dei tassi di mercato.

## **B. Attività di copertura del *Fair Value***

Obiettivo primario del Banco è gestire in maniera prudente ed attiva i rischi associati all'operatività, ovvero di gestirli con un determinato profilo di rischio che consenta di cogliere eventuali opportunità derivanti da variazioni dei fattori di rischio.

Ad oggi il Banco svolge attività di copertura di tipo *Fair Value Hedge* al fine di proteggere il conto economico da rischi derivanti da variazioni avverse dei *Fair Value*; l'obiettivo di una copertura è quello di compensare la variazioni di *Fair Value* dello strumento coperto con le variazioni di *Fair Value* dello strumento di copertura.

Gli strumenti coperti si riferiscono sia alle attività (mutui a tasso fisso erogati, titoli obbligazionari iscritti tra le attività finanziarie disponibili per la vendita) sia alle passività (prestiti obbligazionari emessi). In relazione alle poste dell'attivo sono state implementate varie tipologie di copertura rappresentate da micro e macro coperture di gruppo nonché micro coperture specifiche. Per quel che concerne, invece, le poste del passivo tutte le coperture sono micro coperture specifiche.

Come strumenti di copertura si utilizzano strumenti derivati, rappresentati da titoli non quotati - principalmente Interest Rate Swap e opzioni su tassi - impiegati al fine della copertura del solo rischio di tasso di interesse.

Il Banco ha predisposto un modello in grado di gestire l'hedge accounting coerentemente con la normativa di riferimento dettata dai principi contabili Ias. La metodologia utilizzata dal Banco per effettuare i test di efficacia è il "Dollar Offset Method" (hedge ratio) su base cumulativa, ossia il confronto tra la variazione di *Fair Value* dello strumento di copertura con quella dello strumento coperto. Tutte le coperture sono specifiche.

Il Banco applica, con lo scopo di rendere più affidabile e rappresentativo il *fair value* dell'intero strumento finanziario, la *Fair Value Option* ad alcune tipologie di obbligazioni emesse.

## **C. Attività di copertura dei flussi finanziari**

Nell'ottica di una gestione atta a ridurre l'esposizione a variazioni avverse dei flussi di cassa attesi, il Gruppo svolge l'attività di copertura di tipo Cash Flow Hedge; l'obiettivo è quello di stabilizzare i flussi di cassa dello strumento coperto con i flussi dello strumento di copertura.

Ad oggi gli strumenti coperti si riferiscono alle passività (prestiti obbligazionari emessi) mediante micro coperture specifiche.

Come strumenti di copertura si utilizzano strumenti derivati, rappresentati da titoli non quotati - Interest Rate Swap - impiegati al fine della copertura del solo rischio di tasso di interesse.

La Capogruppo ha predisposto un modello in grado di gestire l'hedge accounting coerentemente con la normativa di riferimento dettata dai principi contabili IAS. La metodologia utilizzata dalla Capogruppo per effettuare i test di efficacia è il "Dollar Offset Method" (hedge ratio) su base cumulativa.



## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie

Euro

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>1.544.290</b>	<b>4.316.276</b>	<b>425.054</b>	<b>249.166</b>	<b>1.095.848</b>	<b>85.384</b>	<b>48.849</b>	-
1.1 Titoli di debito	1.003	170.449	282.700	183.146	715.038	64.270	28.093	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	12.750	-	-	-	-	-	-
- altri	1.003	157.699	282.700	183.146	715.038	64.270	28.093	-
1.2 Finanziamenti a banche	19.751	363.042	-	-	-	-	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	1.523.536	3.782.785	142.354	66.020	380.810	21.114	20.756	-
- conti correnti	1.090.909	449.239	2.988	5.116	63.837	563	-	-
- altri finanziamenti	432.627	3.333.546	139.366	60.904	316.973	20.551	20.756	-
- con opzione di rimborso anticipato	49.512	2.711.051	94.132	41.826	128.784	18.727	20.568	-
- altri	383.115	622.495	45.234	19.078	188.189	1.824	188	-
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>3.833.360</b>	<b>1.579.272</b>	<b>267.150</b>	<b>347.615</b>	<b>1.397.365</b>	<b>56.890</b>	-	-
2.1 Debiti verso clientela	3.627.132	1.102.962	102.964	170.462	59.725	-	-	-
- conti correnti	3.588.624	950.851	102.954	170.459	59.725	-	-	-
- altri debiti	38.508	152.111	10	3	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	38.508	152.111	10	3	-	-	-	-
2.2 Debiti verso banche	187.321	32.615	-	-	551.009	-	-	-
- conti correnti	26.394	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	160.927	32.615	-	-	551.009	-	-	-
2.3 Titoli di debito	18.907	443.695	164.186	177.153	786.631	56.890	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	18.907	443.695	164.186	177.153	786.631	56.890	-	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	62	388	-	80	-	-	-
+ Posizioni corte	-	489	30	-	12	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	31.637	14.279	30.664	248.779	40.580	30.228	-
+ Posizioni corte	19.292	368.135	8.739	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	267.900	-	34.617	10.000	-	-	-
+ Posizioni corte	-	182.517	-	-	-	130.000	-	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>								
+ Posizioni lunghe	26.226	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	26.226	-	-	-	-	-	-	-



**1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie**

## ALTRE VALUTE

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>38.634</b>	<b>59.378</b>	<b>3.950</b>	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Finanziamenti a banche	37.666	24.196	1.903	-	-	-	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	968	35.182	2.047	-	-	-	-	-
- conti correnti	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri finanziamenti	968	35.182	2.047	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	722	-	-	-	-	-	-	-
- altri	246	35.182	2.047	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>92.484</b>	<b>7.994</b>	<b>1.903</b>	-	-	-	-	-
2.1 Debiti verso clientela	62.494	-	-	-	-	-	-	-
- conti correnti	62.494	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Debiti verso banche	29.990	7.994	1.903	-	-	-	-	-
- conti correnti	29.990	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	-	7.994	1.903	-	-	-	-	-
2.3 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>								
3.1 Con titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante								
- Opzioni								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri derivati								
+ Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>								
+ Posizioni lunghe	-	4.421	-	-	-	-	-	-
+ Posizioni corte	-	4.421	-	-	-	-	-	-



## 2. Portafoglio bancario - modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

L'impostazione gestionale e strategica del Banco è volta a considerare la volatilità del margine di interesse e del valore economico complessivo.

L'esposizione al rischio non presenta criticità mantenendosi nel limite definito nella normativa di vigilanza prudenziale.

La tabella seguente riporta i risultati dell'impatto sul Margine di interesse, in ottica statica ed in assenza di modelli comportamentali delle poste a vista, delle analisi effettuate al 31 dicembre 2015 nell'ipotesi di una variazione parallela della curva dei tassi e considerando l'effetto tempo di riprezzamento delle poste.

Indici di rischiosità: shift paralleli della curva dei tassi alla data del 31.12.2015

	+100 bp	-100 bp
% sul margine atteso	5,19%	-17,74%
% sul margine di intermediazione	2,49%	-8,52%
% sul risultato di esercizio	16,65%	-56,92%
% sul patrimonio netto	0,77%	-2,62%

Per quanto riguarda il valore economico l'impatto, stimato con l'ausilio dei modelli di misurazione in ottica statica ed in assenza di modelli comportamentali delle poste a vista mostra, al 31 dicembre 2015, un'esposizione al rischio su livelli che non comportano significativi impatti sul patrimonio complessivo.

La tabella seguente riporta le variazioni del valore economico analizzate mediante l'applicazione di approcci deterministici con shift paralleli della curva dei tassi.

Indici di rischiosità: shift paralleli della curva dei tassi alla data del 31.12.2015

	+100 bp	-100 bp
% sul valore economico	-0,90%	1,41%

## 2.3 Rischio di cambio

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio

Il Banco è esposto al rischio di cambio in conseguenza della propria attività di negoziazione sui mercati valutari e per la propria attività di investimento e di raccolta fondi con strumenti denominati in una valuta diversa da quella nazionale.

Il Banco è esposto al rischio cambio in misura marginale. La Sala Operativa della Direzione Finanza è preposta all'operatività in cambi, a fronte della quale:

- opera nel mercato nazionale ed internazionale dei cambi, dei tassi e dei depositi in valuta;
- effettua contrattazione di valute a pronti ed a termine per conto proprio e per conto della clientela;
- effettua operazioni a termine e di deposito in divisa, con controparti residenti e non residenti.

Il rischio cambio è amministrato mediante limiti operativi, intraday e di fine giornata, sia per aree di divisa sia per concentrazione su ogni singola divisa. Inoltre, sono stabiliti limiti operativi di stop/loss giornalieri ed annuali.

#### B. Attività di copertura del rischio di cambio

Obiettivo primario del Banco è di gestire in maniera prudente il rischio cambio, tenendo sempre in considerazione la possibilità di cogliere eventuali opportunità di mercato. Pertanto le operazioni che comportano assunzione di rischio cambio sono gestite mediante opportune strategie di *hedging*.

## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Distribuzione per valuta di denominazione delle attività, delle passività e dei derivati

Voci	Dollari USA	Sterline	Yen	Franchi svizzeri	Altre valute
<b>A. Attività finanziarie</b>	<b>85.696</b>	<b>3.573</b>	<b>3.981</b>	<b>3.249</b>	<b>5.150</b>
A.1 Titoli di debito					
A.2 Titoli di capitale					
A.3 Finanziamenti a banche	55.707	2.334	668	1.881	2.936
A.4 Finanziamenti a clientela	29.989	1.239	3.313	1.368	2.214
A.5 Altre attività finanziarie					
<b>B. Altre attività</b>	<b>229</b>	<b>91</b>	<b>7</b>	<b>126</b>	<b>21</b>
<b>C. Passività finanziarie</b>	<b>85.098</b>	<b>3.701</b>	<b>4.150</b>	<b>3.196</b>	<b>5.956</b>
C.1 Debiti verso banche	29.422	1.928	4.122	837	3.570
C.2 Debiti verso clientela	55.676	1.773	28	2.359	2.386
C.3 Titoli di debito					
C.4 Altre passività finanziarie					
<b>D. Altre passività</b>	<b>796</b>			<b>103</b>	<b>19</b>
<b>E. Derivati finanziari</b>					
- Opzioni					
+ Posizioni lunghe					
+ Posizioni corte					
- Altri derivati					
+ Posizioni lunghe	182.817	49.289	4.327	11.596	6.947
+ Posizioni corte	182.801	49.155	4.327	11.555	6.980
<b>Totale Attività</b>	<b>268.742</b>	<b>52.953</b>	<b>8.315</b>	<b>14.971</b>	<b>12.118</b>
<b>Totale Passività</b>	<b>(268.695)</b>	<b>(52.856)</b>	<b>(8.477)</b>	<b>(14.854)</b>	<b>(12.955)</b>
<b>Sbilancio (+/-)</b>	<b>47</b>	<b>97</b>	<b>(162)</b>	<b>117</b>	<b>(837)</b>

### 2. Modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

Il profilo di rischio cambio assunto dal Banco è poco significativo, considerata l'esposizione in valuta delle poste presenti e le relative coperture poste in atto mediante strumenti finanziari derivati.



## 2.4 Gli strumenti derivati

### A. Derivati finanziari

#### A.1 Portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali di fine periodo

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>				
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>		<b>11</b>		<b>36</b>
a) Opzioni		11		36
b) Swap				
c) Forward				
d) Futures				
e) Altri				
<b>3. Valute e oro</b>	<b>504.821</b>		<b>289.355</b>	
a) Opzioni				
b) Swap				
c) Forward	504.821		289.355	
d) Futures				
e) Altri				
<b>4. Merci</b>				
<b>5. Altri sottostanti</b>				
<b>Totale</b>	<b>504.821</b>	<b>11</b>	<b>289.355</b>	<b>36</b>

## A.2 Portafoglio bancario: valori nozionali di fine periodo

## A.2.1 Di copertura

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	<b>289.617</b>	-	<b>79.617</b>	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	289.617	-	79.617	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>289.617</b>	-	<b>79.617</b>	-



## A.2.2 Altri derivati

Attività sottostanti/Tipologie derivati	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	<b>68.700</b>	-	<b>68.700</b>	-
a) Opzioni	45.800	-	45.800	-
b) Swap	22.900	-	22.900	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>68.700</b>	-	<b>68.700</b>	-

A.3 Derivati finanziari: *fair value* lordo positivo - ripartizione per prodotti

Attività sottostanti/Tipologie derivati	<i>Fair value</i> positivo			
	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>2.059</b>	<b>11</b>	<b>2.136</b>	<b>36</b>
a) Opzioni		11		36
b) Interest rate swaps				
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards	2.059		2.136	
f) Futures				
g) Altri				
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	<b>1.859</b>		<b>2.784</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps	1.859		2.784	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>	<b>995</b>		<b>1.339</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps	995		1.339	
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>Totale</b>	<b>4.913</b>	<b>11</b>	<b>6.259</b>	<b>36</b>



#### A.4 Derivati finanziari: *fair value* lordo negativo - ripartizione per prodotti

Attività sottostanti/Tipologie derivati	<i>Fair value</i> positivo			
	31.12.2015		31.12.2014	
	Over the counter	Controparti Centrali	Over the counter	Controparti Centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>2.022</b>		<b>2.084</b>	
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps				
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards	2.022		2.084	
f) Futures				
g) Altri				
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	<b>19.924</b>			
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps	19.924			
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>				
a) Opzioni				
b) Interest rate swaps				
c) Cross currency swaps				
d) Equity Swaps				
e) Forwards				
f) Futures				
g) Altri				
<b>Totale</b>	<b>21.946</b>		<b>2.084</b>	



**A.5 Derivati finanziari OTC – portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti – contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale			204.799	244.741		25.716	29.565
- <i>fair value</i> positivo			501	1.152		236	170
- <i>fair value</i> negativo			1.278	451		284	9
- esposizione futura			2.111	2.447		320	296
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
- esposizione futura							

**A.6 Derivati finanziari OTC – portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti – contratti rientranti in accordi di compensazione**

Non presenti alle date di riferimento.

**A.7 Derivati finanziari OTC – portafoglio bancario: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti – contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Non presenti alle date di riferimento.

**A.8 Derivati finanziari OTC – portafoglio bancario: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti – contratti rientranti in accordi di compensazione**

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale			358.317				
- <i>fair value</i> positivo			2.855				
- <i>fair value</i> negativo			19.924				
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>3. Valute e oro</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							
<b>4. Altri valori</b>							
- valore nozionale							
- <i>fair value</i> positivo							
- <i>fair value</i> negativo							



## A.9 Vita residua dei derivati finanziari OTC: valori nozionali

Sottostanti/Vita residua	Fino ad 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	<b>501.681</b>	<b>3.140</b>		<b>504.821</b>
A.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi di interesse				
A.2 Derivati finanziari su titoli di capitale ed indici azionari				
A.3 Derivati finanziari su tassi di cambio ed oro	501.681	3.140		504.821
A.4 Derivati finanziari su altri valori				
<b>B. Portafoglio bancario</b>	<b>182.517</b>	<b>45.800</b>	<b>130.000</b>	<b>358.317</b>
B.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi di interesse	182.517	45.800	130.000	358.317
B.2 Derivati finanziari su titoli di capitale ed indici azionari				
B.3 Derivati finanziari su tassi di cambio ed oro				
B.4 Derivati finanziari su altri valori				
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>684.198</b>	<b>48.940</b>	<b>130.000</b>	<b>863.138</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>332.255</b>	<b>105.417</b>		<b>437.672</b>

## B. Derivati creditizi

### B.1 Derivati creditizi: valori nozionali di fine periodo

Categorie di operazioni	Portafoglio di negoziazione di vigilanza		Portafoglio bancario	
	su un singolo soggetto	su più soggetti (basket)	su un singolo soggetto	su più soggetti (basket)
<b>1. Acquisti di protezione</b>				
a) Credit default products	-	-	-	-
b) Credit spread products	-	-	-	-
c) Total rate of return swaps	-	-	-	-
d) Altri	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2014</b>	-	-	-	-
<b>2. Vendite di protezione</b>				
a) Credit default products	-	-	-	-
b) Credit spread products	-	-	-	-
c) Total rate of return swaps	-	-	-	-
d) Altri	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>25.000</b>	-	-	-

### B.2 Derivati creditizi OTC: fair value lordo positivo - ripartizione per prodotti

Portafogli/Tipologie derivati	Fair Value Positivo	
	31.12.2015	31.12.2014
A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza		61
a) Credit default products		61
b) Credit spread products		
c) Total rate of return swaps		
d) Altri		
B. Portafoglio bancario		
a) Credit default products		
b) Credit spread products		
c) Total rate of return swaps		
d) Altri		
<b>Totale</b>		<b>61</b>

**B.3 Derivati creditizi OTC: fair value lordo negativo – ripartizione per prodotti**

Non presenti alla data di riferimento.

**B.4 Derivati creditizi OTC: fair value lordi (positivi e negativi) per controparti – contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Non presenti alla data di riferimento.

**B.5 Derivati creditizi OTC: fair value lordi (positivi e negativi) per controparti- contratti rientranti in accordi di compensazione**

Non presenti alla data di riferimento.

**B.6 Vita residua dei derivati creditizi: valori nozionali**

Sottostanti/Vita residua	Fino ad 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>				
A.1 Derivati su crediti con "reference obligation" "qualificata"				
A.2 Derivati su crediti con "reference obligation" "non qualificata"				
<b>B. Portafoglio bancario</b>				
B.1 Derivati su crediti con "reference obligation" "qualificata"				
B.2 Derivati su crediti con "reference obligation" "non qualificata"				
<b>Totale 31.12.2015</b>				
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>25.000</b>			<b>25.000</b>

**C. Derivati finanziari e creditizi****C.1 Derivati finanziari e creditizi OTC: fair value netti ed esposizione futura per controparti**

	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1) Accordi bilaterali Derivati Finanziari</b>			<b>23.492</b>			<b>4</b>	<b>31</b>
- fair value positivo			2.166			4	29
- fair value negativo			19.236				
- esposizione futura			2.090				2
- rischio di controparte netto							
<b>2) Accordi bilaterali Derivati Creditizi</b>							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
- rischio di controparte netto							
<b>3) Accordi "Cross product"</b>							
- fair value positivo							
- fair value negativo							
- esposizione futura							
- rischio di controparte netto							



## SEZIONE 3 - RISCHIO DI LIQUIDITÀ

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

La gestione del rischio liquidità è effettuata dalla Direzione Finanza con l'obiettivo di far fronte al fabbisogno di liquidità evitando situazioni d'eccessiva e/o insufficiente disponibilità, con la conseguente necessità di investire e/o reperire fondi a tassi sfavorevoli rispetto a quelli di mercato. L'attività di monitoraggio e reporting periodico sul rischio di liquidità compete alla Direzione Risk management in coerenza con la soglia di tolleranza al rischio determinata nella Policy per la gestione del rischio di liquidità.

L'attività di Tesoreria consiste nell'approvvigionamento e allocazione della liquidità disponibile tramite il mercato interbancario, operazioni di mercato aperto, operazioni in Pronti contro Termine e derivati.

La gestione della liquidità operativa ha l'obiettivo di assicurare la capacità del Gruppo di far fronte agli impegni di pagamento per cassa previsti o imprevisi, in un contesto di "normale corso degli affari" (going concern) su un orizzonte temporale di breve termine non superiore ai 3 mesi. Il perimetro di riferimento del report giornaliero della liquidità operativa si riferisce alle poste con elevato livello di volatilità e forte impatto sulla base monetaria. Il monitoraggio e il controllo del rispetto dei limiti operativi è realizzato mediante l'acquisizione delle informazioni derivanti dalle operazioni di incasso e pagamento, dalla gestione dei conti per i servizi e dall'attività di negoziazione di strumenti finanziari dei portafogli di proprietà.

Il modello della counterbalancing capacity permette di integrare il report con tutte quelle attività libere che possono essere prontamente utilizzate sia per essere stanziabili per il rifinanziamento presso la BCE sia per essere smobilizzate. Accanto all'applicazione degli haircut determinati da BCE per i titoli stanziabili, si predispongono adeguati fattori di sconto (suddivisi per tipologia titolo, rating, divisa) anche per tutti i titoli non stanziabili ma comunque considerati negoziabili opportunamente posizionati in intervalli temporali.

Ulteriore supporto alla gestione del rischio di liquidità deriva dal monitoraggio della liquidità strutturale con l'obiettivo primario del mantenimento di un adeguato rapporto dinamico tra passività ed attività a medio/lungo termine.

L'operatività è misurata con metodologie Asset and Liability Management (A.L.M.) mediante l'applicativo ALMpro che, sviluppando tutti i flussi di cassa delle operazioni, consente di valutare e di gestire nei diversi periodi l'eventuale fabbisogno di liquidità della banca generato dallo squilibrio dei flussi in entrata ed uscita.

L'analisi della liquidità strutturale complessiva, è sviluppata su base mensile con la tecnica della Gap Liquidity Analysis, ossia si evidenziano gli sbilanci per data liquidazione dei flussi di capitale nell'orizzonte temporale predefinito.

Al fine di valutare l'impatto di eventi negativi sull'esposizione al rischio si effettuano prove di stress test, condotte a livello consolidato. In particolare gli eventi considerati sono:

- deflusso dei conti correnti passivi a vista definiti "non core";
- mancato afflusso delle poste contrattuali (mutui, leasing, prestiti personali) a seguito delle rate impagate;
- riduzione di valore del portafoglio titoli di proprietà (Available for Sale - AFS);
- riacquisto Prestiti Obbligazionari emessi;
- utilizzo dei margini disponibili su linee di credito revocabili (rischio chiamata);
- aumento degli haircuts applicati ai titoli di proprietà liberi eleggibile per la Categoria I (Titoli di Stato) in BCE.

Ai fini dell'analisi si costruiscono tre tipologie di scenari:

1. Idiosincratice, definito come perdita di confidenza da parte del mercato del Banco;
2. Mercato, definito come perdita derivante da eventi esogeni e come impatto di un generale declino economico;
3. Combinato, combinazione congiunta degli scenari 1 e 2.

L'orizzonte di simulazione previsto per tutti gli scenari simulati è pari a 1 mese.

Particolare attenzione è posta alla politica di *funding*, coordinata dalla Direzione Finanza mediante l'organizzazione di emissioni per la normale raccolta obbligazionaria sul "retail" e delle emissioni sull'euromercato. Le strategie di finanziamento adottate dal Gruppo sono indirizzate sia verso una suddivisione delle fonti di raccolta, privilegiando la clientela di dettaglio rispetto alla provvista all'ingrosso, sia verso un numero significativo di controparti, assicurando, nel contempo, un'adeguata diversificazione per scadenza residua delle passività.

## Informazioni di natura quantitativa

## 1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

Euro

Voci/ Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata Indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>1.684.272</b>	<b>70.963</b>	<b>122.103</b>	<b>213.460</b>	<b>737.470</b>	<b>282.147</b>	<b>595.652</b>	<b>2.558.963</b>	<b>1.632.203</b>	<b>97.804</b>
A.1 Titoli di Stato	2	-	-	-	1.637	1.947	184.589	702.000	455.000	-
A.2 Altri titoli di debito	15	-	23	237	193	73	7.453	53.140	17.557	-
A.3 Quote O.I.C.R.	77.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	1.606.318	70.963	122.080	213.223	735.640	280.127	403.610	1.803.823	1.159.646	97.804
- Banche	19.751	56.390	63.813	-	145.047	-	-	-	-	97.804
- Clientela	1.586.567	14.573	58.267	213.223	590.593	280.127	403.610	1.803.823	1.159.646	-
<b>Passività per cassa</b>	<b>4.326.433</b>	<b>180.803</b>	<b>66.527</b>	<b>136.654</b>	<b>353.644</b>	<b>227.233</b>	<b>384.357</b>	<b>1.688.958</b>	<b>190.380</b>	<b>-</b>
B.1 Depositi e conti correnti	4.296.974	22.623	30.498	75.196	212.345	103.309	171.959	59.647	-	-
- Banche	26.454	-	-	32.617	-	-	-	-	-	-
- Clientela	4.270.520	22.623	30.498	42.579	212.345	103.309	171.959	59.647	-	-
B.2 Titoli di debito	96	6.059	36.019	28.844	141.299	106.660	195.138	955.111	188.107	-
B.3 Altre passività	29.363	152.121	10	32.614	-	17.264	17.260	674.200	2.273	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>										
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	2.511	981	224.668	12.892	7.442	3.479	1.669	-	-
- Posizioni corte	-	3.124	969	224.650	12.855	7.079	3.478	1.601	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	272	671	159	582	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	54	752	168	1.001	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	151	4	15.961	10.108	-
- Posizioni corte	26.226	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.6 Garanzie finanziarie ricevute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## 1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

### ALTRE VALUTE

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata Indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>38.635</b>	<b>1</b>	<b>9.016</b>	<b>28.123</b>	<b>22.555</b>	<b>3.992</b>	-	-	<b>14</b>	-
A.1 Titoli di Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Altri titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-
A.3 Quote O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	38.635	1	9.016	28.123	22.555	3.992	-	-	-	-
- Banche	37.666	1	2.697	21.512	-	1.909	-	-	-	-
- Clientela	969	-	6.319	6.611	22.555	2.083	-	-	-	-
<b>Passività per cassa</b>	<b>92.484</b>	<b>4.133</b>	<b>2.236</b>	<b>1.629</b>	-	<b>1.909</b>	-	-	-	-
B.1 Depositi e conti correnti	92.484	4.133	2.236	1.629	-	1.909	-	-	-	-
- Banche	29.990	4.133	2.236	1.629	-	1.909	-	-	-	-
- Clientela	62.494	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>										
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	2.646	980	226.166	12.935	7.147	3.532	1.570	-	-
- Posizioni corte	-	2.477	990	226.166	12.935	7.147	3.532	1.570	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere										
- Posizioni lunghe	-	4.126	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	4.126	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi										
- Posizioni lunghe	-	295	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	295	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate										
C.6 Garanzie finanziarie ricevute										
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale										
- Posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## SEZIONE 4 - RISCHI OPERATIVI

### Informazioni di natura qualitativa

#### A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio operativo

Per "rischio operativo", si intende il rischio di perdite derivanti dalla inadeguatezza o dalla disfunzione di processi, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni, ivi compreso il rischio giuridico (cfr. regolamento UE 575/2013).

Il Banco di Desio e della Brianza utilizza la definizione di rischio operativo sopra riportata all'interno del modello di gestione dei Rischi Operativi da tempo approvato e formalizzato.

In tale ambito è stato definito uno specifico macroprocesso di gestione dei rischi operativi (definito Framework di ORM) che si compone delle seguenti fasi:

- I. Identificazione: rilevazione, raccolta e classificazione delle informazioni relative ai rischi operativi;
- II. Valutazione: valutazione in termini economici dei rischi operativi rilevati connessi all'operatività aziendale;
- III. Monitoraggio e reporting: raccolta e organizzazione strutturata dei risultati al fine di monitorare l'evoluzione dell'esposizione al rischio operativo;
- IV. Mitigazione e controllo: trasferimento del rischio e miglioramento dei processi aziendali.

A supporto del modello di gestione dei rischi operativi sono stati formalizzati i seguenti processi operativi:

- Loss Data Collection - processo strutturato per la raccolta delle perdite operative manifestate all'interno della Banca;
- Risk Self Assessment - processo strutturato per la valutazione dei rischi operativi potenziali finalizzato ad avere una visione complessiva degli eventi di rischio in termini di impatto potenziale e impatto peggiore.

L'Ufficio Risk Management, nell'ambito di quanto definito nella normativa aziendale, ha strutturato un'adeguata attività di monitoraggio e reporting in tema rischi operativi integrandola con i dettami dalla normativa di vigilanza in merito a quanto previsto in tema di Coordinamento tra le funzioni di controllo. Relativamente agli eventi pregiudizievoli raccolti nel Database delle Perdite Operative Aziendale (DBPOA), è stato, da tempo, implementato un sistema di reporting in grado di fornire tutte le informazioni riguardanti gli eventi medesimi: numero eventi, ammontare perdite lorde e al netto di eventuali recuperi, su predefiniti intervalli di tempo.

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa Banca d'Italia (ex circolare 263/06 cap.8 e 9) il Banco Desio ha costituito la Funzione Governo della Sicurezza e Area ICT e si è dotato delle seguenti procedure operative:

1. Gestione di Sicurezza;
2. Gestione degli incidenti;
3. Metodologia del Rischio Informatico.

Relativamente alla gestione dei rischi impattanti sulla continuità operativa del Banco Desio è stato definito il Piano di Continuità operativa: sono, da tempo, stati completati gli interventi volti alla rilevazione dei servizi ritenuti vitali ai fini del business, alla predisposizione dell'impianto documentale a supporto dell'operatività (procedure operative per la gestione dell'emergenza e del ripristino), all'approntamento del sito di Business Continuity, alternativo rispetto a quello di produzione, da utilizzare in caso di emergenza e l'effettuazione dei relativi test. Sono state completate le attività di aggiornamento delle misure adottate per la gestione della continuità operativa e le attività di presidio sul fornitore informatico.

Per il presidio dei rischi di commissione di reati ai sensi del D.Lgs. n.231/2001 "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", il Banco ha adottato un modello organizzativo di prevenzione. La vigilanza sull'efficace attuazione dei predetti modelli è stata demandata a uno specifico organismo.

Per quanto riguarda il rischio legale le singole funzioni aziendali operano con schemi contrattuali standard e comunque previamente valutati dalle strutture aziendali preposte della società. Ciò premesso va evidenziato che la maggior parte delle cause passive in corso a fine esercizio sono ricomprese nell'ambito di vertenze riguardanti controversie relative a revocatorie, contestazioni per usura e per anatocismo.

Il Banco di Desio e della Brianza, nell'ambito della propria operatività è stato coinvolto in procedimenti giudiziari in presenza dei quali, ove ritenuto opportuno dalla competenti funzioni aziendali sono valutate specifiche previsioni di perdita.



Si riporta tabella di riepilogo dei contenziosi in essere con i relativi accantonamenti e l'evidenza delle principali controversie:

#### Cause revocatorie

Numero	13
Petitum	€ 7,019 mln
Accantonamenti	€ 2,042 mln

#### Altre cause

Numero	339
Petitum	€ 11,058 mln
Accantonamenti	€ 10,150 mln

#### Cause Rilevanti (Petitum Superiore ad € 1 Mln)

- PETITUM € 2,692 mln. Attore FAIRFIELD. Procedura giudiziaria avviata dal Fondo Fairfield Sentry Limited avanti la United States Bankruptcy Court Southern District di New York nei confronti del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. nella veste di banca depositaria di un fondo comune di investimento gestito da una società di gestione del risparmio italiana. L'azione giudiziaria è mirata al recupero dei pagamenti eseguiti tra il 2005 ed il 2008 per complessivi \$3.853.221,77 dal Fondo Fairfield (messo in liquidazione a seguito delle note vicende che hanno coinvolto Bernard L. Madoff) a favore del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. (in qualità di banca depositaria) per conto del citato fondo di investimento. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ha agito quale mero interposto nella relazione tra i Fondi;
- PETITUM € 1,833 mln. Contenzioso avviato dall'utilizzatrice di un immobile concesso in leasing dal Banco di Desio e della Brianza S.p.A. per ottenere la declaratoria di inefficacia di alcune clausole del contratto di leasing stipulato, nonché la restituzione di €1,833 mln, quale importo asseritamente corrisposto da controparte a titolo di penale per l'eventuale risoluzione del contratto medesimo. Il Banco si è costituito in giudizio chiedendo il rigetto delle domande formulate in quanto le clausole contestate risultano espressamente approvate dalla società mentre la richiesta risarcitoria si fonda sull'erroneo presupposto che la somma di € 1,833 mln sia stata corrisposta a titolo di penale mentre risulta essere stata percepita quale canone anticipato per l'utilizzo dell'immobile concesso in leasing;
- PETITUM € 1,150 mln La controparte si è opposta a nostro decreto ingiuntivo con contestuale domanda riconvenzionale. Nel corso del giudizio, il CTU ha rilevato il corretto operato del Banco di Desio e della Brianza S.p.A.. La sentenza di I grado, favorevole al Banco di Desio e della Brianza S.p.A. è stata appellata. Il collegio riunitosi in Corte d'Appello ha ritenuto di respingere l'istanza formulata da controparte e di accogliere integralmente le ragioni difensive del Banco. Si procede, comunque, alla rituale costituzione. Recentemente è stata emessa sentenza della Corte d'Appello di Milano che ha definito il giudizio favorevolmente per il Banco, confermando la sentenza di primo grado e condannando la controparte al pagamento delle spese legali di lite. Il Banco resta in attesa della definitività della sentenza per scadenza dei termini di impugnazione;
- PETITUM € 45,608 mln. Con atto di citazione la controparte in Amministrazione Straordinaria ha convenuto in giudizio avanti il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ed altri 18 Istituti di credito, con i quali aveva intrattenuto rapporti di conto corrente al fine di sentirli condannare, in via tra loro solidale, al pagamento dell'importo di € 45,608 mln per risarcimento danni per concessione abusiva del credito e al risarcimento dei danni a ciascun convenuto imputabili. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. si è costituito in giudizio. Con sentenza del 2011 il Tribunale dichiarava il difetto di legittimazione di parte attrice compensando le spese di lite. Con atto di citazione la controparte proponeva appello avverso la suddetta sentenza, riproponendo sostanzialmente le stesse argomentazioni svolte nel giudizio di primo grado di giudizio. Con sentenza n. emessa 2015 la Corte d'appello di Milano ha respinto in toto l'appello promosso dalla controparte. Con ricorso notificato in data 6.6.2015, la controparte ha proposto ricorso per cassazione, riproponendo, di fatto, le stesse argomentazioni già avanzate in primo ed in secondo grado;
- PETITUM: € 2 mln - Con atto di citazione la controparte conveniva in giudizio il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. al fine di ottenere la dichiarazione di inefficacia nei confronti della massa dei creditori delle rimesse effettuate sul conto corrente della società nell'anno anteriore all'emissione della sentenza dichiarativa di insolvenza. Il Tribunale di I grado accoglieva parzialmente le richieste del fallimento, condannando il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. alla restituzione di minor somma rispetto al petitum. La controparte proponeva appello. Il Banco di Desio e della Brianza S.p.A. ha provveduto al versamento della somma stabilita con sentenza di primo grado con riserva di ripetizione all'esito del giudizio di appello. Con sentenza emessa nel 2015, la Corte d'Appello di Milano ha respinto l'appello proposto dalla controparte. Con ricorso notificato nel novembre del 2015, la controparte ha proposto ricorso per cassazione, riproponendo, di fatto, le stesse argomentazioni già avanzate in primo ed in secondo grado;



- PETITUM € 1,103 mln. Revocatoria fallimentare avente ad oggetto la revoca del pagamento del corrispettivo di acquisto di un cespite di proprietà del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. concesso in leasing alla controparte e i versamenti in conto corrente. Il curatore ha contestato le modalità di effettuazione dei versamenti (art. 65 l.f.). La sentenza di primo grado, emessa dal Tribunale di Como, che ha visto il Banco vincitore è stata appellata dalla curatela fallimentare. La Corte d'Appello ha riformato la decisione di primo grado. Il Banco ha proposto ricorso in Cassazione;
- PETITUM € 2,784 mln. La causa nasce con un atto di citazione in cui si contesta l'applicazione, da parte di Banco Desio e della Brianza S.p.A., di tassi ultra legali ed anatocistici e l'applicazione di spese, valute, commissioni e remunerazioni mai pattuite. Il Giudice ha nominato un CTU i cui elaborati appaiono favorevoli a Banco Desio della Brianza S.p.A.;
- PETITUM € 1,565 mln. La causa nasce con un atto di citazione in cui si contestal'applicazione, da parte di Banco Desio e della Brianza S.p.A. di tassi ultra legali ed anatocistici e l'applicazione di spese, valute, commissioni e remunerazioni mai pattuite. Il Giudice ha nominato un CTU che ha prodotto le bozze della perizia i cui elaborati appaiono favorevoli a Banco Desio della Brianza S.p.A.;
- PETITUM € 10 mln. La società ha proposto opposizione a Decreto chiedendo, oltre alla revoca del decreto, anche la condanna del Banco di Desio e della Brianza S.p.A. al pagamento di una somma pari a 10 milioni di Euro per risarcimento dei danni da essa subiti sia a titolo di riduzione patrimoniale che a titolo di lesione all'immagine commerciale. La domanda di risarcimento è giustificata dalla controparte come conseguenza di una illegittima revoca degli affidamenti e conseguente segnalazione in Centrale Rischi. L'attività istruttoria svolta ha consentito di confermare la correttezza del credito azionato con il Decreto ingiuntivo. La causa è in fase di decisione;
- PETITUM € 1,818 mln. La società attrice è stata dichiarata fallita nel 2015 dopo essere stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria nel 2011. È stato notificato atto di citazione a Banco di Desio e della Brianza S.p.A. avente ad oggetto la revocatoria fallimentare di € 1,818 mln. Gli organi della procedura fallimentare hanno ritenuto di promuovere detta causa contestando talune movimentazioni caratterizzate da operatività anomala sul conto della società attrice. Il Banco ha contestato che si tratti di rimesse revocabili, trattandosi in realtà di mere operazioni contabili svolte in esecuzione dell'accordo di ristrutturazione ex art. 67 comma 2 lettera d) della Legge Fallimentare e, come tali, non revocabili. La causa è in fase di istruttoria.

## Contenzioso di natura tributaria

In relazione al contenzioso con l'Amministrazione finanziaria, si precisa quanto segue.

In data 22 dicembre l'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale della Lombardia - Ufficio Grandi Contribuenti, ha notificato al Banco avvisi di accertamento, per l'esercizio 2010, ai fini Ires, Irap ed Iva.

Gli avvisi di accertamento riferiti all'Ires e all'Irap conseguono al contraddittorio instaurato con la Direzione Regionale della Lombardia, Ufficio Grandi Contribuenti (di cui si è già data informativa nella nota integrativa del bilancio 2014), per tramutare le contestazioni in tema di estero-vestizione nei confronti delle controllate CPC e Rovere - come da processi verbali di constatazione notificati dalla Guardia di Finanza, Nucleo di Polizia Tributaria di Milano, l Gruppo Tutela Entrate - 1^ Sezione Verifiche Complesse - in rilievi in materia di "transfer pricing" nei confronti del Banco.

In particolare, i rilievi riguardano il mancato riaddebito da parte del Banco dei cosiddetti "costi di regia" a Rovere e CPC e la mancata retrocessione da parte di Rovere al Banco delle commissioni di gestione ("rebate management fees").

Per effetto di detti accertamenti, l'Amministrazione ha comminato al Banco quanto di seguito dettagliato:

anno	imposta	maggiore imposta	sanzioni (ridotte a 1/6)	interessi al 31.12.2015	totale
2010	Ires	799	133	127	1.059
	Irap	140		22	162
<b>Totale</b>		<b>939</b>	<b>133</b>	<b>149</b>	<b>1.221</b>

Il Banco ha prestato acquiescenza ai suddetti avvisi e ha effettuato il pagamento delle somme richieste nei termini di legge. L'importo di 1.221 migliaia di euro è stato imputato a costi con contestuale utilizzo, per le maggiori imposte, per le sanzioni e per gli interessi calcolati alla data del 31/12/2014 (complessivamente pari a 1.188 migliaia di euro), del fondo rischi ed oneri, già precostituito nei precedenti esercizi.

L'avviso di accertamento riferito all'Iva riguarda invece, come per gli anni 2006, 2007, 2008 e 2009 (di cui si è già data informativa nella nota integrativa dei bilanci precedenti), l'assoggettamento all'imposta dei corrispettivi addebitati dal Banco alle



società di gestione del risparmio per i servizi di banca depositaria. Esso riflette i termini e le condizioni degli accordi intervenuti sul tema tra l'Associazione Bancaria Italiana e l'Amministrazione finanziaria, contenuti nella Risoluzione ministeriale del 17 dicembre 2013, n. 97/E, che prevedono in generale l'accertamento di un maggiore imponibile corrispondente al 28,3% dei corrispettivi addebitati alle società di gestione, senza l'applicazione del regime sanzionatorio in ragione dell'obiettiva condizione di incertezza interpretativa della norma originaria.

Per effetto del suddetto accertamento, l'Amministrazione ha comminato al Banco quanto di seguito dettagliato:

anno	imposta	maggiore imposta	sanzioni	interessi al 31.12.2015	totale
2010	Iva	140		24	164
<b>Totale</b>		<b>140</b>		<b>24</b>	<b>164</b>

Anche per il suddetto avviso il Banco ha prestato acquiescenza ed ha effettuato il pagamento delle somme richieste sempre nei termini di legge. Gli importi pagati a titolo di Iva e interessi sono stati riaddebitati alle società di gestione del risparmio, in ragione di quanto disposto dall'art. 60, co. 7, del D.P.R. n. 633/1972.

### Informazioni di natura quantitativa

Il numero di eventi pregiudizievoli rilevati dal Gruppo nel corso del 2015 ammonta a 1049 eventi. Il risultato del processo di raccolta degli eventi pregiudizievoli è riassunto nella tabella di seguito riportata (i valori monetari sono espressi in migliaia di euro):

Tipo Evento	N° Eventi	% Eventi	Perdita lorda	% sul totale	Perdita netta	% sul totale	Recuperi	% Recuperi
FRODE INTERNA Perdite dovute ad atti di frode, appropriazione indebita, aggiramento di statuti, leggi o politiche aziendali (esclusi gli episodi di discriminazione), che coinvolgono almeno un membro interno della banca	3	0,29%	33	0,68%	33	0,7%	-	0,00%
FRODE ESTERNA Perdite dovute ad atti di frode, appropriazione indebita, aggiramento di statuti, leggi o politiche aziendali (esclusi gli episodi di discriminazione) perpetuati da parte di terzi	31	2,96%	175	3,64%	157	3,4%	18	10,30%
CONTRATTO DI LAVORO E SICUREZZA SUL POSTO DI LAVORO Perdite dovute ad azioni in contrasto con le leggi e i contratti di lavoro, sanitarie e sicurezza sul posto di lavoro, e al risarcimento per infortunio o per episodi di discriminazione	2	0,19%	8	0,17%	8	0,2%	-	0,00%
ATTIVITÀ RELAZIONALE CONNESSA A CLIENTI, PRODOTTI E CANALI Perdite per incapacità (non intenzionale o per negligenza) di realizzare impegni professionali presi con la clientela (compresi i requisiti fiduciari e di adeguata informazione sugli investimenti)	191	18,21%	3.404	70,60%	3.404	72,6%	-	0,00%
DANNI AGLI ASSET Rientrano in questa categoria gli eventi di origine naturale o riconducibili ad azioni compiute da soggetti esterni che provocano danni ai beni materiali della banca	5	0,48%	5.359	0,11%	4	0,1%	1	18,98%
INTERRUZIONE ATTIVITÀ E DISFUNZIONI DEI SISTEMI Perdite derivanti dal blocco di sistemi informatici o di collegamenti di linea	3	0,29%	124	2,57%	13	0,3%	111	89,59%
ESECUZIONE DELLE DISPOSIZIONI, EROGAZIONE DEI PRODOTTI E GESTIONE DEI PROCESSI	814	77,60%	1.072	22,23%	1.072	22,8%	-	0,00%
<b>TOTALE Banco Desio e della Brianza</b>	<b>1.049</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.821</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.691</b>	<b>100,00%</b>	<b>130</b>	<b>2,70%</b>

Il valore di perdita operativa lorda è pari a € 4,82 mln su cui, nel corso dell'anno, sono stati effettuati accantonamenti prudenziali per € 4,07 mln. Le perdite lorde spese sono state recuperate per € 0,13 mln registrando una perdita netta pari a € 4,69 mln.

## PARTE F - INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO

### SEZIONE 1 – IL PATRIMONIO DELL'IMPRESA

#### A. Informazioni di natura qualitativa

Il Consiglio di Amministrazione dedica da sempre una primaria attenzione al capitale proprio della banca, consapevole sia della sua funzione come fattore di presidio della fiducia dei finanziatori esterni, in quanto utilizzabile per assorbire eventuali perdite, sia per l'importanza dello stesso nella gestione ai fini prettamente operativi e di sviluppo aziendale. Un buon livello di patrimonializzazione consente, infatti, di affrontare lo sviluppo aziendale con i necessari margini di autonomia e preservare la stabilità della banca.

La nozione di patrimonio contabile utilizzata dal Banco è data dalla somma algebrica delle seguenti voci del passivo di Stato patrimoniale: Capitale, Riserve da valutazione, Riserve, Sovrapprezzi di emissione e Utile d'esercizio.

La politica del Consiglio di Amministrazione è pertanto quella di attribuire una rilevante priorità al capitale proprio per utilizzarlo al meglio nell'espansione dell'attività della banca, ed ottimizzare il ritorno per gli azionisti mantenendo un prudente profilo di rischio. Per quest'ultimo aspetto va rammentato che la principale componente dei requisiti patrimoniali minimi obbligatori è relativa al rischio di credito a fronte di un portafoglio crediti frazionato sul suo settore "core" costituito da imprese locali e famiglie.



## B. Informazioni di natura quantitativa

### B.1 Patrimonio dell'impresa: composizione

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Capitale	67.705	67.705
2. Sovrapprezzi di emissione	16.145	16.145
3. Riserve	708.128	676.423
- di utili	708.128	675.108
a) legale	84.504	81.206
b) statutaria	489.417	469.733
c) azioni proprie		
d) altre	134.207	124.169
- altre		1.315
3.bis Acconti su dividendi		
4. Strumenti di capitale		
5. (Azioni proprie)		
6. Riserve da valutazione	22.623	24.511
- Attività finanziarie disponibili per la vendita	424	3.048
- Attività materiali		
- Attività immateriali		
- Copertura di investimenti esteri		
- Copertura dei flussi finanziari	63	
- Differenze di cambio		
- Attività non correnti in via di dismissione		
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	(760)	(1.433)
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto		
- Leggi speciali di rivalutazione	22.896	22.896
7. Utile (perdita) d'esercizio	37.445	32.986
<b>Totale</b>	<b>852.046</b>	<b>817.770</b>

La variazione della voce "Riserve di utili - Altre" rispetto all'esercizio include principalmente l'iscrizione di riserve relative alla rilevazione a Patrimonio Netto:

- per 9.228 migliaia di euro, delle differenze tra i valori delle attività nette relative al conferimento del Ramo d'azienda da parte della Capogruppo Banco Desio in Banca Popolare di Spoleto e il valore economico della transazione;
- per -300 migliaia di euro, delle differenze tra i valori delle attività nette relative allo sportello bancario di Milano acquisito da Banca Popolare di Spoleto e il valore del corrispettivo della cessione.

Entrambe le operazioni sono state contabilizzate in conformità al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) "Trattamento contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato".

### B.2 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione

Attività/Valori	31.12.2015		31.12.2014	
	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa
1. Titoli di debito	3.990	(1.925)	3.559	(656)
2. Titoli di capitale	397		397	
3. Quote di O.I.C.R	671	(2.709)	939	(1.191)
4. Finanziamenti				
<b>Totale</b>	<b>5.058</b>	<b>(4.634)</b>	<b>4.895</b>	<b>(1.847)</b>

**B.3 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: variazioni annue**

	Titoli di debito	Titoli di capitale	Quote di O.I.C.R.	Finanziamenti
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>2.903</b>	<b>397</b>	<b>(252)</b>	
<b>2. Variazioni positive</b>	<b>4.218</b>		<b>297</b>	
2.1 Incrementi di <i>fair value</i>	3.686		209	
2.2 Rigiro a conto economico di riserve negative	341		88	
- da deterioramento				
- da realizzo	341		88	
2.3 Altre variazioni	191			
<b>3. Variazioni negative</b>	<b>(5.056)</b>		<b>(2.083)</b>	
3.1 Riduzioni di <i>fair value</i>	(1.796)		(1.607)	
3.2 Rettifiche da deterioramento				
3.3 Rigiro a conto economico da riserve positive: da realizzo	(3.170)		(441)	
3.4 Altre variazioni	(90)		(35)	
<b>4. Rimanenze finali</b>	<b>2.065</b>	<b>397</b>	<b>(2.038)</b>	

**B.4 Riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti: variazioni annue**

Le riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti hanno registrato nel corso dell'esercizio un effetto positivo per 673 migliaia di euro (al netto del relativo effetto fiscale di 255 migliaia di euro), derivante dalla variazione dell'attualizzazione sul fondo trattamento di fine rapporto determinato a fini civilistici.



## SEZIONE 2 – I FONDI PROPRI E I COEFFICIENTI DI VIGILANZA

### 2.1 Fondi propri

#### A. Informazioni di natura qualitativa

Il 1° gennaio 2014 è entrata in vigore la disciplina armonizzata per le banche e le imprese di investimento contenuta nel regolamento (CRR) e nella direttiva (CRD IV) comunitari del 26/06/2013 che traspongono nell'Unione Europea gli standard definiti dal Comitato di Basilea per la vigilanza bancaria (c.d. framework Basilea 3). In tale quadro normativo sono stati definiti, tra gli altri, gli elementi che compongono i Fondi Propri sui quali sono fondati i requisiti patrimoniali che gli enti creditizi devono soddisfare.

La disciplina, conformemente alle direttive comunitarie, indica le modalità di calcolo del patrimonio utile ai fini di vigilanza. Quest'ultimo è costituito dalla somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1), dal Capitale Aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1) e dal Capitale di classe 2 (Tier 2).

Alla data del 31 dicembre 2015 i Fondi Propri del Banco di Desio e della Brianza sono così composti:

Descrizione	(Importi €/1.000)	
	31.12.2015	31.12.2014
Capitale Primario di classe 1 (CET1)	829.811	788.137
Capitale Aggiuntivo di classe 1 (AT1)	3.576	5.492
Capitale di classe 2 (T2)	218.223	119.334
<b>Totale Fondi Propri</b>	<b>1.051.610</b>	<b>912.963</b>

In base alla normativa vigente, sono descritti nel seguito gli elementi che compongono i Fondi Propri:

#### Patrimonio di base

##### 1. Capitale Primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1)

Gli elementi del capitale primario di classe 1 degli enti sono i seguenti: a) strumenti di capitale, purché siano soddisfatte le condizioni di cui all'art. 28 o, ove applicabile, all'articolo 29 del Regolamento UE n. 575/2013; b)riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui al punto precedente; c) utili non distribuiti; d)altre componenti di conto economico complessivo accumulate; e)altre riserve; f) fondi per rischi bancari generali. Gli elementi di cui alle lettere da c) a f) sono riconosciuti come capitale primario di classe 1 soltanto se possono essere utilizzati senza restrizioni e senza indugi dall'ente per la copertura dei rischi o delle perdite nel momento in cui tali rischi o perdite si verificano.

##### 2. Capitale Aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1)

Gli elementi del Capitale Aggiuntivo di classe 1 sono costituiti da: a) strumenti di capitale, quando sono rispettate le condizioni di cui all'art. 52, paragrafo 1 del Regolamento UE n. 575/2013; b) riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui al punto precedente. Gli strumenti di cui alla lettera a) non sono qualificati elementi del capitale primario di classe 1 o elementi di classe 2.

##### 3. Capitale di Classe 2 (Tier 2 - T2)

Gli elementi del Capitale di Classe 2 sono costituiti da: a) strumenti di capitale e prestiti subordinati, quando sono rispettate le condizioni di cui all'articolo 63 del Regolamento UE n. 575/2013; b) riserve sovrapprezzo azioni relative agli strumenti di cui alla lettera precedente; c) per gli enti che calcolano gli importi delle esposizioni ponderati per il rischio conformemente alla parte tre, titolo II, capo 2 del Regolamento UE n. 575/2013, le rettifiche di valore su crediti generiche, al lordo degli effetti fiscali, fino all'1,25 % degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio calcolati conformemente alla parte tre, titolo II, capo 2 del regolamento stesso; d) per gli enti che calcolano gli importi delle esposizioni ponderati per il rischio conformemente alla parte tre, titolo II, capo 3 del Regolamento UE n. 575/2013, gli importi positivi, al lordo degli effetti fiscali, risultanti dal calcolo di cui agli articoli 158 e 159 fino allo 0,6 % degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio calcolati conformemente alla parte tre, titolo II, capo 3 del regolamento stesso.

**B. Informazioni di natura quantitativa**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) prima dell'applicazione dei filtri prudenziali</b>	<b>833.728</b>	<b>800.902</b>
di cui strumenti di CET1 oggetto di disposizioni transitorie	-	-
B. Filtri prudenziali del CET1 (+/-)	-289	-773
<b>C. CET1 al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio (A +/- B)</b>	<b>833.439</b>	<b>800.129</b>
<b>D. Elementi da dedurre dal CET1</b>	<b>2.993</b>	<b>10.377</b>
<b>E. Regime transitorio - Impatto su CET1 (+/-)</b>	<b>-635</b>	<b>-1.615</b>
<b>F. Totale Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) (C - D +/- E)</b>	<b>829.811</b>	<b>788.137</b>
<b>G. Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio</b>	<b>6.865</b>	<b>6.865</b>
di cui strumenti di AT1 oggetto di disposizioni transitorie	6.865	6.865
<b>H. Elementi da dedurre dall'AT1</b>	-	-
<b>I. Regime transitorio - Impatto su AT1 (+/-)</b>	<b>-3.289</b>	<b>-1.373</b>
<b>L. Totale Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) (G - H +/- I)</b>	<b>3.576</b>	<b>5.492</b>
<b>M. Capitale di classe 2 (Tier 2 -T2) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio</b>	<b>218.223</b>	<b>119.160</b>
di cui strumenti di T2 oggetto di disposizioni transitorie	-	-
<b>N. Elementi da dedurre dal T2</b>	-	-
<b>O. Regime transitorio - Impatto su T2 (+/-)</b>	-	<b>174</b>
<b>P. Totale Capitale di classe 2 (Tier 2 -T2) (M - N +/- O)</b>	<b>218.223</b>	<b>119.334</b>
<b>Q. Totale fondi propri (F + L + P)</b>	<b>1.051.610</b>	<b>912.963</b>

**2.2 - Adeguatezza patrimoniale****A. Informazioni di natura qualitativa**

L'articolazione dei Fondi Propri del Banco Desio, determinata in conformità alle disposizioni normative sopra descritte, evidenzia che il Capitale Primario di classe 1 rappresenta il 79,04% dei Fondi Propri del Banco, mentre il Capitale Aggiuntivo di classe 1 e il Capitale di Classe 2 sono pari rispettivamente a una quota del 0,34% e del 20,75% circa dei Fondi Propri.

Il CdA del Banco ha deliberato di adottare, a far tempo dal 1 gennaio 2014, l'esclusione integrale dai Fondi Propri, ai fini di Vigilanza Prudenziale, dei profitti e perdite non realizzati relative alle esposizioni verso le amministrazioni centrali classificate nella categoria "Attività finanziarie disponibili per la vendita", avvalendosi in tal modo della facoltà prevista dalle "disposizioni transitorie" della circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013.

Premesso quanto sopra, la struttura patrimoniale indicata consente i seguenti ratios:

- CET1 / attività di rischio ponderate	15,775%
- T1 / attività di rischio ponderate	15,843%
- Totale Fondi Propri / attività di rischio ponderate	19,992%

Tali valori si confermano superiori ai requisiti minimi regolamentari, inclusivi di riserva di conservazione del capitale, di seguito elencati:

- CET1 / attività di rischio ponderate	5,125%
- T1 / attività di rischio ponderate	6,625%
- Totale Fondi Propri / attività di rischio ponderate	8,625%

A conclusione del processo di Supervisory Review and Evaluation Process (SREP), l'autorità di vigilanza ha definito i seguenti livelli minimi nei coefficienti patrimoniali richiesti a livello consolidato:

- CET1 / attività di rischio ponderate	7,000%
- T1 / attività di rischio ponderate	8,500%
- Totale Fondi Propri / attività di rischio ponderate	10,500%

Il Consiglio di Amministrazione del Banco di Desio e della Brianza esamina ed approva periodicamente gli aggregati che compongono i Fondi Propri in modo da verificare sia la loro congruenza con il profilo di rischio assunto sia la loro adeguatezza ai piani di sviluppo della banca.



## B. Informazioni di natura quantitativa

### Coefficienti prudenziali individuali

Categorie/Valori	Importi non ponderati		Importi ponderati/requisiti	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. ATTIVITÀ DI RISCHIO</b>				
<b>A.1 Rischio di credito e di controparte</b>	<b>8.920.421</b>	<b>9.705.091</b>	<b>4.703.340</b>	<b>5.215.768</b>
1. Metodologia standardizzata	8.919.883	9.704.448	4.702.803	5.215.125
2. Metodologia basata sui rating interni				
2.1 Base				
2.2 Avanzata				
3. Cartolarizzazioni	537	643	537	643
<b>B. REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA</b>				
<b>B.1 Rischio di credito e di controparte</b>			<b>376.267</b>	<b>417.261</b>
<b>B.2 Rischio di aggiustamento della valutazione del credito</b>			<b>69</b>	<b>66</b>
<b>B.3 Rischio di regolamento</b>				
<b>B.4 Rischi di mercato</b>			<b>2</b>	<b>1</b>
1. Metodologia standard			2	1
2. Modelli interni				
3. Rischio di concentrazione				
<b>B.5 Rischio operativo</b>			<b>44.480</b>	<b>43.560</b>
1. Metodo base			44.480	43.560
2. Metodo standardizzato				
3. Metodo avanzato				
<b>B.6 Altri elementi di calcolo</b>				
<b>B.7 Totale requisiti prudenziali</b>			<b>420.818</b>	<b>460.887</b>
<b>C. ATTIVITÀ DI RISCHIO E COEFFICIENTI DI VIGILANZA</b>				
C.1 Attività di rischio ponderate			5.260.230	5.761.092
C.2 Capitale primario di classe 1/Attività di rischio ponderate (CET1 capital ratio)			15,775%	13,680%
C.3 Capitale di classe 1/Attività di rischio ponderate (Tier 1 capital ratio)			15,843%	13,776%
C.4 Totale fondi propri/Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)			19,992%	15,847%



## PARTE G – OPERAZIONI DI AGGREGAZIONE RIGUARDANTI IMPRESE O RAMI D’AZIENDA

### SEZIONE 1 – OPERAZIONI REALIZZATE DURANTE L’ESERCIZIO

Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate operazioni di aggregazione aziendale, così come disciplinate dall’IFRS 3 – *Aggregazioni aziendali*, con impatto sul bilancio individuale di Banco di Desio e della Brianza S.p.A.

Si segnala, invece, che, con efficacia 1 aprile 2015, sono state realizzate le seguenti operazioni:

- conferimento di un ramo di azienda costituito da n.32 sportelli bancari di Banco di Desio e della Brianza in Banca Popolare di Spoleto;
- cessione dello sportello bancario di Milano da Banca Popolare di Spoleto a Banco di Desio e della Brianza.

Coinvolgendo società appartenenti al Gruppo Banco Desio (“business combination between entities under common control”), tali operazioni di aggregazione aziendale sono escluse dall’ambito di applicazione dell’IFRS 3. Con riferimento al trattamento contabile, non essendo specificatamente disciplinato dai principi contabili internazionali IAS/IFRS, si è fatto riferimento alla prassi prevalente e in particolare al documento Orientamenti Preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI n. 1) “Trattamento contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio d’esercizio e nel bilancio consolidato”. In particolare, poiché si è ritenuto che dette operazioni non abbiano avuto una significativa influenza sui flussi di cassa futuri delle attività nette trasferite, le stesse sono state contabilizzare in continuità di valori, rilevando a patrimonio netto la differenza tra questi ultimi e i valori delle transazioni.

### SEZIONE 2 – OPERAZIONI REALIZZATE DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Non si segnalano operazioni di aggregazione realizzate dopo la chiusura dell’esercizio.

### SEZIONE 3 – RETTIFICHE RETROSPETTIVE

Durante l’esercizio non sono state effettuate rettifiche retrospettive.



## PARTE H - OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

### 1 - INFORMAZIONI SUI COMPENSI DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Per le informazioni sui compensi relativi agli Amministratori e Dirigenti con responsabilità strategiche si rinvia alla "Relazione sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo" redatta ai sensi dell'Art. 123-ter T.U.F., contenente anche le informazioni sui piani di stock grant e di stock option in essere nell'ambito del Gruppo.

### 2 - INFORMAZIONI SULLE TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Procedura Interna per la gestione delle operazioni con soggetti collegati e soggetti inclusi nel perimetro di applicazione dell'Art. 136 TUB, adottata in conformità al Regolamento Consob n. 17221/2010 ed integrata in conformità alle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti d'interessi nei confronti dei soggetti collegati alla Banca o al Gruppo bancario ai sensi dell'Art. 53 TUB, è descritta nella Relazione Annuale sul Governo Societario. La Procedura stessa è pubblicata, in ottemperanza al Regolamento citato, sul sito internet all'indirizzo [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), sezione "la Banca, Governance/Documenti societari".

Premesso che, ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Consob n. 17221/2010 e dell'art. 154-ter del TUF dallo stesso richiamato, vanno fornite informazioni periodiche:

- a) sulle singole operazioni "di maggiore rilevanza" concluse nel periodo di riferimento, per tali intendendosi le operazioni che, anche cumulativamente, superano le soglie previste nell'Allegato 3 del Regolamento citato ;
- b) sulle altre eventuali singole operazioni con parti correlate, come definite ai sensi dell'articolo 2427, secondo comma, del codice civile, concluse nel periodo di riferimento, che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Banco;
- c) su qualsiasi modifica o sviluppo delle operazioni con parti correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Banco nel periodo di riferimento, non si segnalano operazioni degne di nota, oltre a quelle con Banca Popolare di Spoleto S.p.A. illustrate al paragrafo "Eventi societari di rilievo dell'esercizio" della Relazione sulla Gestione

I rapporti con parti correlate sono generalmente regolati a condizioni di mercato o, laddove non è ipotizzabile un adeguato riferimento al mercato (come nel caso degli Accordi per i servizi di outsourcing prestati dalla Capogruppo alle controllate), a condizioni ritenute convenienti e corrette, la cui valutazione avviene nel rispetto della Procedura di cui sopra, tenendo in ogni caso presente l'interesse della società al compimento delle operazioni.

In tale contesto, non si segnalano operazioni in essere al 31 dicembre 2015 che presentino profili di rischio particolare rispetto a quelli valutati nell'ambito della ordinaria attività bancaria e/o che presentino profili di atipicità/inusualità degni di nota.

Nei paragrafi seguenti sono riepilogati - in un logica prudenziale di gestione unitaria dei potenziali conflitti d'interesse - i rapporti in essere con la Società controllante, le Società controllate, le Società collegate e gli altri soggetti collegati ai sensi dell'art. 53 TUB e/o dell'Art. 2391-bis c.c. (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 T.U.B. in conformità alla normativa anche interna vigente), evidenziando in particolare i saldi dei rapporti di c/c e dei dossier titoli alla chiusura dell'esercizio e, infine, eventuali rapporti di fornitura o di altra natura.

#### **I - Società controllante**

Alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) nei confronti della controllante Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado SapA presso Banco Desio ammontano a complessivi Euro 180,1 milioni, di cui Euro 179 milioni, relativi a dossier titoli. Non sussistono esposizioni debitorie in capo alla società stessa.

<sup>1</sup> per quanto attiene all'indice di rilevanza del controvalore delle operazioni con parti correlate, la Procedura Interna fa riferimento ad una soglia di rilevanza pari ad Euro 37,5 milioni (corrispondente al 5% del patrimonio di vigilanza consolidato rilevato alla data di adozione della Procedura stessa).

Nel corso dell'esercizio, non sono state poste in essere altre operazioni con detta società (ricadente anche nell'ambito di applicazione dell'art. 136 TUB in virtù delle cariche in essa rivestite da alcuni Esponenti di cui al successivo paragrafo IV).

## II - Società controllate

Si riporta un riepilogo delle operazioni significative con le società controllate approvate dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio e nelle sedute consiliari antecedenti alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015, nell'ambito della Procedura di cui sopra:

Tipo Operazione	Importi/condizioni economiche (Euro)	Controparte
Conferimento - in coerenza con quanto previsto nell'Accordo di Investimento - da parte di Banco Desio in BPS del ramo di azienda costituito da n. 32 sportelli bancari situati nel territorio nazionale (n. 11 sportelli nella Regione Toscana e n. 21 sportelli nella Regione Lazio).	Si rinvia al paragrafo "Eventi societari di rilievo dell'esercizio" della Relazione sulla Gestione	BPS
Cessione da parte di BPS a Banco Desio dell'unico sportello bancario di BPS presente nella città di Milano (la "Comprovendita dello Sportello").	Si rinvia al paragrafo "Eventi societari di rilievo dell'esercizio" della Relazione sulla Gestione	BPS
Emissione di massimo n. 11.104.626 "Warrant Banca Popolare di Spoleto S.p.A. 2015 - 2017" da assegnare gratuitamente ai titolari di azioni ordinarie BPS diversi da Banco Desio	Si rinvia al paragrafo "Eventi societari di rilievo dell'esercizio" della Relazione sulla Gestione	BPS
Accordo di servizio tra Banca Popolare di Spoleto e Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	Corrispettivo 2015 a favore della Capogruppo Euro 5.743.781,10 (oltre Iva, ove applicabile)	BPS
Contratto di locazione immobiliare e accordo per l'utilizzo di postazioni di lavoro	Canone e corrispettivo annuale stimato per l'attivazione delle postazioni di lavoro dettagliato in delibera	BPS
Finanziamento in c/c - massimali operativi	Euro 410.000.000	BPS
Revisione Accordo di servizio tra Banca Popolare di Spoleto e Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	Corrispettivo 2015 a favore della Capogruppo Euro 5.975.039,81 (oltre Iva, ove applicabile)	BPS
Contratto di locazione immobiliare e accordo per l'utilizzo di postazioni di lavoro	Canone e corrispettivo annuale stimato per l'attivazione delle postazioni di lavoro dettagliato in delibera	BPS
Revisione Accordo di servizio tra Banca Popolare di Spoleto e Banco di Desio e della Brianza S.p.A.	Corrispettivo 2015 a favore della Capogruppo Euro 4.909.339,59 (oltre Iva, ove applicabile)	BPS
Adesione al Consolidato Fiscale per il triennio 2015- 2016-2017	Condizioni dettagliate in delibera	BPS Fides S.p.A.
Affidamento per scoperto di c/c ordinario	Aumento complessivo da Euro 375.000.000 a Euro 405.000.000	Fides S.p.A.
Revisione condizioni economiche previste in tema di tesoreria integrata di Gruppo relativamente alla Società Fides S.p.A.	Condizioni dettagliate in delibera	Fides S.p.A.

L'ammontare delle attività/passività, nonché delle garanzie/impegni e dei proventi/oneri, derivanti dai rapporti con le predette società è rappresentato nel Par. 9.4 della Relazione sulla Gestione alla voce "società controllate".

## III - Società collegate

Alla fine dell'esercizio risulta in essere una partecipazione di collegamento con la società Istifid S.p.A., nella quale viene detenuta una quota attualmente pari al 35,93% in virtù della quale il Banco permane azionista di maggioranza relativa.

I rapporti contrattuali intrattenuti con Istifid S.p.A. dal Banco consistevano essenzialmente nella fornitura di servizi societari (tenuta libri soci, assistenza alle sedute assembleari, consulenza sugli adempimenti societari, ecc.) a costi usuali per servizi della specie. Tali servizi sono stati esclusi dal perimetro di applicazione delle Operazioni con Parti Correlate in considerazione della cessione a Computershare S.p.A. -avvenuta in data 16 gennaio 2015-, del ramo d'azienda per la prestazione dei suddetti servizi.

Per quanto concerne i servizi bancari prestati dal Banco a Istifid S.p.A., alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) ammontano a complessivi Euro 88,1 milioni, di cui Euro 59,8 milioni relativi a dossier titoli; la società risulta affidata per Euro 500.000.

Si precisa che tali saldi debitori e creditori si riferiscono anche a rapporti intrattenuti da Istifid S.p.A. nell'ambito di mandati fiduciari conferiti da terzi.

Risulta inoltre in essere una partecipazione di collegamento con la società Chiara Assicurazioni S.p.A. nella quale viene detenuta una quota attualmente pari al 32,7%.



Alla chiusura dell'esercizio, i saldi debitori (verso clientela) ammontano a complessivi Euro 58 milioni, di cui Euro 57,5 milioni relativi a dossier titoli; non sussistono esposizioni debitorie in capo alla società, che risulta affidata per Euro 10.000.

I rapporti contrattuali intrattenuti con Chiara Assicurazioni S.p.A. da Banco Desio consistono essenzialmente in contratti di distribuzione di prodotti assicurativi del ramo danni.

L'ammontare delle attività/passività, nonché dei proventi/oneri, derivanti dai rapporti con la predetta società è rappresentato nel Par. 8.4 della Relazione sulla Gestione alla voce "società sottoposte ad influenza notevole".

#### **IV - Operazioni con Esponenti e con soggetti riconducibili agli stessi**

Per quanto riguarda le operazioni di affidamento approvate nel 2015 ai sensi dell'art. 53 (anche in conformità alle nuove disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo di recepimento della Direttiva 2013/36/UE, c.d. CRD IV) e/o dell'art. 2391-bis c.c. (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 T.U.B. in conformità alla normativa anche interna vigente), si segnala che si è trattato principalmente di ordinarie operazioni di erogazione del credito a Esponenti del Banco e/o a soggetti agli stessi connessi (per tali intendendosi gli amministratori, i sindaci ed i dirigenti con responsabilità strategiche nel Banco e nelle società in rapporto di controllo). Tali legami non hanno influito sull'applicazione dei normali criteri di valutazione del merito creditizio. L'ammontare complessivo accordato sulle n. 32 posizioni in essere al 31 dicembre 2015 è pari ad Euro 8 Milioni circa e i relativi utilizzi ammontano globalmente a Euro 6 Milioni circa.

Per quanto concerne i rapporti di raccolta intrattenuti dal Banco direttamente con gli Esponenti, nonché con soggetti connessi si segnala altresì che i saldi complessivi al 31 dicembre 2015 ammontano ad Euro 118,9 milioni circa nei debiti verso la clientela (comprensivo di Euro 107,6 milioni circa nei dossier titoli).

Sono esclusi dai computi suddetti le operazioni e i saldi riferiti alla società controllante, alle società controllate ed alle società collegate di cui ai precedenti paragrafi I, II e III.

Il dettaglio relativo ai predetti rapporti di affidamento e di raccolta di cui al presente paragrafo è esposto nella seguente tavola:

<b>Saldi al 31.12.2015 (Espressi in €/milioni)</b>	<b>Soggetti collegati ai sensi dell'art. 53 TUB (inclusi i soggetti trattati ai sensi dell'Art. 136 TUB) e/o dell'Art. 2391-bis c.c. (diversi dalla Società controllante e dalle società in rapporto di controllo/collegamento)</b>
<b>Operazioni di affidamento:</b>	
Ammontare accordato	8,0
Ammontare utilizzato	6,0
<b>Operazioni di raccolta:</b>	
Ammontare c/c e d/r (a)	11,3
Ammontare dossier titoli (b)	107,6
<b>Totale (a+b)</b>	<b>118,9</b>

Si rammenta infine che, con riferimento al Fondo Pensione Complementare per il Personale del Gruppo Banco Desio, alla chiusura dell'esercizio i saldi creditori ammontano a complessivi Euro 1,9 Milioni. Non vi sono titoli a dossier né affidamenti in essere.

In conformità alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 si precisa che l'incidenza complessiva dei saldi, indicati nei precedenti paragrafi, sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico, risulta sostanzialmente marginale.

#### **Altre operazioni**

Per quanto riguarda le altre operazioni significative con Esponenti e con soggetti connessi si segnala:

<b>Tipo Operazione</b>	<b>Delibera CdA</b>	<b>Importi/Condizioni economiche (Euro)</b>
Aggiornamento dei tassi debitori applicabili su rapporti di impiego praticabili a Soggetti Collegati (Parti Correlate e Soggetti Connessi) ai sensi dell'Art. 53 TUB e/o Soggetti Art. 136 TUB	06.08.2015	Tassi, condizioni e spese dettagliati in delibera
Aggiornamento delle spese e commissioni applicabili su dossier titoli praticabili a Soggetti Collegati (Parti Correlate e Soggetti Connessi) ai sensi dell'Art. 53 TUB e/o Soggetti Art. 136 TUB	22.10.2015	Spese e commissioni dettagliate in delibera

## PARTE I - ACCORDI DI PAGAMENTO BASATI SU PROPRI STRUMENTI PATRIMONIALI

### Informazioni di natura qualitativa

#### Descrizione degli accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali

Con riferimento al Piano di Stock Grant per il triennio 2011-2012-2013, concernente l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della capogruppo a favore del Management del Gruppo Banco Desio, approvato dall'Assemblea Ordinaria del 29 novembre 2011, si segnala che è stata effettuata la verifica delle condizioni per l'effettiva attribuzione dei titoli relativi al 3° ed ultimo ciclo di assegnazione legati al periodo di performance triennale 2013-2015. A fronte dei risultati consolidati dell'esercizio 2015, risultano positivamente traggurdati gli obiettivi cancello triennali di liquidità e patrimoniali, ed il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale, ai sensi del Regolamento del Piano, risultano verificate le condizioni per il perfezionamento dell'aumento di capitale gratuito e la effettiva consegna a 27 beneficiari di complessive n. 89.823 azioni ordinarie Banco di Desio, nonché per il riconoscimento di un importo equivalente a n. 24.648 azioni ordinarie a favore dell'Amministratore Delegato. Considerato che, i costi diretti ed indiretti e le complessità gestionali connesse a tale operazione sono riferiti ad un incremento patrimoniale di entità trascurabile e considerato altresì, che il Regolamento del Piano non prevede per i beneficiari vincoli di lock-up (talché gli stessi potrebbero comunque monetizzare il beneficio senza alcun ulteriore differimento), si è ritenuto preferibile estendere contestualmente a tutti i beneficiari l'erogazione di un importo equivalente. Tale modalità è prevista, come detto, dal Regolamento del Piano per gli amministratori con incarichi esecutivi. Con l'effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

Attestazione ai sensi  
dell'art. 154-bis  
del D.LGS. 58/98

---

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/98

1. I sottoscritti Tommaso Cartone, Amministratore Delegato, e Mauro Walter Colombo, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Banco di Desio e della Brianza S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'anno 2015.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 si è basata su di un processo definito da Banco di Desio e della Brianza S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control Integrated Framework*, emesso dal *Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio d'esercizio:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Desio, 11 febbraio 2016

L' Amministratore Delegato

Tommaso Cartone



Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Mauro Walter Colombo



# Relazione della società di revisione





# Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milano  
Italia  
Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti del  
BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A.**

### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005.

#### *Responsabilità della società di revisione*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova  
Palermo Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano - Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239  
Partita IVA: IT 03049560166

### *Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 58/1998, la cui responsabilità compete agli Amministratori del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A., con il bilancio d'esercizio del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A. al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio del BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A. al 31 dicembre 2015.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Maurizio Ferrero  
Socio

Milano, 15 marzo 2016

Stampa e Prestampa: Agema® S.p.A.



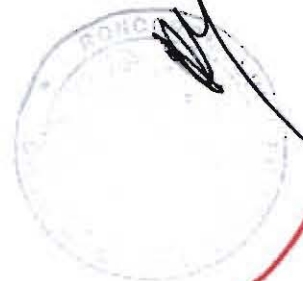
Gruppo Banco Desio S.p.A., nel rispetto dell'ambiente, ha dato incarico di stampare questo bilancio su carta proveniente da foreste gestite in maniera responsabile secondo i criteri FSC® (Forest Stewardship Council®) ad: Agema® S.p.A.



**RELAZIONE ANNUALE  
SUL  
GOVERNO SOCIETARIO  
E SUGLI ASSETTI PROPRIETARI  
DEL GRUPPO  
AI SENSI DELL'ART. 123-BIS T.U.F.  
ESERCIZIO 2015  
(C.d.A. 25 febbraio 2016)**

BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A.  
Sede legale via Rovagnati, 1 – 20832 Desio (MB)  
Codice Fiscale n. 01181770155  
Iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza  
Capitale Sociale Euro 67.705.040,00 i.v.  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
e al Fondo Nazionale di Garanzia  
Iscritta all'Albo delle Banche al Cod. ABI n. 3440/5  
Capogruppo del Gruppo Bancario Banco di Desio e della Brianza  
Iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 3440/5

[www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it)



*Agaroni*

## INDICE

1 - PREMESSE GENERALI SUL SISTEMA DI GOVERNO SOCIETARIO .....	3
1.1. Informazioni preliminari	
1.2. Aspetti generali del modello di governo societario ai sensi delle vigenti Disposizioni di Vigilanza	
2 - INFORMAZIONI GENERALI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI E SU ALTRI PROFILI SOCIETARI, SULL'ADESIONE A UN CODICE DI COMPORTAMENTO E SULLA STRUTTURA DEL GRUPPO .....	8
2.1 Assetti proprietari ed altri profili societari del Banco Desio (art. 123-bis comma 1 TUF)	
2.2 Adesione a un codice di comportamento in materia di governo societario (art. 123-bis comma 2, lettera a, TUF)	
2.3 Struttura del Gruppo e attività di direzione e coordinamento	
3 - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE .....	12
3.1 Composizione e requisiti	
3.2 Amministratori Indipendenti	
3.3 Funzionamento	
3.4 Attribuzioni	
3.5 Nomina	
3.6 Autovalutazione	
3.7 Programmi di formazione	
3.8 Piani di successione	
4 - SISTEMA DELLE DELEGHE .....	20
4.1 Lineamenti generali	
4.2 Presidente - Comitato Esecutivo - Amministratore Delegato - Direttore Generale	
4.3 Comitati tecnico/operativi	
5 - CONFLITTI D'INTERESSE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, SOGGETTI CONNESSI E ART. 136 TUB.....	22
6 - MECCANISMI DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE - COMITATO NOMINE E COMITATO REMUNERAZIONE .....	25
7 - SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI - COMITATO CONTROLLO E RISCHI - DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI - PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA .....	26
8 - INFORMAZIONE SOCIETARIA.....	32
9 - COLLEGIO SINDACALE.....	32
10 - RAPPORTI CON GLI AZIONISTI – FUNZIONAMENTO DELL'ASSEMBLEA .....	34
11 - AZIONI DI RISPARMIO – ASSEMBLEA SPECIALE - RAPPRESENTANTE COMUNE .....	35
12 - SOCIETA' DI REVISIONE .....	36
13 - CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	36
TABELLE ALLEGATE	
1 - STRUTTURA E FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI	
2 - STRUTTURA E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE	
3 - PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE DAGLI ESPONENTI	
4 - SINTESI SULL'ADESIONE ALLE DISPOSIZIONI DEL CODICE DI AUTODISCIPLINA	

## PRINCIPALI DEFINIZIONI UTILIZZATE NELLA PRESENTE RELAZIONE

**TUB:** Testo Unico Bancario - D.Lgs. n. 385/1993 e succ. modifiche e integrazioni.

**TUF:** Testo Unico Finanza - D.Lgs. n. 58/1998 e succ. modifiche e integrazioni.

**Esponenti:** gli Amministratori, i Sindaci effettivi e supplenti, il Direttore Generale ed il Vice Direttore Generale<sup>1</sup>

**Dirigenti con responsabilità strategiche:** il Vice Direttore Generale.

**Dirigente Preposto:** il Dirigente preposto ai documenti contabili come disciplinato dall'art. 154-bis del TUF.

**Banca italiana controllata:** Banca Popolare di Spoleto SpA (per brevità anche "BPS").

**Banche Italiane del Gruppo:** la Capogruppo (Banco di Desio e della Brianza SpA o in breve "Banco Desio") e la Banca italiana controllata come sopra definita.

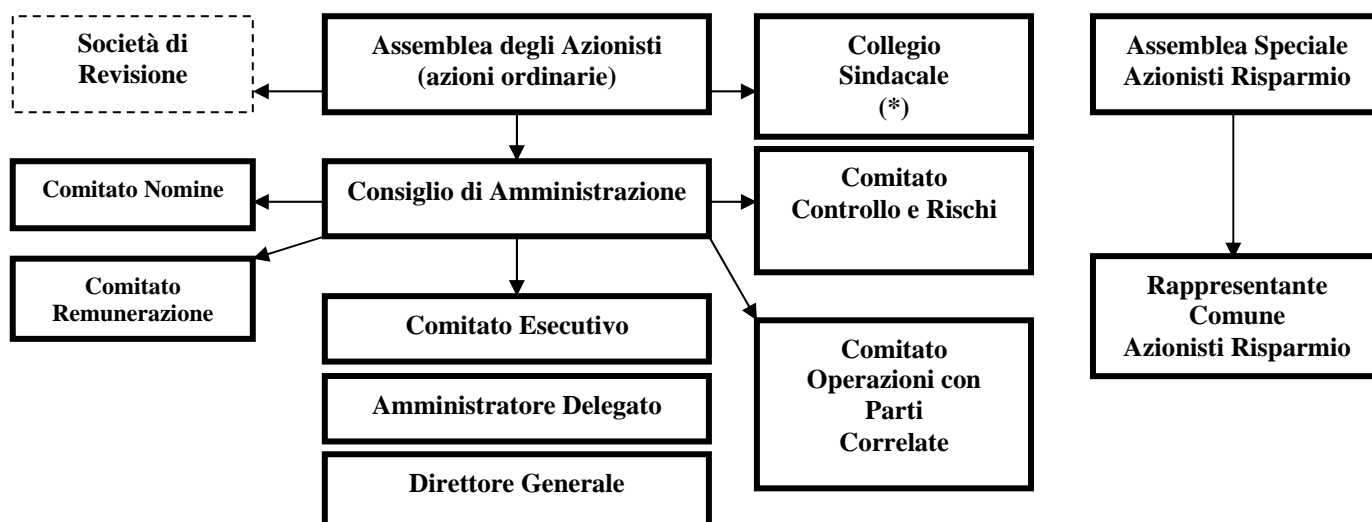
**Gruppo :** il Gruppo bancario come definito dal TUB, comprensivo del Banco Desio (Capogruppo) e delle società bancarie e finanziarie controllate.

**Autorità di Vigilanza:** la Banca d'Italia e la Consob.

## 1 - PREMESSE GENERALI SUL SISTEMA DI GOVERNO SOCIETARIO

### 1.1 Informazioni preliminari

Nel corso dell'esercizio 2015 **non sono intervenute variazioni di rilievo sotto il profilo sostanziale nell'assetto complessivo** del governo societario del Banco Desio e del Gruppo. In particolare, la struttura organica del Banco permane come rappresentata dal seguente schema<sup>2</sup>:



(\*) il Collegio Sindacale svolge anche i compiti propri dell'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 (di seguito anche "OdV 231") – In dettaglio, vedasi successivo Paragrafo 7

<sup>1</sup> Per "Vice Direttore Generale" si intendono, nella presente Relazione, il Vice Direttore Generale o i Vice Direttori Generali tempo per tempo nominati.

<sup>2</sup> Nello schema le frecce indicano i rapporti di nomina e revoca tra i principali organi (si rammenta che al C.d.A., compete la nomina/revoca anche del Vice Direttore Generale, del Dirigente Preposto e dei Responsabili delle Funzioni di Controllo Interno, oltre all'assunzione degli analoghi provvedimenti nei confronti dei Dirigenti in genere)

La ripartizione delle funzioni tra Assemblea, Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale e Società di Revisione è disciplinata dalla normativa di legge e di vigilanza, alla quale lo **Statuto** fa riferimento. Negli aspetti generali, la ripartizione delle funzioni tra:

- i) Organi apicali (Consiglio di Amministrazione, Comitati endoconsiliari consultivo/propositivi<sup>3</sup>, Comitato Esecutivo)
- ii) Soggetti esecutivi (Amministratore Delegato e Direttore Generale)
- iii) Comitati tecnico/operativi<sup>4</sup>
- iv) Funzioni di controllo interno
- v) Dirigente Preposto

è disciplinata, nel rispetto dei vincoli di legge, di vigilanza e di statuto, dal **Regolamento Interno Organi Aziendali** e di Gruppo (per brevità “Regolamento Interno”). Per gli aspetti specifici non dettagliati dal Regolamento Interno, si fa riferimento alla “Struttura Organizzativa e Descrizione delle Funzioni”, alle “Policy”, ai “Testi Unici” di funzione/processo/prodotto e alle “Procedure Interne”, documenti approvati anch’essi dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, l’impianto normativo inerente le materie oggetto della presente Relazione permane essenzialmente caratterizzato dalla seguente documentazione:

1. **Regolamento Assembleare** (vedasi successivo paragrafo 10);
2. **Regolamento dei Flussi Informativi per gli Organi Sociali**;
3. **Documento di Coordinamento dei Controlli** (vedasi successivo paragrafo 7);
4. **Procedura Interna in materia di Informazione Societaria** (“Procedura Informazione Societaria”), contenente, tra l’altro, le disposizioni per il funzionamento degli Organi consiliari con particolare riferimento alla circolazione dei relativi documenti e per la gestione delle informazioni privilegiate e del registro delle persone che vi hanno accesso, nonché delle comunicazioni delle operazioni di Internal Dealing;
5. **Procedura Interna Operazioni con “Soggetti Collegati”** e Art. 136 TUB”, adottata in conformità alle Disposizioni di Vigilanza prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti d’interessi nei confronti dei soggetti collegati emanate dalla Banca d’Italia ai sensi dell’Art. 53 TUB;
6. **“Policy” per la gestione dei conflitti di interesse in materia di servizi d’investimento**, a cui fanno riferimento le procedure con le quali vengono individuate le fattispecie di conflitto d’interesse, anche potenziale, in relazione alla prestazione di qualunque servizio ed attività d’investimento, servizio accessorio, ecc., in attuazione delle disposizioni di recepimento della Direttiva MIFID (vedasi successivo paragrafo 5);
7. **la “Policy” per la disciplina delle c.d. “operazioni personali”<sup>5</sup> in materia di servizi d’investimento**, emanata sempre in attuazione delle disposizioni di recepimento della Direttiva MIFID;

---

<sup>3</sup> I Comitati consultivo/propositivi (Comitato Nomine, Comitato Remunerazione, Comitato Controllo e Rischi, Comitato per le Operazioni con Parti Correlate) sono composti esclusivamente da membri del C.d.A. e in quanto tali sono definiti “endoconsiliari”

<sup>4</sup> I Comitati tecnico/operativi (Comitato Fidi, Comitato Finanza) sono composti dai Soggetti esecutivi (A.D. e/o D.G.) e dai Responsabili di determinate funzioni aziendali. Un Amministratore esecutivo partecipa al Comitato Finanza con un ruolo di coordinamento.

<sup>5</sup> Per Operazione Personale si intende, ai fini specifici della citata “Policy”, l’acquisto o la vendita di strumenti finanziari realizzata da, o per conto di, un Soggetto Rilevante, qualora sia soddisfatta almeno una delle seguenti condizioni:

- a. il Soggetto Rilevante agisce al di fuori dell’ambito delle attività che compie in qualità di Soggetto Rilevante;
- b. l’operazione è eseguita per conto di una qualsiasi delle persone seguenti:
  - i. il Soggetto Rilevante;
  - ii. una persona con cui il Soggetto Rilevante ha “Rapporti di Parentela” o “Stretti Legami” ;
  - iii. una persona che intrattiene con il Soggetto Rilevante relazioni tali per cui il Soggetto Rilevante abbia un interesse significativo, diretto o indiretto, nel risultato dell’operazione che sia diverso dal pagamento di competenze o commissioni per l’esecuzione dell’operazione.

Per Soggetti Rilevanti si intendono i soggetti appartenenti a una delle seguenti categorie riferite a ciascuna Società del Gruppo:

8. la “Policy” che definisce la complessiva propensione al rischio del Gruppo (“Risk Appetite”), intesa come l’ammontare massimo di capitale che il Gruppo è disposto a mettere a disposizione per la copertura dei rischi a fronte di un determinato rendimento atteso e che contiene le regole generali per la gestione dei rischi aziendali con riferimento a ciascuna tipologia di rischio indicata dalle Disposizioni di Vigilanza Prudenziale della Banca d’Italia, contenente anche previsioni specifiche relative alle attività di rischio nei confronti dei “Soggetti Collegati” sub 4.

\* \* \*

Nell’esposizione della presente Relazione si è mantenuto lo schema tradizionale che, in assenza di disposizioni cogenti in materia, tiene conto delle linee guida indicate tempo per tempo da Borsa Italiana S.p.A. e da Assonime. In tale contesto, si è mantenuta l’acclusa Tabella 4, contenente lo schema riepilogativo dello stato di recepimento delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di cui al successivo paragrafo 2.2<sup>6</sup> (per brevità “il Codice di Autodisciplina”).

La presente Relazione:

- è redatta ai sensi dell’art. 123-bis del T.U.F., che prescrive una serie di informazioni sugli assetti proprietari, sulle pratiche di governo societario, sui sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno relativi al processo di informativa finanziaria, sulla composizione e sul funzionamento degli organi assembleari, consiliari e di controllo; la società di revisione è chiamata ad esprimere un giudizio di coerenza su alcune delle informazioni richieste dal citato art. 123-bis;
- è approvata dal C.d.A., previa valutazione degli Amministratori Indipendenti ai sensi di una specifica raccomandazione del Codice di Autodisciplina come recepito nel Regolamento Interno<sup>7</sup>. Tale valutazione è allegata alla Relazione stessa (Allegato A);
- è pubblicata, ancorché come documento distinto, congiuntamente alla Relazione sulla Gestione, nella quale sono peraltro contenuti i dovuti rimandi. Parimenti, contiene rinvii alla documentazione di bilancio (Nota Integrativa, Relazione sulla Gestione, ecc.), nonché alla Relazione sulla Remunerazione di cui al successivo alinea, per le informazioni in essa contenute che altrimenti risulterebbero duplicate; quest’ultima è redatta ai sensi dell’art. 123-ter del T.U.F., e contiene anche le informazioni richieste dalla Circolare n. 285 della Banca

---

a) i membri degli “Organi aziendali” (intesi, anche nel seguito, come il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale);

b) i soci che detengono una partecipazione rilevante nel capitale della Capogruppo e delle Società del Gruppo;

c) i dirigenti (incluso, anche nel seguito, il Direttore Generale);

d) i dipendenti;

e) i lavoratori somministrati e a progetto che partecipino alla prestazione di servizi di investimento e all’esercizio di attività di investimento;

f) le persone fisiche che partecipino direttamente alla prestazione di servizi alla Capogruppo e alle Società del Gruppo sulla base di un accordo di esternalizzazione avente per oggetto la prestazione di servizi di investimento o servizi accessori.

Per soggetti con cui il Soggetto Rilevante ha Rapporti di Parentela si intendono:

a. il coniuge (non legalmente separato) o il convivente more uxorio del Soggetto Rilevante;

b. i figli del Soggetto Rilevante;

c. ogni altro parente entro il quarto grado del Soggetto Rilevante (i.e. genitori, nonni, bisnonni, nipoti, cugini di primo grado, zii e prozii) che abbia convissuto per almeno un anno con il Soggetto Rilevante alla data dell’Operazione Personale.

Per soggetti con cui il Soggetto Rilevante ha Stretti Legami si intendono una o più persone fisiche o giuridiche legate ad un Soggetto Rilevante:

a) da una partecipazione (ossia dal fatto di detenere direttamente o tramite un legame di controllo, il 20% o più dei diritti di voto o del capitale di un’impresa);

b) da un legame di controllo.

<sup>6</sup> Codice di Autodisciplina delle Società Quotate – Borsa Italiana – Edizione 2011 (aggiornamento 2015)

<sup>7</sup> Gli Amministratori Indipendenti si riuniscono almeno una volta all’anno in assenza degli altri Amministratori (di norma in occasione dell’approvazione della Relazione Annuale sul Governo Societario e al fine di esprimere una propria valutazione sugli aspetti di loro competenza).



d'Italia in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari (7° aggiornamento).

La pubblicazione della presente Relazione e della citata Relazione sulla Remunerazione avviene anche sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it) alla sezione "La Banca/Governance/Documenti Societari".

## **1.2 Aspetti generali del modello di governo societario ai sensi delle vigenti Disposizioni di Vigilanza<sup>8</sup>**

Il modello di governo societario di Banco Desio è impostato essenzialmente su tre livelli normativi caratterizzati dallo Statuto, dal Regolamento Interno e dal Documento di Coordinamento dei Controlli", di cui vengono di seguito riassunti gli aspetti generali.

### **1.2.1. Statuto**

#### **Compiti e poteri degli organi sociali**

##### **A.1 Consiglio di Amministrazione**

All'organo con funzione di supervisione strategica sono riservate innanzitutto le decisioni concernenti le linee e le operazioni strategiche nonché i piani industriali e finanziari; tale previsione è inserita sia nello Statuto della Capogruppo, sia nello Statuto della Banca italiana controllata (per maggior dettaglio vds. anche succ. par. 3). Tra le altre attribuzioni non delegabili, è riservata al C.d.A. anche la nomina dei responsabili delle funzioni di revisione interna e di conformità e la definizione degli elementi essenziali dell'architettura complessiva del sistema dei controlli interni<sup>9</sup> (previo parere favorevole del Collegio Sindacale); tale previsione è inserita nello Statuto delle Banche Italiane del Gruppo (ancorché nella Banca italiana controllata risulti concretamente riferita a funzioni svolte dalla Capogruppo in virtù del c.d. "Accordo di Servizio", con particolare riferimento alle funzioni di revisione interna, di compliance e di risk management).

##### **A.2 Collegio Sindacale**

L'organo con funzioni di controllo vigila sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie, sulla corretta amministrazione, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi e contabili della banca. Lo Statuto della Capogruppo e quello della Banca italiana controllata assegnano al Collegio Sindacale i relativi compiti e poteri, che sono riportati nello Statuto stesso, secondo l'articolazione indicata dalla citata Circolare n. 285. Inoltre, come detto, il Collegio Sindacale svolge, in entrambe le banche, le funzioni di OdV 231, tenuto conto di quanto disposto, oltre che dalle citate Circolari n. 263 e n. 285, dal comma 4 bis dell'art. 6 del citato D.Lgs 231/2001, nonché di una specifica indicazione del Codice di Autodisciplina. La relativa previsione è inserita nello Statuto.

---

<sup>8</sup> Le Disposizioni a cui si fa riferimento sono ora contenute nella citata Circolare n. 285.

<sup>9</sup> Tra gli "elementi essenziali dell'architettura complessiva del sistema dei controlli", le medesime Disposizioni indicano "poteri, responsabilità, flussi informativi, gestione dei conflitti d'interesse"

## **B. Composizione degli organi sociali**

Per la Capogruppo, come anche per BPS, vige la disciplina del “voto di lista” per l’elezione dei componenti del C.d.A. e del Collegio Sindacale, già introdotta nello Statuto in virtù dell’art. 147-ter e dell’art. 148 TUF. Inoltre, nello Statuto è inserita la disciplina delle “quote di genere” introdotta dalla Legge n. 120/2011. Lo Statuto della Capogruppo e quello di BPS prevedono la figura degli “amministratori indipendenti”. Per dettaglio, vds. succ. par. 3 e 9 della presente Relazione, nonché, per BPS, la propria Relazione pubblicata sul sito internet [www.bpspoletto.it](http://www.bpspoletto.it) – sezione “Investor Relation”.

## **C. Meccanismi di remunerazione e incentivazione.**

In entrambe le Banche Italiane del Gruppo, quanto previsto dalla citata Circolare n. 285 è riportato: i) nello Statuto stesso quanto ai principi generali, laddove è previsto che l’assemblea ordinaria, oltre a stabilire i compensi spettanti agli organi dalla stessa nominati, approva le politiche di remunerazione, inclusi i piani basati su strumenti finanziari, nonché i criteri/limiti per gli eventuali c.d. “golden parachutes” come previsto dalla citata Circolare n. 285; ii) nel Regolamento Interno quanto alle linee applicative (per maggior dettaglio vds. anche succ. par. 6).

### **1.2.2. Regolamento Interno**

Per quanto concerne le disposizioni regolamentari che presentano caratteri di complementarità rispetto alle disposizioni statutarie di cui al precedente paragrafo 1.2.1, sono recepite nel Regolamento Interno delle Banche Italiane del Gruppo le linee applicative della citata Circolare n. 285, di cui ai punti A.2) Collegio Sindacale e C) Meccanismi di remunerazione e incentivazione (per maggior dettaglio vds. anche succ. par. 6). Con riferimento al punto B) Composizione degli organi sociali, sono estesi al Regolamento Interno di BPS i limiti generali al cumulo degli incarichi rispettivamente degli Amministratori e dei Sindaci, in parte analoghi a quelli già adottati, per legge e/o per autodisciplina, presso la Capogruppo (per maggior dettaglio, vds. anche succ. par. 3 e 9 nonché, per BPS, la propria Relazione pubblicata sul sito internet [www.bpspoletto.it](http://www.bpspoletto.it) – sezione “Investor Relation”). E’ inoltre stabilito, nel Regolamento Interno delle Banche Italiane del Gruppo, che i Sindaci non possano assumere cariche in organi diversi dal Collegio Sindacale presso altre società del Gruppo, nonché presso società nelle quali il Banco Desio detenga, direttamente o indirettamente, una partecipazione strategica<sup>10</sup>. Con riferimento al ruolo del Presidente del Consiglio di Amministrazione, che secondo i principi generali enunciati nella citata Circolare n. 285, svolge l’importante funzione di favorire la dialettica interna e assicurare il bilanciamento dei poteri, è esplicitato nel Regolamento Interno delle Banche Italiane del Gruppo che “il Presidente promuove l’effettivo funzionamento del sistema di governo societario, garantendo l’equilibrio di poteri rispetto all’Amministratore Delegato e agli eventuali altri Amministratori esecutivi, nonché al Direttore Generale”; a tal fine, il Presidente “sovrintende all’organizzazione dei lavori del Consiglio e alla circolazione delle informazioni relative a tali lavori, promuovendo il costante svolgimento del ruolo di supervisione strategica del Consiglio stesso” e “si pone come interlocutore del Collegio Sindacale e dei Comitati consultivo/propositivi costituiti all’interno del Consiglio di Amministrazione”. Per maggior dettaglio vds. anche succ. par. 4.2.

---

<sup>10</sup> Come precisato dalla citata Circolare n. 285, per “strategica” si intende a tal fine la partecipazione che sia almeno pari al 10% del capitale sociale o dei diritti di voto nell’assemblea ordinaria della società partecipata e al 5% del patrimonio di vigilanza consolidato del gruppo bancario.

### **1.2.3. Documento di Coordinamento dei Controlli**

Il Documento di Coordinamento dei Controlli, da ultimo rivisto in data 25 novembre 2015, stabilisce tra l'altro che il Sistema dei Controlli Interni è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure, delle strutture organizzative e dei meccanismi di coordinamento che mirano ad assicurare essenzialmente la conformità dell'operatività delle Società del Gruppo rispetto alle strategie aziendali ed alle norme interne ed esterne. A tal fine, la Capogruppo, nel quadro dell'attività di direzione e coordinamento del Gruppo, esercita: a) un controllo strategico sull'evoluzione delle diverse aree di attività in cui il gruppo opera e dei rischi incombenti sul portafoglio di attività esercitate; b) un controllo gestionale volto ad assicurare il mantenimento delle condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale sia delle singole società sia del gruppo nel suo insieme; c) un controllo tecnico-operativo finalizzato alla valutazione dei vari profili di rischio apportati al gruppo dalle singole controllate. Per ulteriori informazioni, vds. anche succ. par. 7.

## **2 - INFORMAZIONI GENERALI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI E SU ALTRI PROFILI SOCIETARI, SULL'ADESIONE A UN CODICE DI COMPORTAMENTO E SULLA STRUTTURA DEL GRUPPO**

Il presente paragrafo contiene le informazioni sugli assetti proprietari e sul profilo societario **ai sensi dell'art. 123-bis TUF**, nonché sulla struttura del gruppo e le attività di direzione e coordinamento, secondo le diverse discipline bancarie e civilistiche. Ove non diversamente specificato, le informazioni di seguito elencate si riferiscono alle Banche Italiane del Gruppo.

### **2.1 ASSETTI PROPRIETARI ED ALTRI PROFILI SOCIETARI DEL BANCO DESIO (art. 123-bis TUF, comma 1)**

#### **a) Struttura del capitale sociale**

Il capitale sociale del Banco Desio, interamente sottoscritto e versato, è composto da un totale di n. 130.202.000 azioni (da nominali Euro 0,52 l'una), delle quali n. 117.000.000 azioni ordinarie (90% circa del totale) e n. 13.202.000 azioni di risparmio non convertibili (10% circa del totale). Le azioni ordinarie, quotate dal 1995 al MTA, conferiscono ai titolari i diritti e gli obblighi previsti dalle norme vigenti (in particolare, il diritto agli utili ed il diritto di voto di cui agli artt. 2350 e 2351 c.c.), senza deroghe o limitazioni statutarie.

Le azioni di risparmio non convertibili, emesse in sede di aumento del capitale sociale e quotate al MTA nel 1999, hanno le seguenti caratteristiche particolari, definite dalla normativa speciale (art. 145 del TUF) e dallo Statuto: sono prive del diritto di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie; possono essere al portatore, salvo quelle eventualmente detenute dagli Esponenti; non sono convertibili, in via facoltativa, in azioni ordinarie; godono di un privilegio nella ripartizione dell'utile di esercizio, che in ogni caso non deve essere mai inferiore al 7% del loro valore nominale; in caso di liquidazione della società, hanno la prelazione nel rimborso del capitale per l'intero loro valore nominale; in caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, le stesse azioni di risparmio si trasformano automaticamente in azioni con diritto di voto limitato alle delibere dell'Assemblea Straordinaria, fermi i privilegi patrimoniali di cui sopra. Per l'organizzazione della categoria si rimanda al paragrafo 11.

Non sono state emesse né è prevista per statuto la facoltà di emettere altre particolari categorie di azioni o di strumenti finanziari partecipativi forniti di specifici diritti patrimoniali o amministrativi. Per informazioni sulle azioni che sono state in precedenza oggetto di assegnazione a dipendenti di Società del Gruppo si rimanda all'apposito Documento Informativo del Piano di Stock Grant, di cui all'art. 114-bis del T.U.F e all'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/99, che è a disposizione

anche sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), sezione “La Banca / Governance /Corporate Governance / Assemblea / Tutte le Assemblee (Archivio Governance) / 2011” La Relazione sulla Remunerazione di cui all’art. 123-ter T.U.F. contiene peraltro le informazioni relative alle modalità con cui detto Piano si è concluso dopo la chiusura dell’esercizio 2015 e non è stato più riproposto.

#### **b) Restrizioni al trasferimento delle azioni**

Non sono previste restrizioni volontarie o statutarie alla circolazione delle azioni, quali limiti al possesso azionario o clausole di gradimento. Peraltro, l’assunzione di partecipazioni nel capitale delle banche che comportino il superamento di determinate soglie percentuali è soggetta ai vincoli stabiliti dal TUB e dalle Disposizioni di Vigilanza.

#### **c) Partecipazioni rilevanti**

Gli azionisti detentori di partecipazioni nel Banco Desio **superiori al 2%<sup>11</sup>** risultano i seguenti alla data del 31.12.2015:

##### **- quanto al capitale rappresentato da complessive n. 117.000.000 azioni ordinarie:**

- Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.A.p.A. (partecipazione di controllo)	52,92%
- Avocetta S.p.A.	8,60%
- Lado Stefano (di cui 5,88% tramite Vega Finanziaria SpA)	7,93%
- Gerolamo Gavazzi (tramite Averla SpA)	2,66%

Totale 72,11%

##### **- quanto al capitale rappresentato da complessive n. 13.202.000 azioni di risparmio:**

- Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.A.p.A.	44,69%
- Avocetta S.p.A.	10,62%
- Lado Stefano (di cui 4,33% tramite Vega Finanziaria SpA)	6,06%
- Gerolamo Gavazzi (tramite Averla SpA)	4,44%

Totale 65,81%

Le informazioni sulle partecipazioni rilevanti sono acquisite principalmente sulla base delle rilevazioni a Libro Soci, nonché delle segnalazioni pervenute alla società ai sensi dell’art. 114, comma 7 del TUF (Internal Dealing) e dell’art. 120 del TUF (Assetti Proprietari).

#### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali di controllo**

Non sono emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

#### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio del voto**

Vedasi quanto riportato alla precedente lettera a) con riferimento al Piano di Stock Grant 2011-2013 a favore del management del Gruppo Banco Desio, nonché nell’apposito Documento Informativo ivi menzionato.

---

<sup>11</sup> Si precisa che dal 2016 la soglia di segnalazione delle partecipazioni rilevanti ai sensi dell’art. 120 TUF è elevata dal 2 al 3% in virtù del decreto legislativo di attuazione della direttiva 2013/50/UE sugli obblighi di trasparenza delle società quotate (c.d. “nuova Transparency”) che il 10 febbraio 2016 è stato approvato in esame definitivo dal Consiglio dei Ministri. Vengono comunque riportate le partecipazioni superiori al 2% in ossequio alla normativa ancora vigente al 31.12.2015.

#### **f) Restrizioni al diritto di voto**

Non esistono restrizioni al diritto di voto, eccettuata la limitazione sopra citata per le azioni di risparmio e fatti salvi i divieti previsti dalla normativa speciale (ad esempio per mancata autorizzazione all'acquisizione di partecipazioni rilevanti, insussistenza dei requisiti di onorabilità dei partecipanti al capitale, mancato assolvimento di determinati obblighi di comunicazione a Banca d'Italia e Consob, ecc.).

#### **g) Accordi tra soci**

Non risultano sussistere patti parasociali o accordi tra i soci, previsti dalle norme vigenti (art. 20 TUB e art. 122 TUF).

#### **h) Clausole di cambiamento di controllo**

Il Banco Desio e/o le sue controllate non hanno in essere accordi significativi, la cui efficacia sia subordinata o che si modifichino o si estinguano in caso di cambiamento del controllo del Banco stesso. Si precisa che BPS non ha in essere accordi significativi, la cui efficacia sia subordinata o che si modifichino o si estinguano in caso di cambiamento del controllo di BPS stessa (fatti salvi l'accordo di servizio e l'accordo di consolidamento fiscale in essere con la Capogruppo, per i cui effetti si rinvia alle informazioni fornite nella nota integrativa).

#### **i) Indennità degli amministratori in caso di scioglimento anticipato del rapporto**

Si rinvia integralmente a quanto riportato al paragrafo 6 della Relazione sulla Remunerazione.

#### **l) Nomina e sostituzione degli amministratori e dei sindaci e modifiche statutarie**

La nomina del C.d.A. del Banco Desio è disciplinata dalla procedura prevista dall'art. 147-ter e dall'art. 148 TUF. Il C.d.A. è composto da un minimo di 8 ad un massimo di 11 membri, secondo determinazioni dell'Assemblea, ed è nominato col voto di lista "maggioritario" che, in caso di presentazione di due o più liste di candidati, prevede la nomina di tutti gli amministratori meno uno dalla lista che ottenga il maggior numero di voti espressi in assemblea (lista di maggioranza); un amministratore è nominato dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti espressi dopo la lista di maggioranza, purché il numero di voti sia almeno pari alla metà del quorum necessario per la presentazione delle liste e a condizione che la lista di minoranza non sia collegata ai soci che hanno presentato, o votato, la lista di maggioranza.

Le liste possono essere presentate da azionisti titolari di azioni ordinarie pari almeno al 2,5% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie e devono essere presentate almeno 25 giorni prima dell'Assemblea, corredate da: la documentazione comprovante l'identità dei soci e la loro legittimazione alla presentazione della lista; le singole dichiarazioni di accettazione della candidatura e di possesso dei requisiti prescritti, inclusi gli eventuali requisiti di indipendenza, nonché i curricula vitae dei candidati; le dichiarazioni dei soci che presentano liste di minoranza, di assenza di collegamento con gli azionisti di maggioranza.

Nel caso di cessazione dell'amministratore nominato dalla lista di minoranza, il C.d.A. è tenuto a cooptare, ove possibile, un candidato non eletto presente nella medesima lista. In ogni caso, in occasione dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla sostituzione dell'amministratore eletto dalle minoranze, le candidature potranno essere presentate solo da soci diversi e non collegati a quelli che hanno presentato e votato la lista di maggioranza all'epoca dell'elezione del C.d.A. e la nomina del consigliere avviene a maggioranza relativa.

Per il Collegio Sindacale si applica analoga procedura con le seguenti varianti: due sindaci effettivi e due supplenti sono nominati dalla lista di maggioranza; un sindaco effettivo, che assumerà la carica di Presidente, ed un supplente, sono nominati dalla prima lista di minoranza non collegata ai soci di

maggioranza, qualunque sia il numero di voti ottenuti. nel caso in cui nei 25 giorni precedenti l'assemblea, sia stata regolarmente presentata la sola lista di maggioranza, il termine per il deposito di liste di minoranza è prorogato di 3 giorni ed il quorum di presentazione è dimezzato.

Le modifiche statutarie sono di esclusiva competenza dell'Assemblea Straordinaria, eccetto quei casi in cui la legge e lo statuto consentono l'approvazione da parte del C.d.A. In ogni caso le modifiche statutarie sono soggette al preventivo benestare della Banca d'Italia ai sensi dell'art. 56 TUB. Per ulteriori informazioni inerenti l'organo amministrativo e l'organo di controllo, vedansi successivi paragrafi 3 e 9.

**m) Deleghe ai sensi dell'art. 2443 c.c. e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie**

Non sono state conferite deleghe al C.d.A. del Banco Desio per aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2443 c.c., né per emettere strumenti finanziari partecipativi. Non sono in vigore autorizzazioni assembleari all'acquisto di azioni proprie.

**2.2. ADESIONE A UN CODICE DI COMPORTAMENTO IN MATERIA DI GOVERNO SOCIETARIO (Art. 123-bis comma 2 lettera a TUF)**

Come già illustrato nelle precedenti Relazioni, il Banco Desio aderisce al Codice di Autodisciplina delle Società Quotate fin dalla sua prima emanazione a cura della Borsa Italiana. In particolare, il Codice è stato adottato in modo generalizzato, fatta eccezione per alcuni criteri di portata circoscritta che si è ritenuto necessario od opportuno recepire in modo non integrale. Per informazioni di dettaglio sullo stato di adesione alle singole raccomandazioni del Codice si rimanda all'allegata Tabella 4. Il Codice è reperibile all'indirizzo web [www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2015clean.pdf](http://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2015clean.pdf)

**Ulteriori informazioni prescritte dall'art. 123-bis comma 2 TUF e riferite all'informativa finanziaria (lettera b), al funzionamento dell'assemblea e ai rapporti con gli azionisti (lettera c) ed alla composizione/ funzionamento degli organi di amministrazione e controllo (lettera d) sono riportate, in particolare, nei successivi paragrafi 3, 7, 9 e 10.**

**2.3. STRUTTURA DEL GRUPPO E ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Banco Desio è la Capogruppo dell'omonimo **gruppo bancario**, ai sensi degli artt. 60 e 61 del TUB, che attualmente comprende le seguenti società:

<b>Banco Desio e della Brianza SpA</b>	Banca capogruppo
<b>Banca Popolare di Spoleto SpA</b>	Banca controllata direttamente (81,70%) <sup>12</sup>
<b>Fides SpA</b>	Società finanziaria iscritta all'Albo degli intermediari finanziari, controllata <b>direttamente</b> (100%)
<b>Credito Privato Commerciale SA</b>	Società svizzera <b>in liquidazione</b> controllata direttamente (100%) <sup>13</sup>

<sup>12</sup> Le azioni di BPS sono quotate anch'esse al MTA ma sono state sospese a tempo indeterminato dalle negoziazioni a far data dal 19 settembre 2013 (durante il periodo di assoggettamento all'Amministrazione Straordinaria) come meglio precisato nella propria Relazione. Sono in corso da parte di BPS le procedure volte ad ottenere dalla Consob l'approvazione del Documento di Registrazione necessario per addivenire alla quotazione degli strumenti finanziari di propria emissione (inclusa la riammissione a quotazione delle azioni a suo tempo sospese).

**Rovere Società di Gestione SA**    Impresa di investimento lussemburghese controllata direttamente (80%)<sup>14</sup>

Per ulteriori informazioni in merito alle operazioni che hanno determinato l'attuale assetto di cui sopra, si rinvia integralmente al paragrafo "eventi societari di rilievo" della Relazione sulla Gestione.

Su dette società il Banco Desio esercita attività di direzione e coordinamento sia secondo le vigenti disposizioni dell'ordinamento bancario, sia ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del codice civile.

**Credito Privato Commerciale SA in liquidazione**, attualmente unica controllata avente sede in uno Stato extra UE, rispetta le condizioni di trasparenza prescritte dall'art. 36 del Regolamento Consob Mercati (Reg. 16191/2007). In particolare, con riferimento a detta controllata svizzera, il Banco Desio mette a disposizione del pubblico (sul proprio sito internet all'indirizzo [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), sez."La Banca/Corporate Governance/Assemblea") le situazioni contabili predisposte ai fini del bilancio consolidato, comprendenti almeno lo stato patrimoniale ed il conto economico; acquisisce la documentazione inerente lo statuto, la composizione ed i poteri degli organi sociali; garantisce che la società controllata fornisca al revisore della controllante tutte le informazioni necessarie per condurre il controllo contabile nonché disponga di un sistema amministrativo-contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla controllante ed al revisore i dati necessari per la redazione del bilancio consolidato; quanto precede, tenuto conto delle peculiarità proprie della procedura di liquidazione nell'ordinamento svizzero. Per completezza, si precisa che le disposizioni di legge non italiane cui sono soggette le controllate estere del Banco (di cui quella svizzera è peraltro, come detto, da tempo in liquidazione ed ha altresì rinunciato alla licenza bancaria) non influenzano la struttura di corporate governance del Banco Desio.

**Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.A.p.A.**, società finanziaria avente quale oggetto prevalente la gestione della partecipazione di controllo nel Banco Desio, è il soggetto che esercita il controllo sul Banco stesso secondo le norme applicabili (art. 2359 codice civile e art. 23 TUB). Essa tuttavia, per espressa previsione statutaria, **non esercita attività di direzione e coordinamento** sul Banco Desio e sulle sue controllate, né in base alla normativa bancaria, né in base a quella civilistica. Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado S.A.p.A. non risulta detenere altre partecipazioni di controllo.

### **3 - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Le informazioni di cui al presente paragrafo sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis comma 2 lettera d del TUF, nonché degli artt. 144-octies e 144-novies del Regolamento Emittenti**

#### **3.1 Composizione e requisiti**

---

<sup>13</sup> CPC ha modificato il proprio statuto nel corso del 2015, limitando anche formalmente l'oggetto sociale alla propria liquidazione (ormai in fase di completamento, fatte salve alcune pendenze legali che residuano nei confronti di terzi e a fronte delle quali è stato costituito un apposito "escrow account" presso altra banca). Ciò, al fine di ottenere dall'Autorità di Vigilanza Svizzera (FINMA) la cessazione dell'assoggettamento alla sorveglianza bancaria.

<sup>14</sup> L'attività operativa di Rovere S.d.G. SA è cessata dal 29 gennaio 2016 in relazione all'efficacia della fusione dei comparti di Rovere Sicav nei fondi comuni d'investimento gestiti da una SGR di diritto italiano non appartenente al Gruppo Banco Desio.

Il Consiglio di Amministrazione del Banco Desio in carica è composto da n. 11 amministratori, è stato nominato dall'Assemblea del 29 aprile 2014, con il meccanismo del voto di lista di cui al precedente paragrafo 2.1.l) e scade con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016. La composizione del C.d.A., unitamente alle altre informazioni sulla struttura dell'Organo Amministrativo e dei Comitati, è riportata nell'acclusa Tabella 1.

In base alla normativa speciale di riferimento per le banche con azioni quotate, gli amministratori devono possedere, pena decadenza dalla carica, specifici requisiti di onorabilità e di professionalità; in particolare sotto il profilo della professionalità è richiesta un'esperienza almeno triennale in almeno una delle seguenti attività: amministrazione, controllo o direttive in imprese; attività professionali in materie attinenti al settore bancario, finanziario, assicurativo o funzionali all'attività della banca; insegnamento universitario in materie giuridiche o economiche; funzioni amministrative o dirigenziali pubbliche con attinenza al settore creditizio o che comportino la gestione di risorse economico-finanziarie. Per la carica di Presidente l'esperienza suddetta deve essere almeno quinquennale; per le cariche di Amministratore Delegato e Direttore Generale è richiesta una specifica competenza nelle materie attinenti il settore creditizio, maturata in posizioni di adeguata responsabilità per almeno cinque anni. La verifica dei requisiti degli Esponenti spetta allo stesso Consiglio di Amministrazione, entro 30 giorni dalla nomina, con procedura stabilita dalle Disposizioni di Vigilanza della Banca d'Italia; in sintesi, il possesso dei requisiti è verificato in modo specifico e deliberato dal C.d.A. e col parere del Collegio Sindacale (previa apposita verifica da parte del Collegio stesso<sup>15</sup>), per ogni singolo esponente, con l'astensione dell'interessato, sulla base di idonea documentazione prodotta dagli Esponenti stessi (esempio: certificati, attestazioni, curricula vitae, dichiarazioni sostitutive di atto notorio o di certificazione, dichiarazioni rese da imprese/enti di provenienza, ecc.).

Le informazioni sulle caratteristiche personali e professionali degli amministratori, nonché le informazioni sul possesso dei requisiti di cui al presente paragrafo, sono pubblicate in occasione della presentazione delle liste per il rinnovo delle cariche sociali, in conformità alle vigenti disposizioni Consob (per maggior dettaglio vedasi successivo paragrafo 3.5); i relativi "curricula" sono altresì tenuti a disposizione sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), alla sezione "La Banca/Governance/Corporate Governance/Consiglio di Amministrazione".

### **3.2 Amministratori Indipendenti**

Dei n. 11 Amministratori del Banco Desio in carica, **n. 4** (tra cui n. 1 indicato da una lista di minoranza ai sensi di legge) sono qualificati come indipendenti, secondo le specifiche disposizioni degli Artt. 147-ter e 148 del TUF nonché secondo i criteri del Codice di Autodisciplina (ad eccezione del criterio dei "nove anni" di permanenza nel C.d.A. che, per la motivazione riportata nell'allegata Tabella 4 in conformità della delibera di adozione del Codice assunta in data 22 febbraio 2007, non viene tuttavia ritenuto di per sé indicativo della mancanza del requisito di indipendenza)<sup>16</sup>. La valutazione dell'indipendenza è oggetto di delibera del C.d.A. e di apposita verifica da parte del Collegio Sindacale, esaminando in modo specifico le singole posizioni dei consiglieri sulla base di idonea documentazione a disposizione della società o dell'informativa resa dall'interessato, che si astiene dalla votazione e privilegiando in ogni caso la sostanza sulla forma. Gli accertamenti sono previsti dopo la nomina, nonché in relazione alla costituzione di Comitati in cui sia richiesta la presenza di un certo numero di Amministratori Indipendenti, in occasione dell'approvazione della Relazione di Autovalutazione del C.d.A. e della presente Relazione (nonché ogni volta che il C.d.A. lo

<sup>15</sup> Per l'apposita verifica del Collegio Sindacale in tema di requisiti degli Amministratori e dei Sindaci stessi, vedasi anche successivo paragrafo 9

<sup>16</sup> In conformità alla citata Circolare n. 285, anche i requisiti di indipendenza del Codice di Autodisciplina adottati da Banco Desio sono riportati, in aggiunta a quelli stabiliti dal TUF, nello Statuto, così come viene indicato nello Statuto stesso il numero minimo di Amministratori Indipendenti in misura pari a 1/4 (il numero effettivo di 4 risulta quindi attualmente superiore al numero minimo di 3)



ritenga opportuno in relazione all'eventuale sopraggiungere di situazioni che possano modificare la qualifica di indipendente o meno in capo ad uno o più Consiglieri). Gli Amministratori che, in virtù di tali valutazioni e verifiche, effettuate nel corso del 2014 e confermate anche in occasione dell'approvazione della presente Relazione, risultano attualmente in possesso dei requisiti d'indipendenza (tutti ai sensi sia del TUF, sia del Codice di Autodisciplina ad eccezione del suddetto criterio dei "nove anni") sono di seguito elencati:

- **Avv. Gerolamo Pellicanò** (data di prima nomina 30.04.2002)
- **Prof.ssa Cristina Finocchi Mahne** (data di prima nomina 30.05.2013)
- **Dott. Sandro Appetiti** (data di nomina 29.04.2014)
- **Dott.ssa Gigliola Zecchi Balsamo** (data di nomina 29.04.2014 – lista di minoranza)

Gli Amministratori Indipendenti, oltre a partecipare ai lavori consiliari nonché all'attività dei Comitati consultivo/propositivi di rispettiva appartenenza (cioè il Comitato Controllo e Rischi, il Comitato Nomine e il Comitato Remunerazione, di cui gli stessi costituiscono la componente maggioritaria, nonché il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, interamente costituito da tre dei quattro Amministratori Indipendenti) si sono riuniti in data 25 febbraio 2016, per esprimere una propria valutazione sugli aspetti di loro competenza della presente Relazione, tenuto conto del ruolo che il Codice attribuisce, nel novero dei componenti non esecutivi, soprattutto a tali Amministratori<sup>17</sup>. Tale **valutazione**, che risulta complessivamente positiva, è allegata alla presente Relazione (**Allegato A**).

### **3.3 Funzionamento**

Il Consiglio di Amministrazione del Banco Desio si riunisce di prassi con cadenza mensile, cioè con frequenza maggiore rispetto alla cadenza almeno bimestrale prevista dallo Statuto; nel corso del 2015 si sono tenute in totale 16 sedute, per la maggior parte programmate ad inizio anno; per il 2016 ne sono state programmate almeno 16. Le date delle sedute relative all'approvazione dei rendiconti periodici (progetto di bilancio e bilancio consolidato, relazioni finanziarie semestrali e trimestrali) sono state rese pubbliche, durante il mese di gennaio, nel contesto del Calendario Annuale degli Eventi Societari, in conformità con la normativa di borsa. La pubblicazione del Corporate Calendar si inserisce nell'ambito di un più ampio processo di programmazione dei lavori consiliari di tutte le società del Gruppo, che vede coinvolti gli stessi C.d.A. della Capogruppo e delle controllate, al fine di ottimizzare l'attività degli organi sociali in coerenza con i principi generali di efficienza ed efficacia stabiliti sia dal Codice di Autodisciplina, sia dalla citata Circolare n. 285. Ai medesimi principi si ispira la normativa interna concernente i flussi informativi tra gli organi sociali e all'interno degli stessi, che è sistematizzata nel citato "Regolamento dei Flussi Informativi per gli Organi Sociali" e che è volta ad assicurare una circolazione delle informazioni coerente con l'esigenza degli Amministratori e Sindaci di agire in modo informato e, nel contempo, con la necessità di mantenere presidi organizzativi per evitare il rischio di utilizzazione impropria di notizie riservate.

Secondo quanto stabilito dallo Statuto e dalla Procedura Informazione Societaria, le riunioni del C.d.A. sono convocate dal Presidente con avviso trasmesso almeno 5 giorni prima e contenente l'elenco delle materie da trattare; la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno viene

---

<sup>17</sup> Per comodità si riporta uno stralcio del Commento al Principio n. 2 del Codice: Gli amministratori non esecutivi arricchiscono la discussione consiliare con competenze formate all'esterno dell'impresa, di carattere strategico generale o tecnico particolare. Tali competenze permettono di analizzare i diversi argomenti in discussione da prospettive diverse e, perciò, contribuiscono ad alimentare la dialettica che è il presupposto distintivo di una decisione collegiale, meditata e consapevole. Il contributo degli amministratori non esecutivi risulta particolarmente utile sulle tematiche in cui l'interesse degli amministratori esecutivi e quello degli azionisti potrebbero non coincidere, quali la remunerazione degli stessi amministratori esecutivi ed il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

messa a disposizione dei consiglieri e dei sindaci, , previa trasmissione, a mezzo di un'apposita piattaforma informatica implementata nel corso del 2015<sup>18</sup>, con un anticipo di norma di almeno 3 giorni (elevato a 7 giorni per il verbale della precedente seduta). I documenti non trasmessi entro le 48 ore prima della seduta (tipicamente quelli “price sensitive” al fine di massimizzare la protezione delle informazioni privilegiate in una logica di particolare cautela verso ogni possibile forma di violazione informatica da parte di terzi) vengono messi a disposizione per la consultazione presso l'Ufficio Segreteria Generale e Societaria a partire almeno dalla mattina del giorno lavorativo antecedente la seduta stessa. Tale anticipo è ritenuto generalmente congruo dal Consiglio di Amministrazione e risulta rispettato. In taluni casi, specialmente per documenti particolarmente complessi, la messa a disposizione avviene anche prima dei termini minimi sopra indicati e talvolta della stessa trasmissione dell'avviso di convocazione. In ogni caso, fatti salvi eventuali casi di “price sensitivity”, laddove non sia stato possibile, per la necessità di assicurarne la riservatezza ovvero per altre motivate ragioni anche di opportunità/urgenza, fornire con congruo anticipo i documenti in questione, vengono effettuati adeguati approfondimenti nel corso delle riunioni. Nell'ambito del processo di autovalutazione di cui al successivo paragrafo 3.6 è stato espresso apprezzamento per i progressi conseguiti nel trovare un punto di equilibrio sempre più ottimale tra disponibilità di tempo per l'esame dei documenti ai fini del dovere di “agire informato” di ciascun componente e presidi di riservatezza delle informazioni privilegiate. I vincoli di riservatezza della documentazione e delle informazioni oggetto di delibere consiliari sono statuiti - in coerenza con la regolamentazione sul “market abuse” - anche dalla Procedura Informazione Societaria, per gli amministratori, i sindaci, i revisori esterni e per tutti i dipendenti che entrino in possesso di documentazione e informazioni potenzialmente “price sensitive”. In tale contesto, particolari disposizioni disciplinano l'accesso ai verbali delle riunioni del C.d.A., fermo restando che a tutti i soggetti interessati è assicurata la messa a disposizione delle informazioni necessarie per un consapevole svolgimento delle proprie funzioni (Per ulteriori dettagli sulla predetta Procedura vedasi anche il successivo paragrafo 8). Le informazioni in discorso sono fornite anche direttamente dai responsabili delle funzioni aziendali (in particolare quelle di controllo interno) che a tal fine vengono regolarmente chiamati ad intervenire alle riunioni (anche dei Comitati endoconsiliari) a supporto dell'illustrazione degli argomenti di loro pertinenza all'ordine del giorno.

### **3.4 Attribuzioni**

Il C.d.A. è investito di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, eccetto le facoltà riservate all'Assemblea dalle disposizioni di legge e/o di vigilanza; oltre alle funzioni non delegabili in virtù di tali disposizioni, sono riservate per Statuto all'esclusiva competenza del C.d.A, anche secondo quanto disposto dalla citata Circolare n. 285, le decisioni concernenti:

- la determinazione degli indirizzi che incidono sulla gestione generale degli affari dell'azienda e del gruppo e, in tale ambito, le decisioni concernenti le linee e le operazioni strategiche nonché i piani industriali e finanziari, l'approvazione dell'assetto organizzativo e di governo societario, l'approvazione dei sistemi contabili e di rendicontazione e la supervisione del processo di informazione al pubblico e di comunicazione della banca;
- l'emanazione e la modifica dei principali regolamenti interni, ad eccezione delle modifiche di mero adeguamento a disposizioni della normativa vigente o a delibere assembleari e consiliari già assunte ed efficaci;
- l'istituzione, il trasferimento e la soppressione di dipendenze o rappresentanze;

---

<sup>18</sup> Tale piattaforma, volta ad ottimizzare il processo di circolazione delle informazioni, è accessibile tramite internet (tablet e personal computer) con modalità protette, permettendo di gestire i flussi informativi in piena conformità agli standard di sicurezza interni e di sistema.

- l'acquisto, la costruzione e l'alienazione di beni immobili diversi da quelli concessi in locazione finanziaria nell'esercizio della propria attività istituzionale;
- l'acquisizione e cessione di partecipazioni che comportino variazioni del gruppo bancario o comunque l'assunzione o cessione di partecipazioni strategiche, di controllo, collegamento, o che comportino il superamento di soglie autorizzative secondo le disposizioni applicabili; il C.d.A. ha la facoltà di delegare, fissandone limiti, condizioni e modalità, la compravendita di azioni di società controllate quotate in mercati regolamentati, sempre che tale operatività avvenga: a) nel rispetto delle norme vigenti in materia di emittenti, intermediari e mercati; b) al di sotto delle suddette soglie autorizzative;
- la determinazione dei criteri per la direzione ed il coordinamento del Gruppo bancario e delle altre società controllate, nonché dei criteri per l'esecuzione delle istruzioni della Banca d'Italia;
- la nomina e la revoca del Direttore Generale, di Vice Direttori Generali e di Dirigenti e la determinazione dei poteri attribuiti agli stessi ed ai Quadri Direttivi;
- la nomina e la revoca dei Responsabili delle Funzioni di Controllo Interno nonché del Dirigente Preposto e la definizione degli elementi essenziali dell'architettura complessiva del sistema dei controlli interni, previo parere favorevole del Collegio Sindacale;
- la nomina e la revoca dei componenti dei comitati endoconsiliari previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili (in particolare, del Comitato Nomine, del Comitato Remunerazione, del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate), nonché l'eventuale istituzione, nomina e disciplina di ulteriori comitati con funzioni propositive, consultive e/o di coordinamento con determinazione dei relativi compiti.

Inoltre, per statuto, è attribuita al Consiglio di Amministrazione anche la competenza, non delegabile ma che può essere rimessa all'Assemblea, sulle seguenti eventuali deliberazioni: la fusione per incorporazione di società possedute interamente o almeno al 90%; l'istituzione o soppressione di sedi secondarie; la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di soci; gli adeguamenti dello statuto a disposizioni normative; il trasferimento della sede della società nell'ambito del territorio nazionale. Le attribuzioni sopra elencate assorbono quelle previste dal Codice di Autodisciplina ed in particolare la competenza inerente l'approvazione dei piani strategici, industriali e finanziari. La valutazione dell'assetto organizzativo e contabile generale, prevista dal medesimo Codice, rientra tra le competenze esclusive del C.d.A. stabilite dal Regolamento Interno, in coerenza con la normativa di vigilanza sul sistema dei controlli interni e sulle politiche di gestione dei rischi, individuali e di gruppo. Il Regolamento Interno riserva altresì al Consiglio facoltà specifiche concernenti la gestione operativa, la cui ripartizione tra C.d.A. e Organi dallo stesso delegati è articolata per materia e/o per importo (come dettagliato nel succ. par. 4). In generale, l'impostazione sopra descritta è riferibile anche al C.d.A. di BPS seppur con taluni adattamenti alle caratteristiche di detta controllata.

### **3.5 Nomina**

Fermo restando quanto già illustrato al precedente paragrafo 2.1.I) e al precedente paragrafo 3.1, nell'ambito di quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, il C.d.A. del Banco Desio ha, inoltre, stabilito, nel Regolamento Interno, i seguenti criteri generali relativi al cumulo degli incarichi degli amministratori<sup>19</sup>: a) determinazione in 5 del numero di cariche di amministratore o di sindaco effettivo ricoperte in altre società quotate e/o società vigilate<sup>20</sup> (escludendosi dal novero le controllate, le collegate e le partecipate direttamente o indirettamente in misura rilevante dal Banco Desio) nei casi in cui non operi il "divieto di interlocking" ai sensi dell'art. 36 della Legge n. 214/2011; a tal fine,

<sup>19</sup> si rammenta che per gli incarichi dei sindaci sono in vigore specifiche norme regolamentari in materia di cumulo degli incarichi (art.144-duodecies Regolamento Consob in materia di emittenti)

<sup>20</sup> si intendono, a tale proposito, per "società vigilate": le banche, le imprese di assicurazione, le Sim, le Sgr e le società finanziarie iscritte all'Albo Unico ai sensi dell'Art. 106 del TUB" (italiane)

per la nozione di “partecipate in misura rilevante” si fa riferimento alla disciplina di settore (ad es.: 3%<sup>21</sup> del capitale per le società quotate, 5% per le società vigilate); b) incompatibilità tra la carica di amministratore esecutivo nel Banco Desio e qualsiasi carica esecutiva ricoperta in altre società quotate e/o società vigilate (sempre escludendosi dal novero le controllate, le collegate e le partecipate in misura rilevante dal Banco Desio) nei casi in cui non operi il “divieto di interlocking” ai sensi dell’art. 36 della Legge n. 214/2011; c) incompatibilità tra la carica di Amministratore Delegato del Banco e quella di amministratore in un’altra società (non appartenente al Gruppo Banco Desio) di cui sia Amministratore Delegato un altro Amministratore del Banco.

Fatto salvo quanto prescritto da disposizioni specifiche in materia (con particolare riferimento a quanto previsto dalle disposizioni di legge in materia di “divieto di interlocking” tra gruppi bancari, finanziari e assicurativi in concorrenza), i suddetti principi generali sono da considerarsi non tassativi e il sopraggiungere di situazioni di difformità non comporta di per sé la decadenza dalla carica; il C.d.A., oltre ad effettuare con cadenza almeno annuale una valutazione specifica per quanto attiene al citato “divieto di interlocking” in conformità ai criteri applicativi emanati dalle Autorità di Vigilanza, si riserva di valutare caso per caso eventuali situazioni non conformi, fermo restando il principio, sancito dal Codice, secondo il quale è rimessa alla discrezionalità degli interessati la valutazione circa l’opportunità di accettare gli incarichi, anche nei comitati interni, esclusivamente “quando ritengono di poter dedicare allo svolgimento dei loro compiti il tempo necessario”. Le cariche ricoperte dagli Amministratori e dai Sindaci del Banco Desio nella società controllante (Brianza Unione), nelle società controllate, collegate, partecipate, e nelle altre società quotate e/o vigilate, sono riepilogate nell’acclusa Tabella 3. Nel Regolamento Interno di BPS sono parimenti stabiliti i soprindicati limiti al cumulo degli incarichi degli Amministratori.

### **3.6. Autovalutazione**

In data 10 febbraio 2015 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Regolamento Interno di Autovalutazione degli Organi, al fine di disciplinare il relativo processo in conformità a quanto previsto dalla citata Circolare n. 285, individuando in particolare le metodologie da utilizzare (basate principalmente sulla compilazione di un apposito questionario da parte di ciascun Consigliere, nonché sullo svolgimento di un’apposita intervista, eventualmente anche in forma scritta, complementare alla compilazione del questionario) e i profili oggetto di analisi - a livello aggregato - riguardo alla composizione (professionalità, indipendenza, ecc.) nonché al funzionamento (prassi operative, flussi informativi, ecc.) del Consiglio e dei Comitati costituiti al suo interno.

La metodologia di valutazione (la cui applicazione viene opportunamente differenziata nel corso del mandato triennale del Consiglio) è basata su un modello aggiornato nel corso del 2015 alla luce delle “best practices” del settore bancario, con il supporto di una società di consulenza che per l’autovalutazione del 2012 era stata scelta tra quelle di primario standing con competenze nell’area Governance, Risk e Compliance. Il ricorso ad un consulente e lo svolgimento dell’intervista in forma orale a cura dello stesso sono previsti almeno ogni 3 anni.

In data 20 marzo 2012, 20 marzo 2013, 13 marzo 2014 e 28 aprile 2015, il Consiglio di Amministrazione ha assunto le delibere di autovalutazione con riferimento agli anni 2011, 2012, 2013 e 2014 formulando giudizi positivi, tenuto conto dell’attuazione, nell’arco degli anni, degli interventi relativi a: predisposizione del citato Regolamento dei Flussi informativi per gli Organi sociali; affinamento delle prassi e procedure di circolazione della documentazione consiliare (nel corso del 2015 anche con l’adozione - come detto - di un’apposita piattaforma informatica); razionalizzazione di

---

<sup>21</sup> Si rammenta che dal 2016 la soglia di segnalazione delle partecipazioni rilevanti ai sensi dell’art. 120 TUF è elevata dal 2 al 3% in virtù del decreto legislativo di attuazione della direttiva 2013/50/UE sugli obblighi di trasparenza delle società quotate (c.d. “nuova Transparency”) che il 10 febbraio 2016 è stato approvato in esame definitivo dal Consiglio dei Ministri

taluni aspetti del sistema delle deleghe; programmazione di occasioni formative/di aggiornamento per i Consiglieri; individuazione di un “profilo teorico” dei Consiglieri anche in funzione della predisposizione dei relativi *curricula* in occasione del rinnovo delle cariche. La rispondenza a tale profilo delle nomine effettuate dall’Assemblea in data 29 aprile 2014 è stata oggetto di verifica “ex-post” in data 29 maggio 2014. Per quanto attiene al suddetto profilo teorico e quindi alle aree di competenza prese in considerazione nell’ambito dell’autovalutazione, si rinvia all’apposito documento pubblicato sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it), sezione La Banca/Governance/Assemblee/Tutte le Assemblee (Archivio Governance)/ 2014.

In data 25 gennaio 2016 è stato avviato - senza il ricorso ad alcun consulente e con intervista in forma scritta all’interno del questionario - il processo di autovalutazione per l’anno 2015, facendo riferimento al suddetto Regolamento di Autovalutazione, che individua, tra i soggetti incaricati dell’attività prodromica all’assunzione della delibera di autovalutazione da parte del Consiglio di Amministrazione, il Comitato Nomine a cui è attribuito un ruolo consultivo in conformità alla citata Circolare n. 285. In data 25 febbraio 2016, il Consiglio ha assunto la delibera di autovalutazione per l’anno 2015. In particolare:

- dato atto che gli ambiti di miglioramento indicati nella Relazione dello scorso anno sono stati oggetto di ulteriore attenzione;
- preso atto delle risultanze dei questionari (anche in raffronto con quelle riferite all’esercizio precedente);

il Consiglio ha ritenuto, per tutti gli aspetti oggetto di analisi con riferimento all’Organo amministrativo e ai Comitati costituiti al suo interno (composizione quantitativa; professionalità dei componenti, funzionamento; flussi informativi), di formulare un giudizio positivo.

Quanto sopra, fermo restando altresì che tutti gli aspetti considerati nell’autovalutazione continueranno ad essere oggetto di monitoraggio in relazione all’evolversi del contesto normativo del settore finanziario e/o del perimetro operativo del Gruppo Banco Desio.

Nell’ambito del processo di autovalutazione si è tenuto conto anche dell’anzianità di carica (dalla prima nomina) di ciascun componente del Consiglio di Amministrazione, come di seguito riepilogato:

<b>NOMINATIVO</b>	<b>ATTIVITA' PREVALENTE</b>	<b>DATE NOMINA SINGOLA CARICA</b>	<b>ANZIANITA' COMPLESSIVA</b>
<b>Agostino GAVAZZI</b> - Consigliere - Vice Presidente - Presidente	Amministratore di Società	05/05/1983 10/04/1992 30/04/2002	33 anni
<b>Stefano LADO</b> - Consigliere - Vice Presidente	Avvocato	23/04/1993 28/04/2008	23 anni
<b>Tommaso CARTONE</b> - Amministratore Delegato	Amministratore di Società	20/06/2012	4 anni
<b>Paolo GAVAZZI</b> - Consigliere	Libero Professionista	28/04/1997	19 anni
<b>Egidio GAVAZZI</b> - Consigliere	Amministratore di società	28/04/2008	8 anni
<b>Tito GAVAZZI</b> - Consigliere	Amministratore di società	29/04/2014	2 anni
<b>Graziella BOLOGNA</b> - Consigliere	Amministratore di società	29/04/2014	2 anni
<b>Cristina FINOCCHI MAHNE</b> - Consigliere	Docente universitaria	30/05/2013	3 anni
<b>Gerolamo PELLICANO'</b> - Consigliere	Avvocato	30/04/2002	14 anni
<b>Sandro APPETITI</b> - Consigliere	Amministratore di società	29/04/2014	2 anni
<b>Gigliola ZECCHI BALSAMO</b> - Consigliere	Amministratore di società	29/04/2014	2 anni
<b>ANZIANITA' MEDIA CARICHE AMMINISTRATIVE</b>			<b>10 anni</b>

A seguito del rinnovo delle cariche intervenuto nel corso del 2014, lo scorso anno l'anzianità di carica media risultava diminuita da 13 a 9 anni (-30% circa).

### **3.7 Programmi di formazione**

Nell'ambito delle iniziative finalizzate all'aggiornamento delle conoscenze relative al settore di attività in cui opera il Banco Desio, alle dinamiche aziendali e alla loro evoluzione, nonché del quadro normativo di riferimento, sono state effettuate, a partire dal 2012, n. 10 sessioni di formazione (oltre ai n. 2 incontri di approfondimento di cui si dirà infra), opportunamente diversificate per materie e relatori

(tra i quali si annoverano anche giuristi ed economisti particolarmente qualificati), che si è ritenuto di focalizzare:

- sulle tematiche attinenti la concreta applicazione alla realtà bancaria del citato D.Lgs. 231/2001 in materia di responsabilità amministrativa delle società ed enti, anche con riferimento, da ultimo, al nuovo reato di “autoriciclaggio” inserito dal 2015 nel perimetro del medesimo D.Lgs.;
- sulla struttura e sul funzionamento del sistema di governo societario delle banche anche con riferimento al Codice di Autodisciplina;
- su profili attinenti al processo di emanazione della normativa comunitaria di maggiore interesse per il settore bancario;
- sugli aspetti salienti del processo ICAAP;
- su tematiche macroeconomiche e regolamentari, anche transnazionali e comunitarie, impattanti anche sul sistema bancario e sui mercati finanziari.

In tale contesto sono state fruite, a partire dal 2014, anche sessioni specifiche in sede ABI rivolte agli esponenti di nuova nomina ed attinenti a tematiche sia di governance, sia di business.

Si è inoltre tenuto, con la partecipazione dei componenti degli Organi delle diverse Società del Gruppo e di alcune funzioni aziendali, un incontro di approfondimento dedicato, in una logica di pianificazione strategica e di modello di business al posizionamento del Gruppo nel mercato di riferimento alla luce degli scenari macroeconomici e regolamentari, che è stata condotta da un esperto esterno in materia di business bancario. Tale iniziativa, che ha fatto seguito a quella tenutasi nel 2014, si inquadra nella “buona prassi” che i componenti degli Organi si incontrino una o due volte l'anno, al di fuori delle sedute consiliari, per approfondire e confrontarsi sulle questioni di carattere strategico come previsto dalla citata Circolare n. 285.

Per l'anno 2016, si prevede di svolgere un percorso formativo sostanzialmente analogo, opportunamente aggiornato ed arricchito in relazione all'evolversi dello scenario economico e normativo.

### **3.8 Piani di successione**

In ipotesi di cessazione dalla carica dell'Amministratore Delegato trovano applicazione le disposizioni di legge, statutarie e di regolamentazione interna in materia. La successione della figura dell'Amministratore Delegato fa riferimento alla figura del Direttore Generale pro-tempore in carica. Analoghe considerazioni si ritengono applicabili anche in ipotesi di cessazione anticipata dalla carica del Direttore Generale, tenuto conto della presenza della figura del Vice Direttore Generale.

## **4 - SISTEMA DELLE DELEGHE**

### **4.1 Lineamenti generali**

Tale sistema, disciplinato, a livello apicale, dallo Statuto e, più dettagliatamente, dal Regolamento Interno<sup>22</sup>, è stato impostato secondo criteri coerenti con il principio della riserva al Consiglio di Amministrazione delle decisioni principali (cioè quelle che la citata Circolare n. 285 compendia nelle

---

<sup>22</sup> Il sistema delle deleghe è attualmente articolato anche su diverse procure speciali tempo per tempo rilasciate a singoli nominativi per determinate categorie di atti.

funzioni di indirizzo e supervisione della gestione sociale) e della periodica rendicontazione al C.d.A. stesso da parte degli Organi e Soggetti esecutivi ai quali è prevalentemente delegata la funzione di gestione, ossia l'attuazione degli indirizzi deliberati dal C.d.A. nell'esercizio della funzione di supervisione strategica: **Comitato Esecutivo, Amministratore Delegato e Direttore Generale**. Quest'ultimo rappresenta il vertice della struttura interna e, come tale, partecipa alla funzione di gestione, nonché alle riunioni del C.d.A. e del Comitato Esecutivo, avendo altresì il compito di dare esecuzione alle delibere dei predetti Organi. I predetti Organi e Soggetti delegati, oltre alle attribuzioni generali delle proprie figure, hanno diversi poteri operativi in varie materie attinenti la gestione corrente, con particolare riferimento agli aspetti creditizi, commerciali, legali ed organizzativi, in coerenza con i rispettivi ruoli come di seguito precisato. L'impianto dei poteri operativi definiti nel Regolamento Interno è articolato, in sintesi, come segue

#### **4.2. Presidente - Comitato Esecutivo – Amministratore Delegato – Direttore Generale.**

**Al Presidente**, cui è assegnato un ruolo di coordinamento e di garanzia ai fini del regolare funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea, ed al Vice Presidente, che lo sostituisce nei casi di assenza o impedimento, non sono attribuiti poteri operativi. Ad essi e all'Amministratore Delegato è attribuita dallo Statuto, in via disgiunta, la rappresentanza sociale di fronte a terzi ed in giudizio. Ai sensi di statuto il Presidente può assumere, per motivazioni di particolare urgenza, decisioni di competenza del C.d.A. e del Comitato Esecutivo (purché non riservate per legge o statuto alla esclusiva competenza di detti organi), con obbligo di tempestiva informativa al C.d.A. alla prima riunione utile. Trattasi di una procedura di carattere eccezionale che non ha pressoché mai trovato applicazione. Il Presidente è un esponente di rilievo (Socio Accomandatario) della società controllante "Brianza Unione" (vds. all. Tabella 3). Come già accennato al precedente paragrafo 1.2, il Presidente non è titolare di deleghe operative e non svolge individualmente, neppure di fatto, funzioni gestionali. Analoga considerazione vale per il Vice Presidente, che - diversamente dal Presidente - viene considerato Amministratore Esecutivo in relazione alla propria appartenenza al Comitato Esecutivo. Al Presidente sono riservate determinate facoltà in tema di oblazioni con finalità di beneficenza, esercitabili entro limiti d'importo particolarmente circoscritti e nel rispetto di policy e procedure aziendali particolarmente rigorose specie quanto ad individuazione dei beneficiari e svolgimento delle istruttorie.

**Al Comitato Esecutivo** (nominato con la stessa scadenza del Consiglio di Amministrazione e attualmente composto da 5 Consiglieri, tra cui come detto, il Vice Presidente che ne coordina i lavori e l'Amministratore Delegato) sono attribuiti, nell'ambito di determinati limiti d'importo, poteri di gestione operativa, in materie non riservate all'esclusiva competenza del C.d.A. Ai sensi di statuto, per motivazioni di particolare urgenza, il Comitato Esecutivo può altresì assumere decisioni di competenza del Consiglio di Amministrazione, purché non riservate per legge in via esclusiva a quest'ultimo. Di tali decisioni deve essere data comunicazione al Consiglio stesso in occasione della prima adunanza successiva.

Nel 2015 il Comitato Esecutivo si è riunito complessivamente in 11 occasioni, per la maggior parte programmate ad inizio anno; per il 2016 ne sono state programmate almeno 13.

**L'Amministratore Delegato** prospetta all'Organo Amministrativo progetti, obiettivi e strategie per la crescita della banca e del Gruppo, coordina la gestione della banca e sovrintende alla direzione, al coordinamento e al controllo del Gruppo, secondo i criteri stabiliti dal Consiglio. All'Amministratore Delegato sono conferite deleghe, entro limiti di importo inferiori a quelli del Comitato Esecutivo, limitatamente ad alcune materie di particolare rilevanza nel governo della banca e del Gruppo, in coerenza anche con il ruolo di "Amministratore incaricato del sistema di controllo e di gestione dei



rischi". L'Amministratore Delegato, a titolo esemplificativo, è preposto, in tale veste, ad assicurare - a livello complessivo - la funzionalità del sistema di controllo interno, il presidio del rischio di conformità, nonché l'attuazione del processo di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale ("ICAAP") e inoltre sovrintende alle attività connesse all'informazione societaria interna, infragruppo ed esterna; il tutto principalmente con il supporto in particolare delle seguenti funzioni: Revisione Interna; Risk Management; Compliance; Antiriciclaggio; Dirigente Preposto ai Documenti Contabili; Pianificazione, Controllo di Gestione e Partecipazioni – Investor Relator; Affari Legali e Societari.

**Il Direttore Generale** cura l'esecuzione delle determinazioni del C.d.A., del Comitato Esecutivo e dell'Amministratore Delegato ed è preposto alla gestione del personale, all'organizzazione e funzionamento delle strutture aziendali ed alla conduzione degli affari correnti, secondo gli indirizzi generali stabiliti dal C.d.A., dal Comitato Esecutivo e dall'Amministratore Delegato. Nell'ambito della gestione operativa, il Direttore Generale ha poteri di autonomia entro limiti di importo inferiori a quelli dell'Amministratore Delegato e/o del Comitato Esecutivo. Per talune materie, l'esercizio di tali poteri avviene, al di sopra di determinate soglie, in accordo con l'Amministratore Delegato.

Gli Organi e Soggetti esecutivi informano il C.d.A. ed il Collegio Sindacale, secondo quanto stabilito anche dal citato Regolamento dei Flussi informativi per gli Organi sociali, in merito all'attività svolta nell'ambito delle deleghe assegnate ed all'andamento del Banco Desio e delle società controllate. Sono altresì previsti report in cui è fornito il confronto tra i risultati conseguiti e quelli programmati. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio sugli importi rappresentativi dei limiti delle deleghe attribuite, in quanto i criteri di delega sono diversificati secondo le materie.

Alla luce del sistema delle deleghe descritto, ancorché il solo Amministratore Delegato (Tommaso Cartone) sia amministratore individualmente esecutivo in quanto titolare di deleghe operative, si considerano esecutivi, per effetto della loro appartenenza al Comitato Esecutivo e tenuto conto della frequenza delle riunioni e dell'estensione delle competenze dello stesso, anche il Vice Presidente (Stefano Lado) e i Consiglieri Graziella Bologna, Egidio Gavazzi e Tito Gavazzi. Per completezza, si precisa che: nessun amministratore (diverso dall'Amministratore Delegato) ricopre incarichi direttivi nel Banco Desio, né ha incarico di sovrintendere a determinate aree della gestione aziendale assicurando un'assidua presenza nell'azienda stessa e/o acquisendo informazioni dalle strutture operative e/o partecipando alle riunioni dei Comitati di cui al successivo paragrafo 4.3 (fatta salva la partecipazione di un Amministratore esecutivo al Comitato Finanza con ruolo di coordinamento); nessun amministratore ricopre incarichi direttivi nelle società controllate o nella società controllante; l'Amministratore Delegato non riveste cariche amministrative in società controllate; altri amministratori rivestono cariche amministrative nella società controllante e/o in società controllate.

#### **4.3 Comitati tecnico-operativi**

Oltre al Comitato Esecutivo e ai tre Comitati consultivo/propositivi "endoconsiliari" più volte citati, il C.d.A. ha istituito, a livello tecnico-operativo, un Comitato Fidi e un Comitato Finanza.

Il Comitato Fidi è composto dal Direttore Generale, dal Vice Direttore Generale e dai responsabili della Direzione Crediti e di altre funzioni aziendali competenti in materia. Il Comitato Fidi si raduna di norma una volta la settimana ed è competente a deliberare/discutere su determinati argomenti inerenti la concessione del credito. Pur non essendone componente, alle riunioni del Comitato Fidi può partecipare l'Amministratore Delegato (senza pertanto diritto di voto, bensì con facoltà di esprimere parere vincolante sulla presentazione al Comitato Esecutivo o al Consiglio di

Amministrazione delle proposte di affidamento approvate dal Comitato in discorso).

Il Comitato Finanza è composto dall'Amministratore Delegato, dal Direttore Generale, dal Vice Direttore Generale e dai responsabili della Direzione Finanza e di altre funzioni aziendali, anche di controllo, competenti in materia. Il Comitato Finanza si raduna di norma una volta al mese ed è competente a discutere su determinati argomenti inerenti la gestione finanziaria. Al Comitato Finanza partecipa come detto con ruolo di coordinamento un Amministratore esecutivo.

#### **4.4. Assetto complessivo del sistema delle deleghe di BPS**

Per quanto riguarda BPS, il sistema delle deleghe (per quanto possibile allineato a quello della Capogruppo) è sostanzialmente caratterizzato dalla presenza di:

- un C.d.A. composto da 11 Amministratori, di cui 7 indipendenti in conformità anche all'art. 37 del Regolamento Consob in materia di Mercati, che prescrive una maggioranza di indipendenti in caso di società quotata soggetta a direzione e coordinamento di altra società quotata;
- un Comitato Esecutivo composto da 3 Amministratori tra cui il Vice Presidente che ne coordina i lavori;
- un Direttore Generale preposto all'esecuzione alle delibere del C.d.A., nonché alla gestione degli affari correnti e del personale.

Al Presidente di BPS, cui è assegnato un ruolo di coordinamento e di garanzia ai fini del regolare funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea, ed al Vice Presidente che lo sostituisce nei casi di assenza o impedimento, non sono attribuiti poteri operativi. Ad essi è attribuita dallo Statuto, in via disgiunta, la rappresentanza sociale di fronte a terzi ed in giudizio. Ai sensi di statuto il Presidente di BPS può assumere, per motivazioni di particolare urgenza, decisioni di competenza del C.d.A. (purché non siano riservate alla esclusiva per legge o per statuto alla competenza di detto Organo), con obbligo di tempestiva informativa al C.d.A. alla prima riunione utile. Trattasi di una procedura di carattere eccezionale. Il Presidente di BPS ha comunque un ruolo non esecutivo e non svolge, neppure di fatto, funzioni gestionali. Il Presidente di BPS è un esponente di rilievo (Vice Presidente) della Capogruppo. Al Presidente di BPS sono riservate determinate facoltà in tema di obblazioni con finalità di beneficenza, esercitabili entro limiti d'importo particolarmente circoscritti e nel rispetto di policy e procedure aziendali particolarmente rigorose specie quanto ad individuazione dei beneficiari e svolgimento delle istruttorie

Per ulteriori informazioni si rinvia integralmente alla Relazione di BPS pubblicata sul sito internet [www.bpspoleto.it](http://www.bpspoleto.it) – sezione “Investor Relation”.

#### **5 – CONFLITTI D'INTERESSE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE, SOGGETTI CONNESSI (CONGIUNTAMENTE DEFINITI COME “SOGGETTI COLLEGATI”) E “ART. 136 TUB”**

Il tema dei conflitti d'interesse con riferimento ai diversi ambiti di operatività aziendale (erogazione del credito, servizi d'investimento, ecc.) è oggetto di un approccio prudenziale da parte delle Banche Italiane del Gruppo. Attualmente si segnalano, come detto, le seguenti principali normative interne operanti in materia:

- la Procedura Interna Operazioni con Soggetti Collegati e Art. 136 TUB della Capogruppo (come

recepita anche da BPS con apposito “Addendum”); la relativa “Policy” di rischio è integrata nella “Policy” di “Risk Appetite”;

- la “Policy” contenente le regole generali per la gestione dei conflitti di Interesse in materia di servizi d’investimento.

### **Procedura Interna Operazioni con Soggetti Collegati e “Art. 136 TUB”**

La Procedura Interna in argomento - adottata ai sensi dell’art. 2391 bis c.c. e dell’art. 53 TUB - è caratterizzata principalmente, per quanto attiene agli iter deliberativi, dalla presenza di un Comitato per le Operazioni con Parti Correlate. Tale organo consultivo è formato da n. 3 Amministratori Indipendenti ed è competente a ricevere informative e/o a rilasciare pareri, in taluni casi anche vincolanti, sulle operazioni con parti correlate così come articolate, a seconda dei criteri quantitativi e qualitativi stabiliti dal Regolamento della Consob e dalle Disposizioni della Banca d’Italia in materia, nella Procedura Interna, laddove - oltre alle modalità di funzionamento del Comitato - sono disciplinate diverse fattispecie di esenzione, totale o parziale, in relazione all’ammontare esiguo o alla natura ordinaria, nonché all’appartenenza al gruppo della controparte dell’operazione (in assenza di interessi significativi di altre parti correlate). Al Comitato è stato assegnato un autonomo budget di spesa annuo di Euro 25.000,00 per l’anno 2015 (confermato anche per l’anno 2016). Le riunioni del Comitato sono regolarmente verbalizzate su apposito libro.

Nel 2015, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, si è riunito 5 volte, per ricevere l’informativa e/o esprimere il parere di competenza principalmente in merito ad operazioni infragruppo di carattere ricorrente.

Si rammenta che in data 18/12/2014 il Comitato è stato chiamato ad esprimere il proprio parere vincolante in merito all’operazione - perfezionatasi nel corso del 2015 - di:

- conferimento da parte di Banco Desio in BPS di un ramo di azienda costituito n. 32 sportelli bancari, di cui n. 21 situati nella Regione Lazio e n. 11 situati nella Regione Toscana; e
- contestuale acquisto da parte di Banco Desio dell’unico sportello bancario di proprietà di BPS situato nella città di Milano, in via Achille Mauri n. 6.

Tale operazione si è configurata infatti quale operazione con parti correlate “di maggiore rilevanza” ed è stata dettagliatamente descritta nel Documento Informativo pubblicato da BPS in data 24 dicembre 2014 ai sensi del citato Regolamento della Consob.

Per maggior dettaglio, si rinvia integralmente alla Procedura Interna pubblicata, in ottemperanza al Regolamento medesimo, sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it) - sezione “La Banca/Governance/Documenti societari/Parti correlate”. Per una sintesi delle operazioni riferite all’esercizio 2015 deliberate nell’ambito della predetta Procedura Interna, si rinvia all’informativa di bilancio e segnatamente alla Parte H della Nota Integrativa.

Quanto sopra assolve anche all’informativa assembleare prevista della citata normativa di vigilanza.

**La “Policy” contenente le Regole Generali per la gestione dei Conflitti di Interesse in materia di servizi d’investimento** ha l’obiettivo di illustrare le linee guida che il Gruppo ha adottato con riferimento alla gestione dei conflitti di interesse nella prestazione dei servizi ed attività di investimento, dei servizi accessori o di una combinazione di tali servizi, a seguito del recepimento, nell’ordinamento giuridico italiano, della Direttiva n. 2004/39/CE (di seguito anche “MiFID”).

La Capogruppo ha istituito e aggiorna in modo regolare un registro nel quale riporta, annotando i tipi di servizi di investimento o accessori interessati, le situazioni nelle quali sia sorto, o, nel caso di un servizio o di un'attività in corso, possa sorgere un conflitto di interesse che rischia di ledere gravemente gli interessi di uno o più clienti. Tale registro è mantenuto ed aggiornato da parte dell'Ufficio Compliance e di altre funzioni della Capogruppo secondo quanto stabilito dal Testo Unico dei Conflitti d'Interessi. E' previsto che tale attività venga svolta anche per conto di BPS e che sia oggetto di rendicontazione periodica agli Organi consiliari a cura dello stesso Ufficio Compliance.

## **6 – MECCANISMI DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE - COMITATO NOMINE E COMITATO REMUNERAZIONE**

I criteri seguiti per la remunerazione e l'incentivazione del management del Gruppo, sono in linea con i principi generali della correlazione di tali emolumenti ai risultati economici, della coerenza con le strategie e della parametrizzazione al rischio, in modo da evitare il prodursi di incentivi in conflitto con l'interesse della società in un'ottica di lungo periodo, come indicato anche nella citata Circolare n. 285.

La remunerazione dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche del Banco Desio è rappresentata da una parte fissa ed una parte variabile, opportunamente differita in conformità con la citata Circolare n. 285, come meglio dettagliato nella citata Relazione sulla Remunerazione. Per quanto concerne il C.d.A. della Capogruppo, lo Statuto prevede che l'Assemblea Ordinaria determini il compenso globale per gli Amministratori diversi dal Presidente, dai Vice Presidenti e dall'Amministratore Delegato; al C.d.A., sentito il parere del Collegio Sindacale, compete la determinazione del compenso di questi ultimi, nonché il riparto tra gli altri consiglieri del compenso globale stabilito dall'Assemblea; i criteri di riparto tengono conto anche degli incarichi interni al C.d.A. e ai diversi Comitati da ciascuno ricoperti (inclusi ove previsti gli incarichi di Segretario).

\*\*\*

Per quanto concerne il C.d.A. di BPS, vige un meccanismo sostanzialmente analogo nelle sue linee guida a quello adottato dalla Capogruppo.

\*\*\*

Il Comitato Nomine e il Comitato Remunerazione (che fino al 10 febbraio 2015 formavano un unico Comitato come consentito dal Codice di Autodisciplina) sono attualmente entrambi composti da n. 1 Amministratore non esecutivo e da n. 2 Amministratori indipendenti tra cui il Presidente (vedasi anche Tabella 1 allegata alla presente Relazione). Alle sedute di ciascun Comitato partecipa il Presidente del Collegio Sindacale e possono comunque partecipare anche gli altri Sindaci Effettivi; vi partecipa altresì l'Amministratore Delegato in caso di nomine, remunerazioni ed altri interventi riguardanti gli altri soggetti rientranti nel perimetro definito dal Testo Unico del Sistema di Remunerazione e Incentivazione; possono essere invitati a partecipare il Direttore Generale, il Vice Direttore Generale e i preposti alle funzioni aziendali coinvolte nelle attività (anche di controllo interno) relative alle materie di cui sopra, nonché altri dipendenti/collaboratori/consulenti secondo gli specifici argomenti da trattare.

Detti Comitati sono organi consultivo/propositivi con il compito principale: i) di formulare al C.d.A. i pareri e/o le proposte sulla nomina e rispettivamente sulla remunerazione degli Amministratori nei

casi in cui tale decisione rientri nella competenza dell'Organo consiliare della Capogruppo e/o degli Organi assembleari/consiliari delle società controllate (in particolare, si tratta delle decisioni concernenti gli Amministratori investiti di determinate cariche e/o di deleghe operative, nonché il Direttore Generale e il/i Vice Direttore/i Generale/i), nonché, con riferimento al Comitato Remunerazione: ii) di formulare al C.d.A. i pareri e/o le proposte circa la politica generale e i criteri specifici per la remunerazione del management, anche a livello di gruppo, inclusi i piani d'incentivazione basati su azioni. Nell'ambito dei compiti di cui sopra, il Comitato è coinvolto nella definizione, nella valutazione e nel monitoraggio dei sistemi di incentivazione e retribuzione, in conformità con la citata Circolare n. 285. Per esprimere il proprio parere sugli argomenti di cui sopra, nel 2015 il Comitato Nomine e Remunerazione si è riunito in 1 occasione prima della scissione in due distinti Comitati; successivamente, il Comitato Nomine si è riunito in 3 occasioni e il Comitato Remunerazione in 4 occasioni, in alcune delle quali sono stati trattati, per quanto di competenza, i temi connessi all'attuazione del sistema incentivante del Gruppo adottato nel 2011 e razionalizzato nell'arco degli anni successivi, al fine di assicurarne la coerenza con le finalità e la conformità alla normativa anche alla luce dell'evolversi dello scenario di riferimento. In tale ambito, tra l'altro, per quanto attiene agli incarichi ricoperti dal management in società partecipate, è stata adottata, nel corso del 2015, la regola del riversamento all'azienda dei relativi compensi, in coerenza con le "best practices" vigenti in materia.

Al Comitato Nomine e al Comitato Remunerazione è stato assegnato - ad utilizzo promiscuo tra i due Comitati - un autonomo budget di spesa annuo di Euro 25.000,00 per l'anno 2015 (confermato anche per l'anno 2016). Qualora detti Comitati si avvalgano di servizi di consulenza nell'espletamento dei predetti compiti, verificano che il consulente non si trovi in situazioni che ne compromettano l'indipendenza. Le riunioni di ciascun Comitato sono regolarmente verbalizzate su apposito libro.

Lo Statuto delle Banche Italiane del Gruppo prevede altresì che l'Assemblea ordinaria, oltre a stabilire i compensi di cui sopra, approvi le politiche di remunerazione, inclusi i piani basati su strumenti finanziari, nonché i criteri/limiti per gli eventuali c.d. "golden parachutes"<sup>23</sup> come previsto dalla citata Circolare n. 285. All'Assemblea viene assicurata adeguata informativa sull'attuazione delle politiche di remunerazione.

Per maggiori informazioni sulle politiche di remunerazione e incentivazione, si rimanda alla citata Relazione sulla Remunerazione.

## **7 - SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI - COMITATO CONTROLLO E RISCHI - DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI - PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA**

**Le informazioni di cui al presente paragrafo sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis comma 2 lettera b del TUF**

Come noto, le banche sono assoggettate ad una disciplina sul **sistema dei controlli interni** dettata, in particolare, dalla normativa di vigilanza sull'attività bancaria e sulla prestazione dei servizi di investimento, emanata da Banca d'Italia e Consob in attuazione del TUB e del TUF. Le banche sono altresì assoggettate quali "enti di interesse pubblico" alla disciplina del D.Lgs. n. 39/2010 in materia di revisione legale dei conti. Tale sistema è caratterizzato da un'articolata struttura che coinvolge tutti i livelli aziendali, con specifiche incombenze riservate al Consiglio di Amministrazione, al Collegio

---

<sup>23</sup> Per "golden parachutes" si intendono i compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica

Sindacale, all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale ed al preposto ai controlli interni, individuato nel Responsabile della Direzione Revisione Interna pro-tempore. Detta Direzione, così come la Direzione Risk Management, l'Ufficio Compliance e l'Ufficio Antiriciclaggio, è stata collocata a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione. L'articolazione delle attività di verifica e reporting svolte dalla medesima Direzione è coerente con le specifiche raccomandazioni del Codice di Autodisciplina. La Capogruppo svolge in outsourcing le funzioni di internal audit, risk management e compliance per BPS e per Fides SpA.

\* \* \*

In tale contesto, il C.d.A. ha istituito un **Comitato Controllo e Rischi** che, come si ricava dalla Tabella 1, è composto attualmente da n. 1 Amministratore non esecutivo e da n. 2 Amministratori indipendenti, tra cui il Presidente del Comitato. Alle sedute del Comitato partecipa il Presidente del Collegio Sindacale o un Sindaco Effettivo dallo stesso designato e possono comunque partecipare anche gli altri Sindaci Effettivi; vi partecipa altresì l'Amministratore Delegato in veste di "Amministratore incaricato del sistema di controllo e gestione dei rischi" e possono essere invitati a partecipare il Direttore Generale, il Vice Direttore Generale, i preposti alle funzioni di revisione interna, risk management, compliance e antiriciclaggio, nonché altri dipendenti/collaboratori/consulenti secondo le specifiche materie da trattare. Il Comitato Controllo e Rischi, in veste di organismo "endoconsiliare", svolge funzioni consultive/propositive e precisamente di assistenza al C.d.A. nell'attività di supervisione sul regolare funzionamento del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi, nonché di valutazione del corretto utilizzo dei principi contabili. Il Comitato riferisce al C.d.A. sull'attività svolta e sull'adeguatezza del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi, con apposita relazione redatta semestralmente. Le determinazioni assunte relativamente a questioni di competenza del C.d.A. sono comunicate, anche verbalmente, alla prima seduta utile, a cura del Presidente del Comitato, che fornisce di norma una sintesi delle valutazioni del Comitato sulla base di quanto illustrato dai preposti alle suddette funzioni (che sono comunque invitati a presenziare alla trattazione dei rispettivi argomenti nelle sedute del C.d.A. per illustrare le proprie relazioni e fornire qualsivoglia dettaglio).

Nel corso del 2015 il Comitato, in veste di organo consultivo/propositivo per le tematiche attinenti al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, si è riunito in 16 occasioni, alle quali hanno di norma presenziato, oltre ai suoi membri, il Presidente del Collegio Sindacale ed il Responsabile della Direzione Revisione Interna, nonché i preposti alle Funzioni di Risk Management, Compliance e Antiriciclaggio; in funzione degli argomenti trattati, hanno partecipato a singole sedute anche gli altri Sindaci, l'Amministratore Delegato, il Direttore Generale, nonché altri Dirigenti e/o dipendenti nonché consulenti esterni. In particolare, oltre alle consuete relazioni semestrali al C.d.A. sulle attività svolte dal Comitato stesso, le principali tematiche affrontate con riferimento specifico al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi hanno riguardato:

- i piani elaborati dalle funzioni di controllo interno e le relative attuazioni (sia per il Banco sia in ottica di Gruppo, con particolare attenzione a Banca Popolare di Spoleto - BPS);
- la reportistica periodica prodotta dalle funzioni di controllo interno (anche in ottica di Gruppo) specialmente per quanto attiene i c.d. "Tableau de bord" inviati alla Banca d'Italia con frequenza trimestrale;
- gli adeguamenti apportati ai Regolamenti, alle Policy e ai Testi Unici, anche con riferimento all'Asset Quality Review (AQR);
- l'accentramento della funzione amministrativa e del Dirigente Preposto di BPS,
- l'avvio del progetto AIRB in materia di Modello Interno di Rischio di Credito;

- il Regolamento del sistema interno di segnalazione delle violazioni (di cui si dirà nel seguito del presente paragrafo).

Il Comitato ha tra l'altro partecipato agli incontri congiunti con il Collegio Sindacale e la Società di Revisione tenutisi in occasione della predisposizione delle rendicontazioni contabili annuali e semestrali.

Al Comitato è attualmente assegnato un autonomo budget di spesa, che è stato di Euro 50.000,00 per l'esercizio 2015 (confermato anche per l'esercizio 2016). Le riunioni del Comitato sono regolarmente verbalizzate su apposito libro.

\* \* \*

Per quanto concerne il **Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001**, oggetto di periodici interventi di manutenzione, nel corso del 2015 è stato attuato - anche per BPS e Fides - un ulteriore progetto finalizzato all'aggiornamento di tale Modello con il suddetto nuovo reato di autoriciclaggio. Detto Modello è pubblicato sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it) - sezione "La Banca/Governance/Documenti Societari".

Le attribuzioni ed il funzionamento del Collegio Sindacale in veste di Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n.231/2001 (di seguito "OdV 231") sono dettagliati nel suddetto Modello e in un apposito Regolamento ad esso allegato; è previsto che l'OdV 231 abbia autonomi poteri di iniziativa e controllo, si avvalga anche del supporto della Direzione Revisione Interna nell'attività di vigilanza e che relazioni semestralmente il Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta; all'OdV 231 è attualmente assegnato un autonomo budget di spesa, che è stato di Euro 50.000,00 per l'esercizio 2015 (confermato anche per l'esercizio 2016), in relazione ad altri interventi connessi al progetto di revisione del Modello, con particolare riguardo a quelli di carattere formativo.

\* \* \*

Il Gruppo si è dotato di un **sistema interno di segnalazione delle violazioni**, in attuazione dell'art. 52-bis del TUB, che recepisce nell'ordinamento italiano le disposizioni della Direttiva "CRD IV" in materia di c.d. "**whistleblowing**".

Il sistema interno di segnalazione delle violazioni previsto dal Gruppo si avvale di specifici, autonomi e indipendenti canali di comunicazione, separati dalle normali linee di reporting. In particolare il sistema prevede due distinti canali di comunicazione a disposizione del personale:

- canale primario: il Responsabile della Direzione Revisione Interna, quale Responsabile del sistema interno di segnalazione delle violazioni;
- canale alternativo: il Presidente del C.d.A. della Capogruppo, per tutte le segnalazioni per cui il segnalante ipotizzi un potenziale conflitto di interessi rispetto al destinatario di cui al canale primario.

Il sistema interno di segnalazione delle violazioni del Gruppo prevede inizialmente le seguenti due modalità tecniche di inoltro delle segnalazioni:

- casella di posta elettronica certificata: casella di posta elettronica certificata "dedicata" che assicura l'accesso riservato ai predetti canali primario e/o alternativo, ovvero
- posta ordinaria: lettera "riservata" indirizzata al Responsabile del sistema interno di segnalazione delle violazioni ovvero al soggetto individuato quale "canale alternativo".

\* \* \*

In relazione ai sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti sul **processo di informativa finanziaria, anche consolidata**, si segnalano una serie di poteri di informativa, di controllo e d'intervento assegnati al Dirigente Preposto pro-tempore (al quale è stata attribuita, a decorrere da ottobre 2015, la medesima funzione anche presso BPS, società in cui è parzialmente distaccato, in concomitanza con l'accentramento delle relative strutture amministrativo-contabili), che si concretizzano principalmente:

- nella possibilità di ricevere dati/informazioni da specifiche funzioni aziendali; nella facoltà di effettuare controlli in autonomia e di avvalersi della Direzione Revisione Interna, nonché di richiedere interventi organizzativi in ambito amministrativo-contabile;
- nella possibilità di partecipare a riunioni consiliari con oggetto aspetti di natura amministrativo-contabile e di proporre atti di indirizzo e coordinamento verso le Società del Gruppo (come la nomina dei propri Referenti presso dette Società);
- nel riconoscimento allo stesso Dirigente Preposto di un'autonomia finanziaria attraverso la gestione di uno specifico budget di spesa annuale.

Lo Statuto attribuisce la nomina del Dirigente Preposto al C.d.A. previo parere favorevole del Collegio Sindacale e ne prescrive, in analogia alla normativa vigente per gli esponenti bancari, i requisiti di onorabilità e professionalità (in particolare, tale soggetto deve possedere una specifica competenza in materia amministrativo-contabile maturata, per un periodo non inferiore a un triennio, in posizioni di responsabilità operativa nell'ambito della società, del gruppo o di altre società o enti comparabili per attività e struttura organizzativa).

Il Dirigente Preposto è attualmente collocato in staff all'Amministratore Delegato e si avvale del diretto supporto della Direzione Amministrativa, mantenendo un costante presidio sul processo di "financial reporting", al fine di garantire l'affidabilità e l'integrità delle informazioni contabili e gestionali, anche consolidate, con particolare riferimento ai c.d. "conti critici".

Con riferimento al sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria, il C.d.A. ha definito un apposito modello di controllo sui rischi afferenti l'informativa finanziaria ("Modello di controllo sull'informativa finanziaria") che costituisce parte integrante del sistema dei controlli interni a livello di Gruppo e le cui responsabilità sono assegnate, come indicato nel seguito, in via prevalente, al Dirigente Preposto.

Il Modello di controllo consente di assolvere agli adempimenti normativi relativi all'adozione di un sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

Al riguardo, l'insieme delle attività volte a identificare e valutare i rischi e i controlli sull'informativa finanziaria si inseriscono nel più generale processo di gestione del Modello di controllo, il quale risulta articolato nelle seguenti fasi:

- progettazione;
- attuazione;
- valutazione;
- reporting.

In ragione del perimetro di riferimento del Modello a livello di Gruppo, le attività sottostanti trovano riflesso sia per la Capogruppo sia, laddove applicabili e compatibili, per le Società del Gruppo incluse nel perimetro di consolidamento. Il Modello di controllo sull'informativa finanziaria è stato aggiornato al fine di pervenire ad una piena integrazione di BPS nel Gruppo anche a livello procedurale.



## Fasi del Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria

Operativamente, con riferimento all'identificazione dei rischi sull'informativa finanziaria, il Banco Desio ha definito, coerentemente con la propria mappa dei rischi, le seguenti tipologie di rischio relativi all'informativa finanziaria:

- "rischio di errore non intenzionale": si intende il rischio di errori significativi in bilancio determinati da atti commissivi o omissivi non intenzionali derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni;
- "rischio di frode": si intende il rischio di errori significativi in bilancio determinati da un atto intenzionale, dolosamente posto in essere, al fine di ottenere un vantaggio ingiusto o illecito attraverso una falsa informativa finanziaria.

In aggiunta, sono stati stabiliti i criteri attraverso cui identificare le componenti societarie, le voci e le schede contabili, tra cui quelle significative, rispetto alle quali indirizzare le attività di progettazione, sviluppo e manutenzione dei processi amministrativo-contabili (compresi quelli di reportistica alla Capogruppo da parte delle Società controllate ai fini della predisposizione del bilancio consolidato) nonché la fase di valutazione dei rischi e dei controlli. Segnatamente, con riferimento a tale fase, la valutazione dei rischi e di efficacia dei controlli è condotta nel rispetto delle metodologie definite dal Dirigente Preposto condivise con la Direzione Revisione Interna ed avvalendosi dell'eventuale supporto della Direzione Risk Management e dell'Ufficio Compliance della Capogruppo. Ai fini dell'identificazione degli approcci da utilizzare per la valutazione dei rischi che insistono sull'informativa finanziaria, il Dirigente Preposto può avvalersi della funzione di gestione dei rischi operativi della Capogruppo (per le altre Società del Gruppo, i Referenti Interni del Dirigente Preposto si avvalgono della funzione di gestione dei rischi operativi della Società, qualora costituita). Ai fini, in particolare, della valutazione dei rischi e dei controlli collegati agli aspetti del sistema informativo, il Dirigente Preposto si avvale del supporto della Direzione Organizzazione e Sistemi nonché, se del caso, della Direzione Revisione Interna della Capogruppo (per le altre Società del Gruppo, i Referenti Interni del Dirigente Preposto si avvalgono del supporto della Direzione Operativa nonché, se del caso, della funzione di Controller).

Con riferimento alle modalità secondo le quali il vertice aziendale viene informato in merito al Modello di controllo sull'informativa finanziaria, il Dirigente Preposto riferisce agli Organi aziendali sull'adeguatezza ed effettiva applicazione del Modello medesimo. Al riguardo, il Dirigente Preposto, tenuto conto di quanto previsto dal D.Lgs. n. 39/2010 in materia di revisione legale dei conti:

- supporta il Collegio Sindacale e la Società di Revisione nella valutazione del corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio individuale e consolidato;
- mette a disposizione dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 le relazioni di attestazione ex comma 5 dell'art. 154-bis del T.U.F. nonché fornisce indicazioni qualora ravvisi particolari criticità sull'adeguatezza o funzionamento del modello di controllo sull'informativa finanziaria;
- predispone una relazione annuale da presentare all'Amministratore Delegato e al Direttore Generale (nell'ambito delle rispettive attribuzioni stabilite dal Regolamento Interno) e successivamente da trasmettere al Collegio Sindacale, nonché al Comitato Controllo e Rischi e al Consiglio di Amministrazione. Tale relazione contiene:
  - o una rappresentazione delle attività effettuate nonché delle eventuali principali criticità riscontrate nel funzionamento del modello di controllo sull'informativa finanziaria;
  - o una valutazione di significatività del rischio attraverso la proposta di Società del Gruppo considerate "rilevanti" e conti di bilancio classificati come "critici" da analizzare per l'anno successivo;

- o una pianificazione delle attività da effettuare per l'anno successivo anche in considerazione dei punti precedenti.

### Ruoli e funzioni

Le responsabilità afferenti le fasi di implementazione e funzionamento del “Modello di controllo sull’informativa finanziaria”, anche tenuto conto del contesto normativo di riferimento che assegna specifiche responsabilità al Dirigente Preposto, sono assegnate, oltre agli Organi Sociali, in via prevalente al Dirigente medesimo che si avvale, per lo svolgimento dei propri compiti relativi alla redazione dei documenti contabili societari (prevalentemente Bilanci annuali e Relazioni finanziarie infrannuali), dell’ausilio delle competenti figure aziendali del Banco Desio e delle altre Società del Gruppo.

Operativamente, il Dirigente Preposto si avvale, con l’ausilio dell’Ufficio Bilancio e Controlli Contabili L. 262, in particolare del supporto della Direzione Amministrativa e si coordina con le strutture aziendali del Banco Desio e delle Società del Gruppo al fine di ricevere informazioni in merito allo svolgimento delle attività che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale o finanziaria del Banco Desio e delle altre Società del Gruppo. Segnatamente, il Dirigente Preposto:

- si relaziona con la Direzione Organizzazione e Sistemi al fine di verificare che i processi amministrativo-contabili risultino formalizzati in apposite procedure organizzative, richiedendo, alla medesima, apposita documentazione a supporto;
- ha la facoltà di richiedere alla Direzione Organizzazione e Sistemi specifiche attestazioni circa:
  - o il corretto funzionamento delle infrastrutture e delle applicazioni aziendali funzionali all’acquisizione, all’elaborazione e alla rappresentazione delle informazioni amministrativo-contabili;
  - o l’esistenza di adeguate procedure idonee a garantire la salvaguardia del patrimonio informativo aziendale, anche con riferimento ai processi IT esternalizzati.
- acquisisce tempestivamente informazioni sulle attività in programmazione e sulle successive risultanze delle attività svolte da parte della Direzione Revisione Interna e può avvalersi del supporto della medesima Direzione per proprie attività di controllo;
- ha la facoltà di richiedere alla Direzione Risk Management, ulteriori attività di analisi e valutazione dei rischi sui processi amministrativo-contabili dallo stesso individuati periodicamente in occasione dell’attività di selezione dei “conti critici”;
- può richiedere all’Ufficio Compliance supporto consultivo per la valutazione e gestione del rischio di non conformità alle norme nonché le eventuali azioni correttive da attuare;
- ai fini della trasmissione delle attestazioni / dichiarazioni al mercato (in particolare con riferimento alle relazioni finanziarie annuali, semestrali e trimestrali) richiede ai “Responsabili di Processo della Capogruppo” ed ottiene il rilascio di specifiche attestazioni interne, ovvero può demandare alle stesse strutture interne lo svolgimento di specifiche attività di verifica finalizzate al corretto svolgimento dei processi amministrativo-contabili. Come evidenza a supporto di tali attività di attestazione e controllo, il Dirigente Preposto può acquisire dalle strutture aziendali coinvolte apposita documentazione interna e/o reportistica.

Relativamente alle Società del Gruppo, il Dirigente Preposto si relaziona con propri Referenti individuati distintamente per Società (c.d. Referenti Interni del Dirigente Preposto) circa i flussi di reporting da acquisire al fine di potere assicurare la regolare redazione della relazione finanziaria consolidata (annuale e semestrale) nonché del Resoconto intermedio di gestione consolidato (primo e terzo trimestre). Operativamente riceve dai propri Referenti specifiche attestazioni contenenti almeno le seguenti informazioni:

- valutazione dell’adeguatezza e dell’effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili,

- con particolare riferimento ai controlli posti a mitigazione dei principali rischi;
- valutazione dell'adeguatezza dei controlli e, più in generale, dei presidi organizzativi sull'informativa finanziaria istituiti a livello societario;
  - corrispondenza ai libri ed alle scritture contabili dei dati patrimoniali, economici e finanziari e delle informazioni aggiuntive fornite per l'elaborazione della relazione finanziaria annuale e semestrale;
  - conformità dei documenti contabili ai principi contabili internazionali applicabili;
  - eventuali criticità, rischi ed incertezze emerse dalle verifiche effettuate nonché il relativo piano di azione.

## **8 - INFORMAZIONE SOCIETARIA**

La disciplina in materia di informazione societaria è formalizzata nella Procedura Informazione Societaria, contenente tra l'altro le procedure per la convocazione del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati, per la messa a disposizione della documentazione sui punti all'ordine del giorno e correlati vincoli di riservatezza (ved. anche prec. par. 1), nonché la disciplina del registro dei soggetti che, nell'ambito del gruppo, hanno accesso alle informazioni privilegiate prima della loro diffusione. BPS ha a suo tempo adottato analoga Procedura.

La Procedura disciplina altresì gli obblighi informativi in materia di "Internal Dealing", secondo le vigenti disposizioni del TUF e della Consob, per le operazioni compiute sulle azioni ordinarie e di risparmio emesse dal Banco Desio dai Soggetti Rilevanti (Azionisti o Esponenti), riservando al C.d.A. la facoltà di prevedere eventuali divieti o limitazioni temporali al compimento delle operazioni sui titoli quotati emessi dal Banco Desio. Il soggetto preposto al ricevimento, al trattamento e alla diffusione delle comunicazioni pervenute è individuato nell'Ufficio Segreteria Generale e Societaria. Nel 2015 sono state segnalate dagli Azionisti e/o dagli Esponenti e pubblicate dalla Società alcune operazioni per un controvalore totale pari a circa Euro 60 mila.

Il Banco Desio, come anche BPS, pubblica integralmente sul proprio sito internet tutta la documentazione societaria resa pubblica per legge/regolamento. BPS è dotata come detto di un proprio sito internet .

In data 29 gennaio 2013 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n. 18079 del 20 gennaio 2012, di aderire al regime di "opt-out" previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni. Per converso, BPS non si è avvalsa, a suo tempo, di tale facoltà.

## **9 - COLLEGIO SINDACALE**

**Le informazioni di cui al presente paragrafo sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis comma 2 lettera d del TUF, nonché degli artt. 144-octies e 144-novies del Regolamento Emittenti**

Anche il Collegio Sindacale del Banco Desio in carica è stato nominato dall'Assemblea del 29 aprile

2014 con il meccanismo del voto di lista di cui al precedente paragrafo 2.1.I) e scade alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016; la sua composizione risulta dalla allegata Tabella 2. I Sindaci eletti dalla lista di minoranza sono il Presidente del Collegio (Dott. Eugenio Mascheroni) e un Sindaco Supplente (Dott. Paolo Pasqui).

Oltre ai requisiti di onorabilità ed indipendenza ed alle cause di ineleggibilità previste dalla normativa speciale e dal Codice di Autodisciplina per le banche quotate, i sindaci devono possedere, pena decadenza, i seguenti requisiti di professionalità: almeno un sindaco effettivo ed un supplente (ed in ogni caso il Presidente) devono essere iscritti nel registro dei revisori contabili; chi non abbia tale requisito deve avere maturato una specifica esperienza nelle attività e nei settori indicati nello Statuto. La verifica dei requisiti è svolta con la procedura di “vigilanza” descritta per il C.d.A. e, in attuazione di una specifica raccomandazione del Codice di Autodisciplina, il Collegio stesso effettua un’apposita verifica sul rispetto dei predetti requisiti. Tutti i sindaci sono stati scelti tra gli iscritti al registro dei revisori contabili e sono risultati indipendenti sia in base al TUF sia in base al Codice di Autodisciplina (ad eccezione del criterio dei “nove anni” di permanenza nel Collegio Sindacale che, per la motivazione già ricordata per gli amministratori in conformità della delibera di adozione del Codice assunta in data 22 febbraio 2007, non viene tuttavia ritenuto di per sè indicativo della mancanza del requisito di indipendenza).

Gli elenchi delle altre cariche ricoperte dai sindaci, ai sensi degli artt. 2400 c.c. e dell’art. 148-bis TUF sono pubblicati nei modi e termini prescritti, unitamente alle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali dei sindaci nonché alle informazioni sul possesso dei requisiti di cui sopra (pubblicate in occasione della presentazione delle liste per il rinnovo delle cariche sociali, in conformità alle vigenti disposizioni Consob). I relativi “curricula” sono altresì tenuti a disposizione sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it) alla sezione “La Banca/Governance/Corporate Governance/Collegio Sindacale”. Nel Regolamento Interno delle Banche Italiane del Gruppo è previsto un limite generale al cumulo degli incarichi dei sindaci, in virtù del quale gli stessi non possono assumere tale carica quando ricoprano quella di componente dell’organo di controllo in cinque società quotate o vigilate, nei casi in cui non operi il “divieto di interlocking” ai sensi dell’art. 36 della Legge n. 214/2011; inoltre è stabilito che i Sindaci non possano assumere cariche in organi diversi dal Collegio Sindacale presso altre società del Gruppo, nonché presso società nelle quali il Banco Desio detenga, direttamente o indirettamente, una partecipazione strategica<sup>24</sup>.

Il Collegio Sindacale di Banco Desio, così come quelli di BPS e di Fides SpA, svolge, come detto, le funzioni di OdV 231. Nel 2015 i Sindaci del Banco Desio hanno tenuto complessivamente 90 tra riunioni collegiali ed accertamenti ispettivi presso la sede o le filiali. Le attività dei sindaci con riferimento alla partecipazione alle riunioni degli Organi sociali sono parimenti riepilogate nella citata Tabella 2 contenente tra l’altro indicazioni relative alla durata media delle riunioni; le altre cariche ricoperte dai sindaci in società controllate, collegate, partecipate o in società quotate e/o vigilate sono riportate nella citata Tabella 3.

Il Collegio Sindacale ha svolto un proprio processo di autovalutazione con la stessa metodologia già adottata dal Consiglio di Amministrazione (vds. prec. par. 3.6), che si è concluso con un giudizio parimenti positivo.

---

<sup>24</sup> Come precisato dalla citata Circolare n. 285, per “strategica” si intende a tal fine la partecipazione che sia almeno pari al 10% del capitale sociale o dei diritti di voto nell’assemblea ordinaria della società partecipata e al 5% del patrimonio di vigilanza consolidato del gruppo bancario.

## **10 - RAPPORTI CON GLI AZIONISTI – FUNZIONAMENTO DELL'ASSEMBLEA**

**Le informazioni di cui al presente paragrafo sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis comma 2 lettera c del TUF**

Come indicato nel precedente paragrafo 8, il Banco Desio pubblica sul proprio sito internet la documentazione di interesse per i propri azionisti, con particolare riferimento a quella inerente l'esercizio dei loro diritti (intervento e voto, dividendo, ecc.), a cura della Direzione Affari Legali e Societari, che è posta in staff all'Amministratore Delegato. In particolare, l'avviso di convocazione delle Assemblee del Banco Desio è pubblicato, nei termini di legge differenziati a seconda delle materie all'ordine del giorno sul sito internet [www.bancodesio.it](http://www.bancodesio.it) – sezione “La Banca/Governance/Corporate Governance/Assemblea” e contestualmente su stampa a diffusione nazionale..

L'avviso di convocazione contiene le disposizioni concernenti le modalità di esercizio del diritto di intervento e di voto in Assemblea, di seguito riportate.

Ai sensi dell'art. 83-sexies del D.Lgs. n. 58/98 (TUF) e dell'art. 10 dello Statuto, possono intervenire all'Assemblea, o farsi rappresentare nei modi di legge, i titolari del diritto di voto per i quali sia pervenuta alla Società la comunicazione rilasciata da un intermediario abilitato sulla base delle evidenze risultanti dalle proprie scritture contabili al termine del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione. Coloro che risulteranno titolari delle azioni solo successivamente a tale data, non avranno il diritto di partecipare e di votare in Assemblea.

Ogni soggetto legittimato ad intervenire in Assemblea, può farsi rappresentare ai sensi di legge, senza deroghe o limitazioni statutarie, mediante delega scritta, come dettagliatamente indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea stessa.

E' facoltà del Consiglio di Amministrazione stabilire di volta in volta se la delega possa essere conferita, senza spese a carico del delegante, con istruzioni di voto, su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, ad un Rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies, D.Lgs. n. 58/98.

Ai sensi dell'art. 127-ter, D.Lgs. n. 58/98, i soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno, anche prima dell'Assemblea, come dettagliatamente indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea stessa.

Ai sensi dell'art. 126-bis, D.Lgs. n. 58/98, i soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale con diritto di voto possono chiedere l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti proposti, come dettagliatamente indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea stessa.

Il Regolamento Assembleare, che disciplina il funzionamento delle adunanze, incluse per quanto applicabile quelle dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio, è volto a garantire l'ordinata partecipazione degli aventi diritto di intervento, in linea con le indicazioni emerse dai lavori svolti a suo tempo presso le competenti Associazioni di categoria. Il criterio base che ha ispirato la redazione del Regolamento è stato quello di garantire una certa discrezionalità nei poteri della Presidenza, pur nel rispetto delle norme di legge e di statuto, finalizzata a consentire un'opportuna elasticità nella

gestione dei lavori assembleari e a garantire l'esercizio dei diritti degli azionisti, in particolare il diritto di intervenire nella discussione anche con facoltà di replica. Le disposizioni strettamente attinenti l'assunzione della Presidenza dell'Assemblea, il diritto di intervento, in proprio o per delega, il diritto di voto e le deliberazioni assembleari, restano disciplinate dallo Statuto, che peraltro non prevede deroghe alle norme di legge.

Le Assemblee del Banco Desio sono verbalizzate da Notaio, incluse le assemblee ordinarie. Nel 2015 si è tenuta una riunione assembleare dei possessori di Azioni Ordinarie del Banco Desio in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014 (Assemblea Straordinaria e Ordinaria in data 28 aprile 2015).

Per l'Assemblea Speciale dei portatori di Azioni di Risparmio, vedasi successivo Paragrafo 11.

Per quanto attiene a BPS, si rinvia integralmente a quanto dalla stessa specificato nella propria Relazione.

## **11 - AZIONI DI RISPARMIO - ASSEMBLEA SPECIALE - RAPPRESENTANTE COMUNE**

**Le informazioni di cui al presente paragrafo sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis comma 2 lettera d del TUF**

Le caratteristiche delle azioni di risparmio del Banco Desio sono riportate nel prec. par. 2 (Informazioni sugli assetti proprietari e sul gruppo ) al quale si rimanda. Sotto l'aspetto organizzativo della categoria, lo Statuto ha disciplinato le procedure per l'informativa al Rappresentante Comune sulle operazioni potenzialmente "price sensitive" per le azioni di risparmio, ha stabilito che il compenso al Rappresentante comune può essere assunto a carico della società con delibera dell'Assemblea Ordinaria e ha attribuito al Rappresentante comune la gestione del fondo spese per la tutela degli interessi della categoria, con obbligo di rendiconto all'Assemblea Speciale. In materia di Assemblea Speciale, nonché di requisiti di nomina e di attività del Rappresentante comune, lo Statuto rinvia alla legge. L'Assemblea Speciale del 29 aprile 2014, ha deliberato:

- previo resoconto sull'attività svolta, la conferma alla carica di Rappresentante comune del dott. Franco Fumagalli Romario per tre esercizi, con attribuzione di un compenso annuo di euro 10.000, comprensivo del rimborso forfetario delle spese per l'espletamento della funzione ed al netto di IVA e dei contributi previdenziali;
- la costituzione di un fondo per le spese necessarie alla tutela dei comuni interessi per un ammontare pari al compenso spettante al Rappresentante Comune, dando atto che la rivalsa sugli utili spettanti agli Azionisti di risparmio in eccedenza al minimo statutariamente garantito prevista per legge, non avviene in caso di delibera dell'Assemblea Ordinaria di assunzione, a carico del Banco Desio, del medesimo compenso spettante al Rappresentante Comune (delibera poi assunta dall'Assemblea Ordinaria tenutasi in pari data);
- di stabilire che il Rappresentante Comune debba dare resoconto dell'utilizzo del fondo e, comunque, delle eventuali spese sostenute, nonché in generale dell'attività svolta, in occasione della prima Assemblea speciale convocata per deliberare sulla nomina della carica.

Come previsto nello Statuto, il Banco Desio, di norma tramite l'Ufficio Segreteria Generale e Societaria, informa tempestivamente il Rappresentante comune sulle operazioni societarie price sensitive, di norma mediante l'invio dei comunicati stampa e di ogni altra documentazione resa pubblica per legge. Sinora non sono state assunte da Organi del Banco Desio delibere recanti pregiudizio dei diritti della categoria, tali da richiedere anche l'approvazione dell'Assemblea Speciale.

## **12 - SOCIETA' DI REVISIONE**

La società incaricata della revisione contabile ai sensi di legge è la Deloitte&Touche S.p.A. con sede in Milano. L'incarico è stato conferito, su proposta del Collegio Sindacale, dall'Assemblea del 26 aprile 2012 e la durata complessiva è fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020. Il compenso pattuito complessivo netto è di Euro 140.000 annui come da integrazione del 18 giugno 2014. Il responsabile dell'incarico di revisione è il Dott. Maurizio Ferrero. La stessa società "Deloitte" è incaricata della revisione contabile, sempre ai sensi di legge, di tutte le società controllate italiane, nonché della controllante, con durata allineata a quella dell'incarico del Banco Desio (tranne che nel caso di BPS in cui si è reso necessario estendere tale durata fino all'esercizio 2022 in quanto il relativo incarico, che per legge deve in ogni caso avere durata novennale trattandosi di società quotata, è stato conferito in data 9 ottobre 2014 a seguito dell'ingresso della banca nel Gruppo).

## **13 - CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Tra la data di chiusura dell'ultimo esercizio (31 dicembre 2015) e la sottoindicata data di approvazione della presente Relazione, non si sono concretizzate significative variazioni rispetto a quanto illustrato nei precedenti paragrafi.

Desio, 25 febbraio 2016

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Ing. Agostino Gavazzi)

TABELLA 1 - STRUTTURA E FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI AL 31.12.2014

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (Nominato dall'assemblea del 29 aprile 2014 e in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016)									Comitato Esecutivo (nominato il 29 aprile 2014)		Comitato per le Nomine e la Remunerazione dal 10.02.2015 scisso in CN e CR (nominato il 29 aprile 2014)		Comitato Nomine (nominato il 10 febbraio 2015)		Comitato Remunerazione (nominato il 10 febbraio 2015)		Comitato Controllo e Rischi (nominato il 29 aprile 2014)		Assemblee Ord./Risp.	Comitato Operazioni Parti Correlate (nominato il 29 aprile 2014)	
Carica	Nome e Cognome	Data di nascita	Data di prima nomina	Lista	Indipendente	Esecutivo	N. altri incarichi (esterni al Gruppo)	N. presenze su tot. riunioni 2015 (16)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (11)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (1)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (3)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (4)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (16)	N. presenze su tot. riunioni 2015 (1)	Membro del Comitato	N. presenze su tot. riunioni 2015 (5)
Presidente	Agostino Gavazzi	05.04.1945	05.05.1983	M	No	No	-	15	No		No		No		No		No		1	No	
Vice Presidente	Stefano Lado	17.04.1960	23.04.1993	M	No	SI (*)	3	16	SI	11	No		No		No		No		1	No	
Amministratore Delegato	Tommaso Cartone	15.01.1942	19.06.2012	M	No	SI (*)	-	16	SI	11	No		No	3 su invito	No	4 su invito	No	16 su invito	1	No	1 su invito
Amministratore	Egidio Gavazzi	14.08.1937	28.04.2008	M	No	SI (*)	-	16	SI	11	No		No		No		No		1	No	
Amministratore	Paolo Gavazzi	29.05.1947	28.04.1997	M	No	No	-	15	No		SI	1	SI	3	SI	4	SI	15	1	segretario	5
Amministratore	Tito Gavazzi	20.10.1976	29.04.2014	M	No	SI (*)	-	16	SI	11	No		No		No		No		1	No	
Amministratore	Graziella Bologna	08.12.1954	29.04.2014	M	No	SI (*) (**)	-	16	SI	11	No		No		No		No		1	No	
Amministratore	Cristina Finocchi Mahne	01.07.1965	30.05.2013	M	SI	No	4	12	No		No						SI	15	1	SI	5
Amministratore	Gerolamo Pellicano'	14.09.1949	30.04.2002	M	SI	No	-	16	No		SI	1	SI	3	SI	4	SI	16	1	NO	
Amministratore	Sandro Appetiti	02.04.1950	29.04.2014	M	SI	No	-	13	No		No		No		No		No		1	SI	5
Amministratore	Zecchi Balsamo Gigliola	07.06.1942	29.04.2014	m	SI	No	-	15	No		SI	1	SI	3	SI	4	No		1	SI	4
Direttore Generale	Luciano Colombini	04.03.1955	01.01.2014	-	No	No	1	16 per statuto		11 per statuto	No		No		No	3 su invito	No	13 su invito	1 per reg. ass.	No	1 su invito
Vice Direttore Generale Affari	Ippolito Fabris	17.08.1956	13.03.2014	-	No	No	-	15 per statuto		10 per statuto	No		No		No		No		1 per reg. ass.	No	

M = Lista di Maggioranza

m = Lista di Minoranza

DURATA MEDIA RIUNIONI CDA E COMITATI 2015

3 h circa

25 minuti circa

30 minuti circa

50 minuti circa

30 minuti circa

1 h e 50 minuti circa

25 minuti circa

Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147-ter TUF): 2,5%

(\*) tale Amministratore viene considerato esecutivo in relazione all'appartenenza al Comitato Esecutivo, tenuto conto dell'attività dello stesso in termini di frequenza delle riunioni ed estensione delle competenze di detto Comitato.

(\*\*) tale Amministratore partecipa al Comitato Finanza con un ruolo di coordinamento



**TABELLA 2 - STRUTTURA E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE**  
(Nominato dall'Assemblea del 29 aprile 2014 e in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016)

Carica	Nome e Cognome	data di nascita	data di prima nomina	lista	Indipendenza da Codice di Autodisciplina	N. altri incarichi **	N. presenze alle attività del Collegio Sindacale (tot. 90)* (di cui n. 25 in funzione di ODV 231)	N. presenze alle Assemblee (tot. 1)	N. presenze alle riunioni del CdA (tot. 16)	N. presenze alle riunioni del CE (tot. 11)	N. presenze alle riunioni del CCR (tot. 16)	N. presenze alle riunioni del CNR**** (tot. 1)	N. presenze alle riunioni del CR (tot. 4)	N. presenze alle riunioni del CN (tot. 3)	N. presenze alle riunioni del COPC (tot.5)
Presidente	Eugenio Mascheroni	10/08/1938	14/04/1978 (Sindaco Effettivo) 30/04/2002 (Presidente C.S.)	minoranza	SI	0	85 (di cui n. 25 in funzione di ODV 231)	1	16	11	16	1	4	3	5
Sindaco Effettivo	Rodolfo Anghileri	28/02/1948	30/04/2002	maggioranza	SI	0	75 (di cui n. 23 in funzione di ODV 231)	1	16	11	16	1	4	3	5
Sindaco Effettivo	Giulia Pusterla	12/02/1960	29/04/2014	maggioranza	SI	12	65 (di cui n. 19 in funzione di ODV 231)	1	15	8	12	1	3	2	5
Sindaco Supplente	Negonda Elena	08/06/1977	29/04/2014	maggioranza	SI	0	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Sindaco Supplente	Giovanni Cucchiani	04/08/1933	14/04/1978	maggioranza	SI	0	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Sindaco Supplente	Paolo Pasqui	15/07/1956	29/04/2014	minoranza	SI	0	=	=	=	=	=	=	=	=	=

Durata media riunioni del Collegio	2,30 ore circa
------------------------------------	----------------

Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 148 TUF): 2,5%

\* Inclusi gli accertamenti ispettivi (individuali o collettivi) presso la Sede o le Filiali del Banco.

CdA: Consiglio di Amministrazione

CE: Comitato Esecutivo

CCR: Comitato Controllo e Rischi

CNR: Comitato per le Nomine e la Remunerazione

CN: Comitato Nomine

CR: Comitato Remunerazione

COPC: Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

\*\*In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco (esterni al Gruppo) ricoperti dal soggetto interessato ai sensi dell'art. 148-bis TUF e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti Consob. L'elenco completo degli incarichi è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 144-q

\*\*\*Per completezza si segnala che in data 10 febbraio 2015 il Comitato Nomine e Remunerazione si è scisso in Comitato Nomine e Comitato Remunerazione

**TABELLA 3 - PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE DAGLI ESPONENTI DI BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA SPA AL 31 DICEMBRE 2015**

Nome e Cognome	Cariche ricoperte nella Capogruppo Banco di Desio e della Brianza SpA	Cariche ricoperte nella controllante Brianza Unione di Luigi Gavazzi e Stefano Lado Sapa	Cariche ricoperte in società controllate - collegate - partecipate - altre società quotate - altre società vigilate (Banche, SIM, SGR, finanziarie, ecc.) italiane					
			Controllate		Collegate/Partecipate		Altre	
			Società	Cariche	Società	Cariche	Società	Cariche
Agostino Gavazzi	Presidente CdA	Amministratore (Accomandatario)						
Stefano Lado	Vice Presidente CdA Presidente CE	Presidente (Accomandatario)	Banca Popolare di Spoleto SpA Fides SpA	Presidente CdA Vice Presidente	Cedacri SpA C-Global Cedacri Global Services SpA	Consigliere Presidente*	Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi	Consigliere e Membro del Comitato di Gestione
Tommaso Cartone	Amministratore Delegato Membro CE							
Sandro Appetiti	Consigliere Presidente COPC							
Graziella Bologna	Consigliere Membro CE		Banca Popolare di Spoleto SpA	Consigliere e membro CE	Rovere SdG SA	Amministratore		
Cristina Finocchi Mahne	Consigliere Membro CCR e COPC						Trevi-Finanziaria Industriale SpA Natuzzi SpA Infrastrutture Wireless Italiane SpA Seat Pagine Gialle SpA	Consigliere e membro CCR, COPC e CNR Consigliere Consigliere e Presidente CNR Consigliere e Presidente CCR membro CNR
Egidio Gavazzi	Consigliere Membro CE							
Paolo Gavazzi	Consigliere Membro CCR, CN e CR							
Tito Gavazzi	Consigliere Membro CE	Amministratore (Accomandatario)	Fides SpA	Consigliere				
Gerolamo Pellicano'	Consigliere Presidente CCR, CN e CR							
Gigliola Zecchi Balsamo	Consigliere Membro CN, CR e COPC							
Luciano Colombini	Direttore Generale		Banca Popolare di Spoleto SpA	Vice Presidente CdA e Presidente CE	Cedacri SpA	Consigliere e membro CE		
Ippolito Fabris	Vice Direttore Generale Affari							
Eugenio Mascheroni	Presidente CS		Fides SpA	Presidente CS				
Rodolfo Anghileri	Sindaco Effettivo	Sindaco Effettivo	Fides SpA	Sindaco Effettivo				
Giulia Pusterla	Sindaco Effettivo		Banca Popolare di Spoleto SpA	Sindaco Effettivo			Tod's SpA Risanamento SpA	Presidente CS Consigliere
Giovanni Cucchiani	Sindaco Supplente	Presidente CS						
Elena Negonda	Sindaco Supplente							
Paolo Pasqui	Sindaco Supplente							

**Note:** CDA: Consiglio di Amministrazione CE: Comitato Esecutivo CCR: Comitato Controllo Rischi COPC: Comitato Operazioni Parti Correlate CS: Collegio Sindacale I comitati CN: Comitato Nomine e CR: Comitato Remunerazione, costituiti in data 10 febbraio 2015, sono composti dagli stessi membri del precedente CNR (Comitato Nomine e Remunerazione)

\* Nominato dall'Assemblea della Società in data 27 luglio 2015

**TABELLA 4 - SINTESI SULL'ADESIONE ALLE SINGOLE DISPOSIZIONI DEL CODICE DI AUTODISCIPLINA DELLE SOCIETA' QUOTATE**

Lo schema riepiloga lo stato di adesione alle disposizioni del Codice, in coerenza con il Format di Relazione indicato da Borsa Italiana e adottato dal Banco Desio

Le informazioni sono fornite anche ai sensi dell'art. 123-bis del TUF

Argomento	SI/NO	Sintesi delle motivazioni dell'eventuale scostamento dalle raccomandazioni del Codice (o rinvio alla Relazione nonché altre annotazioni)
<b>CONFORMITA' / COMPLIANCE</b>		
Indicare se è stato adottato il Codice di Autodisciplina (Aggiornamento 2015)	SI	<b>I criteri relativi ai requisiti d'indipendenza degli amministratori e dei sindaci sono stati recepiti con la seguente eccezione:</b> NON si ritiene di applicare il requisito d'indipendenza consistente in un'anzianità di carica non superiore a 9 anni, in quanto tale parametro non è ritenuto significativo specie in una realtà come quella del Banco, laddove - viceversa - la durata anche lunga dell'esperienza maturata da un amministratore/sindaco che abbia sempre operato in posizione d'indipendenza, può essere motivo non già d'indebolimento, bensì di rafforzamento di tale caratteristica (laddove non intervengano altri fattori di segno contrario) e ciò a tutto vantaggio della società in termini di contributo dell'amministratore/sindaco al corretto svolgimento dei processi decisionali.
Indicare se il Banco o sue controllate aventi rilevanza strategica sono soggetti a disposizioni di legge non italiane che influenzano la struttura di governance del Banco	NO	Vedasi anche paragrafo 2 della Relazione
<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>		
Indicare se il CdA ha definito criteri generali sul numero massimo di incarichi in altre società compatibile con la carica di amministratore del Banco	SI	Vedasi anche paragrafo 3 della Relazione
Indicare se al CdA sono riservati l'esame e l'approvazione: . dei piani strategici del Banco Desio e del Gruppo . del sistema di governo societario del Banco Desio . della struttura del gruppo	SI SI SI	
Indicare se il CdA ha valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, del Banco e delle società controllate, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e alla gestione dei conflitti di interesse	SI	Vedansi anche paragrafi 5 e 7 della Relazione
Indicare se il CdA ha determinato, esaminate le proposte/pareri del Comitato Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione dell'Amministratore Delegato, del Presidente e del Vice Presidente, nonché la suddivisione del compenso globale stabilito dall'Assemblea	SI	Vedasi anche paragrafo 6 della Relazione
Indicare se il CdA ha valutato il generale andamento della gestione, tenendo conto dell'informativa periodica degli Organi/Soggetti delegati, nonché confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati	SI	Vedasi anche paragrafo 4 della Relazione
Indicare se al CdA sono riservati l'esame e l'approvazione preventiva delle operazioni del Banco Desio e delle controllate, che abbiano un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale, o finanziario	SI	Vedasi anche paragrafo 3 della Relazione
Indicare se al CdA sono riservati l'esame e l'approvazione preventiva delle operazioni con parti correlate e/o in cui uno o più amministratori siano portatori di interesse per conto proprio o di	SI	Alcune tipologie di operazioni con parti correlate (diverse da quelle disciplinate dall'art. 136 TUB) possono essere delegate nei limiti previsti dall'apposita Procedura

Indicare se il CdA ha stabilito criteri generali per individuare le operazioni (anche con parti correlate) che abbiano un significativo rilievo strategico, economico, finanziario e patrimoniale	SI	Si tratta principalmente delle operazioni straordinarie (aumenti di capitale, conferimenti/cessioni di rami d'azienda, fusioni/scissioni) nonché di operazioni su partecipazioni, immobili e dipendenze
Indicare se il CdA ha effettuato una valutazione sulla dimensione, composizione e funzionamento del CdA stesso e dei suoi Comitati	SI	Tale valutazione viene effettuata annualmente (a conclusione di un processo di autovalutazione condotto con una metodologia basata principalmente sull'elaborazione delle risposte dei Consiglieri ad un apposito questionario) in concomitanza anche con l'approvazione della Relazione
Indicare se l'Assemblea ha autorizzato deroghe al divieto di concorrenza ex art. 2390 c.c	NO	
<b>ORGANI DELEGATI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 4 della Relazione</b>
Indicare se uno o più consiglieri hanno ricevuto deleghe gestionali	SI	Si tratta esclusivamente dell'Amministratore Delegato
Indicare se il Presidente del CdA: . ha ricevuto deleghe operative . riveste un ruolo specifico nell'elaborazione delle strategie aziendali . è il principale responsabile della gestione . è l'azionista di controllo del Banco Desio	NO NO NO NO	Il Presidente è esponente della società che controlla il Banco Desio
Indicare se è stato costituito un Comitato Esecutivo al quale il CdA ha delegato poteri	SI	
Indicare se gli Organi/Soggetti delegati hanno riferito al CdA circa l'attività svolta nell'esercizio delle deleghe conferite	SI	La rendicontazione sull'esercizio delle deleghe avviene nell'ambito di quanto previsto dal Regolamento dei Flussi informativi per gli Organi sociali
<b>ALTRI AMMINISTRATORI ESECUTIVI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 4 della Relazione</b>
Indicare se in CdA vi sono amministratori da considerarsi esecutivi perché: . ricoprono la carica di Amministratore Delegato o di Presidente Esecutivo in società controllate dall'Emittente aventi rilevanza strategica . ricoprono incarichi direttivi nel Banco Desio o in una società controllata avente rilevanza strategica, ovvero nella controllante e l'incarico riguarda il Banco Desio . sono membri del Comitato Esecutivo e per frequenza delle riunioni e oggetto delle materie trattate, sono sistematicamente coinvolti nella gestione corrente del Banco Desio	NO NO SI	
<b>AMMINISTRATORI INDIPENDENTI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 3 della Relazione</b>
Indicare se il CdA: . ha valutato nella prima occasione utile dopo la loro nomina i requisiti di indipendenza in capo agli amministratori non esecutivi . ha valutato nell'esercizio la permanenza dei requisiti di indipendenza . nelle valutazioni ha applicato tutti i criteri di indipendenza previsti dal Codice	SI SI NO	Il criterio dei "9 anni" non viene applicato per i motivi sopra indicati sub 1)
Indicare se il Collegio Sindacale ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal CdA per valutare i requisiti di indipendenza	SI	
Indicare se gli amministratori indipendenti si sono riuniti nel corso dell'esercizio in assenza degli altri Amministratori	SI	N. 1 riunione nel corso del 2015
<b>INFORMAZIONE SOCIETARIA</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 8 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha approvato una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti ed informazioni societari, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate	SI	

Indicare se sono state intraprese iniziative per accrescere la conoscenza da parte degli amministratori circa la realtà e le dinamiche aziendali	SI	
<b>COMITATI INTERNI AL CDA</b>		<b>Vedasi anche paragrafi 6 e 4 della Relazione</b>
Indicare se è stato costituito un Comitato che svolge le funzioni di due o più comitati previsti dal Codice	NO	
Indicare se sono stati costituiti Comitati diversi da quelli previsti dal Codice	SI	Comitato Operazioni Parti Correlate (è un comitato consultivo previsto dalla normativa Consob/Banca d'Italia e costituito da 3 Amministratori Indipendenti) - Comitato Fidi e Comitato Finanza (questi ultimi sono comitati tecnico-operativi esterni al C.d.A.)
<b>COMITATO NOMINE</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 6 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha valutato se istituire al proprio interno un Comitato Nomine	SI	
Indicare se il Comitato è composto da almeno 3 amministratori, tutti non esecutivi e in maggioranza indipendenti	SI	
Indicare se al Comitato Nomine sono attribuite le seguenti funzioni: . proporre al CdA i candidati nel caso di cooptazione di un amministratore indipendente . indicare i candidati alla carica di amministratore indipendente da sottoporre all'assemblea del Banco Desio . formulare pareri al CdA del Banco Desio in merito alla dimensione e composizione dello stesso . formulare proposte sulle candidature alle cariche designate dal Banco Desio nelle società Controllate/Collegate/Partecipate	SI NO SI SI	Tale adempimento è assorbito dalle disposizioni statutarie sul voto di lista  Il Comitato Nomine è coinvolto anche nell'iter di autovalutazione del C.d.A. e di definizione del "profilo teorico" anche ai fini del rinnovo delle cariche
<b>COMITATO REMUNERAZIONE</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 6 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha istituito al proprio interno un Comitato Remunerazione	SI	
Indicare se il Comitato è composto da almeno 3 amministratori, tutti non esecutivi e in maggioranza indipendenti	SI	
Indicare se gli amministratori si devono astenere dal partecipare alle riunioni in cui vengono formulate le proposte relative alla propria remunerazione Indicare se al Comitato Remunerazione sono attribuite le seguenti ulteriori funzioni: . presenta al CdA proposte per la remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori investiti di particolari cariche (Presidente e Vice Presidente) . valuta e/o determina i criteri per la remunerazione dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategica anche a livello di gruppo . formula al CdA proposte per il riparto del compenso globale stabilito dall'Assemblea	SI SI SI SI	
Indicare se le riunioni del Comitato sono state verbalizzate	SI	
Indicare se nello svolgimento dei propri compiti il Comitato ha la possibilità di accedere ad informazioni e funzioni aziendali, nonché avvalersi di consulenti esterni	SI	
Indicare se al Comitato è stato assegnato un budget di spesa per la propria attività	SI	Euro 25.000 annui (ad utilizzo promiscuo tra il Comitato Nomine e il Comitato Remunerazione)

<b>REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 6 della presente Relazione, nonché "Relazione sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo" redatta anche ai sensi dell'art. 123-ter t.u.f.</b>
Indicare se una parte significativa della remunerazione dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche è legata a specifici risultati/obiettivi	SI	
Indicare se a favore dei soggetti sopra indicati sono previsti piani di incentivazione a base azionaria	SI	Il piano di stock grant per il management del gruppo descritto nella "Relazione sulle Politiche di Remunerazione del Gruppo" si è concluso con la chiusura dell'esercizio 2015.
Indicare se la remunerazione degli amministratori non esecutivi è legata in misura significativa ai risultati economici del Banco Desio	NO	
Indicare se a favore degli amministratori non esecutivi sono previsti piani di incentivazione a base azionaria	NO	
Indicare se sono stati stipulati accordi tra il Banco e gli amministratori, che prevedono indennità in caso di dimissioni, revoca senza giusta causa o cessazione del rapporto a seguito di OPA	NO	
<b>COMITATO CONTROLLO E RISCHI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 7 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha istituito al proprio interno un Comitato Controllo e Rischi	SI	
Indicare se il Comitato è composto da almeno 3 Amministratori, tutti non esecutivi e in maggioranza indipendenti	SI	
Indicare se almeno un componente il Comitato possiede un'esperienza specifica in materia contabile e finanziaria, valutata adeguata dal CdA	SI	
Indicare se al Comitato sono attribuite le seguenti ulteriori funzioni:		
. assistere il CdA (nonché l'Alta Direzione) nelle funzioni ad esso affidate dalla normativa di vigilanza in materia di controlli interni	SI	
. valutare, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, l'adeguatezza dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato	SI	
. esprimere, anche su richiesta dell'Amministratore Delegato, pareri su specifici aspetti inerenti l'identificazione dei principali rischi aziendali, nonché la progettazione e valutazione del sistema dei controlli interni	SI	
. esaminare il piano delle attività della Direzione Revisione Interna ed i report periodici dalla stessa predisposti	SI	
. valutare le proposte della società di revisione per l'incarico di revisione contabile, il piano di lavoro ed i rapporti dalla stessa predisposti, nonché in generale vigilare sull'efficacia del processo di revisione contabile	SI	
. riferire al CdA, con periodicità semestrale, sull'attività svolta e sull'adeguatezza dei controlli interni	SI	

Indicare se alle riunioni del Comitato ha partecipato il Presidente del Collegio Sindacale o un sindaco effettivo	SI	
Indicare se le riunioni del Comitato sono state verbalizzate	SI	
Indicare se nello svolgimento dei propri compiti il Comitato ha avuto la possibilità di accedere ad informazioni e funzioni aziendali, nonché avvalersi di consulenti esterni	SI	
Indicare se al Comitato è stato assegnato un budget di spesa per la propria attività	SI	Euro 50.000 annui
<b>SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 7 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha definito le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni, in modo che i principali rischi afferenti il Banco Desio e il Gruppo siano identificati, misurati, gestiti e monitorati, ai fini della sana e prudente gestione	SI	
Indicare se il CdA ha valutato l'adeguatezza, l'efficacia ed il funzionamento del sistema dei controlli interni	SI	Tale valutazione viene di norma effettuata in occasione dell'approvazione della reportistica periodica del C.C.R. e delle funzioni di revisione interna, compliance e risk management
Indicare se il CdA ha individuato l'Amministratore esecutivo incaricato di sovrintendere alla funzionalità del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi	SI	Tale incarico è ricoperto dall'Amministratore Delegato
Indicare se l'Amministratore Delegato:		
. ha curato l'identificazione dei principali rischi aziendali della Banca e del Gruppo e li ha sottoposti all'esame del CdA	SI	
. ha eseguito le linee guida del CdA, provvedendo alla progettazione, realizzazione e gestione del sistema dei controlli interni, verificandone costantemente l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza	SI	
. si è occupato dell'adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare	SI	
. ha proposto al CdA la nomina, la revoca e la remunerazione del preposto al controllo interno	SI	
Indicare se il CdA ha nominato uno o più soggetti incaricati di verificare che il sistema dei controlli interni sia sempre adeguato, pienamente operativo e funzionante	SI	Si tratta principalmente del responsabile della revisione interna
Indicare se il preposto ai controlli interni è gerarchicamente svincolato da responsabilità di qualsiasi Area operativa	SI	
Indicare se il preposto ai controlli interni ha:		
. avuto accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento del proprio incarico	SI	
. riferito del proprio operato al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio Sindacale e all'Amministratore Delegato	SI	
Indicare se il Banco Desio ha istituito una funzione di <i>Internal Auditing</i> e se il preposto si identifica con il responsabile della funzione	SI	
Indicare se il Banco Desio e le società controllate hanno adottato il Modello Organizzativo ai sensi D.Lgs. N. 231/2001	SI	
Indicare se esistono sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata	SI	
<b>CONFLITTI D'INTERESSE - OBBLIGAZIONI DEGLI ESPONENTI - OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 5 della Relazione</b>
Indicare se il CdA ha stabilito una procedura per l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con parti correlate	SI	

Indicare se il CdA ha definito operazioni o criteri per individuare operazioni che devono essere approvate dal CdA previo parere del Comitato Controllo e Rischi e/o esperti indipendenti	SI	E' previsto il parere del Comitato Controllo e Rischi in caso di "Operazioni di Maggior Rilievo" (c.d. "O.M.R.") ex Circ. 263 Banca d'Italia
Indicare se il CdA ha adottato soluzioni operative idonee ad agevolare l'individuazione e una adeguata gestione delle situazioni in cui un Esponente sia portatore di un interesse per conto	SI	
<b>COLLEGIO SINDACALE</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 9 della Relazione</b>
Indicare se il Collegio Sindacale . ha valutato nella prima occasione utile dopo la loro nomina i requisiti di indipendenza in capo agli amministratori	SI	
. ha valutato nell'esercizio la permanenza dei requisiti di indipendenza	SI	
. nelle valutazioni ha applicato tutti i criteri di indipendenza previsti dal Codice	NO	Vedasi analogo annotazione riferita agli amministratori
Indicare se ai sindaci vengono applicate le medesime disposizioni applicate agli amministratori per le operazioni sulle quali abbiano un interesse diretto o indiretto	SI	
Indicare se il Collegio Sindacale ha vigilato sull'indipendenza della società di revisione, verificando la natura e l'entità di eventuali servizi extra resi dalla stessa (o dalla sua rete)	SI	
Indicare se il Collegio Sindacale nella propria attività si è coordinato con la Direzione Revisione Interna e con il Comitato Controllo e Rischi	SI	
<b>RAPPORTI CON GLI AZIONISTI</b>		
Indicare se il Banco Desio ha istituito un'apposita sezione del sito internet dedicata alle informazioni di rilievo per gli azionisti	SI	
Indicare se è stato nominato un <i>investor relator</i>	SI	Giorgio Federico Rossin - Tel. 0362/613469 - e.mail: G.Rossin@bancodesio.it
Indicare se è stata valutata la costituzione di una struttura aziendale incaricata di gestire i rapporti con gli azionisti	SI	Le diverse attività inerenti tali rapporti fanno capo all'Investor Relator e alla Direzione Affari Legali e Societari (in staff all'Amministratore Delegato)
<b>ASSEMBLEE</b>		<b>Vedasi anche paragrafo 10 della Relazione</b>
Indicare se ai fini dell'intervento in Assemblea lo statuto prevede la comunicazione preventiva ai sensi dell'art. 2370 comma 2 c.c.	NO	
Indicare se le azioni per quali sia richiesta la comunicazione per l'intervento in assemblea restano vincolate sino a quando l'assemblea non si è tenuta	NO	
Indicare se sono state intraprese iniziative per agevolare l'intervento in assemblea e il diritto di voto (Es. voto per corrispondenza, voto telematico, videoconferenze)	NO	
Indicare se è stato adottato un Regolamento Assembleare	SI	Il Regolamento Assembleare, così come lo Statuto, sono oggetto di pubblicazione nel sito internet <a href="http://www.bancodesio.it">www.bancodesio.it</a> alla pagina dedicata al "governo societario"
Indicare se il CdA ha riferito all'Assemblea sull'attività svolta e programmata e si è adoperato per assicurare agli azionisti adeguata informativa perché possano assumere con cognizione di causa le decisioni di competenza assembleare	SI	Tale informativa avviene nei limiti di legge
Indicare se nel corso dell'esercizio si sono verificate variazioni significative nella capitalizzazione di mercato del Banco Desio o nella compagine sociale	NO	
Indicare se il CdA ha valutato l'opportunità di proporre modifiche statutarie sui quorum per l'esercizio delle azioni e dei diritti a tutela delle minoranze	NO	La compagine sociale ed il flottante sono tali da non giustificare quorum più bassi di quelli di legge
<b>ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO</b>		



Indicare se il Banco Desio applica ulteriori pratiche di governo societario al di là degli obblighi di	SI	Il Banco Desio adotta un Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e le funzioni di Organismo di Vigilanza in materia sono svolte dal Collegio Sindacale (vedasi Paragrafo 7 della Relazione)
<b>CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO</b>		
Indicare se si sono verificati cambiamenti nella struttura di corporate governance a far data dalla chiusura dell'esercizio 2015	NO	

**VALUTAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI SULLA**  
**RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

Il giorno 25 febbraio 2016 si sono riuniti gli Amministratori Indipendenti del Banco di Desio e della Brianza SpA, nelle persone dei Signori:

- Gerolamo PELLICANO'
- Cristina FINOCCHI MAHNE
- Sandro APPETITI
- Gigliola ZECCHI BALSAMO

La riunione è stata indetta ai sensi dell'art. 2.10 del Regolamento Interno Organi Aziendali, in attuazione di quanto previsto dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

Esaminato in bozza il documento "Relazione annuale sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari del Gruppo" ai sensi dell'art. 123-bis TUF, viene espressa una valutazione complessivamente positiva, dando atto in particolare dell'adeguatezza del numero degli Amministratori Indipendenti e del ruolo dagli stessi svolto, specie in seno ai quattro Comitati endoconsiliari di natura consultiva (Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, Comitato Controllo e Rischi, Comitato per le Nomine e Comitato per la Remunerazione<sup>1</sup>) di cui costituiscono la componente totalitaria o comunque maggioritaria.

Tale giudizio viene menzionato nel paragrafo 3 della Relazione stessa.

**Gerolamo Pellicanò**

**Cristina Finocchi Mahne**

**Sandro Appetiti**

**Gigliola Zecchi Balsamo**

---

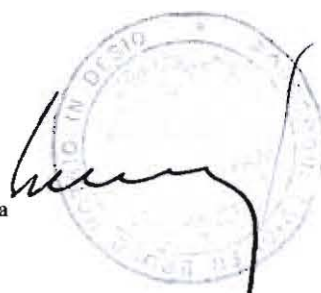
<sup>1</sup> Il Comitato Nomine e Remunerazione è stato scisso in un Comitato Nomine e in un Comitato Remunerazione in data 10 febbraio 2015



# Banco di Desio e della Brianza SpA

## RELAZIONE ANNUALE SULLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE DEL GRUPPO BANCO DESIO (C.d.A. 25 febbraio 2016)

BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA S.p.A.  
Sede legale via Rovagnati,1 – 20832 Desio (MB)  
Codice Fiscale n. 01181770155  
Iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza  
Capitale Sociale Euro 67.705.040,00 i.v.  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
e al Fondo Nazionale di Garanzia  
Iscritta all'Albo delle Banche al Cod. ABI n. 3440/5  
Capogruppo del Gruppo Bancario Banco di Desio e della Brianza  
Iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 3440/5



*Agostino Gianari*

<b>INTRODUZIONE</b>	<b>3</b>
<b>SEZIONE I</b>	<b>5</b>
<b>1. Modello di Governance</b>	<b>5</b>
1.1. Le Cariche Sociali di Banco di Desio e della Brianza SpA	5
1.2. Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione e approvazione delle politiche di remunerazione	6
1.2.1 Organi di Vertice	6
1.2.2 I Comitati “Nomine” e “Remunerazione”	9
1.2.2.1 Il Comitato Nomine	9
1.2.2.2 Il Comitato Remunerazione	10
1.2.2.3 Norme comuni di funzionamento Comitato Nomine e Comitato Remunerazione	12
1.2.3 Le Funzioni Operative della Capogruppo coinvolte nel processo	12
1.2.4 Le Funzioni di Controllo Interno	14
<b>2. I Principi Generali delle Politiche di Remunerazione</b>	<b>14</b>
<b>3. Ambito di Applicazione</b>	<b>15</b>
3.1 Processo di identificazione del “personale più rilevante”	15
3.2 Le Politiche di Remunerazione per il personale rilevante	17
3.2.1 Struttura e Componenti del Pay-Mix	19
3.2.2 La retribuzione variabile del personale rilevante: Il piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio	21
3.2.3 Remunerazione del Personale più Rilevante per l’anno 2015	30
3.3 Le Politiche di Remunerazione per il restante personale	33
3.3.1. La Componente Variabile del Pacchetto Retributivo	33
3.3.2 Personale di Rete Banche del Gruppo	35
3.3.3 Personale di Sede Banche del Gruppo	37
3.3.4 Promotori Finanziari	37
3.3.5 Personale di Fides Spa	38
3.4 Attuazione delle politiche retributive per il restante personale per l’anno 2015	39
<b>4. Indennità in caso di dimissioni o cessazione del rapporto e benefici pensionistici individuali</b>	<b>39</b>
<b>SEZIONE II</b>	<b>41</b>
<b>TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche.</b>	<b>44</b>
<b>TABELLA 2: Stock-Option assegnate ai componenti dell’organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.</b>	<b>54</b>
<b>TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari diversi dalle stock-option, a favore dei componenti dell’organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.</b>	<b>55</b>
<b>TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell’organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.</b>	<b>56</b>
<b>TABELLA 4.1 - Partecipazioni in Banco Desio dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e del direttore generale di Banco di Desio e della Brianza SpA.</b>	<b>59</b>
<b>TABELLA 4.2: Partecipazioni in Banco Desio degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.</b>	

## **Introduzione**

La presente Relazione è redatta ai fini dell'Informativa al pubblico ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza di Banca d'Italia in materia di politiche e prassi di remunerazione e incentivazione nelle banche e nei gruppi bancari emanate il 18/11/2014 con la pubblicazione del 7° aggiornamento della Circolare 285 e della delibera Consob n.18049 del 23 dicembre 2011, con la quale è stato modificato il Regolamento di attuazione del Decreto Legislativo n.58 del 24 febbraio 1998 concernente la disciplina degli emittenti (in particolare, vedi art. 123-ter "Relazione sulla remunerazione") e tiene conto delle disposizioni rivenienti dal recepimento della direttiva MiFID relativamente alla remunerazione della rete commerciale, volte a garantire il rispetto delle norme di correttezza e trasparenza nella prestazione dei servizi di investimento e la gestione dei potenziali conflitti di interesse.

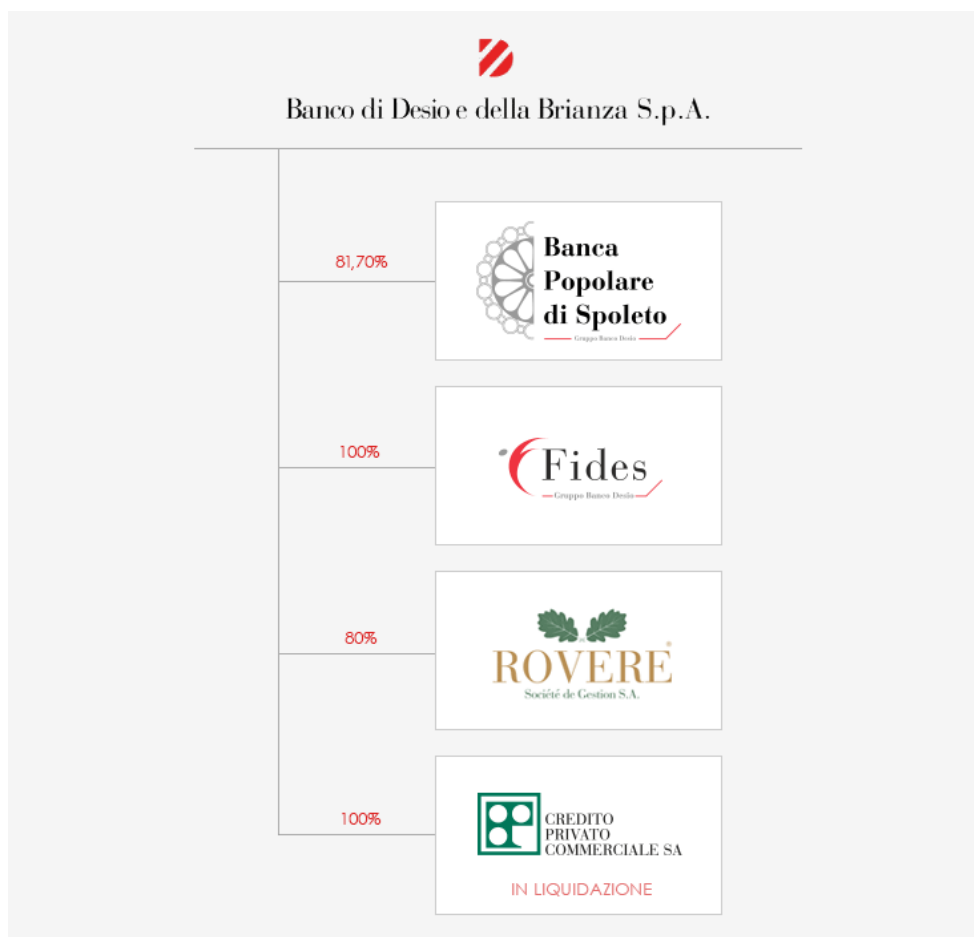
I sistemi di remunerazione adottati dal Gruppo Banco Desio (di seguito anche il "Gruppo") sono, nell'interesse di tutti gli *stakeholders* e nel rispetto delle indicazioni dell'Organo di Vigilanza, in linea con la strategia e gli obiettivi aziendali di lungo periodo, collegati con i risultati aziendali opportunamente corretti per tener conto di tutti i rischi, coerenti con i livelli di capitale e liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese e, in ogni caso, tali da evitare incentivi che possano determinare l'insorgere di conflitti di interesse ed indurre ad un'eccessiva assunzione di rischi.

Lo scorso 21 dicembre EBA ha pubblicato l'aggiornamento delle Linee Guida in materia di politiche di remunerazione unitamente ad una Opinione sull'applicazione del principio di proporzionalità.

Nell'attesa che Banca d'Italia si esprima in merito alla volontà di conformarsi ai contenuti dei citati documenti, considerato che questi, ad una prima lettura, sembrano confermare e, nel caso del principio di proporzionalità, rafforzare i principi già in passato espressi, il Gruppo conferma sostanzialmente l'impianto delle politiche di remunerazione ed incentivazione adottati.

Tenuto conto delle proprie caratteristiche dimensionali, attivo pari a circa 12,5 mld, nonché della rischiosità e complessità dell'attività orientata al comparto retail domestico e dell'assetto proprietario, il Gruppo si colloca, ai fini del 7° aggiornamento della circolare n. 285, tra le Banche intermedie ed applica pertanto l'intera disciplina, con modalità proporzionate e rispondenti alle proprie caratteristiche, in particolare con riferimento al personale più rilevante, per quanto attiene ai periodi di differimento e retention e all'utilizzo di strumenti collegati alle azioni.

Le politiche di remunerazione del Gruppo contenute nel presente documento definiscono le linee guida applicabili a tutte le società rientranti nel perimetro del Gruppo Bancario e forniscono le informazioni di dettaglio per la società Banco di Desio e della Brianza SpA. L'attuale articolazione del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella.



## SEZIONE I

### 1. Modello di Governance

#### *1.1. Le Cariche Sociali di Banco di Desio e della Brianza SpA*

In data 29 aprile 2014, l'Assemblea ordinaria del Banco di Desio e della Brianza SpA ha provveduto, con la procedura del "voto di lista", alla nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Tali Amministratori e Sindaci rimarranno in carica sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2016.

Detti organi risultano composti come segue al 31 dicembre 2015.

Amministratore	Carica	Cariche ricoperte nei Comitati			
		Comitato Esecutivo	Comitato Controllo e Rischi	Comitato per le Nomine e Comitato Remunerazione(*)	Comitato per le Operazioni con Parti Correlate
Agostino Gavazzi	Presidente				
Stefano Lado	Vice Presidente	<b>X</b>			
Tommaso Cartone	Amministratore Delegato	<b>X</b>			
Egidio Gavazzi	Amministratore	<b>X</b>			
Paolo Gavazzi	Amministratore		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>Segretario</b>
Tito Gavazzi	Amministratore	<b>X</b>			
Graziella Bologna	Amministratore	<b>X</b>			
Cristina Finocchi Mahne	Amministratore (indipendente)		<b>X</b>		<b>X</b>
Gerolamo Pellicanò	Amministratore (indipendente)		<b>X</b>	<b>X</b>	
Sandro Appetiti	Amministratore (indipendente)				<b>X</b>
Zecchi Balsamo Gigliola (**)	Amministratore (indipendente)			<b>X</b>	<b>X</b>

Sindaco	Carica
Eugenio Mascheroni (**)	Presidente
Rodolfo Anghileri	Sindaco Effettivo
Giulia Pusterla	Sindaco Effettivo
Elena Negonda	Sindaco Supplente
Giovanni Cucchiani	Sindaco Supplente
Paolo Pasqui (**)	Sindaco Supplente

(\*) dal 10 febbraio 2015 “scisso” in Comitato Nomine e Comitato Remunerazione con stessi componenti in conformità alla Circolare 285 della Banca d’Italia – 1° aggiornamento.

(\*\*) lista di minoranza

I dirigenti con responsabilità strategiche<sup>1</sup> del Banco, alla data della chiusura del bilancio, sono i seguenti:

- il Direttore Generale signor Luciano Colombini;
- il Vice Direttore Generale “Affari” signor Ippolito Fabris.

## ***1.2. Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione e approvazione delle politiche di remunerazione***

### ***1.2.1 Organi di Vertice***

#### ***Capogruppo***

La società capogruppo elabora il documento sulle politiche di remunerazione e incentivazione dell’intero gruppo bancario, ne assicura la complessiva coerenza, fornisce gli indirizzi necessari alla sua attuazione e ne verifica la corretta applicazione; le singole società del Gruppo, se non quotate, possono non redigere un proprio separato documento.

#### **Assemblea ordinaria della Capogruppo**

Oltre a stabilire i compensi degli Amministratori e dei Sindaci in conformità allo Statuto, approva la “Relazione annuale sulle politiche di remunerazione del Gruppo Banco Desio”, eventuali piani basati su strumenti finanziari ed i criteri per la determinazione di eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica.

All’Assemblea viene assicurata adeguata informativa sull’attuazione delle politiche di remunerazione. Le delibere assembleari in merito vengono assunte al termine di un processo che - a seconda delle attribuzioni vigenti in materia - coinvolge, oltre al Consiglio di Amministrazione, il Comitato Remunerazione, il Comitato Controllo e Rischi, il Collegio Sindacale, il Presidente, l’Amministratore Delegato, il Direttore Generale, il Vice Direttore Generale “Affari”, nonché alcune funzioni operative e le funzioni di controllo interno come di seguito definite.

---

<sup>1</sup> Ai sensi dell’ Allegato 1 al Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010.



## **Consiglio di Amministrazione della Capogruppo**

Approva, su proposta del Presidente, la “Relazione annuale sulle politiche di remunerazione del Gruppo Banco Desio” da sottoporre all’Assemblea ed eventuali aggiornamenti e revisioni delle politiche di remunerazione.

Approva eventuali regolamenti dei piani basati su strumenti finanziari e delibera le relative assegnazioni ed attribuzioni (previa verifica delle condizioni a cui le stesse sono subordinate).

Approva i criteri per la determinazione di eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica.

Sulla base dei processi sviluppati individualmente dalle singole “unità aziendali rilevanti”, delibera il personale al quale applicare le “regole di maggior dettaglio”.

Delibera gli obiettivi economico-patrimoniali e di rischio che costituiscono il riferimento per il sistema incentivante delle società del Gruppo ed i Target Bonus per il “personale più rilevante” espressi in termini percentuali della retribuzione fissa.

Delibera le schede di valutazione relative al raggiungimento degli obiettivi qualitativi assegnati al “personale più rilevante” della Capogruppo (come di seguito definito).

Dichiara il superamento dei cancelli di gruppo e determina ex-post l’ammontare dei bonus per il personale Rilevante della Capogruppo.

Delibera le linee guida per l’erogazione dei premi per il restante personale delle Società del Gruppo e i criteri per la definizione dei massimali di spesa a tal fine stanziabili.

Delibera la policy di Gruppo in materia di massimale di spesa assegnato ai Direttori Generali delle società del Gruppo all’interno del quale deliberare riconoscimenti al personale di cui al successivo par 3.3.

Le predette deliberazioni sono assunte previo parere del Comitato Remunerazione.

## **Amministratore Delegato della Capogruppo**

Coordina l’operatività delle funzioni aziendali poste a suo riporto dall’Organigramma Aziendale.

Propone al Consiglio di Amministrazione eventuali aggiornamenti e revisioni delle politiche di remunerazione di Gruppo, gli obiettivi economico-patrimoniali e di rischio che costituiscono il riferimento per il sistema incentivante delle società e i Target Bonus per il “personale più rilevante” individuato presso le diverse società del Gruppo.

Impartisce alle società del Gruppo istruzioni generali in materia di politiche di remunerazione.

Propone al consiglio i criteri qualitativi di rettifica da applicare ai Bonus del “personale più rilevante” della Capogruppo.

### **Direttore Generale della Capogruppo**

Coordina l’operatività delle funzioni aziendali poste a suo riporto dall’Organigramma Aziendale.

Propone al Consiglio di Amministrazione il massimale di spesa per l’attuazione delle politiche di remunerazione per il restante personale della Capogruppo.

### **Vice Direzione Generale “Affari” della Capogruppo**

In collaborazione con la Direzione Risorse elabora, nell’ambito delle linee guida tracciate per il restante personale nella relazione annuale sulle politiche di Remunerazione, il sistema incentivante per la rete di vendita.

Provvede alla divulgazione presso la rete distributiva del sistema premiante.

Fornisce alla Direzione Risorse gli elementi quantitativi per la verifica del raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Collabora con le Direzioni delle società del Gruppo e con la Direzione Risorse, nello sviluppo di sistemi incentivanti per le reti di vendita coerenti con il modello di business adottato dal Banco.

### ***Controllate***

#### **Assemblee ordinarie delle Controllate (escluse quelle in liquidazione)**

Recepiscono e approvano per quanto di competenza le politiche di remunerazione del Gruppo (tenendo conto delle specificità aziendali, nonché dei rispettivi ordinamenti nazionali/settoriali) redigendo, se quotate, un proprio separato documento.

Alle Assemblee viene assicurata adeguata informativa sull’attuazione delle politiche di remunerazione.

## **Consigli di Amministrazione delle Controllate (escluse quelle in liquidazione)**

Recepiscono e approvano per quanto di competenza le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo di cui sopra (tenendo conto delle specificità aziendali, nonché dei rispettivi ordinamenti nazionali/settoriali).

Deliberano le schede di valutazione relative al raggiungimento degli obiettivi qualitativi assegnati al “personale più rilevante” non apicale eventualmente individuato presso la Controllata.

Rilevano il superamento dei cancelli di gruppo e, verificato il superamento dei cancelli individuali, determinano ex-post l'ammontare dei bonus per il personale Rilevante.

Le predette deliberazioni sono assunte previo parere del Comitato Remunerazione.

### ***1.2.2 I Comitati “Nomine” e “Remunerazione”***

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, che risulta “scisso” dal 10 febbraio 2015 in due distinti Comitati:

- un Comitato Nomine (“C.N.”) competente in materia di nomine
- un Comitato Remunerazione (“C.R.”) competente in materia di remunerazione

composti dagli stessi membri del precedente Comitato per le Nomine e la Remunerazione e quindi da n. 3 Amministratori (tutti non esecutivi) di cui n. 2 Indipendenti tra cui il Presidente; l'Amministratore Delegato può essere invitato a partecipare alle sue sedute (salvo che per gli argomenti che lo riguardano).

#### ***1.2.2.1 Il Comitato Nomine***

Detto Comitato è un Organo consultivo/propositivo con i seguenti compiti principali:

- formulare pareri al Consiglio di Amministrazione in merito alla dimensione e alla composizione dello stesso ed esprimere raccomandazioni in merito alle figure professionali la cui presenza all'interno del Consiglio sia ritenuta opportuna, anche in

coerenza con le disposizioni di vigilanza in materia di governo societario<sup>2</sup>, nonché sui seguenti argomenti:

- numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto della partecipazione dei consiglieri ai Comitati e, a tal fine, individuazione di criteri generali differenziati in ragione dell'impegno connesso a ciascun ruolo (di consigliere esecutivo, non esecutivo o indipendente), anche in relazione alla natura e alle dimensioni delle società in cui gli incarichi sono ricoperti nonché alla loro eventuale appartenenza al Gruppo;
- valutazione nel merito di eventuali fattispecie problematiche ai fini dei divieti di concorrenza previsti dalle disposizioni di legge o regolamentari;
- supportare il Consiglio di Amministrazione nelle eventuali delibere di cooptazione di Amministratori e nella nomina/revoca degli altri Esponenti del Banco, nonché nella designazione degli Esponenti delle società controllate ed eventualmente delle società collegate e/o partecipate di rilevanza strategica;
- supportare il Consiglio di Amministrazione nelle attività di autovalutazione svolte in conformità alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario nonché di verifica dei requisiti di legge ai sensi dell'art. 26 TUB;
- supportare il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni relative alla definizione di piani di successione delle posizioni di vertice dell'esecutivo previsti dalle citate Disposizioni di Vigilanza;
- supportare il Consiglio di Amministrazione nelle delibere relative alla nomina e alla revoca dei responsabili delle funzioni di controllo interno, interagendo a tal fine con il Comitato Controllo e Rischi.

#### *1.2.2.2 Il Comitato Remunerazione*

Detto Comitato è un organo consultivo/propositivo con i seguenti compiti principali:

---

<sup>2</sup> Circolare 285 della Banca d'Italia - 1° aggiornamento.

- formulare al Consiglio di Amministrazione pareri o proposte per la remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori investiti di particolari cariche (inclusi quelli eventualmente muniti di deleghe operative);
- formulare al Consiglio di Amministrazione pareri o proposte per il riparto del compenso complessivo stabilito dall'Assemblea per gli altri Amministratori a norma di Statuto;
- su indicazione dell'Amministratore Delegato, formulare al Consiglio di Amministrazione pareri o proposte in merito alle politiche per la remunerazione degli altri soggetti rientranti nel perimetro definito nel Testo Unico del Sistema di Remunerazione e Incentivazione;
- valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione delle suddette politiche per la remunerazione, avvalendosi a tale riguardo delle informazioni fornite dall'Amministratore Delegato;
- presentare proposte o esprime pareri al Consiglio di Amministrazione sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione; monitorare l'applicazione delle decisioni adottate dal consiglio stesso verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance, nonché la sussistenza di tutte le condizioni previste per l'erogazione o la maturazione dei compensi.

Le sopraelencate materie includono anche eventuali piani di stock option o di assegnazione di azioni.

In conformità con le Disposizioni di Vigilanza emanate in materia<sup>3</sup>, il Comitato, inoltre:

- vigila direttamente sulla corretta applicazione delle regole relative alla remunerazione dei responsabili delle funzioni di controllo interno, in stretto raccordo con il Collegio Sindacale;
- cura la preparazione della documentazione da sottoporre al Consiglio per le decisioni relative alle politiche di remunerazione;
- collabora con il Comitato Controllo e Rischi per gli aspetti remunerativi connessi alle politiche di rischio;
- assicura il coinvolgimento delle funzioni aziendali competenti nel processo di elaborazione e controllo delle politiche di remunerazione;

---

<sup>3</sup> Circolare 285 della Banca d'Italia – 7° aggiornamento.

- si esprime, anche avvalendosi delle informazioni ricevute dalle funzioni aziendali competenti, sul raggiungimento degli obiettivi di performance cui sono legati i piani di incentivazione e sull'accertamento delle altre condizioni poste per l'erogazione dei compensi;
- fornisce adeguato riscontro sull'attività da esso svolta al Consiglio e all'Assemblea.

Il Comitato Remunerazione, inoltre, con l'ausilio della Direzione Risorse e, all'occorrenza, di consulenti esterni, analizza e monitora le prassi e i livelli retributivi di mercato, con particolare riferimento agli amministratori esecutivi e ai dirigenti con responsabilità strategiche.

Il Comitato può avvalersi inoltre del supporto di funzioni interne, in tema di gestione del rischio, capitale e liquidità.

#### *1.2.2.3 Norme comuni di funzionamento Comitato Nomine e Comitato Remunerazione*

Il Comitato si raduna su convocazione del Presidente o ogni qualvolta ne facciano richiesta almeno due membri congiuntamente tra loro. Le adunanze del Comitato, pur in assenza di convocazione, sono valide quando intervenga la totalità dei membri.

Per la validità delle determinazioni del Comitato è necessaria la presenza della maggioranza dei membri in carica e le determinazioni sono prese a maggioranza assoluta dei voti dei membri presenti, con prevalenza, in caso di parità, del voto di chi presiede. Gli Amministratori eventualmente interessati si astengono dal partecipare alle decisioni del Comitato che li riguardano, così come si allontanano dalle sedute consiliari nel momento in cui le conseguenti proposte vengono formulate.

Le determinazioni del Comitato constano da apposito verbale trascritto a libro, da sottoscrivere a cura del Presidente e degli altri membri presenti ovvero di un Segretario, se nominato. Tali determinazioni sono comunicate, anche oralmente nel corso della prima seduta utile, al Consiglio di Amministrazione per le deliberazioni di competenza di quest'ultimo.

#### ***1.2.3 Le Funzioni Operative della Capogruppo coinvolte nel processo***

Il processo di formazione delle politiche di remunerazione prevede il coinvolgimento delle seguenti strutture.

#### **Direzione Pianificazione, Controllo di Gestione e Partecipazioni**

Determina gli obiettivi “cancello” per l’attivazione dei sistemi incentivanti delle società del Gruppo da sottoporre ai rispettivi Consigli di Amministrazione e ne verifica il raggiungimento. Ad approvazione avvenuta, provvede a comunicare tali determinazioni alle Direzioni delle rispettive società del Gruppo, alla Direzione Amministrativa della Capogruppo e al Dirigente Preposto.

#### **Direzione Affari Legali e Societari**

Viene coinvolta nel processo di predisposizione delle politiche di remunerazione con riferimento agli aspetti di corporate governance. Cura la finalizzazione dei documenti da sottoporre al Consiglio di Amministrazione e all’Assemblea, nonché gli adempimenti informativi rivolti al pubblico, ai sensi delle disposizioni di legge e di quelle regolamentari, relativamente a tali documenti.

#### **Direzione Amministrativa**

Provvede, su indicazione della Direzione Risorse della Capogruppo, all’iscrizione dell’accantonamento effettivo da iscrivere nel bilancio dell’esercizio di riferimento per le società del Gruppo. Determina il rapporto tra Utile rettificato dell’operatività corrente al lordo delle imposte e Utile rettificato dell’operatività corrente al lordo delle imposte del budget per ciascuna società ed a livello consolidato.

#### **Direzione Risorse**

Definisce e governa il processo di formulazione delle proposte concernenti le politiche di remunerazione per le diverse società del Gruppo e ne gestisce e garantisce la corretta attuazione.

Cura gli aggiornamenti e la revisione delle politiche di remunerazione. Coordina il processo di definizione e gestione del sistema di remunerazione e incentivazione e, in tale ambito, contribuisce - di concerto con le Direzioni delle singole Società, - alla definizione del sistema premiante per il restante personale (rete di vendita e sede).

Provvede, per la società Capogruppo, alla raccolta dei risultati conseguiti e delle valutazioni effettuate dai superiori ai fini della determinazione ed erogazione dei premi, verificato il rispetto del massimo erogabile per ciascuna risorsa beneficiaria.

### ***1.2.4 Le Funzioni di Controllo Interno***

Il processo di formazione delle politiche di remunerazione prevede, altresì, il coinvolgimento delle seguenti funzioni di Controllo Interno.

#### **Direzione Risk Management**

Partecipa al processo di definizione delle politiche di remunerazione al fine di garantire la coerenza delle stesse con la strategia dei rischi del Gruppo. La Direzione fornisce un supporto alla definizione di parametri cancello di liquidità e patrimonio coerenti con la “Policy di Risk appetite e gestione dei rischi aziendali” e verifica *ex post* il rispetto dei livelli adottati. Svolge analoghe funzioni come “outsourcer” delle Controllate.

#### **Ufficio Compliance**

Collabora con le altre funzioni coinvolte nel processo di definizione delle politiche di remunerazione del Gruppo e verifica *ex ante* che queste rispettino, per contenuti e processi, il quadro normativo di riferimento, lo statuto, nonché eventuali codici etici o altri standard di condotta applicabili. Svolge analoghe funzioni come “outsourcer” delle Controllate.

#### **Direzione Revisione Interna**

Redige annualmente una relazione sui controlli effettuati in materia di adeguatezza e rispondenza alla regolamentazione delle politiche di remunerazione adottate ed il loro corretto funzionamento portando a conoscenza degli organi e delle funzioni competenti le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie per l’adozione di eventuali misure correttive. Svolge analoghe funzioni come “outsourcer” delle Controllate.

## **2. I Principi Generali delle Politiche di Remunerazione**

Al fine di sviluppare meccanismi di remunerazione e di incentivazione in grado di favorire la competitività del Gruppo nel medio-lungo periodo, le politiche di remunerazione si ispirano ai seguenti principi:

- incentivazione e mantenimento nel Gruppo di soggetti con professionalità e capacità adeguate alle esigenze dell’impresa, in particolare, di coloro che rivestono ruoli rilevanti all’interno dell’organizzazione aziendale;



- allineamento dei sistemi retributivi agli obiettivi ed ai valori aziendali, alle strategie di lungo periodo ed alle politiche di prudente gestione del rischio delle società appartenenti al Gruppo;
- incentivi, di breve e medio-lungo termine, allineati ai rischi assunti ed al capitale necessario a fronteggiare le attività intraprese e strutturati in modo da evitare l'insorgere di potenziali conflitti di interesse.

A far data dal 1 maggio 2015, eventuali emolumenti percepiti da dipendenti del Gruppo per incarichi assunti per conto della Società titolare del rapporto di lavoro, presso società o enti appartenenti o esterne al Gruppo stesso, andranno interamente riversati alla società titolare del rapporto di lavoro.

### **3. Ambito di Applicazione**

Il presente documento illustra le politiche di remunerazione con riferimento alle seguenti categorie di soggetti:

- Personale più rilevante;
- Restante Personale.

Di seguito è descritto il processo seguito dal Gruppo Banco per l'identificazione del "personale più rilevante" sulla base delle norme tecniche di regolamentazione, relative ai criteri qualitativi e quantitativi adeguati per identificare le categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto sostanziale sul profilo di rischio dell'ente, approvate dalla Commissione Europea il 6 giugno 2015 applicate secondo le indicazioni contenute nel 7° aggiornamento della circolare n. 285 emanata da Banca d'Italia il 18/11/2014.

#### ***3.1 Processo di identificazione del "personale più rilevante"***

Il processo di identificazione del personale a quale applicare le regole di maggior dettaglio è stato condotto individualmente dalle singole società indicate quali unità aziendali rilevanti sotto la supervisione e con il coordinamento della Direzione Risorse della Capogruppo. Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, nella seduta del 25 febbraio, ha preso atto del processo svolto che ha portato ad identificare **a livello di Gruppo** le seguenti posizioni:

PERSONALE PIU' RILEVANTE	BDB	BPS	FIDES	TOTALE	CON REMUNERAZIONE VARIABILE
Amministratori	11	11	5	27	1
DG VDG	2	2	2	6	6
Risk Takers	11	4	0	15	15
Funzioni di controllo	8	3	0	11	11
Totale	32	20	7	59	33

Con specifico riferimento a **Banco di Desio Spa**, è stato identificato il seguente personale rilevante:

Ruolo	Destinatario di sistema incentivante	Popolazione sistema incentivante
Pres. CDA	NO	
Vice Pres. CDA	NO	
Amm. Delegato	SI	Apicale
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Amministratore	NO	
Direttore Generale	SI	Apicale
Vice Dir. Gen. Affari	SI	Apicale
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Area	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Area	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile Area	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Risk Taker
Responsabile di Direzione	SI	Funz. Di Contr.
Risk Manager	SI	Funz. Di Contr.
Resp. Audit	SI	Funz. Di Contr.
Dirigente Preposto	SI	Funz. Di Contr.
Compliance Officer	SI	Funz. Di Contr.
Resp. Antiriciclaggio	SI	Funz. Di Contr.
Direzione Risk Management	SI	Funz. Di Contr.
Resp. Area int. Audit	SI	Funz. Di Contr.

### ***3.2 Le Politiche di Remunerazione per il personale rilevante***

#### ***Membri del Consiglio di Amministrazione***

Nell'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione del Banco di Desio e della Brianza SpA è possibile individuare quali:

- Amministratori Esecutivi, l'Amministratore Delegato Tommaso Cartone nonché il Vice Presidente Stefano Lado, i Consiglieri Egidio Gavazzi, Tito Gavazzi e Graziella Bologna; questi ultimi sono considerati esecutivi per effetto dell'appartenenza al Comitato Esecutivo (tenuto conto dell'attività dello stesso Comitato Esecutivo in termini di frequenza delle riunioni ed estensione delle competenze);
- Amministratori non Esecutivi, il Presidente Agostino Gavazzi, i Consiglieri Paolo Gavazzi, Cristina Finocchi Mahne, Gerolamo Pellicanò, Sandro Appetiti e Gigliola Zecchi Balsamo.

L'Assemblea degli Azionisti ha stabilito in 750.000 euro il compenso lordo annuo spettante all'intero Consiglio di Amministrazione di Banco Desio, esclusi il Presidente, il Vice Presidente e l'Amministratore Delegato, così ripartito:

- 70.000 euro a ciascun Consigliere;
- 30.000 euro a ciascun membro del Comitato Esecutivo;
- 10.000 euro a ciascun membro del Comitato Controllo e Rischi;
- 10.000 euro a ciascun membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione ("scisso in due Comitati dal 10 febbraio 2015 comportando una ripartizione in 5.000 euro a ciascuno dei membri dei due Comitati);
- 10.000 euro a ciascun membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

I compensi omnicomprensivi del Presidente, Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato ammontano rispettivamente a:

- 660.000 euro al Presidente
- 250.000 euro al Vice Presidente
- 700.000 euro all'Amministratore Delegato.

Per il solo Amministratore Delegato è previsto il coinvolgimento nel sistema incentivante del Gruppo mentre per gli altri Amministratori Esecutivi, in considerazione dell'esiguità del compenso percepito per la partecipazione al Comitato Esecutivo (30.000 euro annui), non sono previsti compensi variabili.

Per gli Amministratori non Esecutivi e per i componenti del Collegio Sindacale non sono previsti compensi variabili.

Ai membri del Consiglio di Amministrazione ed ai membri del Comitato Esecutivo spetta, inoltre, il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio, nonché la corresponsione di medaglie di presenza, il cui importo è determinato dall'Assemblea ordinaria dei soci.

I compensi del Presidente, del o dei Vice Presidenti e dell'Amministratore Delegato, nonché gli eventuali compensi aggiuntivi a favore di altri amministratori con deleghe operative, sono determinati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

### ***Presidente***

Il pacchetto retributivo del Presidente è determinato in misura unitaria per tutte le funzioni svolte nella Capogruppo (incluse le cariche particolari ricoperte in Consiglio di Amministrazione).

### ***Vice Presidente***

Il pacchetto retributivo del Vice Presidente è composto da:

- Compenso determinato in misura unitaria per tutte le funzioni svolte nella Capogruppo (incluse le cariche particolari ricoperte in Consiglio di Amministrazione e la partecipazione a Comitati interni allo stesso)
- Compensi collegati a cariche ricoperte in società controllate e/o collegate

### ***Amministratore Delegato***

Il pacchetto retributivo dell'Amministratore Delegato composto da:

- Compenso contrattualmente determinato in misura unitaria per tutte le funzioni svolte nella Capogruppo (incluse le cariche particolari ricoperte in Consiglio di Amministrazione, le deleghe operative e la partecipazione a Comitati interni al Consiglio stesso)
- Retribuzione variabile di breve e medio-lungo periodo (Piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio)
- Benefit

### ***Direttore Generale***

Il pacchetto retributivo del Direttore Generale è composto da:

- Retribuzione Annuale Lorda

- Retribuzione variabile di breve e medio-lungo periodo (Piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio)
- Benefit

I Compensi collegati a cariche ricoperte in società controllate e/o collegate vengono interamente riversati al Banco con decorrenza 1 maggio 2015 anche in ossequio alle “best practices” del settore.

### ***Dirigenti con responsabilità strategiche***

Il pacchetto retributivo dei Dirigenti con responsabilità strategiche è composto da:

- Retribuzione Annuale Lorda
- Retribuzione variabile di breve e medio-lungo periodo (Piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio).
- Benefit

I Compensi collegati a cariche ricoperte in società controllate e/o collegate vengono interamente riversati al Banco con decorrenza 1 maggio 2015 anche in ossequio alle “best practices” del settore.

### ***Altro personale più rilevante***

Il pacchetto retributivo dell’altro personale rilevante è composto da:

- Retribuzione Annuale Lorda
- Retribuzione variabile di breve e medio-lungo periodo (Piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio).
- Benefit

I Compensi collegati a cariche ricoperte in società controllate e/o collegate vengono interamente riversati al Banco (o altra Società del Gruppo titolare del rapporto di lavoro) con decorrenza 1 maggio 2015 anche in ossequio alle “best practices” del settore.

#### ***3.2.1 Struttura e Componenti del Pay-Mix***

Gli elementi principali costituenti il pacchetto retributivo del “personale più rilevante” del Gruppo, come definito al precedente par. 3.1 sono:

- **Retribuzione annua fissa**

Tale componente riflette ed è commisurata alle competenze tecniche, professionali e manageriali del dipendente e/o collaboratore. Essa è costantemente monitorata e verificata rispetto al contesto di mercato tenendo in considerazione il livello di esperienza e le competenze professionali richieste per ciascuna posizione;

- **Retribuzione variabile**

La remunerazione variabile è costituita da due elementi: il Premio Aziendale previsto da CCNL (art. 48 1/2012 come rinnovato con accordo del 31/3/2015) legato all'andamento economico della Società e destinato all'intera popolazione aziendale e da un sistema incentivante individuale che premia le "performance" annuali in rapporto agli obiettivi assegnati ed ai risultati raggiunti. Tale seconda componente, viene determinata secondo parametri che prevedono la presenza di sistemi di ponderazione per il rischio, di adeguatezza dei livelli di liquidità ed il collegamento a risultati effettivi e duraturi. La remunerazione riveniente dal sistema di incentivazione individuale viene erogata in parte l'anno successivo a quello su cui è misurata la "performance" e in parte in forma differita sino al terzo anno da quello di maturazione, subordinatamente alla verifica di ulteriori condizioni, al fine di premiare la creazione di valore in un orizzonte di medio-lungo periodo e l'allineamento degli interessi del management a quelli degli azionisti.

Il Banco fissa *ex-ante* i limiti all'incidenza della parte variabile sul fisso per le diverse categorie di beneficiari come riepilogato nella seguente tabella:

Amministratori con incarichi esecutivi, Direttori Generali e Vice Direttori Generali delle Banche del Gruppo, Direttore Generale controllate non bancarie	90%
Altri Risk Takers	60%
Responsabili delle funzioni di controllo	25%

I limiti adottati dal Banco rispettano i tetti all'incidenza della componente variabile su quella fissa stabiliti dalle normative vigenti (100% per i risk taker e un terzo per le funzioni di controllo).

- **Benefit**

A completamento dell'offerta retributiva, ai dipendenti è offerto un pacchetto di benefici addizionali, quali, a titolo esemplificativo, un piano previdenziale integrativo, forme integrative di assicurazione e coperture sanitarie, oltre alla concessione di particolari condizioni di favore per quanto attiene i servizi forniti dal Banco; la concessione dell'auto aziendale è prevista per i profili più elevati del management.

### ***3.2.2 La retribuzione variabile del personale rilevante: Il piano di incentivazione per il Management del Gruppo Banco Desio***

Il sistema, subordinato nella sua attivazione al raggiungimento da parte del Gruppo di determinati traguardi consolidati (obiettivi “cancello” di liquidità, patrimoniale e di redditività), pondera i riconoscimenti secondo le percentuali di conseguimento degli obiettivi rapporto tra Risultato Netto e Capitale Assorbito<sup>4</sup> (RORAC) obiettivo e si sviluppa per buona parte in via differita lungo un asse temporale di medio periodo. Tale meccanismo fa sì che il sistema incentivante per il personale rilevante sia coerente con i risultati aziendali opportunamente corretti per tener conto di tutti i rischi assunti in un orizzonte temporale pluriennale. L'opportuno bilanciamento della retribuzione variabile tra quota corrisposta per cassa e quota corrisposta in strumenti finanziari è assicurato dalla correlazione prevista dal sistema tra determinazione degli importi differiti e andamento del titolo ordinario. Il recente pronunciamento dell'Autorità Bancaria Europea sull'applicazione del principio di proporzionalità, ha sostanzialmente confermato la correttezza di tale prassi anche per le aziende quotate.

---

<sup>4</sup> Per “capitale assorbito” è da considerarsi il “capitale interno complessivo a copertura dei rischi di 1° e 2° pilastro” calcolato secondo le metodologie ed i criteri sviluppati nel documento ICAAP.

## **Correlazione tra rischi e remunerazione**

La componente variabile della remunerazione è parametrata a indicatori di performance misurata al netto dei rischi in un orizzonte pluriennale (c.d. *ex ante risk adjustment*) e tiene conto del livello delle risorse patrimoniali e della liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese. Inoltre, il sistema incentivante per il management del Gruppo prevede che, la maturazione e la quantificazione del premio, nonché la verifica per l'erogazione delle quote differite, sia collegata al raggiungimento del RORAC obiettivo. L'utilizzo del citato parametro, coerente con le misure utilizzate a fini gestionali dalla funzione risk management, valutato a livello consolidato e, per le società controllate, anche a livello individuale, rafforza ulteriormente la correlazione tra risultati, rischi assunti e remunerazione.

## **Obiettivi cancello**

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, su proposta dell'Amministratore Delegato, previo parere del Comitato Remunerazione, stabilisce gli obiettivi "cancello" (gates di Gruppo) di liquidità, patrimoniale e di redditività per accedere ai Bonus secondo i principi qui di seguito descritti:

- **Obiettivo liquidità**: ammontare di riserve di liquidità adeguato in relazione alla soglia di tolleranza al rischio: **Riserva di Liquidità  $\geq$  Euro 900 mln**

Il cancello di adeguatezza della riserva di liquidità viene fissato in relazione alla soglia di tolleranza al rischio di liquidità definita, nei criteri e nel contenuto, dalla "Policy di Risk appetite e gestione dei rischi aziendali", quale massima esposizione al rischio ritenuta sostenibile in un contesto di normale corso degli affari (going concern) su un orizzonte temporale di 3 mesi integrato da scenari di stress in un orizzonte temporale di 1 mese;

- **Obiettivo patrimoniale**

In un contesto nel quale il livello di patrimonializzazione degli Istituti di Credito assume un rilievo sempre maggiore, si è ritenuto opportuno rafforzare l'obiettivo cancello patrimoniale legandolo nel contempo all'esito del processo di revisione prudenziale (SREP) periodicamente condotto da Banca d'Italia ed agli indicatori previsti nell'ambito del Risk Appetite Framework. Si introduce quindi una definizione



dinamica del cancello patrimoniale che consenta di tenere conto di eventuali variazioni dei coefficienti patrimoniali richiesti e la contestuale verifica del rispetto della soglia di tolleranza al rischio fissata per Common Equity Tier 1.

- **Total Capital Ratio  $\geq$  requisito patrimoniale ad esito del processo di SREP (Supervisory Review and Evaluation Process) da parte dell’Autorità di Vigilanza + buffer interno di salvaguardia<sup>5</sup>;**
- **Common Equity Tier1  $\geq$  indicatore di risk tolerance di 1° pilastro previsto dal Risk Appetite Framework.**

Attualmente:

**TCR  $\geq$  11,90%**

(10,50%, esito dello SREP 2015 comunicato da BKI con operatività 27.11.2015 + buffer interno di salvaguardia dell’1,40%);

**CET1  $\geq$  10%**

(indicatore di risk tolerance di 1° pilastro previsto dal RAF approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo nella seduta dello scorso 11 febbraio 2016).

- **Obiettivo di redditività:** Risultato corrente rettificato di Gruppo al lordo delle imposte:

**Utile consolidato rettificato dell’operatività corrente al lordo delle imposte<sup>6</sup>  $\geq$  75% Utile rettificato dell’operatività corrente al lordo delle imposte del budget consolidato.**

---

<sup>5</sup>Il **buffer interno di salvaguardia** è pari alla differenza tra l’indicatore di Risk Capacity (limite di vigilanza) e quello di Risk Tolerance nell’ambito della calibrazione dei requisiti prudenziali di 1° e 2° pilastro all’interno del RAF approvato dal CDA dell’11 febbraio 2016.

<sup>6</sup>**Utile (perdita) dell’operatività corrente al lordo delle imposte** – voce 280 del bilancio consolidato

(-) Utili (perdite) da cessione (sottovoce della voce 240. Utile (perdite) delle partecipazioni)	(A)
(-) Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali (voce 250)	(B)
(-) Utile (perdita) da cessione di investimenti (voce 270)	(C)
(-) Utili da cessione/riacquisto titoli in circolazione (voce 100. Passività finanziarie - sottovoce 3)	(D)
(-) Risultato netto delle attività/passività finanziarie valutate al fair value (voce 110)	(E)

---

**(=) Utile (perdita) consolidato rettificato dell’operatività corrente al lordo delle imposte**

Per il **personale appartenente alle funzioni di controllo individuato presso la Capogruppo**, al fine di sganciare ulteriormente la loro premialità da variabili economico/finanziarie, **il cancello indicatore di redditività** è rappresentato dal **Risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte positivo**.

Per il personale appartenente alle funzioni di controllo individuato presso le controllate, l'apertura del cancello di redditività è subordinata alla contemporanea verifica delle seguenti due condizioni: **risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte positivo e risultato individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte positivo**.

Il mancato raggiungimento anche di uno solo degli obiettivi preclude l'attivazione del sistema incentivante per l'anno di competenza.

### **Definizione degli obiettivi e degli incentivi**

Il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, previo parere del Comitato Remunerazione, approva annualmente:

- il rapporto tra Risultato Netto Consolidato e Capitale Assorbito (RORAC) obiettivo;
- il rapporto tra Risultato Netto individuale e Capitale Assorbito (RORAC individuale) obiettivo per le singole società controllate;
- l'obiettivo individuale di redditività delle società controllate in termini di rapporto tra Utile individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte  $\geq 75\%$  Utile rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte del budget individuale
- i Target Bonus espressi in termini percentuali della retribuzione fissa associati ai diversi livelli di raggiungimento del RORAC (consolidato e/o individuale) obiettivo per ciascuna categoria

- 
- (A) Neutralizzazione del risultato di operazioni di cessione di partecipazioni che attengono prettamente alla sfera decisionale strategica delle singole società del Gruppo (Consigli di Amministrazione)
  - (B) Neutralizzazione dell'impatto positivo o negativo derivante da investimenti non strumentali, pertanto non correlato o marginalmente correlato all'attività gestionale più tipica
  - (C) Neutralizzazione del risultato derivante dalla cessione di attività materiali o immateriali non strumentali, pertanto (come nel caso precedente) non correlato o marginalmente correlato all'attività gestionale più tipica.
  - (D) Neutralizzazione degli utili di natura straordinaria derivanti dal *buy-back* di passività di propria emissione
  - (E) Neutralizzazione delle plus/minusvalenze derivanti dalla valutazione al fail value di attività e passività finanziarie

di risorse all'interno dei limiti massimi all'incidenza della componente variabile su quella fissa definiti per le singole categorie di cui al paragrafo 3.2.1 nella seguente tabella;

	Amministratori con incarichi esecutivi, Direttori Generali e Vice Direttori Generali delle Banche del Gruppo, Direttore Generale controllate non bancarie	Altri Risk Takers
<i>RORAC consolidato consuntivato &lt; 80% RORAC del Budget consolidato</i>	<i>nessun premio</i>	<i>nessun premio</i>
<i>80% ≤ RORAC consolidato consuntivato &lt;100% del RORAC del Budget consolidato</i>	25% RAL	15 % RAL
<i>100% ≤ RORAC consolidato consuntivato &lt;120% RORAC del Budget consolidato</i>	40 % RAL	25 % RAL
<i>RORAC consolidato consuntivato ≥120% RORAC del Budget consolidato</i>	50 % RAL	35 % RAL

I Target Bonus, espressi in termini percentuali della retribuzione fissa, e la loro associazione ai diversi livelli di raggiungimento del RORAC obiettivo per ciascuna categoria di risorse, vengono deliberati di anno in anno dal CDA.

- le schede di valutazione per i responsabili delle principali funzioni aziendali della Capogruppo - Risk Takers e Responsabili delle funzioni di controllo - relative al raggiungimento degli obiettivi qualitativi individuati sulla base della missione e delle funzioni attribuite a ciascuna posizione dal funzionigramma aziendale;

Il Consiglio di Amministrazione delle società Controllate, previo parere, se istituito, del Comitato Remunerazione, recepisce e approva:

- gli obiettivi cancello di Gruppo;
- il rapporto tra Risultato Netto Consolidato e Capitale Assorbito (RORAC consolidato) obiettivo;
- il rapporto tra Risultato Netto individuale e Capitale Assorbito (RORAC individuale) obiettivo;
- l'obiettivo individuale di redditività delle società controllate in termini di rapporto tra Utile individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte  $\geq 75\%$  Utile rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte del budget individuale;

- i Target Bonus espressi in termini percentuali della retribuzione fissa associati ai diversi livelli di raggiungimento del RORAC individuale obiettivo per ciascuna categoria di risorse.
- le schede di valutazione per i responsabili delle principali funzioni aziendali della Capogruppo - Risk Takers e Responsabili delle funzioni di controllo - relative al raggiungimento degli obiettivi qualitativi individuati sulla base della missione e delle funzioni attribuite a ciascuna posizione dal funzionigramma aziendale;

### **Calcolo del valore del Bonus**

Traguardati gli obiettivi cancello di Gruppo, la determinazione del Bonus effettivo da riconoscere alle **Risorse beneficiarie “non di controllo” individuate presso la Capogruppo**, viene effettuata applicando il target bonus previsto in relazione al rapporto tra il RORAC consolidato consuntivato e quello obiettivo.

Per quanto riguarda la determinazione del valore del Bonus per il **personale rilevante non appartenente alle funzioni di controllo individuato presso le società controllate**, l'erogazione del Bonus è subordinata al raggiungimento di almeno l'80% dell'obiettivo di RORAC consolidato ed al superamento del 75% del risultato individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte del Budget. Per i risk takers diversi dagli Amministratori con incarichi esecutivi, Direttori Generali, Vice Direttori Generali, l'erogazione del bonus è subordinata anche all'ottenimento di un giudizio *in linea con le aspettative* relativamente al raggiungimento degli obiettivi qualitativi contenuti nelle schede di valutazione individuale. Superati questi ulteriori cancelli, la definizione del bonus è collegata al raggiungimento dell'obbiettivo di RORAC individuale.

La determinazione del Bonus effettivo da riconoscere ai **responsabili delle funzioni di controllo** si effettua applicando al Target Bonus espresso in termini percentuali della retribuzione fissa deliberato dal Cda per l'esercizio di competenza, la correzione (0%-125%) calcolata sulla base del punteggio riveniente dalle schede di valutazione degli obiettivi qualitativi assegnati.

## **Pagamento dei Bonus**

Il Consiglio di Amministrazione da delibera i bonus calcolati secondo le modalità sopra descritte e rettificati in base alle risultanze delle schede individuali di valutazione. L'erogazione dei premi avviene con le modalità qui di seguito declinate.

## **Risk Takers**

Sistema di differimento dei Bonus maturati nell'esercizio "t"

- 40% del Bonus nell'esercizio "t+1" erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio "t";
- 30% nell'esercizio "t+2", verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+1" e verificato che il RORAC consolidato dell'esercizio "t+1" sia stato almeno pari all'80% del RORAC consolidato dell'esercizio "t", erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio dell'esercizio "t+1";
- 30% nell'esercizio "t+3", verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+2" e verificato che il RORAC consolidato dell'esercizio "t+2" sia stato almeno pari all'80% del RORAC consolidato dell'esercizio "t+1", erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio dell'esercizio "t+2";

Gli importi differiti all'esercizio "t+2" e "t+3" vengono corretti per la variazione del prezzo del titolo ordinario BDB tra l'esercizio "t+1" e la data di erogazione, con un corridor del +/- 20%.

L'ammontare del bonus differito potrà quindi incrementarsi o ridursi, sino ad un massimo del +/- 20%, sulla base dell'andamento di borsa del titolo ordinario del Banco Desio nell'arco temporale intercorrente tra la maturazione del bonus e l'epoca di differimento.

Il riferimento di prezzo, ai fini del presente Piano di Incentivazione per il Management Banco Desio, è costituito, per ciascun esercizio, dalla media del prezzo di Borsa del titolo ordinario Banco Desio e della Brianza Spa dei 30 gg antecedenti la data di approvazione del bilancio dell'esercizio precedente.

T	t+1	t+2	t+3
Anno di competenza economica del premio maturato	<b>40%</b> <u>Erogazione del premio</u>	<b>30%</b> <u>Sottoposto a verifica cancelli esercizio t+1:</u> -Patrimoniale -Liquidità RORAC consolidato t+1 $\geq$ dell'80% del RORAC consolidato t  <u>Erogazione del premio</u> <i>corretto per la variazione del prezzo del titolo tra t+1 e t+2 con un corridor del +/- 20%.</i>	<b>30%</b> <u>Sottoposto a verifica cancelli esercizio t+2:</u> -Patrimoniale -Liquidità RORAC consolidato t+2 $\geq$ dell'80% del RORAC consolidato t+1  <u>Erogazione del premio</u> <i>corretto per la variazione del prezzo del titolo tra t+1 e t+3 con un corridor del +/- 20%</i>

Per il personale individuato presso le controllate, l'erogazione delle quote differite è subordinata alla verifica delle seguenti condizioni:

- 30% nell'esercizio "t+2": verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+1", che il RORAC consolidato dell'esercizio "t+1" sia almeno pari all'80% del RORAC consolidato dell'esercizio "t" e che il RORAC individuale dell'esercizio "t+1" sia almeno pari all'80% del RORAC individuale dell'esercizio "t",
- 30% nell'esercizio "t+3": verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+2", che il RORAC consolidato dell'esercizio "t+2" sia almeno pari all'80% del RORAC consolidato dell'esercizio "t+1" e che il RORAC individuale dell'esercizio "t+2" sia almeno pari all'80% del RORAC individuale dell'esercizio "t+1";

Qualora il titolo ordinario BPS fosse riammesso alla quotazione su un mercato regolamentato, per il personale rilevante individuato presso Banca Popolare di Spoleto, le quote di premio differito andranno corrette, con le modalità anzi descritte, avendo come riferimento il titolo BPS anziché il titolo Banco Desio Spa.

### **Funzioni di Controllo**

Sistema di differimento dei Bonus maturati nell'esercizio "t"

- 40% del Bonus nell'esercizio "t+1", erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio "t";

- 30% nell'esercizio "t+2", verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+1" e verificato che il Risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+1" sia non negativo, erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio dell'esercizio "t+1";
- 30% nell'esercizio "t+3", verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+2" e verificato che il Risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+2" sia non negativo, erogato entro il mese successivo alla data di approvazione del Bilancio dell'esercizio "t+2";

t	t+1	t+2	t+3
Anno di competenza economica del premio maturato	<b>40%</b> <b>Erogazione del premio</b>	<b>30%</b> <u>Sottoposto a verifica cancelli esercizio t+1:</u> -Patrimoniale -Liquidità  Utile consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio t+1	<b>30%</b> <u>Sottoposto a verifica cancelli esercizio t+2:</u> -Patrimoniale -Liquidità  Utile consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio t+2

Per il personale appartenente alle funzioni di controllo individuato presso le controllate, l'erogazione del bonus differito è subordinata alla verifica delle seguenti condizioni:

- 30% nell'esercizio "t+2": verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+1", che il Risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+1" sia non negativo e che il Risultato individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+1" sia non negativo",
- 30% nell'esercizio "t+3": verificati i cancelli di liquidità e patrimoniale dell'esercizio "t+2", che il Risultato consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+2" sia non negativo e che il Risultato individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte dell'esercizio "t+2" sia non negativo";

### ***3.2.3 Remunerazione del Personale più Rilevante per l'anno 2015***

#### Piano di incentivazione per il management del Gruppo Banco Desio

La verifica dei dati consuntivi espressi dal Gruppo nell'esercizio 2015 ha evidenziato il raggiungimento degli obiettivi "cancello" di liquidità, patrimoniale e di redditività ai quali era subordinata l'attivazione del sistema incentivante per il management del Gruppo Banco Desio.

Sulla base del RORAC consolidato, i bonus per il personale rilevante non appartenente alle funzioni di controllo individuato presso la Capogruppo, sono stati determinati secondo i target previsti per le diverse categorie di risorse nel caso in cui il rapporto tra consuntivo e budget si fosse collocato a un livello superiore al 120%.

I risultati individuali delle Società Controllate Banca Popolare di Spoleto e Fides, si sono collocati su livelli adeguati a consentire l'attivazione del sistema incentivante anche per il personale ivi individuato.

Il risultato del Bilancio Consolidato ed il rapporto tra il RORAC dell'esercizio 2015 e quello realizzato nell'esercizio 2014, si sono attestati su livelli adeguati a consentire il pagamento della prima quota differita di bonus di competenza dell'esercizio 2014. Per il personale non appartenente alle funzioni di controllo, la determinazione degli importi da erogare sarà effettuata, secondo quanto previsto dal piano, sulla base del prezzo medio del titolo ordinario Banco Desio nei 30 giorni precedenti la data di approvazione del Bilancio Consolidato da parte dell'Assemblea dei Soci.

#### Piano di Stock Grant 2011-2013

Con riferimento al Piano di Stock Grant per il triennio 2011-2012-2013, concernente l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della capogruppo a favore del Management del Gruppo Banco Desio, approvato dall'Assemblea Ordinaria del 29 novembre 2011, si segnala che è stata effettuata la verifica delle condizioni per l'effettiva attribuzione dei titoli relativi al 3° ciclo di assegnazione legati al periodo di performance triennale 2013-2015. A fronte dei risultati consolidati dell'esercizio 2015, risultano positivamente traggurati gli obiettivi cancello triennali di liquidità e patrimoniali, ed il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale, ai sensi del Regolamento del Piano, risultano verificate le condizioni per il perfezionamento dell'aumento



di capitale gratuito e la effettiva consegna a 26 beneficiari di complessive n. 89.823 azioni ordinarie Banco di Desio, nonché per il riconoscimento di un importo equivalente a n. 24.648 azioni ordinarie a favore dell'Amministratore Delegato. Considerato che, i costi diretti ed indiretti e le complessità gestionali connesse a tale operazione sono riferiti ad un incremento patrimoniale di entità trascurabile e considerato altresì, che il Regolamento del Piano non prevede per i beneficiari vincoli di lock-up (talché gli stessi avrebbero potuto comunque monetizzare il beneficio senza alcun ulteriore differimento), si è ritenuto preferibile estendere contestualmente a tutti i beneficiari l'erogazione di un importo equivalente. Tale modalità è prevista, come detto, dal Regolamento del Piano per gli amministratori con incarichi esecutivi. Con l'effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

La rappresentazione quantitativa di dettaglio è riportata nelle seguenti tavole:

#### Remunerazione Personale più Rilevante anno 2015

Categoria	n. risorse	Retribuzione Fissa	retribuzione variabile cash	Stock Grant	Retribuzione variabile cash e Stock Grant	incidenza retribuzione variabile su quella fissa
Apicali	6	2.265.501	1.032.183	44.937	1.077.120	48%
Risk Taker	15	1.989.860	640.760	28.196	668.956	34%
Funzioni di Controllo	11	1.196.176	184.861	7.930	192.791	16%
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>5.451.537</b>	<b>1.857.804</b>	<b>81.063</b>	<b>1.938.867</b>	<b>36%</b>

#### Differimento componente Cash

Categoria	Retribuzione Variabile Differita maturata nell'esercizio 2015	Retribuzione variabile differita di competenza di esercizi precedenti	Retribuzione Variabile Differita da verificare in esercizi successivi
Apicali	1.359.301	286.680	1.645.981
Risk Taker	1.193.916	103.005	1.296.921
Funzioni di Controllo	717.706	42.007	717.706
<b>Totale</b>	<b>3.270.922</b>	<b>431.692</b>	<b>3.660.607</b>

## Pay mix

Categorie	Retribuzione Fissa (cash)	Retribuzione Variabile non Differita	Retribuzione Variabile Differita	Incidenza retribuzione variabile
Apicali	68,70%	12,52%	18,78%	45,56%
Risk Taker	75,64%	9,74%	14,61%	36,74%
Funzioni di Controllo	86,61%	5,35%	8,03%	18,63%

Nell'esercizio 2015, una sola risorsa ha avuto una remunerazione complessiva superiore al milione di Euro.

A corredo delle suddette informazioni "ex post" sull'attuazione delle politiche di remunerazione, si precisa quanto segue:

i. il Comitato Remunerazione, nel corso del 2015, si è riunito in 4 occasioni, in cui sono stati prevalentemente trattati i temi connessi all'attuazione e adeguamento delle politiche di remunerazione descritte nella Relazione in esame.

ii. la Direzione Revisione Interna ha condotto un intervento di audit rispetto alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione adottate nel 2015 e in riferimento alle politiche applicate rispetto ai risultati dell'esercizio 2014.

Le politiche di remunerazione ed incentivazione adottate risultano essere in linea con il dettato normativo di Banca d'Italia (7° agg. Della circ. 285) in termini di valutazione del rischio, di identificazione del personale più rilevante, di introduzione di meccanismi di malus e di limiti all'incidenza della remunerazione variabile a seconda delle categorie di beneficiari. Sulla base verifiche condotte i bonus corrisposti al personale con riferimento all'esercizio 2014 rientrano nei parametri definiti dalle politiche incentivanti del Gruppo.

Gli esiti di dettaglio delle verifiche effettuate sono stati portati a conoscenza degli Organi e delle Funzioni competenti;

iii. la funzione Compliance ritiene che la presente Relazione sia coerente con gli obiettivi di rispetto delle Disposizioni di Vigilanza di Banca d'Italia in materia e dello statuto.

iiii. la Direzione Risk Management ha partecipato al processo di definizione delle politiche di remunerazione. I parametri cancello di liquidità e patrimonio sono stati identificati coerentemente alla strategia dei rischi del Gruppo definita nella "Policy di Risk appetite e

gestione dei rischi aziendali”. La verifica ex post del rispetto dei livelli adottati per l’anno 2015 ha dato esito positivo.

### ***3.3 Le Politiche di Remunerazione per il restante personale***

Gli elementi costituenti il pacchetto retributivo per il restante personale sono i seguenti:

- Retribuzione annua fissa: commisurata all’inquadramento professionale ed all’effettiva esperienza, anzianità e competenza del dipendente, costantemente monitorata e verificata rispetto al contesto di mercato tenendo in considerazione il livello di esperienza e le competenze professionali richieste per ciascuna posizione;
- Retribuzione variabile: costituita dal Premio Aziendale previsto da CCNL (art. 48 1/2012 come rinnovato con accordo del 31/3/2015) e legato all’andamento economico della Società e da una Componente d’Incentivazione Monetaria, che premia le “performance” annuali in rapporto agli obiettivi assegnati ed ai risultati raggiunti. L’ammontare della Componente di Incentivazione Monetaria destinata al Restante Personale non può comunque individualmente superare il 20% della R.A.L.;
- Benefit: a completamento dell’offerta retributiva, ai dipendenti è offerto un pacchetto di benefici addizionali, quali, a titolo esemplificativo, un piano previdenziale integrativo, forme integrative di assicurazione, coperture sanitarie ed agevolazioni sui prodotti bancari del Gruppo.

È possibile, inoltre, prevedere per determinate figure professionali delle politiche di “retention” che si possono articolare in patti di non concorrenza (c.d. “PNC”), patti di stabilità ed accordi per l’allungamento del periodo di preavviso, con corresponsione di uno specifico corrispettivo.

#### ***3.3.1. La Componente Variabile del Pacchetto Retributivo***

Nelle politiche di remunerazione del Gruppo, la componente variabile della retribuzione rappresenta uno strumento di incentivazione alla performance.

Il sistema di incentivazione monetaria previsto per specifiche categorie di personale (rete e sede centrale) è sviluppato nel rispetto di un complesso di linee guida coerenti con i principi generali a cui si ispirano le politiche di remunerazione del Gruppo. In particolare tale sistema:

1. rispetta gli obiettivi ed i valori aziendali, le strategie di lungo periodo e le politiche di prudente gestione del rischio della banca. La componente variabile della remunerazione del personale di rete non prevede, infatti, la percezione di incentivi che possano pregiudicare la prestazione dei servizi di investimento nel rispetto dell'interesse del cliente ovvero che antepongano gli interessi del Gruppo a quelli della clientela;
2. è basato su una metodologia di determinazione dei premi collegata al raggiungimento di obiettivi predeterminati, assegnati attraverso un processo esplicitato e condiviso;
3. tiene in considerazione, per quanto riguarda il restante personale della Capogruppo, della performance annuale del Gruppo attraverso un meccanismo che collega l'ammontare del massimale di spesa a livelli target Utile consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte, fissato anno per anno dal Consiglio di Amministrazione. Per il personale delle Controllate, il massimale di spesa viene determinato per ciascuna società, nel rispetto delle linee guida tracciate per il Gruppo, in relazione a livelli target dell'Utile individuale rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte.

Tale meccanismo comporta l'azzeramento del *bonus pool* in caso di risultati insoddisfacenti ed in ogni caso in presenza di risultati negativi;

4. vincola l'erogazione dei premi alla presenza di due condizioni d'accesso (c.d. obiettivi "cancello") che riflettono il livello di risorse patrimoniali e di liquidità del Gruppo al fine di rendere sostenibile il sistema di incentivazione monetaria rispetto alla situazione finanziaria del Gruppo. In particolare tali obiettivi "cancello", che ricalcano quelli previsti per il "personale più rilevante", sono i seguenti:

- **cancello di liquidità:**

il cancello di adeguatezza della **riserva di liquidità** è fissato in relazione alla soglia di tolleranza al rischio di liquidità definita, nei criteri e nel contenuto, dalla "Policy di Risk appetite e gestione dei rischi aziendali", quale massima esposizione al rischio ritenuta sostenibile in un contesto di normale corso degli affari (*going concern*) su un orizzonte temporale di 3 mesi integrato da scenari di stress in un orizzonte temporale di 1 mese;

- **cancello patrimoniale:**

- Total Capital Ratio  $\geq$  requisito patrimoniale ad esito del processo di SREP (Supervisory Review and Evaluation Process) da parte dell'Autorità di Vigilanza + buffer interno di salvaguardia;
- Common Equity Tier1  $\geq$  indicatore di risk tolerance di 1° pilastro previsto dal Risk Appetite Framework.

Non sono previsti sistemi di incentivazione basati unicamente su obiettivi commerciali.

In occasione di comportamenti di eccellenza, di eventi straordinari e progetti speciali, al Direttore Generale è riservata la facoltà di accordare riconoscimenti una tantum al personale “non rilevante” anche ad integrazione dei bonus previsti dal sistema incentivante.

L'ammontare complessivo dei riconoscimenti erogati alla singola risorsa nelle fattispecie sopra descritte non può, in ogni caso, superare il 20% della R.A.L..

E' altresì facoltà del Direttore Generale deliberare incentivazioni all'esodo, configurate come liberalità aggiuntiva al trattamento di fine rapporto, anche al di fuori di piani strutturati.

Il massimale di spesa accordato al Direttore Generale è stato deliberato per l'anno 2015 nella misura dell'1% del costo del personale previsto a budget.

Nel caso di assunzione di personale proveniente da altre società, è facoltà del Direttore Generale deliberare i cosiddetti *entry bonus* che, pattuiti e formalizzati nella lettera di impegno all'assunzione al fine di rendere maggiormente attrattiva la proposta della Società, possono unicamente essere erogati nel primo anno di servizio.

### ***3.3.2 Personale di Rete Banche del Gruppo***

I sistemi di incentivazione previsti per il personale di rete delle Banche del Gruppo rispondono al duplice obiettivo di allineare le performance della rete agli obiettivi strategici del Gruppo e motivare le risorse a raggiungere e mantenere livelli eccellenti di prestazione delle attività.

I bonus del Personale di Rete non sono mai collegati all'offerta di prodotti finanziari rientranti nel perimetro di applicazione della Direttiva MiFID ovvero di polizze che condizionino l'ottenimento del finanziamento al fine di evitare pratiche commerciali scorrette.

Il personale di rete è costituito dalle seguenti figure professionali:

- Responsabili di Area;
- Responsabili e Preposti di Filiale;
- Private Bankers;
- Altro Personale di Rete.

### **Responsabili di Area**

Il sistema premiante per i Responsabili di Area prevede l'assegnazione di specifici obiettivi al fine di misurare la performance dell'Area sulla base di un punteggio calcolato in funzione del conseguimento dei budget assegnati per macro aggregati tra i quali, l'obiettivo di Conto Economico, la qualità del credito ed il rispetto delle normative interne ed esterne hanno particolare rilievo. Il premio maturato, raggiunto il livello minimo di risultato, è correlato al punteggio conseguito.

### **Responsabili e Preposti di Filiale**

Il sistema premiante per i Responsabili e Preposti di Filiale prevede l'assegnazione di specifici obiettivi al fine di misurare la performance della Filiale sulla base di un punteggio calcolato in funzione del conseguimento dei budget assegnati per macro aggregati tra i quali, l'obiettivo di Conto Economico, la qualità del credito ed il rispetto delle normative interne ed esterne hanno particolare rilievo. Il premio maturato, raggiunto il livello minimo di risultato, è correlato al punteggio conseguito

### **Private Bankers**

Il sistema premiante per i Private Bankers prevede l'assegnazione di specifici obiettivi al fine di misurare la performance realizzata in funzione del conseguimento dei budget assegnati per macro aggregati, atteso il dovuto rispetto delle normative interne ed esterne.

### **Altro Personale di Rete**

Il riconoscimento della Componente di Incentivazione Monetaria all'Altro Personale di Rete si pone come principale obiettivo il riconoscimento di premi strettamente commisurati all'incremento, realizzato dalle singole unità periferiche, delle attività derivanti dall'acquisizione di nuovi mercati e/o di maggiori quote di mercato, in coerenza con le strategie del Gruppo e si attiva al raggiungimento degli obiettivi assegnati. L'ammontare del

premio maturato, è determinato secondo criteri meritocratici che devono rispettare il principio della proporzionalità in tema di sviluppo commerciale, presidio dei rischi e aderenza con il sistema di valutazione delle prestazioni.

### ***3.3.3 Personale di Sede Banche del Gruppo***

Il Personale di Sede è costituito dal personale direttivo ed impiegatizio degli uffici della Direzione Centrale ad esclusione del “personale più rilevante”. Per il Personale di Sede esiste una metodologia di determinazione dei premi collegata al raggiungimento di obiettivi generali e finalizzata al riconoscimento delle prestazioni individuali. Nell’ambito del massimale di spesa stabilito per il sistema incentivante per il restante personale (bonus pool) è definito annualmente un massimale di spesa a disposizione delle Direzioni, delle Aree e degli Uffici centrali, per l’erogazione dei riconoscimenti per il personale delle singole strutture. La suddivisione di tale massimale viene determinata in funzione di molteplici fattori correlati al conseguimento di risultati individuali e di squadra ed al raggiungimento di particolari obiettivi assegnati nel corso dell’anno che costituiscono il fondamento per la formulazione delle proposte a cura di ogni Responsabile di Ufficio/Area/Direzione a favore dei propri collaboratori. Le proposte di riconoscimento, coerenti con l'esito del processo di valutazione della prestazione individuale, vengono successivamente sottoposte al vaglio della Direzione Risorse.

### ***3.3.4 Promotori Finanziari***

La remunerazione dei Promotori Finanziari è regolata secondo le normative previste dal contratto di agenzia. Nell’ambito di tale remunerazione possono essere riconosciute due diverse componenti.

La componente ricorrente, sostanzialmente riferita a:

- provvigioni commisurate, sulla base di aliquote differenziate per ruolo (promotore junior, base, senior e responsabile di zona), ai ritorni commissionali del portafoglio gestito;
- provvigioni, differenziate per ruolo (promotore junior, base, senior e responsabile di zona), a fronte dell’attività di segnalazione di servizi e prodotti bancari.

La componente non ricorrente, sostanzialmente riferita a provvigioni collegate ad un sistema di incentivazione (di norma di durata annuale) legato al mantenimento ed allo sviluppo della raccolta riferita al promotore. L'erogazione di questa seconda componente avviene nell'ambito di uno specifico Bonus pool che si attiva in presenza di un risultato economico positivo ed è subordinato al rispetto degli obiettivi cancello di liquidità e patrimoniali annualmente fissati per tutti i sistemi incentivanti del Gruppo. Il riconoscimento del bonus per la singola risorsa, avviene solo verificata la correttezza dei rapporti con la clientela, il rispetto delle normative interne ed esterne, ed in assenza di elementi di rischiosità operativa tali da poter procurare danni reputazionali.

### ***3.3.5 Personale di Fides Spa***

Il sistema di incentivazione variabile del restante personale di Fides Spa prevede una metodologia di determinazione dei premi collegata al raggiungimento di obiettivi generali e finalizzata al riconoscimento delle prestazioni individuali. Nell'ambito del massimale di spesa stabilito per il sistema incentivante per il restante personale (bonus pool) la maturazione dei premi per le singole risorse è determinata in funzione di una pluralità di fattori correlati al conseguimento di risultati individuali e di squadra ed al raggiungimento di particolari obiettivi assegnati nel corso dell'anno.

### ***3.3.6 Agenti in attività finanziaria***

La remunerazione degli Agenti in attività finanziaria è regolata secondo le normative previste dal contratto di agenzia. Nell'ambito di tale remunerazione possono essere riconosciute due diverse componenti.

La componente ricorrente, costituita sostanzialmente dalle provvigioni indicate nel mandato di agenzia, che rappresentano il corrispettivo naturale dell'attività svolta dall'agente e non sono correlate al raggiungimento di specifici risultati.

La componente non ricorrente, sostanzialmente riferita a remunerazione con valenza incentivante condizionata al raggiungimento di obiettivi volumi di fatturato. L'erogazione di questa seconda componente avviene nell'ambito di uno specifico Bonus pool che si attiva in presenza di un risultato economico positivo ed è subordinato al rispetto degli obiettivi cancello di liquidità e patrimoniali. Il riconoscimento del bonus avviene solo verificata la correttezza dei rapporti con la clientela, il rispetto delle normative interne ed esterne, ed in assenza di elementi di rischiosità operativa tali da poter procurare danni reputazionali.



### **3.4 Attuazione delle politiche retributive per il restante personale per l'anno 2015**

Con riferimento all'esercizio 2015, gli obiettivi "cancello" di adeguatezza patrimoniale e di liquidità sono stati raggiunti. E' in corso la definizione dei bonus per i singoli beneficiari nell'ambito del massimale di spesa determinato sulla base dell'Utile consolidato rettificato dell'operatività corrente al lordo delle imposte e nello scrupoloso rispetto del limite individuale all'incidenza della remunerazione variabile su quella fissa del 20%.

## **4. Indennità in caso di dimissioni o cessazione del rapporto e benefici pensionistici individuali**

Il Gruppo Banco Desio adotta i seguenti criteri per la determinazione del compenso da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica:

- il limite al compenso è stabilito in 2 annualità di remunerazione fissa. Per il personale assunto con contratto di lavoro subordinato, l'eventuale definizione di un compenso per la cessazione del rapporto di lavoro determinato nei limiti sopra citati, è da intendersi sostitutivo dell'applicazione di quanto al riguardo eventualmente previsto dal CCNL;
- l'importo complessivo erogato ad una singola risorsa non può in ogni caso eccedere il limite di 1,5 milioni di euro;
- per il solo personale più rilevante quanto pattuito per la conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, verrà corrisposto con le modalità previste per la remunerazione variabile del personale risk taker (differimento, correlazione all'andamento del titolo azionario, malus, claw back). Per il personale rilevante assunto con contratto di lavoro subordinato, le modalità di erogazione previste per la remunerazione variabile del personale rilevante risk taker, verranno applicate unicamente sulla quota del compenso eventualmente eccedente il preavviso calcolato secondo quanto previsto dal CCNL.

Ad oggi, per nessuna risorsa del Gruppo, sono previste indennità aggiuntive a quanto previsto dal contratto di lavoro o dal codice civile in caso di dimissioni o cessazione del rapporto. Non esistono accordi che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a

favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico (c.d. post retirement perks) ovvero la stipula di contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto o per impegni di non concorrenza. È prevista la possibilità, per talune specifiche figure professionali, di stipulare dei patti di non concorrenza che prevedano la corresponsione di un corrispettivo rapportato alla retribuzione annua lorda a seguito della cessazione del rapporto di lavoro commisurato alla durata e all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso. In tali casi, il corrispettivo è determinato nei limiti e con le modalità di erogazione previste dalle norme.

Non sono previsti benefici pensionistici discrezionali.

Nel corso del 2015 non sono intervenute cessazioni di risorse individuate tra il personale rilevante.

## **SEZIONE II**

Nella presente sezione della relazione è fornita una rappresentazione delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, nonché dei direttori generali, con l'obiettivo di evidenziare la coerenza con la Politica generale descritta nella Sezione I.

### **Presidente**

I compensi fissi del signor Agostino Gavazzi per la carica di Presidente sono stati pari a 660.000 euro, oltre a 4.500 euro come gettoni di presenza.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto.

### **Vice Presidente**

I compensi fissi del signor Stefano Lado per la carica di Vice Presidente sono stati pari a 250.000 euro, oltre a 5.100 euro come gettoni di presenza.

Il Vice Presidente ha percepito inoltre compensi aggiuntivi per cariche in società controllate e collegate pari a euro 217.168.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto.

### **Amministratore Delegato**

I compensi fissi del signor Tommaso Cartone per la carica di Amministratore Delegato sono stati pari a 700.000 euro.

Il valore del pacchetto di benefici non monetari assegnati all'Amministratore Delegato è stato pari a euro 4.415.

Con riferimento al Piano di incentivazione per il management del Gruppo, Il signor Tommaso Cartone ha maturato, nell'esercizio 2015, un compenso variabile di Euro 350.000. I risultati del bilancio consolidato 2015 consentono inoltre il pagamento della prima quota differita del Bonus maturato nell'esercizio 2014 pari ad Euro 100.000<sup>7</sup>.

---

<sup>7</sup> L'ammontare del bonus differito effettivamente erogato, secondo quanto previsto dal Piano, potrà incrementarsi o ridursi, sino ad un massimo del +/- 20%, sulla base dell'andamento di borsa del titolo ordinario del Banco Desio e della Brianza Spa nell'arco temporale intercorrente tra la maturazione del bonus e l'epoca di differimento. Il riferimento di prezzo, è costituito, per ciascun esercizio, dalla media del prezzo di Borsa del titolo ordinario nei 30 gg antecedenti la data di approvazione del bilancio.

Con riferimento alle n. 40.000 azioni Banco Desio SpA assegnate nell'anno 2013 al signor Tommaso Cartone nell'ambito del Piano di Stock Grant approvato dall'Assemblea dei Soci in data 29/11/2011, segnaliamo che, positivamente verificati gli obiettivi triennali patrimoniale e di liquidità, il rapporto tra il Risultato Consolidato Rettificato cumulato ed il relativo Budget si è collocato ad un livello al quale sono maturate le condizioni per il riconoscimento a favore dell'Amministratore Delegato di un importo equivalente a n. 24.648 azioni. Detto importo verrà determinato sulla base del maggiore tra il prezzo di riferimento del titolo ordinario del giorno di approvazione del bilancio da parte dell'assemblea e la media del prezzo dei 30 giorni precedenti. Con l'effettuazione della citata erogazione sostitutiva, il Piano di Stock Grant 2011-2013 è da considerarsi a tutti gli effetti concluso.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto.

#### **Altri amministratori esecutivi**

I signori Egidio Gavazzi, Tito Gavazzi e Graziella Bologna percepiscono, oltre al compenso fisso per la carica di Amministratori, un ulteriore compenso in qualità di membri del Comitato Esecutivo, nonché la corresponsione di gettoni di presenza, così come previsto dalla politica di remunerazione del Gruppo.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto.

#### **Amministratori non esecutivi**

I signori Paolo Gavazzi, Gerolamo Pellicanò, Cristina Finocchi Mahnè, Gigliola Zecchi Balsamo, Sandro Appetiti percepiscono il compenso fisso per la carica di Amministratori, un eventuale ulteriore compenso per la partecipazione ai Comitati, nonché la corresponsione di gettoni di presenza, così come previsto dalla politica di remunerazione del Gruppo.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto

#### **Direttore Generale**

I compensi fissi del signor Luciano Colombini, sono composti da una retribuzione annua lorda pari a 569.230 e da compensi aggiuntivi per cariche in società controllate pari a euro 37.511. A far data dal 1° maggio 2015 gli emolumenti percepiti per incarichi assunti per

---

conto del Gruppo presso società o enti appartenenti o esterne al Gruppo sono stati interamente riversati a Banco Desio SpA, società titolare del rapporto di lavoro.

Con riferimento al Piano di incentivazione per il management del Gruppo, Il signor Luciano Colombini ha maturato nell'esercizio 2015, un compenso variabile di Euro 283.333. I risultati del bilancio consolidato 2015 consentono inoltre il pagamento della prima quota differita del Bonus maturato nell'esercizio 2014 pari ad Euro 75.000.

Il valore del pacchetto di benefici non monetari assegnati al Direttore Generale è pari a euro 7.375.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto

#### **Dirigente con Responsabilità Strategiche**

Il Vice Direttore Generale "Affari", Dirigente con Responsabilità Strategiche, ha percepito una retribuzione lorda complessiva pari ad euro 270.000. Il valore del pacchetto di benefici non monetari è stato pari a euro 10.246.

Con riferimento al Piano di incentivazione per il management del Gruppo, Il signor Ippolito Fabris ha maturato nell'esercizio 2015, un compenso variabile di euro 135.000. I risultati del bilancio consolidato 2015 consentono inoltre il pagamento della prima quota differita del Bonus maturato nell'esercizio 2014 pari ad Euro 32.192.

Non sono previste indennità di fine carica in caso di dimissioni o cessazione del rapporto

Desio, 25 febbraio 2016

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Ing. Agostino Gavazzi)

**TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche.**

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Agostino Gavazzi	Presidente	01/01/15-31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				664.500						664.500		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				664.500						664.500		
<i>Note</i>				I) di cui: - 660.000 euro per la carica di Presidente - 4.500 euro come gettoni di presenza								

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Stefano Lado	<i>Vice Presidente</i>	01/01/15-31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				255.100						255.100		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				217.168						217.168		
<b>(III) Totale</b>				472.268						472.268		
<i>Note</i>				I) di cui: - 250.000 euro come compenso per la carica di Vice Presidente - 5.100 euro come gettoni di presenza II) di cui: - 200.000 euro come Presidente della società Banca Popolare di Spoleto - 10.000 euro come Consigliere della società Fides - 2.068 euro come Consigliere della società Istifid - 5.100 euro per gettoni di presenza								

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Tommaso Cartone	<i>Amministratore Delegato</i>	01/01/15-31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				700.000		350.000		4.415		1.054.415	35.245	
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				700.000		350.000		4.415			35.245	
<i>Note</i>											1) Piano di <i>Stock Grant</i>	



Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazioni e agli utili					
Egidio Gavazzi	Consigliere	01/01/15-31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				73.300	31.800					105.100		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				73.300	31.800					105.100		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 3.300 euro come gettoni di presenza	I) di cui: - 30.000 euro come membro del Comitato Esecutivo - 1.800 euro come gettoni di presenza							

Paolo Gavazzi	Consigliere	01/01/15 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				74.500	30.000					104.500		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				74.500	30.000					104.500		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 4.500 euro come gettoni di presenza	I) di cui: - 10.000 euro come membro del Comitato Controllo e Rischi - 5.000 euro come membro del Comitato Nomine - 5.000 euro come membro del Comitato Remunerazioni - 10.000 euro come segretario del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Cristina Fiocchi Mahnè	Consigliere	01/01/2015 - 31/12/2015	data approvazione e bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				73.600	20.000					93.600		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				73.600	20.000					93.600		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 3.600 euro come gettoni di presenza	I) di cui: - 10.000 euro come membro del Comitato Controllo e Rischi - 10.000 euro come membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate							

Gerolamo Pellicanò	Consigliere	01/01/15-31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				74.800	20.000					94.800		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				74.800	20.000					94.800		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 4.800 euro come gettoni di presenza	I) di cui : - 10.000 euro come membro del Comitato Controllo e Rischi - 5.000 euro come membro del Comitato per le Nomine - 5.000 euro come membro del Comitato per la Remunerazione							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Gigliola Zecchi Balsamo	Consigliere	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				74.500	20.000					94.500		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				74.500	20.000					94.500		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 4.500 euro come gettoni di presenza	I) - 10.000 euro come membro del Comitato Controllo e Rischi - 5.000 euro come membro del Comitato per le Nomine - 5.000 euro come membro del Comitato per la Remunerazione							

Sandro Appetiti	Consigliere	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				73.900	10.000					83.900		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>				73.900	10.000					83.900		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 3.900 euro come gettoni di presenza	I) Membro del Comitato Controllo e Rischi							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Tito Gavazzi	Consigliere	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				73.300	31.800					105.100		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				5.000						5.000		
<b>(III) Totale</b>				78.300	31.800					110.100		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 3.300 euro come gettoni di presenza II) di cui: - 5.000 euro come Consigliere della società Fides	I) - 30.000 euro come membro del Comitato Esecutivo - 1.800 euro come gettoni di presenza							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Graziella Bologna	Consigliere	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				73.300	31.800					105.100		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				69.270						69.270		
<b>(III) Totale</b>				142.570	31.800					174.370		
<i>Note</i>				I) di cui: - 70.000 euro per la carica di Consigliere - 3.300 euro come gettoni di presenza II) di cui: - 64.270 euro per la carica di Consigliere di BPS; - 5.000 euro per la carica di Consigliere di Rovere;	I) - 30.000 euro come membro del Comitato Esecutivo - 1.800 euro come gettoni di presenza							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Luciano Colombini	Direttore Generale		dal 01/01/2014									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				569.230		283.333		7.375		859.938		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				37.511						37.511		
<b>(III) Totale</b>				606.741		283.333		7.375		897.449		
<i>Note</i>				I) come Retribuzione Annuale Lorda II) di cui: - 37.511 euro come compenso per la carica di Vice Presidente di BPS;								

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
												Ippolito Fabris
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				270.000		135.000		10.246		415.246		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>												
<b>(III) Totale</b>												
<i>Note</i>				I) come Retribuzione Annuale Lorda								

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Eugenio Mascheroni	<i>President e Collegio Sindacale</i>	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016									
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				144.443	5.477					149.920		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				20.000						20.000		
<b>(III) Totale</b>				164.443	5.477					169.920		
<i>Note</i>				I) di cui: - 130.000 euro per la carica di Presidente del Collegio Sindacale - 12.252 euro come gettoni di presenza per Verifiche Sindacali - 2.191 euro come gettoni di presenza (CdA CE) II) di cui: - 20.000 euro come Presidente del Collegio Sindacale della società Fides	I) come gettoni di presenza							

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione e del rapporto di lavoro
Rodolfo Anghileri	Sindaco	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016								
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				106.542	4.928				110.470		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				15.000					15.000		
<b>(III) Totale</b>				121.542	4.928				126.470		
<i>Note</i>				I) di cui: - 95.000 euro per la carica di Sindaco - 9.597 euro come gettoni di presenza per Verifiche Sindacali - 1.945 euro come gettoni di presenza (CdA CE) II) 15.000 euro come Sindaco Effettivo della società Fides	I) come gettoni di presenza						

Giulia Pusterla	Sindaco	01/01/2015 - 31/12/15	data approvazione bilancio del 2016								
<b>I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>				107.091	3.989				111.080		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				73.850					73.850		
<b>(III) Totale</b>				180.941	3.989				184.930		
<i>Note</i>				I) di cui: - 95.000 euro per la carica di Sindaco - 10.028 euro come gettoni di presenza per Verifiche Sindacali - 2.063 euro come gettoni di presenza (CdA CE) II) 73.850 euro come Sindaco Effettivo della società BPS	I) come gettoni di presenza						

**TABELLA 2: Stock-Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.**

A	B	1	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio						Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			Opzioni scadute nell'esercizio	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio	Opzioni di competenza dell'esercizio
			2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15=2+5-11-14	16
Nome e Cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal-al)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal-al)	Fair Value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione delle azioni	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Numero opzioni	Numero opzioni	Fair Value
Compensi nella società che redige il bilancio	Piano A (data relativa delibera)																
	Piano B (data relativa delibera)																
	Piano C (data relativa delibera)																
Compensi da controllate e collegate	Piano A (data relativa delibera)																
Totale																	

**Note**  
**Non sono in corso piani di Stock Option**



**TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari diversi dalle stock-option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.**

A	B	1	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio ed attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			2	3	4	5	6	7	8		9	10	
Nome e Cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value
<b>Tommaso Cartone</b>	<b>Amministratore Delegato</b>												
Compensi nella società che redige il bilancio		Piano di Stock Grant (Assemblea 29/11/11)											
		Piano di Stock Grant (delibera CdA 20/12/12)											
		Piano di Stock Grant (delibera CdA 20/3/13)									40.000 Azioni Ordinarie BDB	71.176(*)	35.245
Compensi da controllate e collegate		Piano A (data relativa delibera)											
		Piano B (data relativa delibera)											
Totale											40.000		35.245

(\*) Valore stimato sulla base del prezzo medio del titolo nel mese di dicembre 2015 (2,8873). L'importo verrà erogato sulla base del maggiore tra il prezzo alla data di approvazione del Bilancio da parte dell'Assemblea e la media delle quotazioni dei 30 giorni precedenti.

**TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.**

A	B	1	2			3			4
Cognome e Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
Tommaso Cartone	Amministratore Delegato		(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile / Erogato	Differito	Periodo di Differimento	Non più erogabili	Erogabile/Erogati	Ancora Differiti	
Compensi nella società che redige il bilancio	Paino di incent. Management del Gruppo 2015		140.000	210.000(*)	50% 2017 50% 2018		100.000(*)	100.000(*)	
	Piano B (data relativa delibera)								
	Piano C (data relativa delibera)								
Compensi da controllate e collegate	Piano A (data relativa delibera)								
	Piano B (data relativa delibera)								
Totale			140.000	210.000(*)			100.000(*)	100.000(*)	

(\*) L'ammontare del bonus differito effettivamente erogato, secondo quanto previsto dal Piano, potrà incrementarsi o ridursi, sino ad un massimo del +/- 20%, sulla base dell'andamento di borsa del titolo ordinario del Banco Desio e della Bianza Spa nell'arco temporale intercorrente tra la maturazione del bonus e l'epoca di differimento. Il riferimento di prezzo, è costituito, per ciascun esercizio, dalla media del prezzo di Borsa del titolo ordinario nei 30 gg antecedenti la data di approvazione del bilancio.

A	B	1	2			3			4
Cognome e Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
<b>Luciano Colombini</b>	<b>Direttore Generale</b>		( A )	( B )	( C )	( A )	( B )	( C )	
			Erogabile / Erogato	Differito	Periodo di Differimento	Non più erogabili	Erogabile/Erogati	Ancora Differiti	
Compensi nella società che redige il bilancio	Paino di incent. Management del Gruppo 2015		113.333	170.000(*)	50% 2017 50% 2018		75.000(*)	75.000(*)	
	Piano B (data relativa delibera)								
	Piano C (data relativa delibera)								
Compensi da controllate e collegate	Piano A (data relativa delibera)								
	Piano B (data relativa delibera)								
Totale			113.333	170.000(*)			75.000(*)	75.000(*)	

(\*) L'ammontare del bonus differito effettivamente erogato, secondo quanto previsto dal Piano, potrà incrementarsi o ridursi, sino ad un massimo del +/- 20%, sulla base dell'andamento di borsa del titolo ordinario del Banco Desio e della Bianza Spa nell'arco temporale intercorrente tra la maturazione del bonus e l'epoca di differimento. Il riferimento di prezzo, è costituito, per ciascun esercizio, dalla media del prezzo di Borsa del titolo ordinario nei 30 gg antecedenti la data di approvazione del bilancio.

A	B	1	2			3			4
Cognome e Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
<b>Ippolito Fabris</b>	<b>Vice Direttore Generale "Affari" dal 17/3/2014</b>		(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile / Erogato	Differito	Periodo di Differimento	Non più erogabili	Erogabile/Erogati	Ancora Differiti	
Compensi nella società che redige il bilancio	Paino di incent. Management del Gruppo 2015		54.000	81.000(*)	50% 2017 50% 2018		32.192(*)	32.192(*)	
	Piano B (data relativa delibera)								
	Piano C (data relativa delibera)								
Compensi da controllate e collegate	Piano A (data relativa delibera)								
	Piano B (data relativa delibera)								
Totale			54.000	81.000(*)			32.192(*)	32.192(*)	

(\*) L'ammontare del bonus differito effettivamente erogato, secondo quanto previsto dal Piano, potrà incrementarsi o ridursi, sino ad un massimo del +/- 20%, sulla base dell'andamento di borsa del titolo ordinario del Banco Desio e della Bianza Spa nell'arco temporale intercorrente tra la maturazione del bonus e l'epoca di differimento. Il riferimento di prezzo, è costituito, per ciascun esercizio, dalla media del prezzo di Borsa del titolo ordinario nei 30 gg antecedenti la data di approvazione del bilancio.

**TABELLA 4.1 - Partecipazioni in Banco Desio dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e del direttore generale di Banco di Desio e della Brianza SpA.**

Nome e Cognome	Carica ricoperta in Banco Desio	Titolo / Modalità di possesso	azioni ordinarie (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni ordinarie	Vendite azioni ordinarie	Saldo azioni ordinarie (al 31.12.2015)	%	azioni risparmio (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni risparmio	Vendite azioni risparmio	Saldo azioni risparmio (al 31.12.2015)	%
Agostino Gavazzi	Presidente	Proprietà	78.244	0,067			78.244	0,067	0	0,000			0	0,000
		Nuda Proprietà	5.500	0,005			5.500	0,005	0	0,000			0	0,000
		Intestate al coniuge	2.900	0,002			2.900	0,002	0	0,000			0	0,000
Stefano Lado *	Vice Presidente	Proprietà	2.122.656	1,814			2.122.656	1,814	196.000	1,485			196.000	1,485
		Intestate al coniuge	6.500	0,006			6.500	0,006	0	0,000			0	0,000
		Proprietà tramite Vega Finanziaria SpA	6.885.730	5,885			6.885.730	5,885	571.522	4,329			571.522	4,329
Tommaso Cartone	Amministratore Delegato					0	0,000	0	0,000			0	0,000	
Sandro Appetiti	Consigliere					0	0,000	0	0,000			0	0,000	
Graziella Bologna	Consigliere					0	0,000	0	0,000			0	0,000	
Cristina Finocchi Mahne	Consigliere					0	0,000	0	0,000			0	0,000	
Egidio Gavazzi	Consigliere	Proprietà	15.000	0,013			15.000	0,013	0	0,000			0	0,000
Paolo Gavazzi	Consigliere	Proprietà	660.453	0,564		22.000	638.453	0,546	15.004	0,114			15.004	0,114
Tito Gavazzi	Consigliere						0	0,000	0	0,000			0	0,000
Gerolamo Pellicano'	Consigliere						0	0,000	0	0,000			0	0,000

Nome e Cognome	Carica ricoperta in Banco Desio	Titolo / Modalità di possesso	azioni ordinarie (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni ordinarie	Vendite azioni ordinarie	Saldo azioni ordinarie (al 31.12.2015)	%	azioni risparmio (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni risparmio	Vendite azioni risparmio	Saldo azioni risparmio (al 31.12.2015)	%
Gigliola Zecchi Balsamo	Consigliere		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000
Luciano Colombini	Direttore Generale		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000
Eugenio Mascheroni	Presidente Collegio Sindacale		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000
Rodolfo Anghileri	Sindaco Effettivo		0	0,000			0	0,000	20.000	0,151			20.000	0,151
Giulia Pusterla	Sindaco Effettivo		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000
Giovanni Cucchiani	Sindaco Supplente	Proprietà Intestate al coniuge	14.240	0,0122			14.240	0,0122	1.000	0,008			1.000	0,008
			6.800	0,00581			6.800	0,00581	0	0,000			0	0,000
Elena Negonda	Sindaco Supplente		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000
Paolo Pasqui	Sindaco Supplente		0	0,000	2.000		2.000	0,002	0	0,000			0	0,000

\* L'Avv. Stefano Lado risulta titolare di procura generale rilasciata al fratello sig. Luigi Lado in forza della quale detiene una percentuale pari allo 0,227 % di azioni ordinarie (265.624) del Banco nonché il controllo della Vega Finanziaria SpA

## TABELLA 2: PARTECIPAZIONI DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA

Nome e Cognome	Carica ricoperta in Banco Desio	Titolo / Modalità di possesso	azioni ordinarie (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni ordinarie	Vendite azioni ordinarie	Saldo azioni ordinarie (al 31.12.2015)	%	azioni risparmio (al 31.12.2014)	%	Acquisti azioni risparmio	Vendite azioni risparmio	Saldo azioni risparmio (al 31.12.2015)	%
Ippolito Fabris	Vice Direttore Generale Affari		0	0,000			0	0,000	0	0,000			0	0,000



## Banco di Desio e della Brianza SpA

**ADDENDUM**  
**ALLA "RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE"**  
**SOTTOPOSTA ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**  
**DEL 14 APRILE 2016**  
**(Punto n. 2)**

Signori Azionisti,

con il presente *addendum* alla Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e delle disposizioni di vigilanza in materia di politiche di remunerazione emanate dalla Banca d'Italia (Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 – 7° aggiornamento), depositata presso la sede sociale, nonché sul meccanismo di stoccaggio denominato "Info", e pubblicata sul sito internet del Banco in data 23 marzo u.s., viene apportata una circoscritta integrazione, alle pagine 22 e 34 della Relazione in oggetto.

Tali integrazioni si sono rese necessarie per effetto di un rilievo, formulato dalla Banca d'Italia nell'ambito del rapporto ispettivo consegnato al Banco, in merito al sistema incentivante di Gruppo e consiste nella sostituzione del parametro attualmente in uso con due diversi e più restrittivi parametri di misurazione della liquidità indicati dalla stessa Autorità di Vigilanza come obiettivo "cancello" per l'accesso ai bonus.

Il requisito di copertura della liquidità (Liquidity Coverage Requirement - LCR) e l'indicatore di liquidità strutturale (proxy del Net Stable Funding Ratio) vanno quindi a sostituire quello già previsto della "riserva di liquidità".

In considerazione di quanto sopra e dei rilievi formulati dall'Autorità:

(I) a pag. 22 della Relazione in oggetto il punto "obiettivo liquidità" viene così sostituito:

**Obiettivo liquidità**

L'indicatore gestionale "riserva di liquidità" sin qui avuto a riferimento, viene sostituito, a decorrere dal 2016, da due indicatori di rischio, coerenti con i criteri di misurazione e i livelli target dettagliati nella Policy di risk appetite, che considerano, rispettivamente, la capacità della banca di far fronte ad esigenze di cassa di breve periodo in una situazione di stress a 30 giorni e il grado di liquidità strutturale.

Il "cancello" di liquidità sarà pertanto da intendersi conseguito se verranno soddisfatte entrambe le seguenti due condizioni:

Agostina Gavani

AG

- requisito di copertura della liquidità (LCR): media delle quattro osservazioni trimestrali relative all'anno precedente a quello del pagamento del premio, non inferiore alla soglia di Risk Tolerance prevista dal RAF per il medesimo periodo; e
- indicatore di Liquidità strutturale (proxy NSFR): media delle quattro osservazioni trimestrali relative all'anno precedente a quello del pagamento del premio, non inferiore alla soglia di Risk Tolerance prevista dal RAF per il medesimo periodo.

(II) a pag. 34 della Relazione in oggetto il punto “cancello di liquidità” viene così sostituito:

- **cancello di liquidità:**

Il “cancello” di liquidità sarà da intendersi conseguito se verranno soddisfatte entrambe le seguenti due condizioni:

- requisito di copertura della liquidità (LCR): media delle quattro osservazioni trimestrali relative all'anno precedente a quello del pagamento del premio, non inferiore alla soglia di Risk Tolerance prevista dal RAF per il medesimo periodo; e
- indicatore di Liquidità strutturale (proxy NSFR): media delle quattro osservazioni trimestrali relative all'anno precedente a quello del pagamento del premio, non inferiore alla soglia di Risk Tolerance prevista dal RAF per il medesimo periodo.

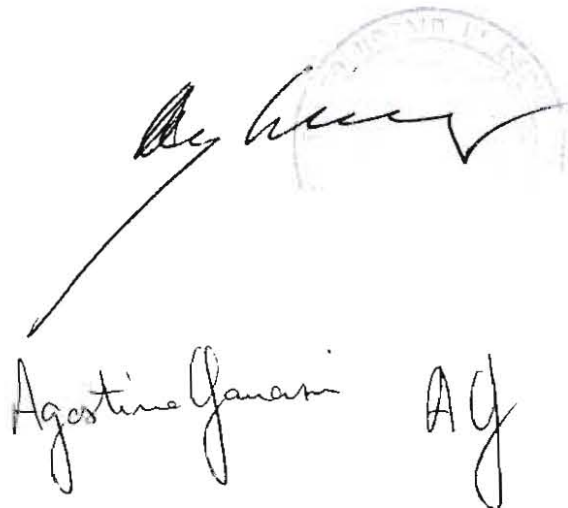
I restanti contenuti della Relazione in oggetto rimangono invariati.

\* \* \*

Il presente “addendum” viene distribuito a tutti gli intervenuti all'Assemblea e viene allegato al relativo verbale, nonché pubblicato sul sito internet del Banco e sul sistema di stoccaggio delle informazioni regolamentate “I-Info”, a corredo della Relazione stessa.

Desio, 14 aprile 2016

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente



Agostino Ganassi AG